

战国策

古代谋略精华鉴赏

一人之辩

重于九鼎之宝

三寸之舌

强于百万之师

海天出版社

6
231.04

96
K231.04
11
2

古代谋略精华鉴赏

战国策

海天出版社



C . 534920

粤新登字 10 号

责任编辑:张 曼

封面设计:罗 诚

古代谋略精华鉴赏

战 国 策

宋梅 选编

海天出版社出版发行

湖南省新华书店经销

长沙市金环印刷厂印刷

开本:787×1029 毫米 1/32 印张:21.75 字数:480 千字

1996 年 1 月第 1 版 1996 年 1 月第 1 次印刷

印数 1—10000 册

ISBN7-80615-306-3/K·20

(全套定价:22.50 元) 本册:7.50 元

《战国策》与口才艺术

(代序)

刘建纯

从公元前 475 年开始至公元前 221 年秦统一六国为止的 250 余年,历史上称为战国时期。这个时期是由奴隶社会走向封建社会的时期,是一个社会制度和人们思想观念发生根本变革的时代;是一个剧烈动荡的战争兼并、“天下大乱、圣贤不明、道德不一”(《庄子·天下》)的时代。在这样一个诸侯纷争,弱肉强食的时代里,秣马厉兵、盟友克敌是各国的当务之急。一群智慧人物看到了是大展韬略和辩才的大好时机,纷纷为各国出奇谋、献良策。这些声名显赫的人物,历史上称为纵横家。在当时,纵横家的主张较之儒家、道家、墨家等更容易被各诸侯国重视和采纳。因为他们的思想和谋略对富国强兵,拓疆辟土,争霸称雄具有务实性和重要性。于是,“战国争雄,辩士云涌,纵横参谋,长短较势。”(《文心雕龙·诸子》)李斯称这个时期为“游说之秋”,口才艺术步入了一个新的峰巅。

《战国策》这部 33 卷的中国古典谋略和口艺名著,又叫《国策》,或曰《短长》,其作者无法考辨,有人疑是汉初纵横家蒯通编著。历代多数人是认为是秦汉之时之人博采各国史料编纂

而成；西汉末年间刘向辑录重新加以整理，定名为《战国策》。这部书较为完整地记叙了战国时代谋臣策士纵横卑阖的斗争，及其绝妙的谋议和辞说。如苏秦合纵，张仪连横，范雎相秦，鲁连解纷，陈轸说楚，邹忌谏齐等所载之事，充分展示了纵横家的滔滔雄辩之才，纵横驰骋之勇，机敏巧智之谋。兵家凭借百万雄师固国开疆，纵横家凭借三寸之舌制敌取胜。“一怒而诸侯惧，安居而天下熄。”正是这个时代纵横家形象的生动写照。历史将口才艺术家推上了一个显赫的地位。

纵横家就其实践来说，就是外交家，主要讲究谈判的艺术，而谈判艺术的最佳氛围是口才艺术的充分体现。时至今日，口才艺术已渗透到各个领域，引起人们广泛而高度的重视。不论是一个国家，一个民族，还是一个社会团体，一个企业，都需要出类拔萃的谈判艺术家，来为自己提高地位，壮大形象，赢得利益。当今世界广泛的国际交往，外交家如能妙语如珠，捭阖天下，便会为国争光；目前市场竞争激烈，生意场上，商人能说会道，左右逢源，便会日进斗金，称雄商界；如今波澜壮阔，大潮滚滚，谁能雄言善辩，纵横参谋，便可激流扬帆，立于不败之地……可见，时代在呼唤口才艺术！《战国策》便是一部口才艺术的精典之作，可成为有识之士展露雄才韬略的良师益友。时代将口才艺术赋予了新的使命。

《战国策》不仅是一部谋略、雄辩之作，还是一部珍贵的史家典籍和杰出的古典文学作品。古人说过：“太史迁熟读《战国策》，方有一部《史记》”（《古文奇赏·略记》）。至今，《战国策》还是研究战国史不可或缺的史料；就其文学价值而言，它是先秦散文的巅峰，其文神鬼幻变，纵横恣肆，瑰丽隽永，被历代文人奉为圭臬。

