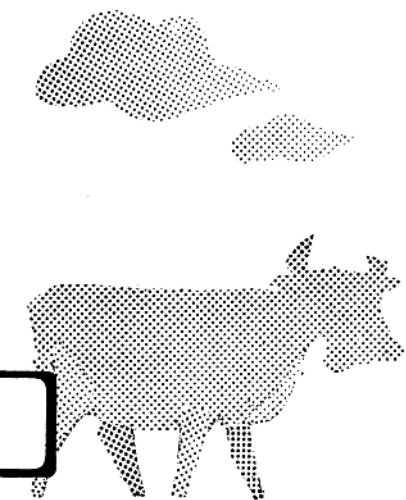


畜牧系统企业优秀

<—>

QC小组成果专辑

农业部
畜牧兽医司



说 明

《畜牧系统企业优秀QC小组专辑》是我们汇编的第一辑。农业部每年都举行QC小组成果评比活动，我们希望畜牧系统各企业积极参加。我们还将继续将获奖成果进行汇编。

参加本专辑汇编的工作人员有：乔玉峰、马洪宜、刘素英、孔平涛、江兴华、骆志刚、徐国梁、王思再、王洪志、张士安等同志。

畜牧系统企业全面质量管理活动起步较晚，本专辑尚有不足之处，请读者批评指出。

畜牧兽医司
企业管理处

序 言

在进一步贯彻治理整顿，深化改革方针之际，我们汇编出版了《畜牧系统企业优秀QC小组成果专辑》。这部专辑是畜牧系统企业一九八八、一九八九、一九九〇年获农业部优秀QC小组成果奖的部分成果，编辑出版它，旨在加强畜牧系统企业质量管理，推动群众性质量管理小组活动的开展，全面提高企业素质和经济效益，使企业在畜牧业生产中发挥更大的作用。

QC小组活动是企业职工围绕企业的方针目标、中心任务、针对工作中出现的问题，有目的进行的一项群众性集体活动；是以扩大企业内涵方式开辟的一条提高产品质量，降低物质消耗，提高经济效益的新途径；是企业通过民主管理、科学管理，提高企业素质的有效方法；是被我国十年QC小组活动证明了的一条有效经验。

本专辑发表成果共21个。除畜牧系统企业的17个以外，我们还选入了水产、农垦、农机不同类型的4个成果。这些成果内容丰富，形式多样，效果显著，值得借鉴和推广。我们希望各企业根据自己的实际情况，“以我为主，博采众长，融合提炼，自成一家。”运用全面质量管理的理论与方法，积极开展QC小组活动，强化企业质量意识，提高产品质量，开发新产品，群策群力，挖掘企业内部潜力，提高企业素质，为发展畜牧事业做出新贡献。

陈耀春

一九九〇年十月

畜牧系统企业获全国优秀质量管理小组奖名单

一九八九年

黑龙江省兽药一厂治理沸腾炉烟尘危害QC小组

一九九〇年

黑龙江省生物制品二厂一车间发酵QC小组

畜牧系统企业一九八八、一九八九、一九九〇年

获农业部优秀质量管理小组名单

企业名称	QC小组名称	获奖等级
一九八八年		
哈尔滨市松花江乳制品厂	降低奶耗 QC 小组	三等奖
南京实验仪器厂	四车间烘化机门框改造 QC 小组	三等奖
一九八九年		
黑龙江省兽药一厂	治理沸腾炉炉膛尘危害 QC 小组	一等奖
江西乳品厂	奶粉 QC 小组	二等奖
山东淄博兽药厂	精制车间 QC 小组	二等奖
南京药械厂	鸡马克氏病疫苗 QC 小组	二等奖
黑龙江省齐齐哈尔制药厂	乳酸菌素分厂卫生细菌控制 QC 小组	三等奖
江苏省金坛县兽药二厂	硫酸卡那霉素创优 QC 小组	三等奖
浙江省杭州市飞宇葆尔春公司	CC×10 葆尔春鱼鳔花粉营养液 质量攻关 QC 小组	三等奖
浙江省宁波慈溪营养食品厂	中国结宝质量攻关 QC 小组	三等奖
哈尔滨市松花江乳制品厂	降低工业粉率 QC 小组	三等奖
一九九〇年		
黑龙江省兽药一厂	鸡马立克 QC 小组	一等奖
黑龙江省生物制品工厂	一车间发酵 QC 小组	一等奖
山东省济宁兽药厂	青霉素钠分装车间 QC 小组	二等奖
吉林省生物制品厂	马传苗疫苗 QC 小组	二等奖
北京市津伯鸡厂	饲料质量控制 QC 小组	二等奖

