

北京民办科技实业 大事记

1980—1990

北京民办科技实业家协会

9.044.2

中华工商联合出版社

科技之光

嚴濟慈題



一九九〇年四月廿四日

全国人民代表大会常务委员会副委员长应北京民办科技实业家协会之请
为《科技之光》报题词

坚持社会主义方向
发展民办科技事业

新以爲
九〇年四月廿五日

祝科技之光報創刊
創造性地體現科學技術是
第一生產力的偉大意義

裴麗生 一九九〇年
四月廿四日



中国科学技术协会名誉委员

北京市政协副主席

北京民办科技实业家协会名誉理事长

民辦科研
創史之先
結合同業
道遠流源

陳明紹



一九九〇年
四月

全國政協常委

前 言

十年前,北京科技界开始了一场深刻的变革,从一家小小的技术服务部,七、八个人,五百元钱,发展到90年,北京民办科技实业数以千计(2184家),从业人员数以万人计(4万人),技工贸总收入数以亿计(22亿)。十年,这短暂的十年,造就了一个了不起的伟大事业。十年创业,十年辩论、十年发展、十年风雨,这是一部可歌可泣的创业史。

过去的十年是创业的十年,下一个十年或二十年将是民办科技实业大发展的十年,科技产业的腾飞,科技特区与经济特区的相辅相成,民办科技实业与乡镇企业的密切结合,民办科技的运行机制在各行各业中的扩展,民办科技企业的国际化都将在九十年代产生深远的影响。

回顾历史,展望未来,民办科技实业将是建设有中国特色的社会主义的重要模式和极重要的组成部分,将会成为第二步战略转移中的一支伟大的生力军。

科技是第一生产力,只有在转化后才会变为直接的第一生产力,民办科技就是处在转化的前沿,是市场经济的探索者和开拓者,是中国的科技之光,希望之光!

目 录

前 言

光彩的十年、光明的前程(代序)

——在庆祝北京民办科技实业创业十周年暨

首届《科技之光》奖颁奖大会上的报告	(1)
北京民办科技实业家协会简介	(13)
北京民办科技实业家协会章程	(15)
北京民办科技实业大事记	
1980 年	(19)
1981 年	(20)
1982 年	(20)
1983 年	(21)
1984 年	(23)
1985 年	(28)
1986 年	(30)
1987 年	(32)
1988 年	(38)
1989 年	(45)
1990 年	(48)

附录一

北京民办科技实业家协会名录	(55)
“科技之光”优秀企业名单	(68)
“科技之光”优秀产品	(70)

附录二

《北京市集体、个体科技机构管理若干规定》的通知	(75)
关于北京市集体、个体科技机构管理若干规定	(76)
北京市新技术产业开发试验区暂行条例	(80)

北京市新技术产业开发试验区内新技术企业核定暂行办法	··· (84)
北京市新技术产业开发试验区暂行条例实施办法	····· (88)
北京市人民政府关于集体、个体科技机构管理的补充规定	····· (94)

附录三

研究员陈春先搞“新技术扩散”试验初见成效	····· 潘善棠(96)
技术扩散与新兴产业	····· 陈春先(98)
开创中国式硅谷的探索——海淀建设新经济区的调查	
·····	任雅犀(101)
民办科研有旺盛的生命力	····· 冀 裕 卢健传等(105)
中关村一条街的变奏	····· 陆薇薇(107)
“中关村电子一条街”调整报告	····· (113)
电子一条街的述说	····· 杜涌涛 秦肖娜(125)
中国民办科技企业家系列报道	
痛苦的选择	····· 杜涌涛 秦肖娜(134)
美丽的蜕变	····· 张 颀(138)
焦虑的呼唤	····· 李己平(143)
崛起的巨人	····· 张可佳(147)
后记	····· (152)

(代序)

光彩的十年 光明的前程

——在庆祝北京民办科技实业
创业十周年暨首届“科技之光”奖
颁奖大会上的报告
北京市科学技术委员会主任 邹祖烨
(1990年11月23日)

过去的十年,对在社会主义改革中诞生的民办科技实业,是不寻常的十年,是艰苦创业的十年,探索与思考的十年,也是光彩的十年。站在历史的高台上,冷静地回顾和总结过去,树立和表彰我们事业的榜样,满怀信心地去筹划和开辟未来,应当是对十年创业最好的纪念与庆祝。

