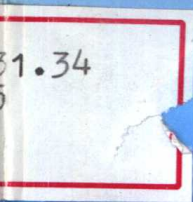


興 日本致富 秘

31.34

5



邱永汉 著 ● 李建华 杨 晶 译 ● 学林出版社

日本致富奥秘

邱永汉 著

李建华 杨 晶 译

学林出版社

责任编辑:褚大为

封面设计:沈兆荣 周剑峰

日本致富奥秘

邱 永汉 著
李建华 杨 晶 译

学林出版社出版

上海文庙路120号

新华书店上海发行所发行

上海港东印刷厂印刷

开本787×960

1/32 印张6.5

字数120,000

1997年1月第1版

1997年1月第1次印刷

印数1-4,000册

ISBN 7-80616-140-6/G·22

定价 8.50 元

中文版序

既无资源又无资本的国家——日本居然从战败的废墟中像不死鸟一样复苏过来，并取得了经济上的成功，作为世界上的富国与美国齐名，可谓世纪性之奇迹。

当然，世界上无论哪个国家的人都未曾预料到在日本能出现这样的奇迹，事实上对日本人来说这也是一件令人震惊的事件。我于1954年移居日本，而日本的高速增长始于1960年。因此我处于身临其境观察日本的位置，目睹了日本如何从穷国过渡到世界上最富有的国家的演变过程。所以，我是在早期就预见到“令人震惊的日本”将成为现实的少数人之一。

当我在《每日新闻》开始连载文章研究其原因时，对此发生兴趣的韩国《韩国经济新闻》和台湾地区的《工商时报》开始同时连载。这样从一开始这一系列文章就引起了国际上的关注。而且当连载结束后，在日本、韩国、台湾地区分别以单行本形式出版发行。对于在经济上处于追随日本地位的韩国和台湾地区来说，日本在经济上成功的奥秘肯定是他们最感兴趣的题材。

日本几乎从零开始取得的成功无疑也是中国人关心的题目。这次本书由我的朋友李建华先生亲自翻译并由学林出版社出版中文版，值此推动开放政策的百年大计之际，谨希望本书对政策执行者以及

将在事业发展中肩负未来产业界重任的朋友们给予
某些启迪。

邱 永汉

1995年1月吉日于东京青叶台寓所

前 言

日本自四十年前从战争的废墟中重新迈出第一步后，不久就发展成当今世界第一的富翁之国。这个既无资源、又无资本的国家曾因拥有九千万过剩人口而日暮途穷；而现在它成了拥有一亿二千万的人口却仍感到劳动力不足的经济大国，焉能不令世界瞠目！

随着日本企业的国际竞争能力显著提高，论述日本及日本人的欧美论著也有增无减。其中有很多书不仅在美国颇为畅销，在日本也赢得大量读者。由于日本人对外国人如何看自己十分感兴趣，所以“日本人论”在任何时候都是热门话题。

但是和日本缘份浅的外国人、特别是没在日本生活过、而且不会讲日语的欧美人学者先生们写书时，往往以自己的生活环境和基于这种环境的思维方式来作为衡量日本人的尺度，因此不免有方枘圆凿之感，连我读了都觉得有些牵强附会，更何况日本人，他们一定对其中的许多看法感到困惑不解。

对常驻日本或与日本人打交道的外国人来说，日本人也许是颇难理解的国民。但是，这不仅对外国人来说如此，或许日本人本身也不了解自己。因为日本人完全置身于这种环境，认为万事理应如此，难以辨别同其他国家的人或文化有什么不同之处。

幸而我出生在日本的旧殖民地台湾，父亲是台

湾人，母亲是日本人，从孩童时代起就在日本文化和中国文化的摩擦中长大，大学就学于东京大学经济系。我的妻子是香港人，原籍广州。我们结婚后在香港居住六年。1954年定居日本东京以后开始从事文笔活动。日本政府开放外国旅行后，我的生活一年有三分之一时间在外国旅行中度过。

我想探讨一下日本“繁荣的结构”，即日本怎样从一穷二白的状态重新起步，并成为世界一流的富翁。为了让读者了解我的看法，恰逢《每日新闻》大规模调整版面之机向报社提出了我的设想。结果对方欣然接受，题目也定为《日本致富奥秘》。