续

企 业 名 称	QC 小 组 名 称	获 奖 等 级
江苏省泰县兽药厂	水针车间 QC 小组	二等奖
南京实验仪器厂	提高孵化设备温度均匀性 QC 小组	二等奖
黑龙江兽药一厂	生药分厂第二制药室鸡 L 系 QC 小组	三等奖
黑龙江省齐齐哈尔市种畜场乳品厂	锅炉节能 QC 小组	三等奖
哈尔滨市松花江乳制品厂	降低工业粉率 QC 小组	三等奖
山东文登市牧工商乳制品厂	企业管理委员会 QC 小组	三等奖
山东淄博兽药厂	针剂车间 QC 小组	三等奖
江苏武进县第三兽药厂	散装车间包装重量 QC 小组	三等奖
江苏省盐城潘黄兽药厂	第二 QC 小组	三等奖
南京药械厂	“鸡白痢”检控 QC 小组	三等奖
南京市卫岗乳制品厂	脱脂车间菌种 QC 组	三等奖

目 录

序 言

畜牧系统企业获全国优秀质量管理小组奖名单

畜牧系统企业一九八八、一九八九、一九九〇年获农业部优秀质量管理小组奖名单

农业部质量管理小组活动管理暂行办法……………(1)

治理沸腾锅炉烟尘危害 节能降耗 增加经济效益

……………黑龙江省兽药一厂治理烟尘危害 QC 小组(5)

提高鸡马立克苗的内在质量 增加蚀斑数量 创一流产品

……………黑龙江省兽药一厂鸡马立克 QC 小组(16)

玉米粉代替土霉素发酵部分补料淀粉节粮降成本

……………黑龙江省生物制品工厂一车间发酵 QC 小组(26)

开展 QC 活动 提高奶粉特级品率

……………江西乳品厂奶粉 QC 小组(39)

提高鸡马立克氏病疫苗转瓶单位产量

……………南京药械厂鸡马立克氏病疫苗 QC 小组(46)

应用“可利用氨基酸原理” 提高饲料质量 增加经济效益

……………北京市俸伯鸡场饲料质量控制 QC 小组(53)

坚持 PDCA 循环 提高孵化设备的温度均匀性

……………南京实验仪器厂温度均匀性攻关 QC 小组(60)

- 提高兽用青霉素钠优级品率
山东济宁兽药厂青霉素钠分装车间 QC 小组(72)
- 提高硫酸卡那霉素针的工艺质量 降低白块杂质次品
 率.....江苏省泰县兽药厂水针车间 QC 小组(83)
- 质量管理创一流 硫酸卡那霉素创省优
江苏省金坛县兽药二厂硫
 酸卡那霉素创优 QC 小组(93)
- 搞好锅炉综合治理 节能降耗 增加经济效益
黑龙江省齐齐哈尔种畜场
 乳品厂锅炉节能 QC 小组(104)
- 控制鸡白痢病流行 降低鸡群发病率
农业部南京药械厂鸡白痢检控 QC 小组(112)
- 加强目标管理 释放企业潜力
山东省文登市牧工商乳品厂
 企业管理委员会 QC 小组(118)
- 提高工艺质量 控制片剂脱盖分层
江苏省盐城市潘黄兽药厂第二 QC 小组(129)
- 提高鸡新城疫 L 系苗单位面积产量 增加经济效益
黑龙江省兽药一厂生药分厂第二
 制造室鸡新城疫 L 系 QC 小组(137)
- 运用TQC方法和工具 提高安瓶使用率
山东省淄博兽药厂针剂车间 QC 小组(142)
- 积极开展QC小组活动 改革网具 降低消耗 提高效
 益.....大连市水产供销公司渔业
 分公司803船组QC小组(149)
- 努力提高档案利用率 为企业各项活动服务
浙江省舟山第二海洋渔业公

