

成功之路



石油工业出版社

成功之路

——长庆石油勘探局十年大发展历程

第二册

长庆石油勘探局组织编写

石油工业出版社

成功之路

——长庆石油勘探局十年大发展历程

第三册

长庆石油勘探局组织编写

石油工业出版社

成功之路

——长庆石油勘探局十年大发展历程

第四册

长庆石油勘探局组织编写

石油工业出版社

图书在版编目(CIP)数据

成功之路:长庆石油勘探局十年大发展历程/长庆
石油勘探局组织编写.

北京:石油工业出版社,1998.8

ISBN 7-5021-2356-3

I. 成…

II. 长…

III. 油气勘探-工业企业管理-经验-陕西

IV. F426.22

中国版本图书馆 CIP 数据核字(98)第 19484 号

石油工业出版社出版

(100011 北京安定门外安华里二区一号楼)

长庆石油报社印刷厂排版印刷

新华书店北京发行所发行

*

635×927 毫米 16 开本 117.75 印张 34 插页 1210 千字 印 1-1500

1998 年 8 月北京第 1 版 1998 年 8 月长庆第 1 次印刷

ISBN 7-5021-2356-3/Z · 124

定价:68.00 元(共四册)

《成功之路》编辑领导小组

组 长:史兴全

副 组 长:胡文瑞 孙玉辰

成 员:张继昌 饶永久 滕玉林

陈国法 包方钧 王树荣

张芝兰 何自新 赵业荣

《成功之路》编委会

主 编:史兴全

副 主 编:方仲祥 王跃龙

编 委:许四德 郭志刚 戴 娜

编 辑:王光明 徐先明 廖应兵

《成功之路·实施篇》负责人：

金忠臣	张元忠	张敬堂	邓火孝
喻昌荣	孟怀渊	王凤嘉	袁家嵩
陈慧敏	韩申庭	王道富	唐瑞林
金贵孝	李庆宁	袁孟嘉	刘荣辰
张鹏万	阮平生	焦留群	朱关荣
李 逵	徐安国	李世泉	赵维国
杨宪立	戴能尚	张金山	张启英
杨智耀	张 纲	周俊基	闵建雄
王振昌	姜兆凯	槐志恒	范恩海

摄影：何炳彦 韩忠林 郭兆生

十年大发展 十年创辉煌

——长庆石油勘探局十年大发展历程(代序)

局长、党委书记 史兴全

我局是一个以石油天然气勘探、开发为主,并具备油气化工、机械制造、道桥修筑、油气管输、科研设计、文教卫生、生活服务以及多种经营等能力的综合性的国有特大型企业。

我局工作的区域主要在鄂尔多斯盆地及周边地区,东依吕梁山,西傍六盘山,南抵秦岭,北接狼山、大青山,横跨陕、甘、宁、蒙、晋五个省(区)。盆地南部的陕北、陇东和宁夏东部地区为黄土高原,经长期自然力的侵蚀,形成塬、梁、峁、沟等多种复杂地形;北部为内蒙古半沙漠草原地区。勘探面积 37 万多平方公里。

鄂尔多斯盆地的石油天然气勘探开发,已有近百年的历史。然而,真正大规模的石油天然气勘探开发,

是从1970年开始的。1970年,兰州军区按照国务院、中央军委(70)81号文件,以玉门局整建制石油队伍为主,先后从四川、胜利、青海、江汉等油田和总公司物探局及敦煌运输公司抽调职工,组建长庆油田会战指挥部,铺开了鄂尔多斯盆地石油勘探大会战的场面。会战指挥部于1975年隶属石油化学工业部,1983年经石油部批准,改名为长庆石油勘探局。经过28年的艰苦奋斗,截至1997年底,全局累计完成二维地震12万多剖面公里,完成各类井7766口,总进尺1271万多米。先后找到油气田34个(其中油田30个、气田4个)。累计探明油气地质储量93471万吨(其中天然气探明储量2926亿立方米,按当量折算),其中陕西省有13个油田、2个气田,探明油气储量70284万吨,占全局探明油气储量的75.19%;甘肃省有12个油田,探明石油地质储量16216万吨,占全局探明油气储量的17.35%;宁夏回族自治区有5个油田、1个气田,探明油气储量2696万吨,占全局探明油气储量的2.88%;内蒙古自治区2个气田,探明天然气储量

