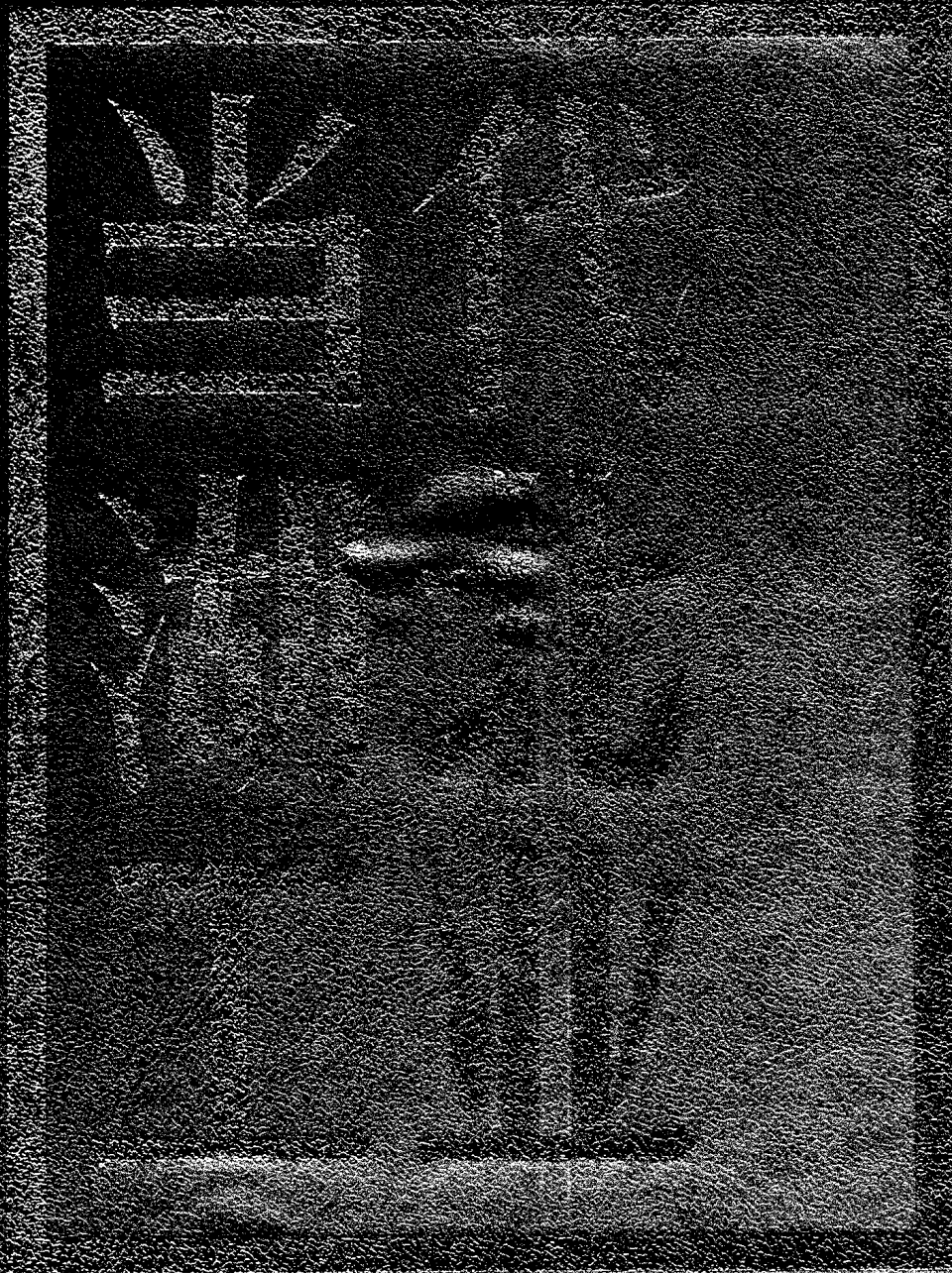




当代湖北工业 部门卷

Dang Dai Hu Bei Gong Ye Bu Men Juan

《当代湖北工业》编辑委员会编

*

经济日报出版社出版发行

(北京宣武区虎坊桥福州馆前街6号)

武汉市湖北印刷厂印刷

787×1092 1/16 21.5印张 43.8万字

1988年9月第一版 1988年9月第一次印刷

印数: 1—5000册

*

ISBN 7-80036-048-2/F·36 定价: 98元 (共四卷)

(内部发行)

《当代湖北工业》编辑委员会

主 任：吴勉坚

副主任：陈 石 黄汉生

编 委：（以姓氏笔画为序）

王朝耕 邓联森 邓德昌 江建森 祁全胜 吕 皓

陈 石 李永平 苏尚骥 吴勉坚 胡美德 黄汉生

总 编：吴勉坚 陈 石

副总编：李永平 王朝耕 祁全胜 卢梅生 邓德昌 邓联森

江建森

《当代湖北工业》部门卷

主 编：卢梅生

编 辑：袁光熊 杨成骥 田新华 杜云波 肖 姿 傅荣菊

陈晓东 时雨辰 王红敏 殷寿旗

参加本卷撰稿人员：

杜哲兴	吴荣耀	张祥灏	秦佩莉	王功树	王作鸿
黄翠娥	严家明	付浩章	徐跃华	张中坚	刘 琦
肖芳安	韩宏国	王静仁	胡学佐	梅发荣	汪艳芬
蔡贤洁	陈汉松	姚四华	严良玉	刘师茂	陈正中
易亚苏	冯国柱	罗顺太	张永汉	康森京	王方林
魏文焕	张道贤	刘先达	余少平	陈大剑	刘文虎
高济川	胡喻山	刘金林	江 涛	李汉明	田呈瑞
吴建勇	熊俊德	罗金茂	孙菊意		

