

石油大学出版社

油区管理工作

理论与实践

主编 刘奎 刘东海



•22-53

加强理论学习 注重理论研究 努力做好新时期油区工作(代序)

山东省副省长 邵桂芳

油区工作是全省工作的重要组成部分。几年来,在省委、省政府和油区各级党委的领导下,经过油区系统全体干部职工的共同努力,在保证油田开发建设,促进地方经济发展,维护油区秩序,协调工农关系等方面都做了大量的工作,取得了很大的成绩。

随着改革开放的不断深入,特别是社会主义市场经济体制的逐步建立,油区工作遇到了新情况、新问题。如何在新的历史条件下更好地为油田开发建设服务,为油区经济发展服务,这需要在实践中去探索,只有认真开展油区工作理论研究,切实掌握油区工作的特点和规律,逐步由感性认识上升到理性认识,并用来指导具体实践,才能使我们的工作更加自觉,从而推动油区工作的开展。过去,我们在油区理论工作研究方面已经进行了一些有益的探讨,并取得了一定的成果。为适应建立社会主义市场经济体制这一新形势的需要,同志们又开始了新的追求,标志着油区工作又向前迈进了一步。希望大家加强理论学习,注重理论研究,以邓小平同志建设有中国特色社会主义理论和党的基本路线为指导,以高度的责任感和事业心,以促进地方和油田共同发展为己任,自觉维护油区秩序的稳定,当好政府的参谋,发挥纽带和桥梁作用,建设一支素质优良的油区工作队伍,努力开创油区工作的新局面。

我相信,通过对油区工作理论的研究,全省油区工作队伍政治理论水平、政策法制观念、组织协调能力均会有不同程度的提高和增强,必将为促进全省油区工作健康发展起到巨大的作用。

目 录

深入油区工作理论研究 不断推动油区工作的开展	周廷英(1)
油区工作干部必须全面提高自身素质	刘东海(10)
试论油区工作办公室在油区工作管理中的协调职能	张仕功 孟凡志(17)
市场经济条件下油区管理需要解决的问题	李建军(23)
加强企地结合 振兴油区经济	甄玉金(30)
浅谈提高油区工作干部自身素质和修养的途径	刘少志(37)
实行规范化管理 把油区工作推向深入	李 伟(42)
论建立有油区特色的规范化工作体制	李体元(48)
浅析油区开发对地方经济发展的影响及作用	蔡肇勤 陈长佳(52)
市场经济条件下油区工作探讨	刘永生(56)
工农共建是油田与地方共振兴同发展的必由之路	姜寿光 薄传华(61)
努力提高油区工作队伍素质 做好新时期的油区工作	郭相忠 沈宇卫(66)
如何提高油区工作干部自身素质和修养	付 杰(70)
浅谈油区工作干部的自身素质	孟 杰(75)
试论制定油区管理法规的必要性	刘保祥 张卫东(80)
对推动油区工作再上新台阶的几点思考	刘振荣(85)
浅谈开展油区工作调研的重要性及方法	李 林(89)
论油区工作规范化管理的必要性	石惠增 孔凡楼(94)

新形势下油区工作浅探	李景龙(99)
新形势下油区管理工作应把握的几个问题	赵章纪 李瑞贤(103)
依法搞好油区管理的迫切性	夏仿周(107)
试论社会主义市场经济条件下油区工作的核心和主要任务	付明光(111)
地方油田优势互补与油区经济发展	杨令福(115)
双向服务是实现企地结合共同发展的捷径	马洪良(120)
试论小块油气田的联合开发	谭少华(126)
关于市场经济条件下油区工农共建问题的新探索	陈富学(130)
新时期油区工作出现的问题及其对策	孙玉良 姜爱国(137)
摆正关系 扎实工作 努力做好企地结合共同发展的文章	徐进科(141)
顾全大局 团结协作 共同发展是油地结合工农共建 的目的和任务	李林胜 宋吉华(146)
谈共建文明 共同发展	刘保安(150)
坚持两满意一放心的工作目标 为兴油富民做出积极贡献	刘长江(152)
关于对孤岛地区“发展军民共建 创建文明油区”的探讨	甘功义(156)
浅谈油区综合治理	郭翠菊(161)
社会治安是新形势下油区工作的关键	刘培兴 曹丙文(165)
浅述强化油区工作的必要性及其途径	徐杰峰(169)
浅谈“综合治理工农共建”思路的意义	杨章印(172)
浅谈市场经济体制下的油区思想政治工作	殷延平(177)
识势 顺势 造势与油区工作者	于迁桥(181)
廉政 勤政 善政小议	刘爱玲 邢友玺(183)
论进一步加强落地原油的管理	陈世信(186)

