



企业振兴之路

环京津城乡横向经济联合典型经验

主编 杨泽江 副主编 谷 峰

河北人民出版社

主 编： 杨泽江
副主编： 谷 峰
编 辑： 李芳俊 秦继伦 彭占魁
戈 平 李国庆

企业振兴之路

环京津城乡横向经济联合典型经验

主编： 杨泽江 副主编： 谷 峰

河北人民出版社出版发行 （石家庄市北马路45号）
邢台地区印刷厂印刷

787×960毫米 1/32 11.125印张 190,000字 1988年5月第1版
1988年5月第1次印刷 印数：1—55,000 定价：1.95元
ISBN 7-202-00070-9/F·11

前 言

《企业振兴之路》一书的编辑出版，为从事经济工作的同志提供了一批可供参考与借鉴的典型经验，是一件很有意义的事情。

河北省环京津城乡，位于华北大平原北隅，地域十分辽阔。它东临渤海，北含燕山，西倚太行山脉，腹地及南部为肥沃的平原。北京，是祖国的首都，全国的政治、文化中心，有着强大的科技优势；天津，是我国北方最大的工商业城市，有着比较雄厚的工业技术和资金优势。围绕京津两大城市，省内还有几个具有相当规模而又各具特色的大中城市。东临渤海湾，有沿海开放城市秦皇岛和重工业城市唐山；南面有化工城市沧州和新兴的工业城市保定；西北则有塞外工业城市张家口和旅游避暑胜地承德市。此外，还联结着地域广阔而繁荣的众多县、镇和农村。这个区域内，大、中、小城镇和农村紧密相连的布局需要相互取长补短，分工协作。特别是京津科学技术及经济实力的吸引力和辐射力，对于进一步发展这个地区的经济，有着十分重要的作用。

京津以及河北省环京津的城乡，开放历史较

早。建国后，特别是党的十一届三中全会以来，已经发展成为我国少数几个经济比较发达的地区之一。值得提出的是，我国“七五”计划中，将京津唐地区同上海、东北、山西能源基地以及西南四省（区）五方一起，列为国家一级经济区网络。这重要的经济战略决策，既反映了环京津城乡经济联合发展的规律，又为更加迅速地发展这里的经济指明了方向。

当前和今后一个长时期内，发展区域内以及跨地区、跨部门的横向经济联合，是发展社会主义有计划商品经济的需要，是我国经济体制改革的一项重要内容。近几年来，京津两大城市及河北省环京津城乡之间，在发展不同形式、不同内容的横向经济联合方面，取得了可观的成绩，创造了许多有益的经验。我们相信，只要坚持改革方向，按照经济规律办事，积极发展区域内、国内各地以及国外的经济技术联合协作，将各方面的优势变为综合优势，就会很快地将京津及环京津城乡建设成为我国北方经济发达的重要地区。

这里汇集的典型经验，是根据国务院关于横向经济联合的一系列指示精神，在省委和省政府的指导思想下选择的。我省环京津城乡的党政领导同志以及经济部门的同志，在总结这些典型经验中花费了不少心血。谨在此致谢。

编 者

1987年5月

目 录

环京津城乡的优势.....	谷 峰 (1)
改革春风劲 吹开“津阳”花.....	韩铁良 (20)
从手工作坊到花园工厂.....	邵行健 (24)
广联合 辟新路 “更上一层楼”	童山扬 (30)
“插上联合翅膀 飞进国际市场”	熊风劲 (37)
靠联合之力 织出名优地毯.....	鲍 棣 (43)
他山攻错 小厂“起飞”.....	昌 新 (49)
联结千家万户 闯出“西河之路”	冀濯非 (54)
“药都”通四海 药材畅其流.....	祁 乐 (61)
联合中发展 延伸中腾飞.....	叶建昌 (68)
靠联合起家 靠联合发展.....	齐梓华 (74)
中小企业振兴之路.....	吴 贤 (80)
建设银行如何为横向经济联合服务?	蒋国扬 (85)
小群体 大行业.....	苏振安 (89)
容城服装是怎样打进北京市场的?	