为帮助广大读者更好的学习和欣赏这部被金圣叹称为“俊绝、宕绝、峭绝、快绝”的谋略奇书和口才艺术经典《战国策》；领略《战国策》的史学价值和文学魅力，宋梅同志将《战国策》之精华选编于一本，每篇附有注释和译文，便于各层次的读者在较短的时间内悟略《战国策》的风采。可谓为社会和广大读者做了一件有益的事。

乙亥年深冬于长沙醇雅斋

目 录

《战国策》与口才艺术 刘建纯

卷一 东周策

秦兴师临周而求九鼎.....	1
秦攻宜阳.....	3
东周欲为稻.....	5
秦假道于周以伐韩.....	6
周文君免士工师藉.....	7
温人之周.....	8
谓薛公.....	9
周共太子死	10
昌他亡西周	11
严氏为贼	12

卷二 西周策

薛公以齐为韩魏攻楚	13
雍氏之役	15
苏厉谓周君	16
犀武败于伊阙	18
韩魏易地	19
犀武败	20

卷三 秦策一

苏秦始将连横说秦惠王	22
张仪说秦王	27

司马错与张仪争论于秦惠王前	35
陈轸去楚之秦	39
卷四 秦策二	
齐助楚攻秦	42
楚绝齐齐举兵伐楚	46
医扁鹊见秦武王	48
秦武王谓甘茂	48
秦宣太后爱魏丑夫	51
卷五 秦策三	
范雎至秦王庭迎	53
秦攻邯郸	61
蔡泽见逐于赵	63
卷六 秦策四	
秦取楚汉中	72
楚王使景鲤如秦	73
卷七 秦策五	
谓秦王曰	75
濮阳人吕不韦贾于邯郸	76
四国为一将以攻秦	80
卷八 齐策一	
靖郭君将城薛	84
靖郭君善齐貌辨	85
邹忌修八尺有余	88
卷九 齐策二	
昭阳为楚伐魏	91
秦攻赵长平	93

卷十 齐策三

- 孟尝君将入秦 95
孟尝君舍人有与君之夫人相爱者 96
孟尝君有舍人而弗悦 98
淳于髡一日而见七人于宣王 99
齐欲伐魏 100

卷十一 齐策四

- 齐人有冯谖者 101
齐王使使者问赵威后 106

卷十二 齐策五

- 苏秦说齐闵王 108

卷十三 齐策六

- 燕攻齐取七十余城 120

卷十四 楚策一

- 郢人有狱三年不决 125

卷十五 楚策二

- 楚怀王拘张仪 127

卷十六 楚策三

- 秦伐宜阳 129

卷十七 楚策四

- 魏王遗楚王美人 130
有献于死之药与荆王者 131

卷十八 赵策一

- 腹击为室而钜 132

卷十九 赵策二

- 武灵王平昼闲居 133

赵燕后胡服·····	142
卷二十 赵策三	
秦围赵之邯郸·····	144
魏勉谓建信君·····	150
卷二十一 赵策四	
客见赵王·····	152
赵太后新用事·····	153
卷二十二 魏策一	
乐羊为魏将而攻中山·····	157
西门豹为邺令·····	157
齐王将见燕赵楚之相于卫·····	158
公孙衍为魏将·····	159
卷二十三 魏策二	
齐魏战于马陵·····	161
田需贵于魏王·····	163
庞葱与太子质于邯郸·····	163
卷二十四 魏策三	
芒卯谓秦王·····	165
齐欲伐魏·····	167
卷二十五 魏策四	
献书秦王·····	169
魏王欲攻邯郸·····	170
魏王与龙阳君共船而钓·····	171
卷二十六 韩策一	
苏秦为楚合从说韩王·····	173
张仪为秦连横说韩王·····	175