图表制作：

肖 姿 傅荣菊 王红敏 殷寿旗 肖 刚 王毅敏
樊敏华

编辑说明

一、《当代湖北工业》共分为综合卷，地区卷，部门卷，企业卷。本卷为部门卷。

二、《当代湖北工业》部门卷各篇撰稿人，都是省直各部门及有关单位参加全国第二次工业普查工作的负责人或工作人员。文稿资料来源主要是各部门的工业普查和历年统计资料（1949年—1985年）。每篇写作均包括三个内容，即历史沿革、现状分析和未来展望。

三、经济地图和统计图表是根据全省工业普查资料和历年统计资料绘制的。需要说明的是，图中所反映的是全省主要工业行业的基本概况，电子工业和医药工业未包括在机械工业和化学工业之中。

四、省直各主要工业部门的文稿在本卷中基本收齐，由于种种原因，尚有个别部门未被收入。

五、《华中电力工业》篇概述了湖北电力工业的概况；《工艺美术工业》篇反映了我省传统工艺美术工业体系的形成和发展，故附列入本卷。

目 录

机械工业·····	1	邮电工业·····	125
电子工业·····	9	自来水工业·····	129
冶金工业·····	23	经贸系统工业·····	137
纺织工业·····	31	交通系统工业·····	141
化学工业·····	39	水利系统工业·····	147
建材工业·····	49	农垦系统工业·····	151
电力工业·····	57	商业系统工业·····	159
煤炭工业·····	63	民政系统工业·····	167
一轻工业·····	71	教育系统工业·····	171
二轻工业·····	75	劳改系统工业·····	175
医药工业·····	85	地质勘查事业·····	181
国防科技工业·····	93	附 1 :	
船舶工业·····	97	华中电力工业·····	191
乡镇工业·····	101	工艺美术工业·····	209
烟草工业·····	109	附 2 :	
粮油工业·····	119	主要新产品·····	222

机 械 工 业

经过建国 37 年以来的艰苦奋斗，湖北省机械工业已具较强的物质与技术基础。至 1986 年底，共有企业 4295 个（不含乡镇企业，下同），职工 92.74 万人，固定资产原值 98.58 亿元，工业总产值 116 亿元，规模与实力居全省工业之首，产值与实现利税均占全省工业的四分之一左右；1985 年工业总产值居全国第 5 位，综合生产能力居全国同行业的前列。

一、一百多年的变迁

机械工业是国民经济的装备部。古人云：“工欲善其事，必先利其器”。古今中外的有识之士都深知，工具器械与各种设备，对经济与社会的发展是十分重要的。然而，在旧中国机械工业没有，也不可能得到应有的重视与发展。回顾湖北的机械工业，从 1872 年陶佐编在汉阳南岸咀创办荣华昌翻砂厂算起，至今已有 115 年的历史。但建国前，民族工业屡遭帝国主义蹂躏，倍受官僚买办的压榨，大多是朝兴夕衰；少数幸存者也是在各种反动势力明争暗斗的夹缝中谋生图存，惨淡经营。有一定规模、历尽时艰能长期维持生产的民营机器厂，仅周恒顺、胡贞记、阮恒昌等少数几家；而官办机器制造业仅湖北机械厂（现武昌造船厂）一家。这些机械厂主要是修理船舶、机车，制造诸如轧花机、压面机、茶砖机等一些简单的机器等。即使是享有盛誉的周恒顺机器厂，也只能制造功率不大的蒸汽机、煤气机；官养“娇子”湖北机械厂也只能制造几艘小火轮等。为数不多的机械厂几乎都集中在武汉三镇，除宜昌、沙市等地有少许几个外，其余地方都是空白。迨至解放前夕，全省残存设备仅 600 余台，职工仅 1 万余人，产值 3 千万元，民营机器业停业者达三分之二，弱小的机械工业气息奄奄，濒

临绝境。

解放后，湖北机械工业迈出了巨大的发展步伐。解放初期，医治了创伤，迅速恢复了生产，1953 年仿制出了 198 型柴油机，揭开了湖北机械制造的新篇章；在发展国民经济的第一个五年计划时期，当时的黄冈、孝感、荆州、襄阳、宜昌、恩施等六个地区建立了一批以修造农机具为主的机械厂，填补了机械工业大片的空白；在中央的统一布局，省委、省政府的正确领导下，武汉重型机床厂、武汉锅炉厂、武昌造船厂等大型骨干企业拔地而起，使湖北工业的面貌为之一新。

在全面建设社会主义的十年的前期（即“大跃进”的几年），机械工业的建设规模与发展速度大大超越了客观许可的能力。经三年的“调整、巩固、充实、提高”，机械工业又获得新的活力。一批重点企业，如武汉汽轮发电机厂、湖北拖拉机厂等相继建立、巩固并投产；汽车、船舶、电子、重型矿山等各种门类的机械厂在全省各地应运而生。1965 年武汉市制造出了 2.5 吨载重汽车；湖北拖拉机厂生产出了我国自行设计的第一代拖拉机——“东方红 20 型”拖拉机。这些标志着湖北机械工业已初具一定的实力与水平。

“文化大革命”的十年动乱中，全省机械工业广大职工力排干扰破坏，坚持生产建设，遵循国家正确的建设方针与来自全国各地的建设大军并肩战斗，建成了一座新兴的汽车城。与此同时，襄阳轴承厂、红旗电缆厂等一批大中型民用和军工骨干企业，以及为二汽配套的工厂都陆续建成。至此，湖北机械工业的规模与实力已跻身于全国前列，成了一个新兴的机械工业基地。

“六五”期间，在党的十一届三中全会方针的指引下，湖北的机械工业紧紧围绕“上质

量、上品种、上水平、提高经济效益”的战略主攻方向，积极推进管理体制的改革，促进了机械行业的发展。工业总产值与实现利润年均递增速度分别达15.4%和22.6%，均超过全国机械工业的平均水平，成为“六五”期间实现产值、利润翻一番的全国13个省市之一。经过“六五”时期的改革，湖北的机械工业开始转向以提高经济效益为中心的轨道，正在逐步适应社会主义商品经济的需要而健康地发展。