一、在改革的大潮中搏进,为现代化事业贡献。

党的十一届三中全会吹响了我国社会主义改革的号角,极大地激发了亿万人民建设有中国特色的社会主义的积极性、主动性和创造精神。中国的科技界也在激荡,在思考着自己的历史责任。

1980年10月,中国科学院物理研究所研究员陈春先和其他几名科技人员决心探索出一条在我国条件下,扩散技术,为四化建设服务的新路。他们走出高楼大院,在中关村创办了北京先进技术发展服务部,种下了北京民办科技实业的第一棵小树。它在人们不解与怀疑的目光中,在种种争论与非议中,经受了创业的磨炼与考验。1983年1月,陈春先等人的事业方向和开拓精神得到了中央领导同志旗帜

鲜明的支持，北京民办科技机构如雨后春笋生长起来。包括科海、京海、四通、信通、海华公司在内的一批民办科技企业，联成了著名的“中关村电子一条街”，随后，民办科技机构又由中关村向城近效区扩散。

从 1984 年起，民办科技机构随着改革的大潮涌动，搏进。

1984 年 10 月，中共中央关于经济体制改革的决定公布，北京出现了“民办科技机构热”，达到 374 家。

1985 年 3 月，中共中央关于科学技术体制改革的决定发表，民办科技机构猛增到 703 家。

1986 年，全国清理整顿公司，民办科技机构缩至 400 家。

1987 年初，国务院发布进一步推进科技体制改革的若干规定，民办科技机构再次增加到 538 家。

1988 年 5 月，国务院批准建立北京市技术开发试验区，全市民办科技机构飞跃增长到 1803 家。1989 年以来，民办科技机构又经受了北京政治风波的考验和经济领域市场疲软的挑战。在波澜壮阔的改革大潮中，大部分民办科技机构拼搏、进取，取得了成功；一部分企业经不住考验和挑战，退出了舞台；更多的新生力量又涌现了出来。民办科技实业正是在这种新陈代谢，优化重组中成长壮大。目前北京民办科技机构已发展到 2100 多家。分布于全市 18 个区县，从业人员 4 万多人，其中科技人员 2 万多人。1989 年北京民办科技产业的总收入达 14 亿元，占全国 23.3%，今年将超过 18 亿元，继续保持高速增长，成为我国民办科技实业的一支主力军。

十年来，北京民办科技实业坚持改革开放搞活的方针，着力探索科技与经济紧密结合的新路，为祖国的四化建设作出了积极的贡献，主要表现在：

1. 使一大批科技成果转化为生产力，创造了可观的社会经济效益。

民办科技实业以市场为导向，以效益为核心，以技术和知识为依托，多方位、多层次地为社会经济各领域服务。十年来研究开发科技

成果 3000 多项。形成产品 1600 多项。例如,边缘科技新产品制作所的多元微肥被列入国家重点科技成果推广计划,使用面积 7000 多万亩,增产粮食 13 亿斤,农民得益 5.3 亿元。科海公司开发成功的重油掺水乳化燃烧炼钢技术在全国冶金行业推广应用,新增效益数亿元。海通传热技术公司三年里帮助 100 多个企业进行了汽改水暖的节能技术改造。该公司的地冷节水新技术成套装置使应用厂家节约大量水和燃料资源。东升热处理工业炉总公司研制的精密铜带光亮退火强循环罩式炉,达到国外名家先进产品的水平价格仅是进口设备的 1/5,有力地帮助了重点企业的技术改造;华远工程设计软件公司首次开发成功 Hoose 软件,大大提高了建筑设计的效率与质量。四通公司开发、生产的 2401 打字机,已复盖国内市场的 85% 以上,为提高办公自动化水平作出了贡献。

2. 促进了北京市技术开发试验区的建立,推动了高技术新兴产业的发展。

民办科技机构。特别是位于中关村智力密集区的民办科技机构,具有研究、开发高新技术及其产品的突出优势。作为其代表的中关村电子一条街的产生与发展,为进一步开发中关村的智力资源,探索适于我国发展高技术新兴产业的路子提供了重要的启示,成为国务院批准建立北京市新技术产业开发试验区的重要依据和基础,民办科技实业则是其先锋和骨干。在试验区认定的 900 多家新技术企业中,集体所有制的新技术企业占 50% 以上。民办科技实业的可贵经验已经被吸收入试验区的规章。