从1985年10月末至1987年12月末连载两年有余。连载期间，每逢见人，对方都说“正在拜读你的那篇文章。”应该说读者之多是我始料未及的。

这个连载不仅见于《每日新闻》，而且在韩国的《韩国经济新闻》、台湾的《工商时报》同时连载。我写的东西虽然常被译成他国文字，但在几个国家和地区同时见报尚属首次。类似情况过去只有英语圈的世界名人才能办到，由此可见日本的经济实力已为世界公认。特别是由于我选择的题目是探索四十年前白手起家的日本人如何致富的奥秘，因此对于热心赶超日本的韩国、台湾的读者尤有感召力。

承蒙每日新闻社户田荣辅、玉置和宏、山野寿彦以及出版局志摩和生的支持，本书得以问世。谨此再次表示谢意。

邱 永汉

1987年12月吉日 于赴山口字部的全日空机上

目 录

中文版序	邱永汉
前言	(1)
1 打破常规 东山再起	(1)
2 穷则思变 后发制人	(3)
3 附加值是致富源泉	(5)
4 岛国条件优越无比	(7)
5 国防还是“白乘车”好	(9)
6 瞄准富国的穷人	(11)
7 在锦旗下 万众一心	(13)
8 居中偏右 保持平衡	(15)
9 摇红旗也是实利主义	(17)
10 国破“会社”兴	(19)
11 武士精神 黑社会组织	(21)
12 公司千古	(23)
13 武士的后裔显神通	(25)
14 早起晚归是气氛所至	(27)
15 拚命工作 乐在其中	(29)
16 昔日陆军大将 今日公司社长	(31)
17 胜任领导 要有平衡感	(33)
18 植物都需要“松土”	(35)
19 工业生产也靠植物性思维	(37)
20 殖民地经营 日本人不灵	(39)
21 猴子学艺 身手不凡	(41)
22 “便宜没好货”也认了	(43)
23 改良之才 亦为独创	(45)
24 豆腐、茶、汽车都是进口文化	(47)

25 日本人也不解的日语之生态	(49)
26 外来文化国际性强	(51)
27 丰衣足食 大胆独创	(53)
28 日本民族文化生辉	(55)
29 西医与中医思想相结合	(57)
30 对自己人的独创性嫉恶如仇	(59)
31 股东利益滞后的公司社会主义	(61)
32 世界通用的攻心经营法	(63)
33 走向崩溃的年功序列工资和终身雇用制	(65)
34 金钱难买职工的心	(67)
35 持股3%也能统治公司	(69)
36 正派的社长不倒自家股	(71)
37 宗教也是进口货 所以任人来选择	(73)
38 神职登门服务的婚礼	(75)
39 信赖是服务精神的产物	(77)
40 提供服务 让利销售	(79)
41 杜绝伪劣产品运动贯彻始终	(81)
42 承包厂家 国际竞争力的顶梁柱	(83)
43 孩子为老子分忧 指示表管理方式	(85)
44 何谓孝道 得子方知	(87)
45 承受让利 吸收成本	(89)
46 落荒之军 不乏干将	(91)
47 连带意识胜过血缘	(93)
48 地缘社会,本地意识和排他性	(95)
49 “一所悬命”之地搬到外国	(97)
50 没有农民 只剩“米”议员	(99)
51 斩断地缘 大建连锁店	(101)
52 日本人的闭塞当怪其语言	(103)
53 除了301条 一无所惧	(105)
54 日本式经营的移植开始	(107)
55 一个心眼 只想推销	(109)