二、良好的基础

据统计，从1949年至1984年，湖北机械工业系统完成基建投资总额占全国机械系统的9.2%，名列第一；从1949年至1986年，全省机械工业年递增速度达17.5%。已经基本形成以汽车、船舶、电工、农机、机床、电子通讯设备为主要特色的、门类众多的机械工业体系，具有良好的技术与物质基础。

随着二汽的建设与发展，汽车工业已成为全省的支柱产业。“六五”末期，全省有汽车工业企业216个，职工12万余人，固定资产原值27.83亿元，工业总产值37.5亿元，生产能力占全国汽车行业的五分之一。在科技方面，全省拥有汽车专业研究所、开发中心共9个，汽车专业高等院校2所，有着雄厚的科研与技术开发实力。汽车产品比较齐全，重、中、轻型车均有系列产品。除二汽的东风系列汽车外，汉阳特种汽车制造厂急国防、能源、交通运输之所需，发展了从40吨到80吨重型特种汽车系列产品、改装汽车共有6大类、112种产品，年产8千辆左右，居全国之首。汽车零配件有1200多种，除担负为二汽配套的85%的品种和65%的数量外，还担负着全国各主要汽车厂如国家引进的“五车一机”的重要配套任务，配件产值居全国前列；一批名优产品，如活塞、活塞环、气门、防眩灯等，已经誉满全国。

湖北的船舶工业已具规模，现有造船厂和为船舶配套的专业设备生产厂120多家，职工5.1万人，固定资产9.5亿元，工业总产值5.3亿

元。目前已具备年产30万吨船舶的建造能力。拥有武昌造船厂等一批大型骨干企业，科研与设计院所10个，船舶专业高等院校2所，生产规模与科研技术开发能力均居全国同行业第3位。湖北是我国内地最大的造船基地，是军用及内河船舶的设计中心和重要的生产基地；能提供600至12000马力的船用和陆用柴油机、特辅机、船舶和码头吊车，光学与声学设备，以及多品种的配套设备；有华中地区最大的锻造中心，省内船舶设备配套自给率近70%。“六五”期间引进了一批关键的技术与配套设备，生产的船舶与部份设备已进入国际市场。

电工工业是湖北机械工业的第三大支柱，拥有企业99家，职工5.1万人，固定资产原值4.65亿元，工业总产值6.5亿元(以上均为机械系统“六五”期末数)。拥有武汉锅炉厂、武汉汽轮发电机厂、湖北红旗电缆厂等一批大中型骨干企业，能生产中小电站的主机、辅机，中高压输变电器材等，具有一定的成套能力。武汉锅炉厂生产的黑液炉、甘蔗渣炉、液态炉、热电联炉等特种锅炉，在全国有一定的特色；红旗电缆厂生产的100千伏海底直流电力电缆、120路浅海海底通讯电缆等，填补了国家空白；武汉电线电缆总厂生产的铝合金超高压导线，重量轻、强度高，已飞架于我国第一条50万伏超高压输电线路中。此外，还有一批节能产品，如湖北锅炉辅机厂的锅炉吹灰器、襄樊电机厂研制的Yx系列电机等，都创出了我国电机节能的新水平。

电子及通讯设备工业是湖北省主要的新兴产业。“六五”末期，电子工业有企业近150家，职工近4万人，固定资产原值4.6亿元，实现工业总产值8.3亿元，利税1.3亿元，生产能力与技术水平居全国同行业中等偏上。

“六五”期间引进了近50条生产线，技术装备大为改观，后续能力大大增强。目前能生产各种电台、雷达、电传打字机、按键式电话机、移动式电讯电话系统、收录机、电视机等600多种产品。其中雷达、电台、电传电话机等在国内有明显的优势，W₉-1型电子计算机为我

国发射洲际导弹、水下发射导弹试验作出了贡献,荣获国防科委三等奖。“六五”期间,一批电子产品也开始打入国际市场。光导纤维通讯和无线电设备制造工业有一批装备精良的大中型企业,国家“七五”重点项目武汉光纤光缆厂已开始兴建。目前在光导纤维行业中,无论是科研水平还是生产能力,湖北均处国内领先地位。

湖北的农机工业基础较好,形成了以动力为中心,以中小型为主,以水田耕作、排灌和农副土特产品加工为特点的农机生产体系。“六五”末期,有企业140家,职工5.8万人,固定资产原值4.34亿元,工业总产值5.83亿元,在全国农机行业中居中上地位。水田“三机”,即机耕船、机动插秧机、小型割晒机在全国独具一格,其中机耕船是湖北的一大发明。广济柴油机厂生产的“多菱牌R 175”柴油机,个小型轻又省油,运转可靠,寿命长,荣获国家质量银牌奖。湖北拖拉机厂生产的“神牛25”拖拉机,水旱兼用,方便灵活,在国内占有一定的市场。

湖北的机床工业共有企业73家,职工4.45万人,固定资产原值4.46亿元;有武汉重型机床厂、武汉机床厂、黄石锻压机床厂等一批大中型骨干企业;有一批具有特色的产品,如重型、超重型机床、荣获金牌的沙市摇臂钻床,获部优或省优的黄石折弯机、剪板机,武汉的刀具磨床、襄樊的机床电气传动设备,宜昌的金属回收打包机,省二机床厂的全自动轴承加工仿形车床,空字766厂的数显装置等等。

“六五”期间,进行了重点技术改造与技术引进,发展了157种通用产品和177种专用产品,在开发数显数控机床,走机电一体化的道路方面,迈出了可喜的步子。与此同时,锻炼了科技队伍,现有独立技术开发能力的企业由“六五”初期的5家增长到了13家。

除上述六大行业外,重型、矿山、化工、通用、建材、仪器仪表、基础元器件、轻工、纺织、商业、粮食等门类的机械设备制造,也都有一定的基础和特有的优势。尤其是国防工

业,有大中型机械企业40多家,工程技术人员占职工比例高达13.5%,精密数控机床占设备总和的10.5%,固定资产新度比率达80%以上,有着丰富的内涵,巨大的潜力。

