

中国官场学

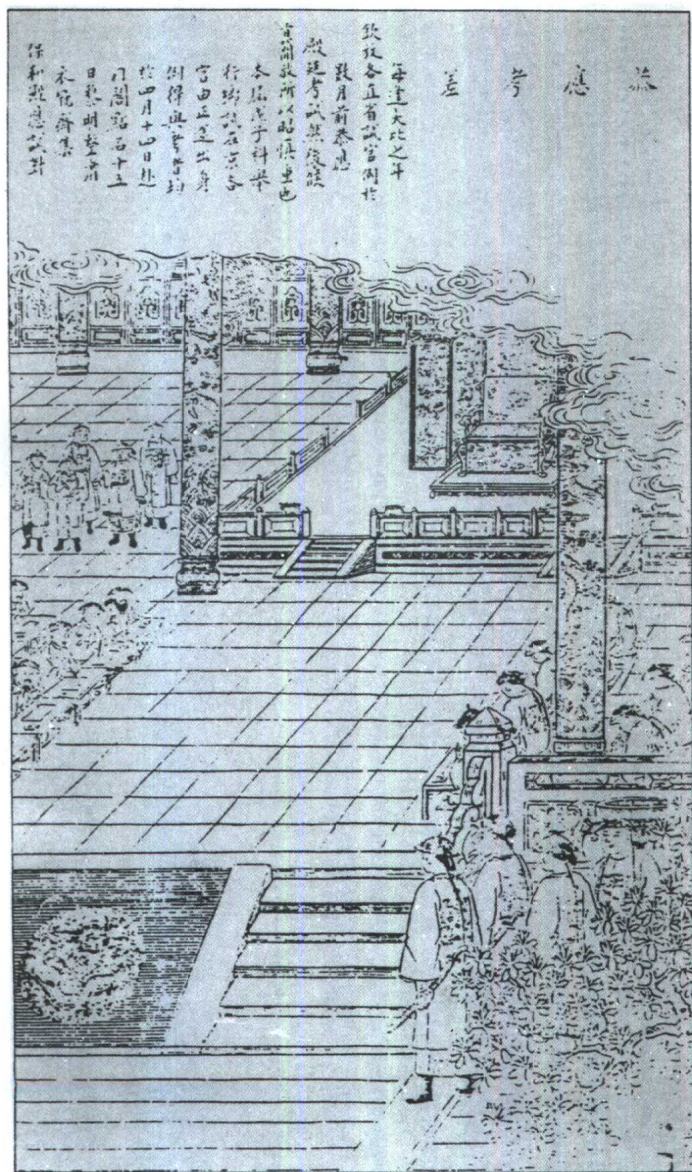
《学治臆说》《佐治药言》《续佐治药言》

《幕学举要》《学治说赘》

(清) 汪龙庄 万枫江 原著

· 祁晓玲 译 ·

今日中国出版社



插图(一) 古代的「廷式」,相当于现在的「甲等特考」,是进入官场的重要途径。

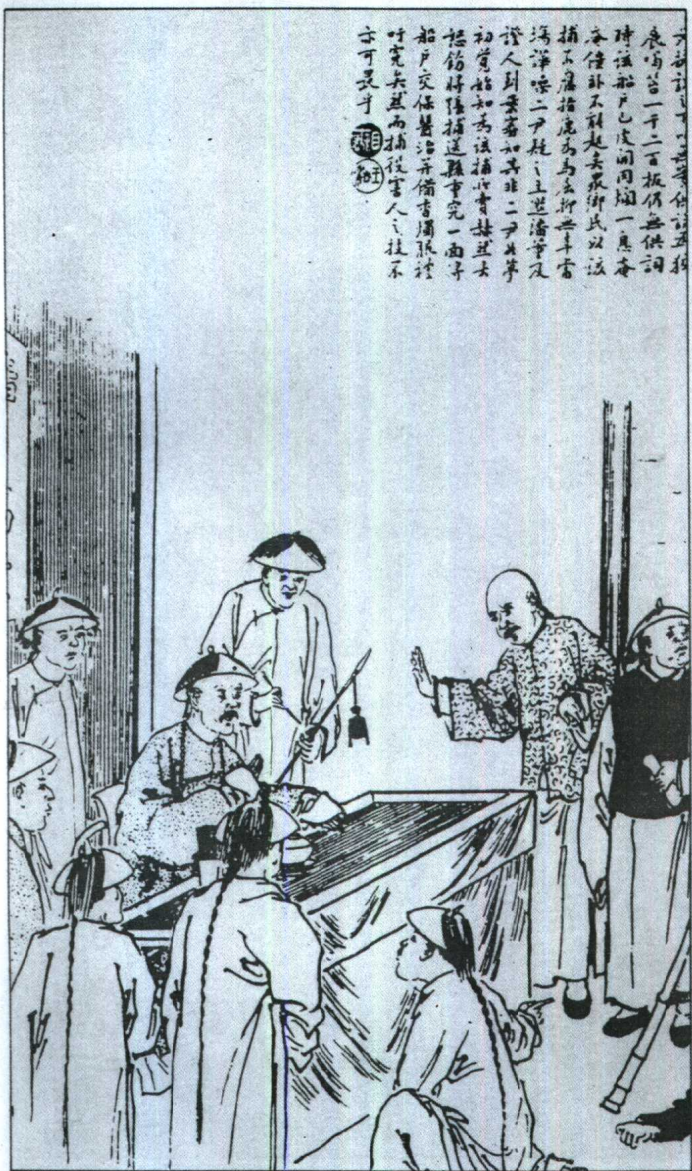
榜 放 闈 南

江南外設合上下
江為一棚考年每
多至二萬餘人故
其放榜亦按他省
而獨延本在年卯
正科期延持同
全府開學季本
齊士入闈無誤
至進各案當位十八
房同考官悉心校
閱凡有標榜無不
稱存而兩上議又
錄力品得如額取
中殿副平填補



插图(二) 金榜题名,是进入官场的第一步。

大... 一千二百... 無... 供...
 時... 已... 間... 一... 應...
 各... 不... 起... 去... 衆... 氏... 以...
 捕... 不... 應... 指... 虎... 為... 左... 所... 事... 當...
 海... 洋... 二... 戶... 姓... 王... 道... 海... 軍... 及...
 證... 人... 則... 某... 者... 如... 其... 姓... 二... 戶... 其... 年...
 初... 曾... 始... 如... 為... 該... 捕... 收... 據... 然... 去...
 據... 飭... 將... 隨... 捕... 送... 縣... 究... 完... 一... 面... 子...
 船... 戶... 交... 保... 替... 治... 并... 備... 香... 燭... 跪... 謝...
 叶... 完... 矣... 然... 而... 捕... 獲... 害... 人... 之... 技... 不...
 亦... 可... 畏... 乎...