卷二十七 韩策二

谓公叔曰乘舟····· 178

韩傀相韩····· 178

卷二十八 韩策三

秦太国也····· 183

安邑之御史死····· 184

段干越人谓新城君····· 184

卷二十九 燕策一

人有恶苏秦于燕王者····· 186

燕昭王收破燕后即位····· 189

卷三十 燕策二

苏代为燕说齐····· 192

赵且伐燕····· 193

卷三十一 燕策三

燕太子丹质于秦····· 194

卷三十二 宋卫策

智伯欲袭卫····· 205

卫人迎新妇····· 205

卷三十三 中山策

阴姬与江姬争为后····· 207

中山君飧都士····· 209

乐羊为魏将····· 210

卷一 东周策

秦兴师临周而求九鼎

[原文]

秦兴师临周而求九鼎，^①周君患之，以告颜率^②。颜率曰：“大王勿忧，臣请东借救于齐。”

颜率至齐，谓齐王曰^③：“夫秦之为无道也，欲兴兵临周而求九鼎。周之君臣内自画计^④：与秦，不若归之大国。夫存危国，美名也；得九鼎，厚宝也。愿大王图之！”齐王大悦，发师五万人，使陈臣思将以救周^⑤，而秦兵罢。

齐将求九鼎，周君又患之。颜率曰：“大王勿忧，臣请东解之。”

颜率至齐，谓齐王曰：“周赖大国之义，得君臣父子相保也，愿献九鼎，不识大国何途之从而致之齐？”齐王曰：“寡人将寄径于梁^⑥。”颜率曰：“不可，夫梁之君臣欲得九鼎，谋之于晖台之下^⑦，少海之上^⑧，其日久矣，鼎入梁必不出。”齐王曰：“寡人将寄径于楚。”对曰：“不可。楚之君臣欲得九鼎，谋之于叶庭之中^⑨，其日久矣，若入楚，鼎必不出。”王曰：“寡人终何途之从而致之齐？”颜率曰：“弊邑固窃为大王患之。夫鼎者，非效醢壶酱瓿耳，可怀挟提挈以至齐者；非效鸟集乌飞、兔兴马逝^⑩，漓然可至于齐者。昔周之伐殷，得九鼎，凡一鼎而九万人挽之^⑪，九九八十一万人，士卒师徒，器械被具^⑫，所以备者称此。今大王纵有其人，何途之从而出？臣窃为大王私忧之。”齐王曰：“子之数来者，犹无与耳。”颜率曰：“不敢欺大国，疾定所从出，弊邑迁鼎以待命。”齐

王乃止。

[注释]

①九鼎：传说夏禹收九州之金铸九鼎，后世把九鼎看成权力的象征、传国的宝器。②周君：名姬扁，东周国国君。颜率：周臣。③齐王：齐宣王，名田辟疆。④内自画计：指在朝廷内想尽了办法。⑤陈臣思：即田臣思，齐国公侯。⑥寄径：指借道。⑦晖台：台名。⑧少海：地名，一作沙海，在今河南开封市西北。⑨叶庭：叶，今河南叶县。一作章华之庭，即华容，今湖北监利县西北。⑩兴：跳动。⑪挽：牵引，拖拉。⑫被具：士兵的用具。

[译文]

秦国出兵进逼东周，想向东周君索求九鼎，周君对此很忧虑不安，就把此事告诉了大臣颜率。颜率知道后就说：“大王不要担忧，请让我到东方的齐国去求助。”

颜率到了齐国对齐宣王说：“秦国实在欺人太甚，想发兵进逼周室来索求九鼎。我们国家的君臣想尽了一切办法，一致认为，与其把九鼎送给秦国，不如送给贵国。保护了面临危亡的国家能得到美名，得到了极珍贵的九鼎这一宝物又有实惠，希望大王考虑这件事。”齐宣王听了十分高兴，立刻出兵五万，由陈臣思统率去救援东周，秦国军队因此便撤退了。

后来，齐宣王来索求九鼎，东周国君为此又担忧。颜率说：“大王不必忧虑，请允许我去到东方的齐国解决这件事。”