三、在改革中发展提高

党的十一届三中全会以来,湖北省机械工业努力推进技术进步,上质量、上品种、上水平、提高经济效益,不断取得新进展;坚持改革,企业活力不断增强。整个行业正在转向以提高经济效益为中心、适应社会主义商品经济发展的轨道。

近几年来,继全省机械工业企业12项恢复性整顿之后,又围绕提高产品质量、降低消耗、强化了企业管理。在企业中普遍加强了工艺管理,严格了工艺纪律,试行了一等品认可制度。对260种主要产品初步建立了质量保证体系,同时建立起19个省级质量监督站。“六五”以来,全省重点考核产品品种抽查合格率连年100%,累计创优产品322个(仅机械系统,下同)其中国优4个,部优61个,省优257个。在企业节能降耗方面,贯彻节能工作规范,实行节约奖励制度,万元产值电耗低于全国同行业平均水平的13%,居先进地位。襄阳轴承厂、武汉锅炉厂等24个企业被评为省质量管理先进单位。

依靠科学技术进步 科研攻关有较大进展,产品开发加快了步伐。“六五”期间,全省机械系统完成科研项目140项,获科技成果奖180项,其中国家发明奖5项,技术进步奖4项。部、省科技成果奖分别为71项和100项。特别是新工艺、新材料的研究,如汽车前轴辊锻工艺、陶瓷模具材料、管接件多向模锻工艺、二氧化硫吹气冷芯盒制芯工艺等,都具国内先进水平。产品是效益的载体,企业的台柱。“六五”以来,全省机械系统共开发新产品1343个,比“五五”期间年均开发数翻一番。1986年技术进步产品产值占工业总产值的比重达43%。汉阳特种汽车制造厂研制的双前桥转向重型牵引

车, 武汉重型机床厂开发的C R 5240A型数控双柱立车等产品填补了国内空白; 武汉锅炉厂已试制出一千蒸吨超高压电站锅炉, 实现了中低压锅炉的升级; 较大规模的专用集成电路和可控硅主传动、伺服调速装置, 为机床、矿山、通用、仪器仪表等行业的发展奠定了较好的基础。

积极开展技术改造、技术引进, 企业发展后劲有所增强。“六五”以来共完成技术改造投资5.8亿元, 一批走内涵改造道路的企业成绩显著。武汉汽车标准件厂通过技术改造, 初步调整了工艺布局, 提高了工艺水平。如用中频加热设备代替电阻加热和油炉加热, 提高生产效率13.6%; 开发试制并批量生产的新产品共95个品种, 114个规格; 实现产值与利润年均增长分别为28.85%和78.46%。坚持对外开放的方针, 机械系统内办成了两个中美合资企业。1982年兴建, 1983年投产的湖北派克密封件厂, 开创湖北对外合资经营的先河。“六五”期间, 全省机械系统共引进技术64项, 成交额达6500万美元, 其中27项正式批量投产。黄石锻压机床厂在引进技术过程中, 注重培养人才, 提高技术水平, 走引进、消化、吸收、创新的道路, 把液压剪板机、折弯机与国际先进水平的差距缩短了15年。武汉汽车配件厂、宜昌电焊条厂等企业通过技术引进, 均取得了显著成效。

依靠技术进步, 提高了企业的素质与产品的水平, 涌现出了一批荣获国家与省技术进步奖的企业: 武汉汽车标准件厂名列榜首, 荣获“全国技术进步企业全优奖”; 黄石锻压机床厂、江陵第一机械厂荣获“国家技术进步先进企业单项奖”; 湖北齿轮厂等8个企业, 荣获“湖北省《六五》技术进步先进企业”称号; 武汉重型机床厂两台数控龙门铣镗床等64项新产品荣获优秀产品“金鹤奖”, 其中部份产品达到了国际先进水平。

面向国内国际市场, 调整产品结构, 增强了企业的应变能力与竞争能力。湖北的机械工业已形成一批特色产品, 其中产品产量居全国机械系统前10位的有98类。汽车、电站锅

炉、电缆、大型锻压机床、轴承、工业钢球、纺织机械、食品机械、简易数控机床等, 居前3名之列。为了适应市场需求, 不断调整产品结构。1986年在国家压缩基建规模、控制信贷, 机械工业面临新的困难的情况下, 经过市场调查预测, 狠抓了适销对路产品的生产, 14种产品增长幅度达24%, 从而保证了全年任务的完成。全省机械工业系统实现销售收入53.17亿元, 利税10.61亿元, 资金利税率14.73%, 固定资产产值率11.42%, 资金周转达到了154天, 获得了较好的经济效益, 经受了市场急剧变化的考验。

近几年来面向国际市场, 机电产品出口创汇有较大的增长, 出口产品结构有较大的调整。1986年全行业出口创汇1350万美元, 比上年增长1.7倍; 省机械设备进出口公司人均创汇达12万美元, 居全国同行业第5位。出口产品逐步由材料密集型的基础零配件向技术密集型的主机设备转变。1986年机床工具出口比上年增长1.57倍, 占出口总额的比重由5.6%提高到12.5%。其中黄石锻压机床厂在消化、吸收引进技术的基础上所发展的剪板机、折弯机已开始出口。1986年创汇14万美元, 是引进技术合同费用的3倍多。出口产品流向开始由港澳、东南亚市场向欧美、日本等市场转移。1986年对西德、美国出口额, 分别比上年增长3.87倍和1.83倍, 对日本出口由上年的7千美元猛增到113万美元。可喜的是, 一批大中型企业也开始参与国际市场竞争, 出口额大幅度增长。如襄阳轴承厂、湖北齿轮厂、武汉汽车标准件厂等, 1986年比上年创汇分别增长1.8倍, 6倍和4.3倍。

积极推进机械工业管理体制改革, 企业活力有所增强。机械工业是国家经济管理体制改革的试点, 近几年来, 湖北的机械工业以搞活企业为中心环节, 在改革中探索前进。在下放企业、简政放权的基础上, 积极推进企业“两权分离”, 促进企业内部的配套改革。至1986年底, 全省机械系统共有176个企业实行了厂长负责制, 其中84个企业实行了厂长任期目标责