426.49 亿立方米,占全局探明油气储量的 4.58%。累计生产油气 3460 万吨(其中生产天然气 8.17 亿立方米,按当量折算)。形成固定资产原值 154.64 亿元,净值 108.64 亿元。累计上缴国家财政 18.5 亿元。目前,原油产量在全国同行业中排名第 10 位;根据国家统计局最新资料:按国有固定资产净值排序,我局在全国排名第 56 位,按主业销售收入排名第 104 位,按利税总额排名第 132 位。

截至 1997 年底,全局共有合同制职工 58378 人(陕西省 9480 人,占职工总数的 16.24%;甘肃省 34114 人,占职工总数的 58.44%;宁夏回族自治区 14781 人,占职工总数的 25.32%),集体职工 870 人。其中,干部 15030 人,工人 43348 人。各类专业技术干部 13442 人,占职工总数的 23%,其中,高级工程师 663 人、教授级高级工程师 21 人、享受国家特殊津贴的高级技术人员 22 人。离退休职工 10193 人。全局现有 42 个厂处级单位,434 个大队级单位和 975 个基层队(站),分布在陕、甘、宁、蒙等省(区)。

长庆石油勘探局的发展,大体经历了这样三个阶段:第一阶段,1970~1977年的“八年创业时期”,建成了马岭、城华、红井子等一批油田,形成一定的原油生产能力,以原油外输兰州为标志。第二阶段,1978~1987年的“十年稳定时期”,以原油产量稳定在140万吨左右为标志。第三阶段,1988年~目前的大发展阶段,以找到我国最大的、世界级的整装天然气田,储量一亿吨级的安塞低渗透油田投入开发,并发现、探明、开发储量为两亿吨的靖安油田,油气储量大幅度地增长,油气产量连续突破历史最高纪录,“油气并举、协调发展”,形成新兴的石油天然气勘探开发生产生活基地为标志。

在进入十年大发展时期以前,我局面临的形势是十分严峻的。石油勘探开发没有取得明显的突破和发展,原油产量一直稳定在140万吨左右;天然气勘探虽然也找到了一些含气构造,获得了一些工业气井,但是,由于天然气探井都是沿着构造顶部打,断块破碎,圈闭面积小,气藏保存条件差,形不成气田,未能

取得突破；特别是投资规模压缩，资金紧张，只能维持简单的再生产，保证职工的工资，职工的生活福利也没有得到大的改善。当时，石油工业部从我局先后成建制地调出职工近4万人，越调职工队伍的士气越低落，人心思走，情绪不稳；技术干部中一度出现了“孔雀东南飞”、“一江春水向东流”的局面，可谓困境迭出、举步维艰。

在历史与现实的交叉点上，在困惑与探索的感悟中，我们既不怨天尤人，也没有安于现状；而是认真地审视过去、总结经验教训；冷静地面对现实、积极开拓。一进入十年大发展时期，我们就按照党中央、国务院关于石油工业的发展战略和石油天然气总公司关于“加快陕甘宁盆地油气勘探开发步伐”的指示精神，认真总结了鄂尔多斯盆地油气勘探开发建设的经验教训。1989年，在对我局发展具有深远影响的勘探局第二次党代会上，明确地提出了“油气并举、协调发展”的重大决策，并作为“发展长庆、振兴长庆”的战略方针，贯穿到加快鄂尔多斯盆地油气勘探开发建设的

伟大事业中。十年来,局党委、勘探局团结带领广大职工开拓进取,奋力拼搏,努力实施这一重大的谋略和决策,使我局在困境中崛起,在探索中前进,在改革中发展,结束了原油产量一直稳定在 140 万吨左右的局面,油气储量大幅度地增长,原油产量年年突破历史水平,昂首阔步跨入了十年大发展的新时期。1995 年,在局党委全委(扩大)会议上,我们又提出了“抓改革,转机制,练内功,促管理,增效益”的 15 字工作方针和三条总体发展思路,即:一是重点抓好以提高油气单井产量为主要内容的井下作业,拉动全局勘探开发工作效果的提高,促进和带动全局各项工作上水平、增效益;二是狠抓强化管理、确保质量、搞好安全为主要内容的基础工作,全面提高队伍的技术素质和整体作战水平;三是狠抓多元化经营,促进职工队伍分离,大幅度增加企业收入,逐步改善职工生活,不断增强企业的经济实力和凝聚力。特别是我国最大的整装天然气田——长庆大气田的崛起,探明天然气储量位居世界大气田的第 38 位,引起了国内外各界人士