颜率到了齐国，对齐宣王说：“东周依仗贵国的义举，才使君臣父子平安无事，因此心甘情愿将九鼎献给大王，不知贵国打算从哪条路把它们运到齐国来？”齐宣王说：“我打算从魏国借道。”颜率说：“那恐怕不行。魏国的君臣也很想得到九鼎，他们在晖台之下，少海之上已经策划过很久了，九鼎进入魏国，必定很难再

出来。”齐宣王说：“那我就借道楚国。”颜率说：“那也不行，楚国的君臣也想得到九鼎，他们很早就已在叶庭谋划过，如果九鼎进入楚国，也绝对运不出来。”齐宣王说：“那么，我究竟从哪条路才可以把九鼎运到齐国呢？”颜率说：“我们东周的君臣也私下在为大王的这件事发愁。这么大的鼎，不象醋瓶子、酱罐子那样随便揣在怀里、提在手中送到齐国来；也不象鸟雀聚集、乌鸦飞翔、兔子跳跃、驷马奔驰那样轻捷迅速地到达齐国。当初周武王灭商，得了九鼎，仅仅一个鼎就需要九万人来拖拉，九只鼎就要八十一万人，其余所需的士兵役夫，器械服装等用具，用来备用的也相当于这个数目。现在大王即使有这么多人，但又能从哪条路运到齐国来呢？我也很为大王发愁。”齐宣王说：“你多次来齐国，说来说去还是不想把九鼎给我们啊。”颜率说：“我怎么敢欺骗贵国呢，请快点定下从哪条路线运送九鼎，我国君臣正待命迁出九鼎。”齐宣王最后终于放弃了求索九鼎的打算。

秦攻宜阳

〔原文〕

秦攻宜阳^①，周君谓赵累曰^②曰：“子以为何如？”对曰：“宜阳必拔也。”君曰：“宜阳城方八里，材士十万，粟支数年，公仲之军二十万^③，景翠以楚之众^④，临山而救之，秦必无功。”对曰：“甘茂^⑤，羁旅也，攻宜阳而有功，则周公旦也^⑥；无功，则削迹于秦。秦王不听群臣父兄之议而攻宜阳^⑦，宜阳不拔，秦王耻之。臣故曰拔。”君曰：“子为寡人谋，且奈何？”对曰：“君谓景翠曰：‘公爵为执圭^⑧’，官为柱国^⑨，战而胜，则无加焉矣；不胜，则死。不如背秦援宜阳。公进兵，秦恐公之乘其弊也，必以宝事公，公仲慕公之

为已乘秦也⁹，亦必尽其宝。’”

秦拔宜阳，景翠果进兵。秦惧，遽效煮枣¹⁰，韩氏果亦效重宝。景翠得城于秦，受宝于韩，而德东周。

〔注释〕

①宜阳：韩地，故城在今河南宜阳县东。 ②赵累：周人。 ③公仲：韩国相，名侈。 ④景翠：楚将。景、昭、屈姓都是楚国的公族。 ⑤甘茂：下蔡人。 ⑥周公旦：周公名旦，武王之弟。 ⑦秦王：秦武王，名荡。 ⑧执圭：圭是上圆下方的玉，执圭是楚国的一种爵位。 ⑨柱国：楚官名。 ⑩译文依鲍本“中”作“仲”。 ⑪煮枣：在今山东菏泽县西南。

〔译文〕

秦军攻打韩国的宜阳，周赧王对臣下赵累说：“你认为事情的结果会怎样？”赵累回答说：“宜阳必定会被秦国攻破的。”赧王说：“宜阳城不过八里见方，城内英勇善战的士兵有十万，粮食可以支用好几年；还有韩国相公仲的军队二十万，加上楚国景翠率领的兵士，依山扎寨，相机发兵援救，秦国一定不会成功的。”赵累回答说：“甘茂是寄居秦国的客将，如果攻打宜阳有功，就成了秦国的周公旦；如果不成功，就将在秦国被革除官职。秦武王不听群臣父兄们的意见，执意要进攻宜阳，如宜阳攻不下来，秦王会以此为耻。所以我说宜阳一定能攻下来。”赧王说：“那么你替我谋划一下，应当怎么办？”赵累回答说：“请君王对景翠说：‘你的爵位已经是执圭，你的官职已经是柱国，就是打了胜仗，官爵也不可能再升了；如果不取胜，就必遭死罪。不如背离秦国去援救宜阳。只要你一出兵，秦国就会害怕你乘秦军疲惫去攻打它，那一定会拿出宝物送给你，公仲也会敬慕你乘虚攻打秦国而使宜阳解了围，也一定会把他的宝物都送给你。’”