任制。武汉市机械工业大胆试行股份制、资产经营责任制、企业经营责任制和租赁制,至1986年底,试行“四制”的企业共43家。凡试行“四制”的企业,均取得显著的效果,濒临破产的企业起死回生,处境维艰的企业出现了生机与活力。

积极推进横向经济联合,全省机械工业的生产组织结构已开始走向优化。至1986年底,全省机械系统有430多家企业参加了不同形式,不同类别的经济技术联合,组成多种联合体30余个。东风汽车工业联营公司以东风系列汽车为龙头,以二汽为依托,纵横南北东西,跨越生产、科技、流通等多个领域,联合了148个单位,形成了强大的企业集团,带动了和正在带动着湖北地方经济的发展;通用行业组织了武汉制冷设备工业公司,机床行业与华中工学院联合,成立了湖北省第一个科研生产联合体——湖北省锻压技术开发中心;军工企业在改革中冲破了原来的封闭系统,与汽车、通用、轻工、机床等行业开展了各种形式的联合或协作,不少内地企业与沿海特区的经济联合,为产品出口创造条件。目前,跨省市、跨行业的联合体已有20多个,各种方式、各个层次、各种规模的经济联合正方兴未艾,为湖北机械工业今后的发展展示出了一条光明的道路。

发展横向经济联合,促进了专业化生产,一批小企业成长为“小型巨人”。湖北气门厂的气门,已发展到11种型号,年产量达450万支,产品质量居全国同行业之冠,经济效益在省内领先。湖北钢球厂实行专业化、大批量生产,全部工业钢球均为优质品,是世界上第四家能生产G 20级以上高精度钢球的企业。产品遍及国内,近年累计出口158万美元,已成为我国目前最大的钢球专业生产厂。随着横向经济联合、社会化大生产的发展,各个行业、各种门类的专业化也将向纵深发展,一批批“小型巨人”正在迅速成长。

为适应改革深入发展的要求,全省机械工业各级管理部门本着“淡化部门观念,强化行

业意识;转变领导概念,增强服务观点”的精神,积极转变管理职能,探索行业管理的路数。省机械系统直属企业已基本下放完毕,行政性公司已经整顿,正在积极向企业化过渡。省机械工业厅在发展规划、政策法规、企业联合、技术标准、情报信息等方面开始作面向全行业的尝试,初步制订了全省机械行业的发展规划,加强了为其它各部门的服务工作。武汉市机械工业是全国城市机械工业管理体制改革的试点,他们在转变管理职能、实行“双轨运行、平滑过渡”等方面,进行了大量的、有益的探索,得到了国家机械委的大力支持,引起了全国各省市的关注。宜昌市机械工业局在围绕搞活企业开展以服务为中心的行业管理中迈出了可喜的一步,受到企业的普遍欢迎,得到了国家机械委领导同志的充分肯定。

四、做好“五个服务”,建成两个基地

随着改革的深入发展和对外开放、对内搞活方针的继续贯彻,湖北的机械工业面临着严峻的考验。一是依靠外延投资支撑机械工业成长的时代已一去不复返,机械工业面临着今后走什么样的发展道路的选择;二是正在世界范围内兴起的新技术革命,对机械工业已经并将继续产生实际而深远的影响;三是国家限制机电产品进口、扩大机电产品出口,即要求“堵得住、出得去”的政策,既给机械工业带来了发展的“黄金时期”,也带来了巨大的压力;四是面临国内兄弟省市的挑战,一批与我省实力相当的省市已超过我省,一些实力弱于我省的省市已追赶上来。特别是14个沿海开放城市和经济特区,将成为我们强大的竞争对手。

湖北的机械工业虽然已经形成雄厚的技术物质基础,能为国民经济各部门提供相当数量和一定水平的技术装备,但要适应这种新形势,接受新挑战,还存在许多困难。一是全省4千多个企业仍然分散在30多个部门之中,条块分割的局面还没有根本性的突破;二是产品结构不合理,长线仍长,短线仍短,面对国家重

点任务无能为力的状况依然存在：三是产品技术水平低，质量差，经济效益低。全省机械系统7500多种产品，仅7%达国际70、80年代先进水平，大大低于全国26%的比例。国优、部优产品分别仅占全国机械系统的0.8%和3.65%。1985年全国机械系统企业23项经济效益指标中，湖北仅电耗、能耗2项优于全国平均水平，其余21项均比全国平均水平落后，居15位以后多达17项。四是后劲严重不足，全省机械系统固定资产新度比只60.4%，20多个大中型骨干企业在50%以下，人均装备系数只有全国平均水平的86.1%，具有70、80年代国际先进水平的设备仅占0.9%，役龄在10年以上的设备占50%，科技人员只占4.85%，低于全国5.82%的平均水平，工人队伍中，中、高级技工仅占26%和2%。五是企业适应能力差，管理水平低，1985年湖北机械系统百元产值生产管理费比全国平均水平高4.6%；103个重点企业综合经济效益指标，仅37个高于全国同行业平均水平；部分企业转轨变型慢，适应市场变化能力差，30%左右的企业处于吃不饱状态，亏损连续增加。1986年亏损户，亏损额分别比上年增长1.6倍和3.4倍，亏损额连续两年在全国数第一。

形势的变化带来了压力，新的挑战送来了机遇，各种差距都是潜力。为了真正把握机遇，变压力为动力，充分挖掘现有潜力，使湖北省机械工业能适应形势的发展，担负起新的历史重任，湖北省机械厅从机械工业是国民经济的装备部这一基本属性和发展社会主义商品经济这一改革的基本要求出发，确立了“五个服务”的战略思想，即面向国内、国际两个市场，为国民经济各行各业与社会的发展服务；为国防现代化服务；为扩大出口创汇服务；为人民生活服务；为搞活企业服务。在做好各种服务中，发展壮大自己，把湖北当成面向全国各地的机械工业基地，面向国际市场的机电产品出口基地。