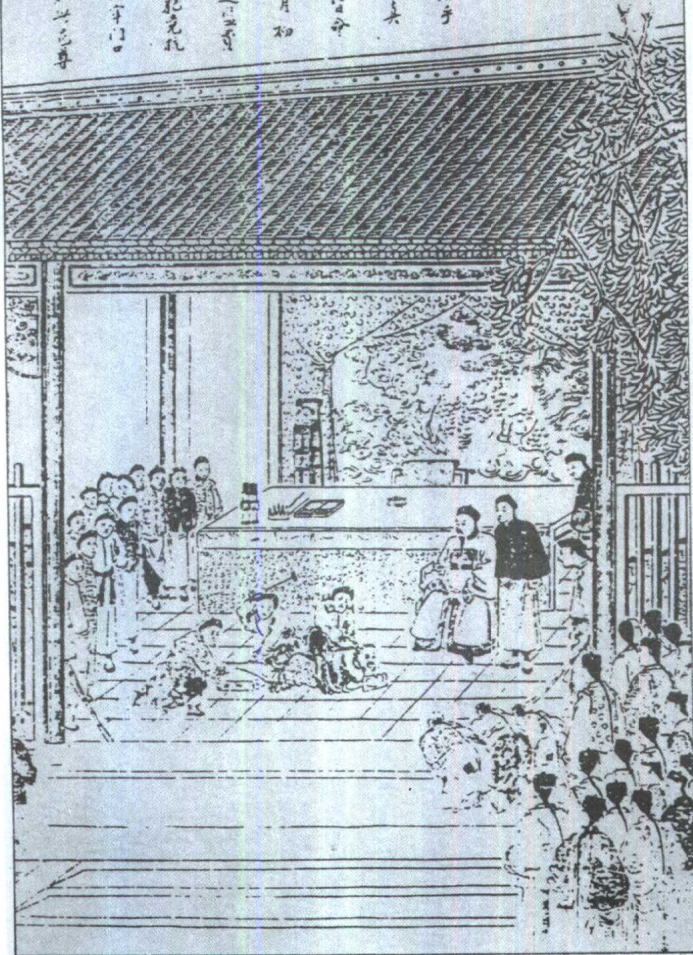
插图(三)「幕客、书记与仆人」是官场上处理事务最主要的执行者。



插图(四) 抵命的杀人案件,关系重大。审案必须当场审问,万万不可拖延。

嚴懲悍犯

天下有不畏王法者乎
不畏刑以法加之
如以法而何不畏是夫
法所不容矣上時
起獄者有悍犯之名曰命
盜也之所謂不畏
法一罪于法者也三月
一日有新犯下獄四
犯特其市打劫案之四
三百七已年開之
竊盜被斬犯研訊四犯竟
不畏王法尊嚴
獄中犯犯後任事門口
多不避其心王法
而仍不畏法也一如此已尊
以犯者法所不



插图(五) 严惩悍犯,是古今当官执法者惩戒刁民的不二法则。

流氓光

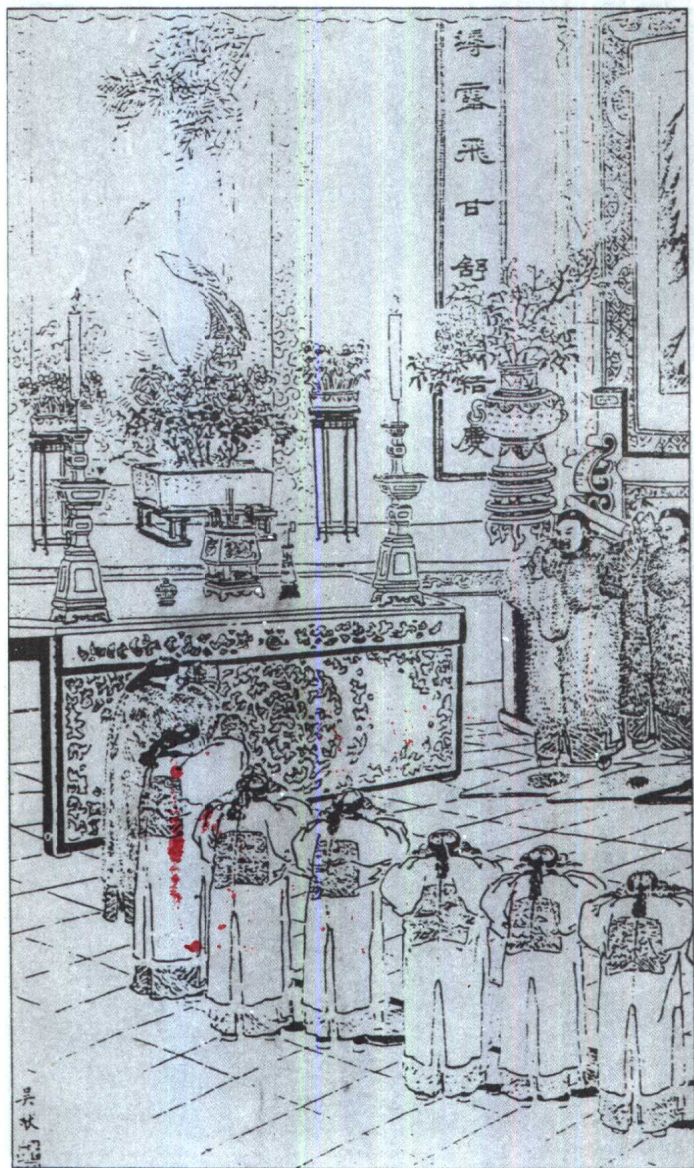
流北唐家弄一帶每有
 流氓或穿陸深身藏利刃
 使人銅錫等利器過
 事主取指端端時有
 所聞有長有著名流
 流氓河三許會堂共
 河四流河六等因經
 破也掌身藏利刃
 王喜家弄八百七
 十八號瑞典飯
 店刀傷該店
 主婦金桂氏
 并其女我賊
 時有天福老虎電
 前攝新灘之時河二