司水产冷冻厂档案QC小组(167)

加强资金管理 提高经济效益

.....江西省国营红星机械厂第十QC小组(175)

适应市场发展 研制生产康健宝饮料

.....大连龙泉酒厂新产品开发QC小组(186)

农业部质量管理小组 活动管理暂行办法

第一章 总 则

第一条 为了适应企业进一步深化改革的需要，充分发挥农业部系统广大职工建设社会主义的积极性和创造性，自觉、扎实、有效地开展质量管理小组活动，不断提高企业素质、质量管理水平和经济效益。根据原国家经委经质[1987]459号文颁发的《质量管理小组活动管理办法》，特制定本办法。

第二条 凡在生产或工作岗位上从事各种劳动的职工，围绕企业的方针目标和现场存在的问题，运用全面质量管理的理论和方法，以改进质量、降低消耗、提高经济效益和人的素质为目的组织起来，并开展活动的小组，可统称为质量管理小组，简称QC小组。

第三条 农业部系统各级质量管理部门，应会同工会、共青团、科协组织，发动职工参加质量管理小组活动，并把这项工作同提高职工思想政治和业务素质，同进行班组建设、开展劳动竞赛、技术革新、合理化建议、技术协作、评比表彰先进等活动，以及推行经营承包责任制等紧密结合起来。

第四条 QC小组的组建和活动，要贯彻务实、扎实、求实的精神，从实际出发，遵循自愿结合、形式多样、方便活

动、易出成果的原则，针对本单位存在的问题，运用全面质量管理的理论和科学方法，积极开展活动。

第二章 组织和管理

第五条 农业部QC小组管理工作，由部质量主管部门统一归口管理，负责农业部系统企业QC小组工作的综合协调，各业务司负责QC小组的日常管理工作。

第六条 各省、自治区、直辖市及计划单列市农业系统企业主管部门，应把QC小组管理作为质量管理工作的一项重要内容来抓，并设专（兼）职人员，负责QC小组管理的日常工作，定期检查督促并掌握本地区QC小组注册登记和活动情况。

第七条 企业各级领导、质量管理部门，要加强对QC小组的领导和管理教育工作，指导小组选好课题，做好小组的注册登记；定期召开小组长会议，介绍生产经营情况，提出课题任务，为小组活动创造必要的条件。企业质量管理部门要定期向当地主管部门汇报小组活动情况。

第三章 成果发布会与优秀QC小组的评选

第八条 为了促进小组活动持续、深入地开展，各级质量管理部门要定期召开成果发布会和举办各种经验交流活动。

1. 各企业每年应召开1—2次成果发布会，评出优秀QC小组推荐参加上一级部门召开的QC小组成果发布会。

2. 农业部每年召开一次部系统优秀QC小组成果发布会，交流经验、表彰先进，总结和推动工作。

第九条 优秀QC小组的评选，采用活动评价与成果评

价相结合的原则。活动评价应将小组活动的经常性、持久性、全员性、科学性和有效性作为主要依据。成果评价既要重视有经济效益的成果，也要重视开发人才、改善管理、提高技术、改进服务、安全生产、保护环境、班组建设、产品创优、企业升级等方面的成果。QC小组要按现场型、管理型、攻关型、服务型分别评价。