着眼于世界范围内的新的技术革命，立足于现有的基础，湖北机械工业未来的行业结构

拟应是：新兴工业导向，汽车、船舶工业带头，其它各行各业竞相前进，基础元器件工业协调发展。

所谓新兴工业导向，即通过新兴工业的发展来引导、促进机械工业，乃至整个国民经济的技术进步。一是在机械工业的技术改造中，要尽可能地采用各种新兴技术，使机械工业的生产手段能逐步适应现代化的要求；二是逐步发展各种机、电、光一体化产品，为其它各行各业的技术进步提供适用而先进的装备；三是在为新兴产业发展的服务中，努力开发新工艺、新设备，建立起机械工业的新兴产业。湖北的电子、机床、光学等工业方面都有一定的基础，可望在机电光一体化方面形成优势与特点。湖北的光导通讯设备制造目前国内领先，拟应集中力量，发展现有优势，使之成为湖北新兴产业的“拳头”和“龙头”。

汽车、轮船是水陆交通运输不可缺少的交通工具，它们关联面广，社会性强，旁及机床、起重运输、石油、化工、能源、材料、电子等工业部门。它们的发展不仅可以带动机械工业，而且可以带动整个国民经济的发展。湖北的汽车工业、船舶工业均具有很大的优势，可望在为发展我国的交通运输、海防、外贸出口等工业的服务中，较快地发展成全省工业的两大支柱，让“车轮(船)奔驰”，带动湖北经济起飞。

农业、能源、原材料工业是我国今后一个时期经济发展的战略重点，机械工业为国家的经济建设重点服务将是大有作为的。农机工业要围绕农村产业结构的进一步调整，农林牧副渔业的技术进步，积极调整产品结构，尽快实现主要农机产品的升级换代，大力开发适销对路、质优价廉的新产品。努力扩大柴油机、拖拉机等产品的出口，可望在“八五”计划期间使现已萎缩了的农机工业得以振兴。电工工业要在开发水力资源、加速湖北电力建设承接国家重点电站工程任务中全面上等级，提高成套能力；同时要大力开发节能产品，并形成特色，使电工工业不断发展、壮大。湖北的重型矿山及通用机械行业目前基础较差，“七五”及今

后一个时期,可望在为冶金、建材、纺织化工等工业建设的服务中,打好基础,迅速成长。

仪器仪表、基础元器件是发展机械工业的基础,应协调配套,优先发展。重点要开发机电仪结合控制技术、自动检测技术等。要注重以系统带产品,以产品促成套,促进机电设备成套化,系统化。在通用基础件中,轴承与标准件基础较好,今后一个时期要努力提高质量,开发新产品,扩大服务领域,扩大国内国际市场,可望形成更大的优势。其它基础元器件重点要提高质量与使用性能,形成自己的特色,为各种主机上质量、上水平奠定可靠的基础。

要实现“两个基地”的战略目标,生产组织结构必须逐步走向优化。从湖北的实际情况出发,应在改革中大力发展联合,形成以企业集团为主导,“小型巨人”星罗棋布的、互相关联的一种格局。

湖北省机械工业大中型企业有156个,它们的生产规模与经济效益、对国家的贡献等,都占主导地位,有利于发展企业集团和企业联合体。但小型企业仍占一定的地位。就机械系统1985年的统计来看,大中型企业与小型企业规模与经济效益的各项主要指标比例分别为:职工人数1:1;固定资产原值3.1:1;金切机床0.9:1,工业总产值2.2:1;实现利税4.26:1;上缴利税4.5:1。由此可见,发展“小型巨人”群是势在必行的。

发展横向经济联合,可根据企业的规模、产品的性质及在全国的地位,成立类似东风汽车工业联营公司的大型企业集团,也可以成立象“神牛-25”拖拉机那样的企业联合体,还可以成立象广济柴油机总厂那样的企业群体。无论是什么规模的联合,当前首先要大力发展科研生产联合,借院、校、所科技力量之长,补我人才之短,以加快企业技术进步,增强发展后劲。其次,要大力发展军民联合,调整行

业结构,把军工部门巨大的能量早日释放出来,这是湖北机械工业今后一个时期走内涵式发展道路的关键所在。

在发展企业联合中,要通过政策指导、信息引导或联合体中的合理分工,促进大批小企业走工艺、产品专业化的道路。可以象湖北汽车制动阀厂那样,一厂一件,参加(东风)联营公司,在为大工业的配套中,发展成为“小巨人”;也可以象蒲圻起重机械总厂那样,一厂一机,积极开拓经营,发展成基本独立的“地方劲旅”。以企业集团为主,“小型巨人”为辅,二者相互渗透,或互为依托、或互为补充的这种结构,将有利于新的经济运行,有利于机械工业的健康发展。

以搞活企业为中心,继续推进机械工业体制改革,是发展机械工业重要的战略措施。通过对企业实行“两权分离”和以分配制度为核心的企业内部配套改革,使企业形成自我发展、良性循环的动力机制;通过转变职能,使各级管理部门形成以服务为中心,以发展规划、政策、法规、各种经济杠杆为主的宏观、间接的行业管理机制,从而较好地实现政企职责分开,使企业生机勃勃地在社会主义商品经济的轨道上前进。

此外,还要抓好企业管理升级,要扎扎实实做好企业管理的基础工作。到90年代初,一批重点骨干企业将进入国家“一级队”和“二级队”的行列。要大力抓好商情、信息,努力开发国内国际市场,使生产流通协调发展;要抓好人才培养,智力开发,不断提高职工队伍的思想、文化、科学、技术素质,以适应企业技术进步与社会主义商品经济的发展。总之,只要我们坚持在“五个服务”中发展提高,抓好体制改革、技术改造、企业改组联合,湖北省的机械工业就能逐步建成面向全国机械工业基地、面向世界的机电产品出口基地。