谈学习《会计法》与油区管理·····	高淑芬(189)
做好新形势下的群众工作是搞好工农关系的关键 ·····	
·····	冯祖强(193)
做好工农工作 促使油区健康发展·····	姚连亭(197)
胜利油田工农关系及土地管理工作探讨·····	姜寿光(202)
论油区工作在黄河三角洲跨世纪工程建设中的	
重要作用·····	郑子华(208)
加强油地结合开展工农共建是加快油区经济发展的重要途径 ···	
·····	万永山(213)

深入油区工作理论研究 不断推动油区工作的开展

(山东省油区工作办公室) 周廷英

一、新时期油区工作理论研究的现状

油区工作理论的研究要从实际出发,围绕发展社会主义市场经济,进一步做好新时期油区工作的主题,探讨许多新情况、新问题、新见解。

第一,社会主义市场经济体制需要进一步认识油区工作的重要性和必要性。党的十四大明确提出了我国经济体制改革的目标,是建立社会主义市场经济体制。在由传统计划经济向社会主义市场经济转变的过程中,人们的价值观念、思维方式、评判标准都在发生变化。特别是随着油田勘探开发建设的不断深入,尽管在油田开发区域已经普遍建立了油区工作机构,形成了省、地、县三级油区工作网络,但是,如何站在发展油区经济的高度,深入探讨油区工作的地位和作用方面,研究的还不够,加之我们的宣传工作缺乏应有的力度,致使油区工作出现徘徊现象,工作受到一定的限制。不少同志认为,对油区工作在新形势下的性质、地位和作用,不仅应当从眼前和现实的权宜之计出发去研究,还应当从长远的战略高度,结合当前形势发展,着重从发展和巩固油区经济的高度进行深入研究,这对于进一步提高对油区工作重要性的认识,推动油区工作全面开展,具有十分重要的现实意义和深远的历史意义。

我们说对油区工作应着重从发展和巩固油区经济的高度去进

行深入研究,是因为油区经济是整个国民经济的重要组成部分。这可从三个方面去理解:一是油田开发建设的长期性决定了油区工作的长期性。石油资源不是取之不尽用之不竭的,但也不会在短期内枯竭。只要油田生存一天,就势必存在着油区经济要不要发展、怎样发展的问题,存在着地上和地下的矛盾、城乡之间的矛盾、工农之间的矛盾等等。伴随着油田开发建设而产生和发展起来的油区工作,是油田开发到一定阶段的产物,因此说,油田开发建设的存在和发展,决定了油区工作的存在和发展,油田开发建设的长期性决定了油区工作的长期性。二是诞生于计划经济条件下的油区工作,不应因为建立社会主义市场经济被削弱,而要得到加强。这是因为在计划经济条件下,国家对经济活动实行行政的、指令的、直接的管理,油田的物资供应、土地占用等大部分是低价出售和无偿划拨。随着市场经济的发展,人们过去的一些旧观念受到冲击,思想进一步解放,各种商品和生产要素也已随着市场经济体制的建立逐步进入市场,过去的低价出售和无偿使用被有偿使用和国家定价、集体、个人协商定价所取代,加大了工作的难度。如何既能维护群众的合法利益,又要照顾到企业的承受能力?这就要靠油区工作部门,通过政府的宏观控制,制定政策,协调处理好这个矛盾,创造一个稳定的、安全的环境,以确保油区经济的有序发展。三是油区工作在油区经济建设中,具有独特的地位。什么是油区工作,怎样理解和认识油区工作,对于我们做油区工作的同志来讲至关重要。我们曾给油区工作下过这样的定义,即“油区是指油田勘探开发建设的区域。油区工作则是指在油田开发建设区域内,由地方各级政府和油田共同进行的综合管理工作”。从这个意义上讲,以协调处理地方和油田、工人与农民关系为主要工作内容的各级油区工作机构,是当地政府的职能部门,但又不同于政府一般部门。它除了要做油田和群众的工作以外,还要承担与其相关的土地、公安、环保、水利、交通、物价等诸多部门的协调工作,这种特殊的地位和作用,决定了油区工作在油田开发的新的历史时期,不是可有

可无,无足轻重,而是任重道远,大有可为。正如有的同志所说,加快油区经济发展,离不开油田开发建设,发展油区经济,离不开油区工作。

第二,社会主义市场经济体制需要全面提高油区工作干部自身素质。新的形势对从事油区工作的各级干部提出了更高的要求,如果我们不重视加强自身素质的提高,就会落后于新形势的要求,有被时代淘汰的危险。