1989 年试验区排列技工贸总收入 500 万元以上的新技术企业,前 50 家中集体所有制新技术企业占到一半;在总收入 1000 万元以上的 28 家新技术企业中,集体所有制新技术企业有 16 家,占 61%;在 5 家技工贸总收入超过亿元的企业中,集体所有制技术企业有 4 家。其中四通集团公司今年技工贸总收入已超过 10 亿元,利润总额 5500 万元,继续位居试验区各企业之首。一些企业正在形成规模经济和规模效益的企业集团。新技术企业的发展有力地促进了产业结

构和技工贸比例的调整,除主导的电子信息产业外,生物工程、激光、新材料、新能源、光机电一体化等新技术产业竞相发展起来。多数民办科技机构的技工贸三者比例大体各占 1/3,技术性和工业性收入显著增长。

3. 走外向型发展道路,增强了国际市场竞争力。

许多民办科技实业都有参与国际竞争与合作、发展为外向型企业的强烈意识和进取精神,他们努力开发并扩大新技术产品的出口,现在已有一批计算机、机电产品、精密仪器、生物制品等进入国际市场,它们没有国家补贴,还为企业赢得了良好效益。如科海公司开发成功的高效抗生素——妥布霉素,性能达到英美等先进国家药典指标已出口到美国。信通公司的 286H 高档微机在有 30 余家国外和国内著名的计算机企业参加的世界银行招标中一举中标。海华公司的 AT—1204 微机系统,元器件国产化率达 90%,已两次大批出口苏联。天安所的“天安 851”营养液与日本签订了 1000 万美元的销售合同。延庆磁疗器厂的康乐磁远销 10 多个国家。龙兴公司的电脑红外光诊断系列产品打入了西德和新加坡市场。

有些民力科技实业积极引进外资,创办合资企业。如四通公司与日本某公司合资的索泰克公司,1989 年总产值 1.9 亿元,人均产值 112 万元,人均实现利润 6 万元,创北京市生产性合资企业人均效益最高记录。有些民办科技实业为增强国际市场竞争力,已在沿海特区建立了以出口为目标的产业基地,有的还在境外设立了合资企业或分支机构,呈现出加速进入国际市场的态势。

4. 冲击了旧观念、旧体制,促进了科技体制和经济体制改革的深化。

随着民办科技体制和经济体制改革的深化,现在的民办科技实业是指以科技人员为主体,不要国家人事编制,不要政府财政拨款,按照自筹资金、自愿结合、自主经营、自负盈亏的原则成立的,从事技工贸、技农贸一体化经营的科技机构和科技先导型企业。民办科技实业的出现和发展,对于旧传统、旧观念和科技经济相脱节的旧体制是

一个有力冲击,它标志着我国的科技事业除了依靠国家计划投资的主渠道外,又多了一条群众办科技的重要补充渠道,这是我国科技体制的一个结构性的变化,它有助于我国的科技进步事业。

其次,民办科技实业的灵活高效的运行机制对全民所有制的科研机构,特别对大院大所是一个启示,一个促进。许多大院大所在科技体制改革中,借鉴了民办科技实业的机构,走出研究院所创办新技术企业,从事高新技术及产品的开发、生产和经营,取得了良好的效益。两年来已有 140 个科研院所、高等院校以自主经营、自负盈亏的运行机制,进入试验区创办新技术企业。试验区中由大院大所、大学、大中型企业和军工单位创办的新技术企业已占企业总数的 77%。民办科技实业作为科技体制改革的一个突破口,作出了可贵的贡献。

5. 调动了科技人员的积极性,造就了一个崭新的人才群体。

在十年民办科技实业发展的实践中锤炼了一批具有良好文化素养,专业特长和经营管理才干的科技实业家,他们大多数是民办科技实业的创业者。我国经济的振兴,高技术产业的发展,迫切需要造就一大批这样的科技实业家。在首届全国科技实业家创业奖评选结果中,民办科技实业家、京海公司总经理王洪德、信通公司总经理金燕静荣获金奖、民办科技实业家;科海公司总经理陈庆振、东升公司总经理赵东升、延庆磁疗器厂厂长耿奎获银奖。前不久,在第二届创业奖获奖人选中,四通公司第一副总裁段永基、长城钛金公司总经理王殿儒、海通传热技术公司总经理蒋大年等获银奖;北京民办科技实业的开拓者陈春先和戴晓钟荣获特别奖。他们已成为北京民办科技实业的优秀代表。