秦军攻陷宜阳以后，景翠果然发兵。秦国大为恐惧，赶紧把

煮枣地方献给景翠。韩国果然也拿出重宝酬谢景翠。景翠不但得到了秦国的煮枣城,又得到了韩国的财宝,并且东周还感激他的恩德。

东周欲为稻

[原文]

东周欲为稻^①,西周不下水^②,东周患之。苏子谓东周君曰^③:“臣请使西周下水,可乎?”乃往见西周之君曰:“君之谋过矣!今不下水,所以富东周也。今其民皆种麦,无他种矣。君若欲害之,不若一为下水,以病其所种。下水,东周必复种稻;种稻而复夺之。若是,则东周之民可令一仰西周^④,而受命于君矣。”西周君曰:“善。”遂下水。苏子亦得两国之金也。

[注释]

①为稻:犹言种稻。 ②西周不下水:西周不肯往下放水。西周居河、洛二水之上流,不肯放水灌溉下游东周的稻田。 ③苏子:一说苏子即苏厉,洛阳人。一说,苏子指苏厉或苏代。另一说,缪文远注:“此苏子乃策士虚拟而嫁名者。” ④一仰:都仰仗。一,都,一切。仰,仰仗,依靠。

[译文]

东周准备种稻,西周不放水,东周为此而忧虑。苏子对东周君说:“我要求去让西周放水,好吗?”于是他去见西周君,说:“君王您考虑错了,现在您不放水,那正是富了东周。他们现在都种麦子,没有种其他作物,君王如果要害他们,不如干脆给他们放水,破坏他们的庄稼。一放水,他们必定会改种稻子,种稻子以后,再断掉他们的水。那样,就可使东周人民完全依赖西周,而听命于君王了。”西周君说:“好。”于是就放水。苏子也得到了两国

的赠金。

秦假道于周以伐韩

〔原文〕

秦假道于周以伐韩，周恐假之而恶于韩，不假而恶于秦。史黶谓周君曰^①：“君何不令人谓韩公叔曰^②：‘秦敢绝塞而伐韩者^③，信东周也。公何不与周地，发重使之楚^④？秦必疑^⑤，不信周。是韩不伐也^⑥，又谓秦王曰^⑦：‘韩强与周地^⑧，将以疑周于秦，寡人不敢弗受。’秦必无辞而令周弗受。是得地于韩，而听于秦也。”

〔注释〕

①史黶：韩国史官，身世不详。 ②韩公叔：韩氏公族，鲁国大臣。 ③绝塞：横越边境的险塞。 ④重使：以重臣或公子做使者。 ⑤秦必疑：秦国必定怀疑。秦楚争霸，周使赴楚，秦必怀疑，因此不敢借路。 ⑥韩不伐：即韩不受秦伐。 ⑦秦王：此指秦武王。 ⑧强：竭力。

〔译文〕

秦国要借道东周去攻打韩国，东周君担心借道给秦国，会得罪韩国；不借道，又怕得罪了秦国。史黶对东周君说：“您何不派人对韩相国公仲说：‘秦国敢于借道东周以攻打韩国，是因为相信东周。您为何不给东周以土地，派特使去楚国？这样，秦国一定怀疑楚国，不相信东周。如此，韩国就不会受到秦国攻打。’您再对秦王说：‘韩国硬要把地送给我们，想使秦国怀疑东周，我们不敢不接受韩国的赠地。’秦王一定无法找到借口，不让东周接受韩国的赠地。这样，东周既可以从韩国得到土地，又顺从了秦国。”