.....程 巍 (95)	
经久不衰的奥妙在哪里?	李娴蔚 (99)
探计谋振兴 联合始奋飞	
..... 虎光祥 赵如明 (105)	
发挥联合威力 提高技术素质...	宇风军 (112)
“放水养鱼” 互得其利.....	张慧权 (118)
联合中的三次飞跃.....	虎光祥 邹万龙 (123)
四级联合经营 发展果品生产...	程 兴 (128)
厂小誉高妙何在?	李绍宝 李国刚 (133)
横向经济联合——企业搞活的一把	
“钥匙”	李文和 (136)
一个靠“吃剩饭”起家的镇办企业	
..... 马大华 刘春生 (140)	
金杯美酒是怎样诞生的?	张宇军 (143)
联合生辉	唐宁山 (149)
引进,为企业腾飞插上了翅膀...	魏昌山 (153)
跨省联合办厂的成功尝试	
..... 马大华 史楼香 (158)	
依靠联合 创优出新	纪 理 (161)
一个濒临破产企业的复苏之路...	张 策 (166)
“丽多”奏出联合之曲...	高士升 张伯田 (170)
崛起的“燕山滴灌”	
..... 王志荣 张 勇 刘绍辉 (176)	
工农联合协作 振兴乡办企业...	胡 吉 (184)
没有厂界的工厂	郑迁昌 (188)
村办小厂干起了大事业.....	秦化民 (193)

- 理顺流通渠道 活跃城乡市场…赵甲全(197)
- 联合协作建设蔬菜生产基地…侯金山(202)
- “引凤”贵在“栽桐”……王振友 王 栋(206)
- 以小联大的方策……………孟 宇(209)
- 联合协作路宽广 皮毛之乡加工忙
- ……………孙建国 王存元(214)
- 三百里燕山腾“铁马”……………田玉存(217)
- “风船”远航载富来……………安文山(225)
- 产销联营一枝花
- ……………李宝存 张宗义 王树国(229)
- 养貂农户的“靠山”……王少民 牛俊武(233)
- 绝处逢生的秘诀……………周金龙(237)
- 联合协作发展滩涂养虾业
- ……………孙兆品 孙武勋(243)
- 集体企业造出尖端产品……………李明星(247)
- “亲家”全靠两家走……………张 津(253)
- 一把打开“锈锁”的钥匙……………谷长江(259)
- 联合众多厂家 组成企业群体…冷 宇(262)
- “铸造之乡”的企业群体……………郑伯山(267)
- “软件”联合能出高效益……………杨尚昌(273)
- 一个商业批发公司的改革尝试…李云芬(276)
- 技术联合结硕果……………唐 南(282)
- 环保机械工程联合体的诞生……魏明昌(289)
- 多方联合广受益 经营一活富根栽
- ……………李商成(294)
- 借石攻玉 走向世界……………陈 雷(302)

从望窑兴叹到展翅腾飞…………程克昌(307)

靠联合形成的企业群体…………张贤隆(311)

八方“结义”闯出联合之路

…………王志荣 王旭东(315)

横向联合增活力…………李树滋(319)

联合中发展起来的地毯加工业…魏潭昌(325)

坝上小厂的腾飞…………张孝牧(329)

城乡罐头厂联营之路…………薛亦村(333)

结交专家学者 攀登技术高峰…王长荣(337)

以联合求发展…………程 华(341)

聚集多方力量 酿制名牌啤酒…燕 山(344)

环京津城乡的优势

谷 峰

河北省环京津城乡，地域十分辽阔，包括秦皇岛、唐山、沧州、保定、张家口和承德等6个中等城市，还包括廊坊、沧州、保定、张家口和承德等5个地区的部分县镇与农村。区域内的多数城乡，毗邻京津两大城市。经济比较发达的京津唐地区，素有华北“金三角”之称。

这个地区的优势，主要表现在以下几个方面：

(一)地理位置十分优越，

物产资源比较丰富。

河北省环京津地区，处于华北大平原北隅，其西部和东北部三面群山环绕，西部属太行山脉，北部和东北部属燕山山脉，南部为冀中平原。首都北京居于这个地区的中心，东临我国北方最大的工商业城市——天津。境内有秦皇岛、唐山、保定、沧州、张家口和承德等6个中等城市。区域内大、中、小城镇同辽阔农村长期密切联合协作，形成商品经济比较发达的网络。受京、津大城市的影响，这个地区的文化教育事业也比较发达。