二、探索中的可贵启示

北京民办科技实业在改革中创业,在探索中前进。十年风雨,生生不息,不仅求得了自身的发展,而且从中给了我们许多有益的启示。主要是:

1. 改革开放的大气候和良好的政策环境是民办科技实业得以产生和健康发展的前提条件。

十年来,北京民办科技实业的发展从总体上看是平稳的、健康的,这首先是由于社会主义初级阶段的理论和改革开放搞活的好政策的指引。回顾十年来,中央采取的一系列重大改革步骤和措施,对民办科技实业发展都起到了积极引导和推动的作用。特别是党中央对第一家民办科技机构的明确支持;在民办科技实业发展到“电子一条街”时,党中央、国务院又审时度势,决策建立新技术产业开发试验区,给予了更优惠的扶持政策;在治理整顿深化改革中再次明确,扶持和引导民办科技机构健康发展,将是一项长期不变的政策,使民办科技实业受到鼓舞。

市委、市政府和各区县党政领导对民办科技实业的一贯方针是“积极支持加强引导,完善管理、搞好服务”。1986年,在清理整顿公司时,一度具体政策界限不够明确,市政府经过全面认真调研,制订了《北京市集体、个体科技机构管理若干规定》,确立了民办科技实业的合法地位。各区县与民办科技实业联系密切,也各自在政策余度和自主权的范围内改善民办科技实业的创业环境。由于上下方针政策一致使得北京民办科技实业在得到持续发展的同进,坚持了公有制为主体的社会主义方向。现在民办科技实业中,集体所有制占90%,个体科技机构占9.5%,私营科技机构不到0.5%。

2.“两不”、“四自”原则是民办科技实业活力之本。

“两不”(不要国家人事编制,不要政府财政拨款)。“四自”(自筹资金、自愿结合、自主经营、自负盈亏),其最大特点是自担风险,自加压力,扔掉铁饭碗,铲除坐吃社会主义的意识,而核心的一环则是自主决策,少环节、高效率、高效益的优化决策机制,这是企业管理体制上重要变革。“两不”、“四自”反映了民办科技实业家高度的主动精神和风险意识。有助于搞活企业,有助于人才的磨炼与成长。也将给企业带来显著的效益。从改革与社会进步的意义看,则是国家依靠人民群众的智慧与力量,充分挖掘社会人、财、物的潜力,来创办科技先导型经济实体,依靠科技进步振兴经济,于国、于民、于企业都是有益的,这也是民办机制所蕴藉的深邃内涵。

3. 以市场为导向,科技为依托、技工贸相结合的经营运行机制是民办科技实业取得高效率、高效益的根本保证。

民办科技实业自负盈亏、自担风险,决定了它必须着力于把科研成果尽快转化为市场适销对路的商品,并获得稳定、持久的高效益,因而要有强烈的竞争意识和灵活的应变能力。华海公司在作水泥行业市场调查时,发现自身的技术特长原子核技术和计算机技术可以开发出一种“水泥成分分析系统”,而用户却只要求解决动态称重问题。他们及时适应需求调整开发项目,很快搞出了核子秤,两年时间销售400多台,为用户创造经济效益近亿元。在当前市场疲软的形势下,许多民办科技企业就依靠这种机制及时捕捉市场信息,快速反应,快速开发,快速投产、销售,以一个个新产品开拓了企业的新局面。

4. 重视弘扬企业精神,大力加强社会主义精神文明建设,是保证企业健康发展的关键。

北京民办科技实业在积极创造物质文明的同时,日益重视社会主义精神文明建设。民办科技实业家们珍视改革者的形象,讲求职业道德,努力培育企业精神,建设企业文化,并将思想政治工作寓于其中,增强企业凝聚力。天安研究所的企业精神是“为了天下人民幸福平安”,逢年过节第一个得到天安所长祝福和拜年的是看门的老工人;当陌生患者危难时天安所无偿送去营养液。四通公司要求实现“四通人”“高效率、高效益、高境界”。京海公司提出“信誉第一、质量第一、用户第一、服务第一”。原纺织研究所所长、红军干部徐可倬,现年74岁,以“满目青山夕照明”的精神境界创办了民办科研所,取名“未来”,并自拟《陋所铭》:“所不在大,利国则名;钱不在多,求贤则灵;斯是陋所,探索未来”。未来科学技术研究所已创办六年,它面向乡镇企业,在用科学技术支援、振兴乡镇企业上作出了贡献,这次被评为“科技之光”优秀企业。北京市华都新技术研究所前所长为研究开发新产品,而辞世于岗位上,为事业奉献,直到生命最后一刻。