插图(六) 流氓荼毒乡民,古今皆有,如何导民向善,是当官者所应深思。



插图(七) 探访民情,是为政者了解民情的方法之一,是亲民的具体表现。



插图(八) 官场间的酬酢应对,也是当官所必备的一门功课。

序

清代著名小说《官场现形记》中写了这样一个故事：一名知府想编写一部《官学分类大成》的书，其手下人赶紧给他出主意说，何必劳神费力自己动手去编呢？随便到书铺里买一本《官场要则》，保证一看什么都明白了。果然，知府大人派手下买来一本《官场要则》，通读一遍，不禁大为感叹：这样的书就像做八股文时要读的《制艺声调谱》一样，“只要把它读熟，将来出去做官，自然无往而不利。”

在以官为本位的中国封建社会，当官，是每个人求取功名利禄的唯一途径。“万般皆下品，唯有读书高”，读书的目的只是为了一朝金榜题名，戴上乌纱帽，荣华富贵出人头地，连祖宗八代也跟着沾光。延绵两千多年的中国封建官僚制度，造就了专制社会一个地位显赫、权势熏天的特殊阶层——官僚阶层，使整个社会的政治生活、经济生活和文化生活都总是不得不以官为轴心转动。诚如鲁迅先生在《学界的三魂》一文中谈及“官魂”时所说：“中国人的官瘾实在深，汉重孝廉而有埋儿刻木，宋重理学而有高帽破靴，清重帖括而有‘且夫’‘然则’。总而言之，那魂灵就在做官——行官势，摆官腔，打官话。”

以官为轴心的社会搭起了一个令人垂涎而又生畏的大舞台——官场。官场有聚光灯下大放异彩的荣耀，也有千

尺水中触礁沉船的危殆，有万人之上一呼百应的显赫，也有中箭落马踩成肉浆的惨状。自古“官途有夷有险，运来则加官晋爵，运去则身败名裂，有多少宦海茫茫吁可怕，那风波陡起天来大。单听得轿儿前唱道喧哗，可知那心儿里厉乱如麻，到头来空倾轧。霎时间坠缺锦上添花，蓦地里被严参山砂落马。”如此歌谣，形象地描绘出了官场这个特殊舞台上惊心动魄、神幻莫测的剧情变化。无论各路武林高手，还是四方三教九流，跻身官场，不能没有几手绝招。那雍容肃穆的丹墀凤阙，每一道墙面上都贴着公之于众的典章制度，每一个墙缝中都藏着密不可泄的机关暗道，这些都正是幕前幕后的主角或配角们渴望弄个明白的。于是，便有人专门编纂了这样一类书，为置身官场中的各色人等——身居要职的官，委以重任的吏，投入幕府的僚，受人差遣的役们枕中鸿宝的必读书：《官经》、《官海指南》、《入幕须知》、《仕途轧范》、《长随论》……汇聚成形形色色的中国古代官场教科书系列。这些书的作者大多是久居官场，深谙官场之道的“法家老手”，其内容大多针对官场中的某一类人为读者对象而专门编纂，具有明显的“专业特徵”，大而化之地可分之为官员用书、幕僚用书、书吏用书、差役用书等。而其中可同时适合各色人等新闻阅读，堪称古代官场教科全书的，就以清代名幕汪龙庄的几部传世遗书最为典型。

汪龙庄，本名汪辉祖，字焕曾，号龙庄，归庐。其父汪楷曾任河南杞县狱吏八年。龙庄早年丧父，不得不为生

计和赡养家庭而奔波。他十七岁中髡才，二十一岁入岳父江苏金山知县王宗闵幕府，开始涉足官场，研习刑名案件。以后在江苏、浙江各地十六位官员幕内充当刑名师爷长达三十四年之久。其间他多次应试，八次落第之后终于在三十岁时中举，直到四十六岁时再经三次落第之后，才中进士，授湖南宁远知县。几十年的幕府生涯，积累了丰富的官场经验，致使他做起官来颇为干练。史书中讲他“治事廉平，尤善色听，援引比附，律穷者通以经术，决狱者皆曲当”；“两署道州，又兼署新田县，皆有惠政”。不幸的是，由于其人秉性正直，嫉恶如仇，“持论挺特不可屈”，反遭恶人暗中诋毁，终被夺职，不得不以足疾告老还乡。