这个辽阔的区域内，地貌类型多样，既有山地、丘陵、盆地和岗台地，又有辽阔的平原和漫长的海岸带。这里属暖温带大陆性季风气候，光照多，四季分明。由于地理、气候、水文、土壤等优越的自然条件所决定，这里的农业开发较早，历来盛产粮食、棉花、油料、山货土产、干鲜果品和水产、畜产品。这里的山区，有比较丰富的矿产资源，大有开发前途。北京、唐山和承德地区有巨额煤炭资源；在渤海湾和冀中平原石油和天然气；唐山、秦皇岛、张家口山区有铁矿；在卢龙、迁西、迁安、宽城、青龙、兴隆、遵化等县有金矿；在涞源、易县、涞水、抚宁、赤城等地有铜、锰、铅、锌矿；丰宁、蔚县、涿鹿等山区有云母、石棉等非金属矿。

（二）陆海空运联结成网，

交通运输十分便利。

铁路、航空、海运和公路，纵横交错、结成网络，交通运输便利，是这个地区的又一大优势。丰富的物产资源，比较发达的工商业，便利的交通运输，是加速当地经济的发展、进一步开展国际间的经济技术交流的极为有利的条件。

这个地区的铁路网，是我国密度较大的地区之一，货物的周转量居全国之冠。铁路重要干线中，有纵贯南北的京广、京沪、京通、京原线；有横穿东西的京沈、京包线；有联结北部山区及关外的

京承、京锦、承隆等线；还有为数不少铁路专用线。

这个地区除了密如蜘蛛网的铁路线以外，公路四通八达，遍布各地城镇和农村，这对于活跃区域内外物资交流、促进商品经济的发展，起着相当重要的作用。

这个地区的航空运输事业比较发达。以北京为中心，客、货运输飞机不仅通往国内各大中城市，还与世界各主要国家和地区通航。目前，这个地区航空事业正在加速发展，这对于发展我国的经济建设、开展国际友好往来、贸易往来和开展经济技术交流，将会起特殊的重要作用。

京津唐地区东临渤海，有漫长的海岸线。区域内有天津新港和秦皇岛两个现代化装备的港口，沿岸还有一些自然小港，担负着我国北方海洋运输的繁重任务。秦皇岛港，具有港阔水深，风浪小，不淤不冻等特点，万吨远洋巨轮可以直接进港停泊，是华北最大的自然良港。这个港是我国主要对外贸易港口之一，现有十几条国际和国内航线，轮船不仅可以通往国内的青岛、黄埔、上海、宁波等沿海港口，还与日本、香港、朝鲜、菲律宾、新加坡、马来西亚、美国和加拿大等十几个国家和地区通航。1984年，秦皇岛已列为我国14个沿海港口开放城市之一。目前，正以现代化技术装备加强港口建设。可以预料，扩建的海港，对于我国同世界各国的贸易往来、开展经济技术交流等活动，将会起特殊重要的作用。

(三)农副产品比较丰富， 山货土产果品齐全。

环京津地区的丘陵和山地，适宜林果和畜牧业的发展，有丰富的干鲜果品和山货土产资源。近几年，许多地方发展加工工业，将这些资源变为优美高质的产品，销往国内外；有些地方利用这些资源发展食品工业，以各种具有地方特色的食品满足京津等城市人民生活的需要。

这个地区产的主要干鲜果品有：苹果、梨、红果、板栗、葡萄、红枣、柿子、桃、核桃、草莓、雪桃等；山场中还盛产花椒、木耳、黄花菜、山杏、榛子、冬菜、蘑菇、酸模、蕨菜、猕猴桃、沙棘；野生动物中，有山鸡、山羊、野兔、狍子、狐狸、半翅鸟、寒号鸟等。迁西、兴隆等县产的板栗，号称“京东板栗”，年出口1.5万吨，占全国板栗出口总量的一半以上。这种板栗，绵糯甜香，内皮易剥，最宜糖炒，品质甚佳，专销日本，供不应求，是我国农产品中唯一属于卖方市场的大宗商品。盛产果品的昌黎县，以苹果、蜜梨、玫瑰香葡萄为最有名。近年来，果品产量大增。原来这里产的葡萄，主要供天津等少数厂家酿酒，现在已销往北京、沈阳和上海等大中城市。昌黎葡萄蜚声长城内外。这个县产的优质苹果，主要供加工果脯、罐头。这些质量上乘的苹果罐头，多年来一直占领着京、秦及东北各地的市场。这个县产的蜜梨，醇甘味美，清香可口，