我省油区工作开展十几年来,油区各项事业都有了长足的发展,油区工作队伍的整体素质也都有了明显的提高。但是不适应市场经济发展的要求,则是一个带有普遍性的问题。全省八个市(地)的油区工作情况之所以发展不平衡,在一些地方工作推不动,展不开,其原因是多方面的,但最根本的是队伍素质滞后于形势发展的需要。要解决这一问题,许多人认为:一是要勤于学习。人世间的万事万物本来就非常复杂,当今世界更是变化迅速,社会实践变化很快,各种知识更新也很快;要适应现在的形势,不断提高自己的工作水平,除了学习以外,没有别的办法。一方面向书本学习,一方面向先进学习。那种只强调实际而忽视理论的观点是十分错误的,以干代学是不可能干好工作的,即使一时能有所成就,有所进步,也不会持久。俗话说“工欲善其事,必先利其器”。我们只有下大力气,从学习抓起,才能获得做好新时期油区工作的主动权。同时,还要善于向先进学习。包括向先进地区、先进个人学习,学习国内外的先进技术、先进管理经验。积极走出去,请进来,尽可能多地了解外部世界。结合一个单位来说,从外部得来的信息多了,知道自己落后,就会发奋图强,急起直追;对一个人来说,可以从先进的身上找到力量的源泉和努力的方向。二是要勇于实践。油区工作大量的的是实践,如何把大量的感性认识上升到理性认识,并且在实践中逐步总结和完善油区工作理论,并以此来指导工作,除了上面谈到的加强理论学习外,更重要的是注重实践。强调理论联系实际,不是简单地就事论事,而是要紧密联系油区工作的实际,不断

分析研究油区工作中出现的新情况、新问题,认真总结广大干部群众在实践中的新经验,在实践中不断提高观察、分析问题的能力,把握党和国家路线、方针、政策的能力,综合组织协调的能力,以推动油区工作的开展。三是要善于总结。总结的目的是为了更好地指导实践。总结的过程就是重新学习,不断提高的过程。通过总结,肯定成绩,纠正偏差,揭示出带有规律性的东西,用来指导工作。过去,在油区管理工作中,我们总结出一些比较成功的经验,如“政出一门”、“超前服务”、“工农共建”“打井包干”等,对推动整个油区工作的开展起到了积极的作用。在新的形势下,广大油区工作系统的干部群众又以改革创新的精神,推出了“综合治理”、“创建模范油区”和“创建文明油区”等一系列新的经验和做法,这无疑会对油区工作的进一步发展起到重要的促进作用。

第三,适应社会主义市场经济体制需要对油区工作依法管理。依法管理油区,依法开展油区工作,已成为广大油区工作同志的共同呼声。不少同志强烈呼吁,要进一步加快全省油区工作的立法步伐,使油区工作尽快步入法制化的轨道。

我省油区工作开展十几年来,由于只局限在油田开发的区域,就其本身而言,全国既没有统一的工作机构,又没有统一的章法,国内国外都没有现成的经验可借鉴,因而在管理上形不成完整的工作体系,工作程序上也缺乏统一的标准。虽然这几年省委、省政府和油区各级党委、政府都十分重视和关心油区工作,并且为此专门搞了许多有关油区管理的文件,但与发展了的油区工作形势的需要还有一些差距。随着形势的不断发展,油区工作迫切需要立法,并制定一些相应的配套法规以宜于操作,这也是今后油区工作发展的必然趋势。许多同志讲到,社会主义市场经济,一定意义上就是社会主义的法制经济。为保证市场经济正常有序地运行,国家颁布了大量的法律、法规来规范市场行为。只有在法律的保证下,一切工作才能有序地进行。各级油区工作办公室,是代表政府行使国家权力的执行机构,有进行全面行政管理的职能和权力,既是行

政管理部门,也是执法部门。严格依法办事,是对政府履行行政职责的基本要求,坚持依法行政,是现代国家的重要特点,是社会主义法制权威和力量的重要体现。只有严格依法行政,才能使人民群众真正感觉到公民在法律面前一律平等,增强遵纪守法意识。如何加快油区工作的立法,大家认为:一是要根据省八届人大常委会第15次会议通过的《山东省依法治省五年规划》,通过深入开展普法教育和依法治理,进一步增强油区工作干部的法律观念、法制意识,培养依法办事的良好作风。同时,要把搞好法制教育作为油区管理的基础工作来抓,着眼于提高油区群众的民主意识和法制观念。二是逐步健全和完善油区系统管理的区域性法规及行政规章,本着缺什么补什么的原则,制定切合油区实际、便于依法操作的实施细则,使油区工作有法可依、有章可循,形成多层次、全方位治理的格局。三是进一步强调依法行政。通过依法行政,进一步转变职能,强调服务,努力实现行政决策民主化、行政管理法制化。要紧紧围绕油区人民群众反映强烈的“热点”、“难点”,集中时间,集中力量,依法治理。以往的经验表明,许多问题,如果抓得及时,解决得快,就会事半功倍;否则就会事倍功半,增加解决的难度,甚至积累新的问题,造成更大的困难。因此,在那些事关全局的关键性问题上,要抓重点,抓实际,抓落实,不断提高依法治理的质量和社会效益,保持油区秩序的基本稳定。