民办科技实业是由民来办,因此对于与人民群众息息相关的社

会公益事业十分关注。在前不久开展的“国际扫盲年”活动中，北京民办科技实业界积极参加“金秋科技之光义务咨询日”。在参加活动的单位中，北京民办科技实业占四分之一，民办科技工作者细心地向咨询群众广泛宣传科技意识，介绍科技成果和新产品，密切了群众与民办科技实业的联系，加深了社会对民办科技实业的理解。位于海淀区的民办科技实业积极支持圆明园遗址公园的建设，参与科技灯会等活动。在共青团中央主办的“希望工程”中，四通公司捐资 100 万元，扶助贫困地区和革命老根据地的教育事业。在“迎亚运科技活动”中，北京民办科技实业界捐款 200 万元。亚运精神，亚运意识，其中包括了北京民为科技实业界的一片心意。这也充分体现民办科技队伍的思想觉悟。

十年来，民办科技实业在科技发展与改革方面都取得了可喜的业绩，为了展示北京民办科技实业创业 10 年的丰硕成果，进一步推动北京民办科技实业健康发展，北京市科委、市科协、北京市新技术产业开发试验区和北京民办科技实业家协会等 4 个单位决定联合举办首届“科技之光”优秀企业、优秀产品奖评选活动，这是北京市政府部门第一次在全市奖评民办科技实业，引起了广泛的影响。评选活动历时 4 个多月，经过各区县科协和试验区认真初评和推荐，根据评委会的评选，正式评出“科技之光”优秀企业 52 家，“科技之光”优秀产品 122 项。

在获奖的优秀企业中，既有经历坎坷的民办科技实业的开拓者，又有崭露头角的新兴科技企业；既有实施“火炬”计划的高技术企业，又有以科技兴农为宗旨的“星火”示范企业。在获奖的企业中试验区的高新技术企业占 41%，其产品占 43%，充分表明了民办科技实业在促进与发展高新技术产业上是可以大有作为的。被表彰的优秀产品更是异彩纷呈，许多产品都属于高新技术产品，具有广阔的市场前景。这次获奖的企业及其产品所产生的经济效益占全市民办科技实业的 80% 以上。

本届“科技之光”奖树立起一批标杆，他们既是先进典型，又是北

京民办科技实业的缩影。我们希望也坚信在民办科技实业发展的第二个十年中,将产生出更多的“科技之光”优秀企业。和优秀产品,迎接更加光明的未来。

三、坚持社会主义方向,发扬艰苦创业精神,把民办科技实业提高到一个新水平。

我们在充分肯定民办科技实业创业十年所取得的可喜成绩及其社会进步作用的同时,也必须冷静地、清醒地看到存在的问题和面临的挑战,提高自觉性,增强驾驭事业发展的能力。

民办科技实业是改革大潮中涌现的新生事物。江河奔流总要夹带泥沙。在民办科技实业队伍中,也确有鱼目混珠者、钻营私利者、品格低下者,甚至堕落变节者,大浪淘沙,他们终将因沉沦而被清洗。新生事物还处在生长期,还不成熟、不完善,总体上说发展还不平衡,不少企业管理不严格,行为不太规范,需要努力提高自身素质。支持民办科技实业发展的软环境和硬环境也还有待进一步配套、完善和强化。

九十年代是北京民办科技实业发展史上的一个新阶段,我们要在八十年代创业开拓的基础上,认真抓好治理整顿,积极稳妥地推进改革,进一步改善环境条件,使民办科技实业在产业规模、经济效益与企业素质上都提高到一个新水平。

为此,北京民办科技实业界、地方各级政府管理部门和社会各界要共同努力,做好下列工作:

1. 牢牢抓住发展社会生产力这一中心,大力推动科技先导型产业的发展,形成规模经济,创造出明显高于传统产业的劳动生产率。

发展科技先导产业有两重任务:一是要大力发展高技术新兴产业;二是要以高技术、新技术产品帮助传统工业企业向科技先导企业转变。

高技术及其产业化是中华民族兴旺的科学之光,是我们自立于世界民族之林的希望所在。发展高技术新兴产业要坚持两条腿走路,一条腿靠政府投资组织,另一条腿是寄希望于以科技人员为主体,具

有灵活高效运行机制的民办科技实业界。过去十年的改革与发展表明,一批民办科技实业已经发展成为高技术企业,以致企业集团。他们在发展高技术新兴产业中发挥了主导、辐射的作用。并且正以更大的气魄走向世界,朝着外向型高技术集团的目标前进。以目前的情况看,在发展我国高技术新兴产业中,民办科技实业这一条腿的步子可以迈得更大大些。

九十年代要鼓励扶持更多的民办科技机构参予火炬计划发展高技术新兴产业,瞄准国际市场,研究开发出更多的高技术产品,形成产业规模,参加国际竞争与交换。广大的民办科技机构还应面向工农业经济建设和城市现代化建设,以自己的技术和产品为传统产业的技术改造、技术进步,为产品结构,产业结构的调整作出积极的贡献。

2. 下力量抓好企业内部管理,提高企业综合素质。

目前不少民办科技机构缺乏管理人才和管理经验,内部管理制度比较薄弱,特别是财务会计制度不健全,透明度不够,造成管理混乱,这既不利于企业的健康发展,也损害了民办科技实业的形象和声誉。各单位一定要下功夫充实管理力量,培训有关人员,加强内部基础管理制度,按国家规定建立健全财务会计制度,完善人事劳动管理,改进企业民主管理。使人财物、产供销等各项管理走向规范化轨道,使整个企业管理工作迈上一个新台阶。

3. 积极稳妥地继续深化改革试验,探索搞活企业的新路子。

民办科技实业,因其民办、科技与实业三位一体,改革的内容是丰富的,并且随着民办科技实业的发展而深化。对于民办科技实业的改革要积极慎重地进行试验。试验的基本要求是要有利于调动广大科技人员和职工的积极性,激发创新精神,为他们施展才能,增长才干创造环境条件;要有利于促进生产力的发展,促进科学技术的进步;要有利于增强在国际市场的竞争力;要有利于巩固和发展社会主义公有制。

今后一个时期民办科技实业改革的主要工作是:

(1)要坚持壮大公有制经济,重点扶持真正的公有制科技企业;

要进一步从理论和实践上明确企业的产权关系,对于在企业中已经形成的国有资产,可根据保值、增值、不被侵蚀的原则,进行新的改革试验。

(2)要继续坚持并完善“两不”、“四自”等一整套的灵活高效的运行机制,警惕出现新的“大锅饭”、“铁锅饭”,保持和发扬企业艰苦创业精神和活力。

(3)要自觉地探索计划经济与市场调节相结合的路子,积极探索与试验民办科技机构在其技术扩散、转让和合作中与国营企业的结合模式。

(4)要正确处理积累与消费的关系,保证集体积累和投资的主导地位,防止企业内部的消费冲动,而使消费超期、超额。同时要认真探索适合于民办科技实业的社会保障制度。

(5)要切实加强企业内部思想教育和党内组织建设,探索在民办科技实业中开展思想政治工作,进行思想道德教育,带好队伍的新经验。

4. 加强国家对民办科技实业的扶持与引导。

中央和国务院多次强调,扶持和引导民办科技机构健康发展是我国一项长期不变的政策。全面地、正确地贯彻这一基本政策,需要我们在民办科技实业发展的过程中,逐步采取相应的具体政策和措施。

当前的主要工作是:

(1)保持现有的对民办科技机构的扶持政策稳定不变。

(2)地方各级政府要为民办科技实业在实现技术产业化方面提供更大的帮助和支持。

(3)加强有关科技立法工作,从法律上保障民办科技实业的地位与权益。

(4)经市政府批准,在各区县科委建立科技企业管理办公室,健全政府的宏观管理,改进对民办科技机构的服务。

(5)对不符合有关规定的非民办科技机构进行整顿。