历来由天津口岸输出国外，博得“天津蜜梨”之美称。保定地区涞水县年产磨盘柿子500多万公斤，因品质优良被京津人们誉为“涞水蜜罐”。这个县山场产的核桃，产量仅次于涉县，居河北省第二位。这种核桃个大皮薄，绵瓢味香，远销国内外。素有“果品之乡”的满城县，每年收获季节最早的草莓3000万公斤，产量居全国首位。这个县加工生产的各种果脯、草莓汁和草莓罐头，大部分销往京津及日本、苏联、港澳等地。沧州地区盛产的金丝小枣，一直销往美国、英国、荷兰等30多个国家和地区。承德山区利用野生植物加工生产的盐渍蘑菇，盐渍蕨菜，很受外商欢迎。张家口地区涿鹿县历年产的干鲜果品，大多销往京、津、晋及内蒙一带，其中的甜杏仁、核桃、葡萄等还销往国外。这个县酒厂利用野生植物配制的“中华沙棘汽酒”和“神州山楂酒”，受到国内专家的好评，加拿大、瑞典和日本的客商纷纷前来洽商订货。怀来县利用当地产的龙眼葡萄酿制的干白葡萄酒，曾经荣获国际酒会优质奖章，享有很高的声誉。

（四）轻重工业门类比较齐全，

不少产品具有竞争能力。

建国以来，经过长期的开发与建设，京、津以及环绕京、津两市的城乡，轻重工业有了长足的发展，基本上形成了一个门类比较齐全、具有

一定生产能力的工业体系。不少企业的产品，在国内市场上有竞争能力，有些还因品质优良而打入了国际市场。

这个地区煤炭的开采，以京西和唐山开滦矿为主，最近又兴建了承德地区的兴隆煤矿。开滦矿务局所产的原煤和精煤的产量，居全国首位。这里开采的煤炭，除满足京津唐等地的钢铁企业外，大部分供应鞍钢、武钢等几个大型钢铁联合企业使用。开滦不仅是全国大型煤炭基地之一，而且附近还蕴藏着丰富的铁矿资源。这种煤、铁资源紧密结合的地理分布状况，给冶金工业的发展提供一定基础，并形成了相当的生产规模。著名的冀东（迁安、滦县）的鞍山式铁矿，冀北（宣化、赤城）的宣龙式铁矿，涿源等地的大冶式铁矿，滦平、承德的大庙式铁矿，都具有很高的开采价值。年产100万吨钢的唐山钢厂，是华北重点钢铁厂企业，也是全国12个重点钢铁企业之一。这里的主要矿山，靠近铁路和河流，水、电、交通条件比较优越，炼焦煤和冶金辅助原料资源也较丰富。因此，冀东钢铁基地的建设，对于加速华北及全国钢铁工业的发展，具有重要意义。建国以后，环京津各城市，相继建成了一批机械制造工厂。张家口市的探矿、煤矿和运输机械等大中型企业，设备齐全，具有国内的先进生产技术水平。有些厂制造的机械设备，还远销国外。唐山车辆厂和山海关桥梁厂，经过多年的改