56	到海外去 削减黑字	(111)
57	推销不忘百年大计	(113)
58	美国人是日本人的“上帝”	(115)
59	加倍游戏 引起公愤	(117)
60	不花钱代价昂贵	(119)
61	打入美国的企业不再是日本企业	(121)
62	南辕北辙 适得其反	(123)
63	“头儿是日本人”的企业受欢迎	(125)
64	口头上的“公司大家庭”	(127)
65	非日本人即不是人	(129)
66	派的人多对外国不感兴趣	(131)
67	以诚相见是关键所在	(133)
68	每个日本人都是零件	(135)
69	各自为政才铁板一块	(137)
70	大臣就要无为而为	(139)
71	政治家是二流人物	(141)
72	日本政府徒劳无益	(143)
73	耗费巨资的选举制度	(145)
74	大包大揽是时代错误	(147)
75	向1美元：100日元挺进	(149)
76	海外扩张标志着日本的繁荣到头	(151)
77	日本仍外强中不干	(153)
78	尖端产业 令人生惧	(155)
79	民间活力被误认为政府的力量	(157)
80	小改小革 大推大销	(159)
81	名为大学实为职员培训所	(161)
82	千篇一律的学校教育	(163)
83	在种稻和树人上自以为是	(165)
84	教师的怠慢公司弥补	(167)
85	走上社会的教育是企业的工作	(169)
86	无孔不入的纯血统主义	(171)

87 调动剧增改变着日本人的精神结构	(173)
88 占领军留下的终身雇用制	(175)
89 从工资制度看日本式经营的灵活结构	(177)
90 今后是女性的时代已成为常识	(179)
91 两地生活 回避离婚的危机	(181)
92 低工资时代是过去 指责毫无道理	(183)
93 资本家式思维的劳动者国家	(185)
94 从武家商法到一亿人炒股票	(187)
95 提高地价 夸耀财力	(189)
96 出现新地主阶级和新无产阶级	(191)
97 用完了的老人也出口	(193)
98 不设移民局 小气的文明国	(195)
99 学会花钱才是大国国民	(197)
100 日本的繁荣还将持续半个世纪	(199)

1. 打破常规 东山再起

事实常常打破常规。这是因为常规是基于人们过去的经验形成，而事实却以不同于过去的新型方式出现。

例如把国家分为穷国和富国的分法。在我中学时代，地理老师教我们用三个标准衡量一个国家是否富有：1). 幅员是否辽阔；2). 农产品是否充足；3). 地下资源是否丰富。按此标准，日本显然是穷国，而美国才是富国的代表。

穷国的穷人——日本人想方设法要变日本为富国，认为为此唯有扩大版图，将农产品和地下资源丰富的地域据为己有。可以说军国主义是这种欲望的必然结果。日本人先通过甲午战争把台湾弄到手，日俄战争以后又以阴谋和武力吞并了朝鲜半岛，进而出兵东三省，凭空捏造了一个满洲国。日本人贪得无厌，其扩张领土欲望不久酿成日中事变，最后升级为东大亚战争、第二次世界大战。直到战败，严峻的现实才把日本人从那无休止的梦想中突然唤醒。

日本人从明治到终战的历史是建立在十九世纪思维方式上的帝国主义史。由于日本人发动的这场战争，近邻各国蒙受了难以估量的灾害。最近电视上经常出现关于留在中国的日本孤儿寻找亲人的报

导,可能有不少日本人感到痛心,而那只不过是发生在被害者方面的小小悲剧,在它的背后掩盖着大于它几十倍,甚至几千倍、几万倍的悲剧和创伤。否则,对类似总理大臣正式参拜靖国神社这种在日本人眼里微不足道的事,中国政府根本不可能特别提出抗议。可以说,创伤还远远没有痊愈。

如果一定要为日本辩解,只能说日本人的帝国主义不只是日本人这样干的,它也曾是欧美发达国家共同的行动基准。日本人为自己不被欧美列强吞并而逞强蛮干的结果导致了日本人的失败,是时殖民地解放运动已成为势不可挡的世界潮流,恰似日本对各国人民的独立运动点上一把火,从东南亚到非洲的欧美殖民地相继宣告独立,帝国主义时代一去不复返了。

然而,日本人本身也因战败而堕入十八层地狱。如果中学地理老师说得对,那么被赶回四个岛上的九千万人应该永远挣扎在暗无天日的贫困之中。但是,一无资源二无资本的穷国竟然仅用四十年时间得到复苏,成了在全世界引起经济摩擦的经济大国。这显然是打破世人常规的事。这一切为什么会发生呢?探索其中的奥秘正是我今后的课题。