的广泛关注,使我局以蓬勃发展的势态、蒸蒸日上的英姿出现在世人的面前,从此开创了“油气并举、协调发展”的新局面。我局的经济实力增强了,企业形象改观了,职工队伍稳定了。全局广大职工精神振奋、面貌一新地为加快我局的发展而努力奋斗。因此,这十年是我局职工不断开拓、取得大发展的十年;是“攻坚啃硬、拼搏进取”的十年,也是扬眉吐气、创造辉煌的十年。

十年大发展的重大成果

十年大发展阶段,我局各条战线、各行各业都取得了十分可喜的成绩。特别是“八五”取得了全面大丰收,“九五”又夺得开门红,1997年再创新的辉煌,创出了不少会战以来的新纪录。

(一)投资规模成倍增长

十年大发展阶段,我局投资总规模达到 201.14 亿元,是会战以来前 18 年投资总规模 42.2 亿元的近

5 倍;平均每年投资 20.2 亿元,投资最高的 1997 年达到 60.51 亿元,是会战以来前 18 年平均每年投资的近 26 倍。

(二)油气储量成倍翻番

十年大发展阶段,我局共探明油气储量 66935 万吨(其中天然气储量 2896 亿立方米,按当量折算),为会战以来前 18 年探明油气储量总和 26536 万吨(其中探明天然气储量 30 亿立方米,按当量折算)的 2.5 倍还多。探明的天然气储量是会战以来前 18 年探明天然气储量的近 100 倍;“八五”期间探明的天然气储量,占全国陆上石油系统新增天然气储量的 47%。目前,我局探明的油气储量在全国陆上石油系统占第 6 位。

(三)油气产量十年上了十个新台阶,年年突破历史最好水平

十年大发展阶段,我局累计建成原油生产能力 435 万吨,是会战以来前 18 年累计建成原油生产能力 230 万吨的 1.9 倍;建成天然气生产能力 8.4 亿立

方米;原油产量总计达到 2033 万吨,是会战以来前 18 年原油产量总和 1427.29 万吨的 1.42 倍。1988 年以来,原油产量十年迈了十个台阶,年年突破我局历史最好水平。特别是 1994 年原油产量突破 200 万吨大关,1996 年的原油产量比“七五”末的原油产量翻了一番,1997 年又迈上了 300 万吨的新台阶,1998 年将达到 400 万吨,净增长量是全国陆上石油系统增长最多的几个油田之一。1997 年长庆大气田正式投入开发,当年就提前向西安和北京输气,被中国石油天然气总公司列为两大献礼项目之一,向党的生日、香港回归、党的十五大和国庆 48 周年献了厚礼,引起了国内外各界人士的广泛关注。

(四)销售收入大幅度增长

十年大发展阶段,我局主业销售收入累计达到 161.4 亿元,是会战以来前 18 年主业销售收入 22.95 亿元的近 7 倍;最高的 1997 年达到 45.42 亿元,约为会战以来前 18 年主业销售收入总和的 2 倍。

(五)科技发展跃入石油系统先进行列

十年大发展阶段,我局共获得科技成果 2279 项,其中获得国家科技成果奖 12 项、省(部)级科技成果奖 53 项、国家专利 36 项,有的已在国内居领先地位,有的接近或达到国际先进水平。1995 年,中国石油天然气总公司科技大会共评出 13 项重大科技成果奖,我局就获 3 项奖,其中“安塞特低渗透油田开发配套技术”被誉为“安塞模式”,在全国石油系统推广。特别是“八五”以来,我们引进了价值高达 12 亿元的国外先进技术设备,大大提高了油气勘探开发建设的水平和科技含量。

(六)固定资产持续增长

十年大发展阶段,我局累计形成固定资产原值 154.64 亿元,是会战以来前 18 年累计形成固定资产原值 20.26 亿元的 7.7 倍。

(七)多种经营健康发展

我局多种经营、集体经济起步较晚,发展较快。特别是 1996 年以来,逐步实现了规范化管理、规模化经营,加快了发展步伐。十年大发展阶段,累计实现销售