第十条 农业部优秀QC小组的评选，必须坚持高标准、严要求的原则。申报部优秀QC小组，必须具备以下条件：

1. 小组已按规定注册登记；
2. 小组成果需经逐级评选、推荐；
3. 小组成果必须是近三年内的；
4. 在小组活动范围内无重大质量事故。

第十一条 农业部优秀QC小组的评选，按以下程序进行：

1. 由企业申报，经主管单位逐级择优推荐，报部业务主管司；

2. 部各业务司按部分配额评选出一、二、三等奖，报部核准。获一等奖小组将参加部优秀成果发布会。

3. 在成果发布会上，部将组织评审委员会对发表的成果进行综合评分。评审委员会一般由8—13人组成，评审委员会设主任和付主任负责组织评审工作。评委应是多年从事QC小组工作的推进者、部级质量管理诊断师和有关专业人员，具有较强的判断分析能力，并能坚持原则、秉公办事。

4. 每项成果的发表不得超过15分钟，发言人接受评委答疑5分钟，共20分钟。评委按评分标准评分。部将根据每个小组发表成果的得分高低，决定推荐全国优秀QC小组的名单。

第四章 奖 励

第十二条 被评为“农业部优秀QC小组”的小组，由部统一颁发证书和登报表扬。企业应根据国务院《企业职工奖励条例》规定的办法进行奖励，其奖金在企业奖励基金中列支。

第十三条 对质量管理小组运用质量管理理论和方法，围绕改进产品质量、降低消耗、提高经济效益等方面提出合理化建议和进行技术改造所取得的成果，要按照一九八六年六月四日国务院修订发布的《合理化建议和技术改造奖励条例》的规定和一九八七年一月二十六日国家经委发布的《合理化建议和技术改进奖励条例实施细则》的规定给予奖励；属于节约原材料、燃料、能源的，要按财政部、劳动人事部、国家经委（86）财工字17号《国营工业交通企业原材料，燃料节约奖试行办法》中的规定给予奖励，属于科学技术进步的成果，要按照一九八四年九月十二日国务院发布的《科学技术进步奖励条例》中的规定给予奖励。以上奖励均不得重复。

第十四条 企业的职工代表大会有权监督本办法执行。对弄虚作假编造小组成果骗取奖金和荣誉者，应由批准单位撤销其荣誉称号，并追回奖金，情节严重者要给予通报批评直至处分。

第五章 附 则

第十五条 本办法适用于农业部归口管理企业、事业单位。

第十六条 本办法自公布之日起施行。部各业务主管司

可根据本办法结合本系统的特点，制订实施细则。

第十七条 本办法由农业部体改司负责解释。

治理沸腾锅炉烟尘危害 节能降耗 增加经济效益

黑龙江省兽药一厂治理烟尘危害QC小组

前 言

改造挖潜、节能降耗是企业增加经济效益的重要途径。治理环境污染，造福社会是摆在每个企业面前的重要课题，我们QC小组选定了治理烟尘危害、节能降耗、增加经济效益这一课题，从1985年5月—1989年4月通过三个PDCA循环，成功地治理了我厂沸腾锅炉的烟尘危害，使原来的排烟浓度10148.6毫克/立方米，降到74.5毫克/立方米，低于国家规定标准（400毫克/立方米），收到了节能降耗的明显效果，三年为工厂节资23万多元。

该项成果为北方寒冷地区应用水膜除尘治理烟尘危害提供了宝贵的经验。

（一）小组概况

1. 建组时间 1985年5月。
2. 小组成员 10人，平均年龄37.4岁。
3. 成员概况

表 1 小组成员概况

职务	姓名	性别	文化程度	职务	职称
组长	孙宗影	男	中专	动力车间副主任	助理工程师
组员	王兆祥	男	高中	设备科科长	工程师
组员	刘长文	男	大专	环保科	工程师
组员	罗莹	男	大专	动力车间主任	
组员	徐洪昌	男	高中	动力车间班长	
组员	张志伟	男	高中	动力车间工段长	
组员	赵耿继	男	高中	动力车间工段长	
组员	蒋成益	男	高中	动力车间工人	
组员	董加海	男	高中	动力车间工人	
组员	郝宪珍	男	高中	动力车间工人	