如此倒成全了他的学问。作为著名历史学家的汪龙庄，在完成大量历史著述之余，写下了两部论述为官之道的名著《佐治药言》和《学治臆说》。民国建立之前，这两部书一直被视为地方官必备的指南。诚如他的好友、著名藏书家鲍廷博在首次刊印《学治臆说》一书的序言中所说：“龙庄先生《学治》一书，居官典幕者皆宜日览……居官佐幕与立身之道均在其中”晚年的汪龙庄，历经宦海浮沉，对官场扑朔迷离的人和事，看得入木三分。由于是对他的家庭和亲密弟子传授秘道，汪龙庄的官场教科书虽也不乏种种官场机变与权术，但更多的却是教授如何做一个正直、善良、有责任心的官场中人。无论是位居官长或是投身幕府，为官之道，造福一方。关键在于汪龙庄所说的四个字：“立心要正”。立心正者，虽谄于变通，以致贬谪去职，不一定

真不会做官；立心不正者，虽老谋深算，爬上高位，未必真精通当官的诀窍。

本书编译时以清代光绪年间张翰伯所编的《入幕须知》为底本，为了读者阅读的方便，将原书的顺序作了一些调整。其中《学治臆说》、《佐治药言》、《续佐治药言》、《学治说赘》为汪龙庄著，《幕学举要》乃与汪龙庄同时代人万枫江所著。

祁晓玲一九九三年秋于成都

编者按

任何当代文化只有吸取传统文化的优秀成分，才能成长壮大；现代社会文明发展的每一步，都有着深刻的历史渊源。对待传统文化和历史，我们要有科学的态度，取其精华，去其糟粕，既要反对民族虚无主义，又要反对国粹主义。研究历史，了解以往的社会，最终目的就是要让我们的民族历史更快地推向前进。

“官场”作为中国封建社会的独特舞台，上演过无数历史的“悲剧”与“喜剧”。《中国官场学》的作者是清代的汪龙庄和万枫江。这部书稿的内容是两位作者历任府、州、县幕僚和知县数十年官场经验的总结，是清朝乾隆年间官场各种现象的撮述。这一类书可以说是清代地方官吏和幕僚必备的枕中鸿宝。汪、万二人作为封建社会的官僚，他们编撰的书必然会充满着浓烈的封建礼教气息。他们维护封建王朝和富裕阶层的利益，散布封建迷信，因果轮回和宿命论等腐朽思想，这是我们应该批判的。但同时，他们也告诫地方官僚，为官要从“爱民”出发，要处处考虑平民百姓的困难和处境，要清廉公正，要“上对得起国家，下对得起人民”等等。这些论点，就是现在也还有积极的现实意义。另外，本书作者还为我们提供了不少有关当时的政治和司法方面的情况，可供研究我国古代政治制度和司

法制度者参考。

中国封建历史文化既以历史悠久、成就辉煌而著称于世，又以弊端丛生而遗害无穷。我们编辑出版《中国官场学》白话本，一方面是整理历史遗产，更为重要的是以史为鉴，去芜存精，为社会主义政治经济体制改革推波助澜。

一九九四年四月

目 录

序.....	(1)
编者按.....	(5)
当官的诀窍——学治臆说	(15)
走马上任，就要建立声望	(16)
不要随意揭前任之短	(16)
赞成或反对，都要有原则	(17)
做官不可无才	(18)
多疑者必败	(18)
因时因地，区别对待	(19)
旧的规章制度，不要轻易更改	(19)
陋规不宜马上革除	(20)
常规应酬不该单独裁减	(21)
好差事，却不见得是好事	(21)
要注重珍惜民力	(22)
不要拿土特产作馈赠物品	(23)
减少官定价格	(23)
保护有钱人的合法生存	(24)
保富之道在严惩无赖	(25)
赈济灾民，切莫贪图私利	(26)
执法贵在有人情味	(27)

反躬自问方能宽恕他人	(28)
不干涉百姓议论官府	(29)
当官不做黑心事	(30)
贪官不可作	(31)
清官不可刻意追求	(32)
假命案断不可拖延	(32)
盗窃案要防栽赃诬陷	(33)
办大案的诀窍	(35)
办案要果断	(36)
邻境重案不应踢皮球	(37)
社义二仓的弊端	(37)
清理百姓拖欠财物的办法	(38)
如何防止阻碍上下沟通的小人	(39)
什么人最容易败坏长官名声	(40)
严防左右阻塞长官耳目	(41)
差遣人不能请人代劳	(41)
不要轻信拒捕报告	(42)
不要使老百姓大伤元气	(43)
对上司只说三分话	(44)
事未做好不要向上司禀报	(45)
不可用假话搪塞上司	(46)
不要议论上司和同事	(46)
对下面的指示交待要清楚	(47)
感化老百姓的两大秘诀	(47)