2. 穷则思变 后发制人

既无资源又无资本的国家在世界上数不胜数，而且这类一穷二白的国家数超过资源、资本丰厚的国家。

在众多既无资源又无资本的国家中，日本崭露头角，甚至凌驾于资源和资本丰富的国家之上。用过去的常识来衡量，称为“世纪的奇迹”也毫不过分。对于那些认为“反正既无资源又无资本，自己受穷是命里注定”而心灰意冷的穷国的人们是很大的触动；而对国家条件相同，认为“日本人能干的我们也能干”的人们又是极大的鞭策。

那么，既无资源又无资本的国家为什么会变成世界经济大国呢？如果只看客观条件，则正因为其既无资源又无资本。例如，今天的日本已是世界钢铁王国，拥有钢铁年产一亿四千万吨的能力。但是日本甚至连一吨炼铁用的原料铁矿石都没有，只出产部分炼铁不可缺少的粘结煤，如今连这也依靠从加拿大、美国和中国进口。这样一个原料匮乏的国家何以成为钢铁王国呢？因为本国不产原料，因此不必为保护本国产业费神。

我们不妨作一个假想，如果日本国内拥有铁矿资源，日本人就要为保护本国产业高筑关税壁垒，将外国的廉价铁矿石拒之门外。这样必然要用成本高

的原料，继而在铁矿产地就近建造钢铁厂。如果这个用途广、规模大的钢铁厂一旦上马，铁矿资源很快就会枯竭，结果必然像联邦德国一样，远到刚果或安哥拉去采购铁矿石。即使建造铁矿石专用船运输，由于钢铁厂建在内陆，因此要运到工厂不仅需要重新装卸，而且也要提高成本。

在这一点上，日本不出铁矿石反而不必担心手脚受缚，从世界上无论任何地方都能用25万吨级铁矿石专用船运来最优质、最廉价的铁矿石。买价也是由五个高炉厂家协商，将价格压在对方成本核算最低限上，这样只要不遇上欧佩克那样的劲敌，是很少会吃亏的。

由于在建高炉时就知道原料来自海外，而且产品运出时也需要装船，所以选址就在既适宜大型货船靠岸、又经济的临海地区。

日语中有一句格言：“穷则思变”，日本正是发挥了这个优势取得成功的。

3. 附加值是致富源泉

日本人连本钱都没有，怎么可能成为有钱人呢？听起来也许这是逆说，但是，其实正是因为没有本钱。

如今的日本人已成为世界上屈指可数的富翁，而日本人创造的财富都是附加值，而不是价值本身。如果争论起价值究竟是什么就会无尽无休。假如把第一位的原料，例如木材、煤炭、石油、农产品等一次性产品作为价值的种子，那么日本人财富的源泉显然不是来自于种子。国内既没有像样的资源，连粮食都难以自给，再加上战前的破坏和消耗，使穷得精光的日本人只能为度日糊口拚命苦干。

战后，不是苏军和中国军队而是美军占领了日本，算是日本的万幸。如果是苏军，正如满洲终战当时兵慌马乱所示，日本人将会被搜刮一空。看来打仗也要找有钱人为对手，胜了也许享用不尽，败了也会幸运地得到援助，不必担心饿死。

事实上，为了把日本人从饥饿线上拯救出来，美国不仅从国内运来了小麦和玉米，而且为九千万日本人有饭吃，和他们一起摸索了生存之路。留给日本人的资源只有一个：“认真、勤劳的人”，即人力资源。唯有这个资源绰绰有余，甚至派不上用场。为此，美国人不仅为日本人从外国购入廉价原料进行加工开

辟了途径，还毫不犹豫地开放了美国市场，使生产出来的纤维、杂货等加工产品能兑换成货币。假如能够预见到日美经济力量的差距将迅速缩短，出现今天这样的摩擦，美国难道还能那样宽宏大量吗？

但是无论怎样，四十年前的美国和日本在实力上犹如冠军和新手差距悬殊，因此伸手拉日本一把，对美国人来说不费吹灰之力。

在炼铁方面亦是如此。曾经能造军舰、大炮的日本人，在丢了殖民地以后也随之失去了铁矿石的来源，但却保留了炼铁设备和技术。于是，美国人不仅帮助日本人从美国或其他国家进口所需的原料，而且在已经落后的制造技术方面帮助引进新技术。当日本人从国外运进铁矿石和粘结煤填入熔炉又从另一侧出炉成铁时，顿时身价三倍。这样形成了日本人财富的原型。