4. 活动次数 每月平均 2—4 次。

5. 接受TQC教育 每人达72小时以上。

(二) 选题理由

1. SHF-6-13型沸腾燃烧锅炉是我厂1981年5月投入运行的，用于生产与采暖，总投资158万元。这种型号锅炉烟尘大，除尘比较难，自1984年以来，经环保局测试排烟浓度为10148.6毫克/立方米，高于国家排放标准25.4倍。因烟尘严重超标，每年被环保部门罚款5.4万元。大量的烟尘，污染了我厂环境，也使附近家属与农田深受其害。锅炉的辅机（双级螺旋除尘器、引风机及对比、通风管道等）磨损严重，维修费每年高达7.8万元。锅炉运行经常发生故障，影响生产与采暖。哈尔滨市环保局要求我厂淘汰沸腾锅炉，以免受其害。

1985年5月我们QC小组，为使工厂免受重大经济损失，选择了这一难度大、要求高的课题。

2. 目标。将烟尘降到国家规定标准400毫克/立方米以

下，免罚排污费；增加经济效益，排烟浓度见图 1。

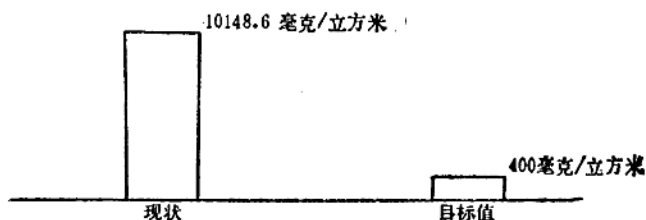


图 1 排烟浓度图

(三) 现状分析

1. 我们小组查找了1984—1985年16个月的锅炉设备维修记录，并进行了多次讨论和分析，找出沸腾锅炉烟尘大的诸因素（见表 2），并制出排列图（见图 2）。

表 2 沸腾锅炉排烟尘系统维修统计表

序号	项 目	次数	百分比(%)	累计百分比(%)
1	修、换双级螺旋除尘器	28	50.9	50.9
2	修、补引风机及管道	19	34.5	85.4
3	换引风机及叶轮	6	10.9	96.3
4	其 它	2	3.6	100
合 计		55		

2. 从图 2 上可以看出，双级螺旋除尘器是造成沸腾锅炉烟尘大的主要因素，因此成为我们活动的主攻目标。

3. 小组成员通过多次讨论认为，该型炉烟尘大，双级螺旋除尘器不适应该炉的除尘，所以在运行中被灰尘磨损，

导致维修次数过频，致使引风机及叶轮需经常维修和更换，锅炉不能正常运行。针对这种情况制定出对策与实施方案。

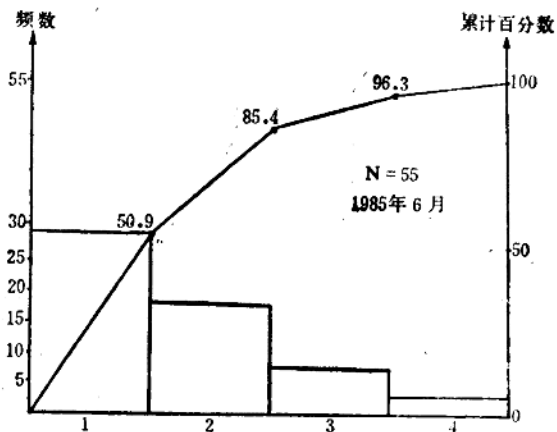


图2 沸腾锅炉排烟除尘系统维修排列图

(四) 对策与实施

表3 对策和实施

序号	存在问题	对策与实施	实施人	完成日期
1	双级螺旋除尘器不适合本炉的除尘	1. 选用麻石水膜除尘器代替双级螺旋除尘器 2. 设计安装与水膜除尘器配套的通风管道和沉灰池	罗莹 王兆祥 刘长文	1985年6月 1986年7月
2	引风机及通风管道磨损严重	1. 更换引风机 2. 更换通风管道，并将易磨部位适当加厚	孙宗影 徐宏昌	1986年 5—7月

(五) 实施

1. 选用环保局推荐的麻石水膜除尘器代替双级螺旋除尘器，由设备科王兆祥科长组织安装和调试。