电子工业

湖北地方电子工业是在建国初期无线电业的基础上，经过改造、创建，克服了重重困难和曲折，从无到有，从小到大，从修配到制造，从仿制到自行设计，迅速发展起来的。现已具有一定规模和水平，形成军民结合专业门类比较齐全的新兴工业部门。1985年全省电子工业企业、事业单位135个，其中企业110个，科研院所5个，电子产品质量检验所2个，电视大学教学班5个，电子中专学校5个，技工学校4个，物资供应单位2个，外贸单位1个，劳动服务公司1个，共有职工人数51664人，其中工程技术人员5335人。年工业总产值83874.7万元。占全省工业总产值1.98%，占全国电子工业总产值2.92%。在29个省、区、直辖市列12位。目前生产产品有雷达、通讯、广播电视、计算机、电子元件、半导体器件、电子管、无线电测量仪器、电子专用设备、化学电源和物理电源、电子应用产品等十一大类，700多个品种，1000多种型号的整机和各种元器件，为国防、国民经济建设和人民生活提供了大量的电子产品。其中为第一颗人造地球卫星、运载火箭、水下火箭、同步通信卫星的发射等国防和科学尖端试验提供的电子产品，对保证试验成功作出了一定的重要贡献。

一、建国前的历史回顾

建国前，湖北没有电子工业。仅在本世纪30年代初期，已僻为商埠的汉口市，商旅云集，始有英、法等国商人经营电子管收音机。

1935年初，汉口市广播电台落成播音，收音机渐为流行。因此，原来经营电料业的“复华”、“锦江”等少数商店转而经营收音机及其修理业务。

1937年，上海“八·一三”事变（日军进

攻上海），隶属国民党政府建设委员会电机制造厂电池部（今长江电源厂前身）由沪迁来汉口市。时有工人50人，生产日月牌锌锰干电池。

1938年7月“建设委员会电机制造厂”并入“资源委员会中央电工器材厂”，编为“第四厂”。“电池部”改称“电池组”。同年8月日军逼近汉口，“电池组”内迁湖南湘潭。10月武汉沦陷后，原经营无线电业的商行内迁外地，或停业。此时，无线电业由三家日商所包揽。

1945年抗日战争胜利后，内迁湖南湘潭的“资源委员会中央电工器材厂电池组”辗转桂林、贵阳，于1946年5月再度迁回汉口市。其名先后改为“中央电工器材厂湘潭分厂汉口预备厂”，“中央电工器材厂汉口分厂”，“中央电工器材厂汉口电池制造厂”，“中央电工器材有限公司汉口电池厂”。除生产日月牌干电池外，还生产日月牌蓄电池，成为湖北第一个生产蓄电池的厂家，其产量到1947年、1948年成倍增长，几乎独占华中市场。

抗日战争的胜利，给汉口市无线电业以恢复和发展的时机。除原来的无线电业户陆续复业外，先后有一批无线电爱好者和国民党电台复退人员挂牌开业。1947年全市无线电商店达29家，从业人员有数十人，经营收音机及其修理，其业务逐步扩及本省宜昌和外省长沙、郑州、广州等地。少数比较大的商店如“号角无线电行”还从上海购进零散件和机壳，装配电子管收音机出售。此时，还建立了“汉口市无线电商业同业公会”的行业组织。但好景不长，由于国民党政府发动内战，导致时局不稳，市场萧条，工商企业纷纷倒闭。到1949年5月武汉解放前夕，“汉口市无线电商业同业公会”处于名存实亡的状况，无线电商店和“汉口电池厂”已是奄奄一息。

二、电子工业的兴起和初步发展

1. 建国初期的私营无线电业

建国初期, 人民政府积极采取有效措施, 扶植私营工商企业恢复生产, 活跃市场。武汉市私营无线电业开始得到恢复和发展, 开业户数一度增加到40多家, 而且部分无线电商行逐渐由单纯商业销售, 发展为修理兼装配收音机、扩大器等产品自产自销, 开始由无线电商业企业向工业企业转化。

1953年, 在党的过渡时期总路线的指引下, 武汉私营无线电业中的“胜利”、“亚洲”、“美声”、“百乐门”、“国华”等五家联合组成“联一无线电股份有限公司”(后改名联一电机厂, 今武汉仪表厂前身), 接着有“号角”“电声”无线电行与“海昌自行车行”合并建立“中原电工机械厂”(今武汉市无线电厂的一部分)。

1956年, 生产资料私有制的社会主义改造基本完成, 武汉私营无线电商行发生根本性的变化。规模较大的“联一电机厂和“中原电工机械厂”(后改为中原电机厂), 被批准为公私合营企业。其余20多家私营无线电商行分别联合组成“江岸区第一无线电生产合作社”和“硚口区第一无线电生产合作社”。至此, 武汉私营无线电业基本上纳入了国家计划指导下的无线电仪表工业的轨道。

2. 电子工业的兴起

湖北电子工业的兴起, 一是国家投资建厂, 一是地方电子工业企业的建立。

1949年武汉解放, 国家接管的“中央电工器材厂有限公司汉口电池厂”, 仅有建筑面积4234平方米, 固定资产原值12.85万元, 职工115人。国家于1950年、1954年分别投资151万元和357.7万元, 两次易地扩大新建厂房。后一次易地迁建在1957年竣工时, 同1949年相比, 建筑面积增加8倍, 固定资产原值增加43倍, 职工人数增加12倍半, 干电池和蓄电池产量分别增加38倍和25倍半。1957年5月, 上海无线电厂

由沪迁汉, 改名为汉口无线电厂(今中原无线电厂前身)。在原汉口电池厂和省农机厂的旧址改建、新建厂房。时有生产建筑面积达24900平方米, 固定资产原值621万元, 职工人数1248人。生产超短波步谈机、坦克电台和测量仪器以及收音机、扩音机等产品。1958年10月, 国家在武昌筹建生产电传机, 传真机的武汉电报机械厂(今长江有线电厂的前身)。经过四次选点, 五易厂址, 1962年在武汉探矿机械厂的基础上, 投资1500万元, 进行改建、新建, 1965年12月验收竣工, 建筑面积达43571平方米, 职工人数为951人。至此, 国家投资在湖北武汉建立了3个中央直属大中型企业。