造和扩建，正以崭新的面貌出现在机械工业战线上。唐山车辆厂除担负客车大修任务外，还制造供工矿企业的专用机车。目前，这个车辆厂已成为我国规模最大的机车车辆综合性大型工厂之一。山海关桥梁厂多年来已先后为武汉、南京长江大桥和郑州黄河大桥提供了重型钢梁，并为各地制造了数以百计的中小型铁桥的钢梁以及一批船舶、载重汽车、动力机械、重型工程机械等产品。石油化学工业中，石油、天然气及制盐业，是京津及环京津地区中的一个优势。天津的大港油田和河北的任邱油田，已进入我国最大的石油工业基地之列。现代化学纤维企业中，以保定人造化纤厂规模最大。这个厂所产的“天鹅牌”粘胶长丝和粘胶强力丝，供应全国各地，在国际市场上享有盛誉。轻纺工业、建材工业和食品工业，在这些地区占有一定地位。这些企业生产的大量产品，除了满足当地的需要外，还销往全国各地，有些产品打入了国际市场。唐山和保定造纸厂生产的有光纸、灰板纸、双面胶板纸、招贴纸、卫生纸等40个品种的纸张，大部分销往京津等城市及广大农村，有几个品种的纸张还销到国外。陶瓷是唐山和秦皇岛具有古老传统工艺的产品。一向被称为“华北的景德镇”的唐山市所生产的日用瓷、卫生陶瓷、建筑瓷、玉兰瓷、白玉瓷、中西餐具、咖啡用具等，不仅畅销全国各地，在国际市场上也是热门货。蜚声中外的唐山陶瓷，与

其他历史悠久的企业生产的陶瓷在国际文化交流中显示异彩，为祖国赢得了“瓷国”的声誉。

(五)非金属矿资源丰富， 建材工业形成体系。

京津唐地区不仅建材资源丰富，也是较早开发并建立现代建筑材料工业的地区之一。建国后，经过几十年的开发与建设，这个地区已经形成了多行业、多层次、多品种的建材工业体系。建材资源中，有水泥灰岩、玻璃砂岩、大理石、花岗石、沸石、石棉、石墨、砂石、瓷土、矾土和白方石等。这些非金属矿，不仅储量大、分布广，而且品种多，质地优良，远景储量还有巨大潜力。以水泥、平板玻璃、建筑陶瓷为重点的建材工业企业，在我国是在京津唐地区最早建设的。这些老企业经过改造扩建，具有先进的技术装备，形成相当规模的生产能力。目前，这个地区的建材工业中，已经形成了国内有名的“三大建材基地”：一是唐山水泥生产基地，生产能力占河北省水泥总产量的30%；二是唐山建筑陶瓷基地，仅是卫生陶瓷的年产量，就占全国同类产品的一半，占全国卫生陶瓷出口数量的90%；三是秦皇岛玻璃生产基地，1983年产500多万标准箱，1986年达到1000万标准箱的生产能力。这个地区的建材工业中，拥有全国有名的“三个拳头产品”：一是“启新马牌”水泥，荣获国家银质奖；二是“唐陶牌”卫生陶瓷、“前进牌”洗面

盆、“三环牌”釉面砖，分别荣获国家银质奖；三是“耀华牌”平板玻璃，获部优质证书。这些产品在国内有很大的竞争力，并且打入了国际市场。这个地区的建材工业中，还获得“三大技术领先”的荣誉，即：一是冀东水泥厂是我国第一个采用窑外分解新技术的现代化大型水泥厂；二是耀华玻璃厂对辊法生产平板玻璃，是我国垂直引上工艺中最先进的方法；三是卫生瓷成形采用泥浆真空脱气注浆管道化、釉面砖采用喷雾干燥和自动压砖机等技术，在我国建材工业中居领先地位。

这个地区的建材工业，是人们公认的一大优势。这里生产的各种建材产品，不仅满足当地各类建筑的需要，还供应京、津等二十几个省市。铁路和船舶等部门，也大量采用唐山的建筑陶瓷。有些产品，还受到国外客商的好评。

这个地区处于京、津两市周围，建材工业产品有广阔的市场，同时也为发展建筑业提供了良好的条件。由于这里开发较早，城市及工矿建设历史悠久，建国后又进行长时期大规模地建设。这就为附近农民进入京津等大城市从事建筑提供了机会，并且学会了从事建筑的各种技能。近年来，随着农村改革的深入，从农业中分离出来大量的剩余劳力，为进一步发展壮大建筑队伍提供了更为有利的条件。全民的建筑队伍不断壮大，农民进城从事建筑的越来越多，而且建筑装备和技术水平发展很快。这支农民建筑队伍，不仅能