地方电子工业企业的建立, 始于1958年。当时除宜昌市文教局兴办了一家60多人的修理装配交直流收音机, 扩音机为主的电讯修配厂(今宜昌无线电厂的前身)外, 主要是在省会大城市武汉建立无线电工业企业。在社会主义改造中武汉建立的江岸和硚口两家无线电生产合作社, 于1958年升级转厂, 更名为华中无线电厂和长江无线电厂(今武汉市无线电厂的大部分), 联一电机厂和玉成电机厂合并建立武汉仪表厂(1962年归口三机部), 中原电机厂(后改为中原器材厂)的规模亦有所扩大。同时, 武汉市中级人民法院兴办了新华电机厂(今武汉电子仪器厂和无线电元件厂的前身)。在湖北人民广播电台服务部的基础上组建了湖北广播器材厂(今湖北无线电厂前身)。这六家地方国营企业, 生产收音机、扩音机、电话交换机、会议电话机、无线电元件和测量仪器等产品。除湖北广播器材厂外, 共有职工700余人, 当年完成工业总产值157万元(按1980年不变价, 下同)。

1960年初, 中央主管部提出: 中央与地方、沿海与内地同时并举, 两条腿走路发展电子工业的方针和中南地区以武汉为基地, 要求三年建成基础工业, 五至八年建成完整的体系。在当时的形势下, 武汉掀起全民大办无线电工业的高潮。轻工、手工业中的小五金、白铁、缝纫、服装、塑料和文教、卫生部门所属的厂

(社), 纷纷转入无线电工业。仅江岸区在5月中旬到5月底, 十多天内建立无线电厂106个, 参加生产人数达4821人, 生产无线电变压器、电容器、喇叭等电子元件和云母片等原材料加工。

为便于电子工业的发展, 1958年7月湖北省机械工业厅设专业处, 管理无线电仪表工业。1960年初, 又成立了湖北省无线电工业规划办公室, 还举办了首次武汉地区无线电工业产品及科研成果展览, 随后, 省无线电工业规划办公室制定了《1960~1962年湖北省无线电工业规划任务书》(草案), 提出以武汉为基地, 充分利用现有基础, 逐步发展全省无线电工业。武汉市机电工业局制定了全市无线电工业的发展规划。在此期间, 中央主管部刘寅副部长带领工作组来湖北, 进行指导和帮助规划, 投资220万元, 对部分企业进行改造。武汉市为加强无线电工业, 于7月30日成立了武汉市无线电仪表工业局, 直接管理中原无线电器材厂、电子仪器厂、仪表厂、灯泡厂和高频瓷件厂等五个企业。当时拥有厂房面积20815平方米, 其中, 生产面积13519平方米。固定资产276万元, 职工人数2343人。还归口管理全市74家区属无线电仪表工厂的生产计划, 产品安排和发展规划。从此, 武汉电子工业从机械工业中分离出来形成一个新兴工业部门, 已能生产收音机、扩音机、钢轨探伤仪和灯泡, 仪表以及石英晶体、压电陶瓷、阻容元件等产品。

3. 初步发展, 奠定基础

60年代初期, 由于国民经济发展比例失调和自然灾害的影响, 刚刚兴起的电子工业陷入生产下降, 产品滞销, 企业亏损, 不少企业靠贷款维持的困境, 整个行业面临着撤销, 合并的严峻形势。在贯彻“调整、巩固、充实、提高”的方针中, 由于省、市对新兴工业的重视和当时在汉的中央主管部负责人提出的要保留电子工业“种子”的意见, 武汉无线电仪表工业采取“归并、缩、转”的措施, 先后作了两次较大的调整, 大部分企业归队轻工、手工行业和退回区、街。部分企业合并、压缩, 由

70多家, 先后调整为46家、21家、16家。最后保留了武汉市无线电厂、元件厂、高频瓷件厂无线电器材厂、电子仪器厂, 专用设备厂、灯泡厂、热工仪表厂、温度计厂等9个企业。同时还采取“杂专结合, 以专为主, 以杂养专”的措施。调整后保留的“种子”企业, 在坚持发展专业产品的同时, 充分利用多余劳力, 边角余料生产日用小商品, 承接外来加工和开展维修业务, 增加收入, 弥补亏损。因而克服了前进中出现的暂时困难, 渡过难关, 为电子工业的发展准备了条件。

三年调整的后期, 整个国民经济形势好转, 工业生产开始回升, 给电子工业带来生机和发展。在贯彻国家经委《1965年专业化协作试点安排》的精神中, 武汉市对无线电仪表工业发展再次进行了调整, 从机械、轻工行业中划出企业, 建立了11个专业化的新厂。逐步按专业化方向改造老厂。到1965年, 武汉市无线电仪表工业企业已达17家, 按专业分有广播电视设备厂3个, 电子元件厂6个, 测量仪器厂2个, 半导体器件厂1个, 专用设备和工模具厂2个, 雷达部件厂1个, 材料配套厂2个。属仪表工业企业3个(即仪表厂2个、灯泡厂1个)。职工总数4477人(其中:17个电子企业3696人)。固定资产净值达1046万元, 比1961年增加1倍。生产建筑面积达41543平方米, 增加1.2倍。金属切削机床达到416台, 增加1.49倍。锻压设备达到170台, 增加75%。专用设备测量仪器均有相应的增加。完成工业总产值663万元, 比1961年增长87.5%, 实现利税237.3万元, 比1961年增长1.83倍。上交利税227万元, 增长2.2倍, 产品达52种, 完成收音机2.18万部, 比1961年增长14.5倍。电子测量仪器1090部, 增长6.3倍, 石英压电晶体增长10倍。军品有三路接力机、车内通话器, 红外线电源等产品共3648台。通过贯彻“调整、巩固、充实、提高”的方针, 电子工业得到初步地发展。当时被列入全国电子工业力量较强的8个省市的上海、江苏、天津、北京、辽宁、山东之后。