二、新时期油区工作理论研究必须把握的一些辩证关系

我们进行油区工作的理论研究,目的在于把油区工作的实践上升为理论,再用理论来指导油区工作的实践。基于这种认识,大家应该对油区工作中遇到的一些实际问题,进行深入探讨,把握一些辩证关系,使油区工作理论研究取得新的成果。

一是关于环境优化与自身努力的关系。做好新时期的油区工作,既要靠外部环境的不断优化,又要靠自身主观能动性的充分发挥,而后者是更为重要的。这既符合辩证唯物主义的基本要求,又

是当前开创油区工作新局面的关键所在。当前，油区工作的外部环境很好，各级党委、政府对油区工作十分重视，不断加强和改善对油区工作的领导，并给予了大力的支持。在这种形势下，做好油区工作必须把着眼点放在挖掘自身潜力、增强内部活力上。挖掘内部潜力，重要的是调动两个积极性。一方面要发挥领导班子的积极性。“一班人”是油区工作办公室的主体，是增强内部活力的源泉。要从油区工作上台阶、上水平的高度，充分认识和发挥“一班人”主体作用的重要意义。另一方面还要充分调动油区工作办公室全体工作人员的积极性。要通过加强思想政治工作和业务知识学习，认真落实岗位责任制和目标责任制；努力在油区办内部形成改革创新、廉洁勤奋、团结实干、高效服务的良好风气。只要把这两方面的积极性充分调动起来，发挥出来，油区各项管理工作就会取得实实在在的进展。

二是关于建立油区工作例会与组织好经常性活动的关系。油区工作和油区管理是一项复杂的系统工程，它涉及到公安、土地、环保、水利、电力、工商、物价、税务、交通等部门。虽然我们在实际工作中倡导“政出一门”，行使政府的综合协调职能，但在具体工作中，一些部门又是政府独立的工作机构，国家和地方政府又都有较系统和完整的法律和法规，这些是油区办无法包办的，所以只能注意发挥综合协调的职能。从各地反映的情况看，建立一些必要的例会制度，是解决好协调部门关系同“政出一门”矛盾的有效方法，值得总结和推广。但是，由各级油区办根据自己的实际，开展一些经常性的活动，也是履行职能所必不可少的有效形式。从目前全省油区工作的现状看，无论是从活动的数量，还是从参加的范围都做得很不够，致使部分同志感到有劲没处使。为了改变这种状况，首先，信息工作要加强，各地的情况要及时进行反馈交流。通报情况，沟通信息，既可以向上反映情况，又可以表现本单位的工作，一举多得，何乐不为。其次，有组织的经常性活动要加强。省里除了有计划地开展一些调查、视察、考察活动外，要力争创造条件让大家出

去走一走,看一看,开阔视野,提高水平。同时也鼓励市(地)、县(市、区)油区办根据自己的情况量力而行,组织开发一些有益于油区工作的活动。再是,听取各方面意见的工作要加强,努力创造民主和谐的气氛,把听取各方面的意见、反映、建议作为加强油区内部工作联系的重要形式不断予以完善。

三是关于个体功能和整个功能的关系。重视发挥油区办内部各职能部门的功能,鼓励每一个职工发挥优势、各展其长,是做好油区工作的一条重要途径。按照系统学的观点,虽然局部功能的总和小于整体功能,但在现实生活中,局部功能的作用又往往是整体功能所不能代替的。几年来,由于对局部功能和整体功能的关系没有处理好,只一味地强调了油区办的作用而忽略了油区办内部部门的作用,因而使油区办内部部门与部门之间的工作不平衡,大家迫切希望能改变目前这种状况,能够经常组织油区办与油区办之间的业务交流,这样有利于油区内部各种优势的结合,以便从不同的视角提出意见和建议。

四是关于抓大事与办实事的关系。油区工作提倡想全局议大事,但更应侧重办实事,求实效,这是由油区工作的性质决定的。实践一再证明,作为一级油区办,抓大事与办实事、宏观与微观、原则与具体都是相对而言的,必须有机结合。凡是几个结合做得好的,都受到了党委、政府和油田的重视、支持和谅解;反之,只在那里坐而论道,没有办成几件实事,不论你怎样说油区工作如何重要,也得不到重视。就基层油区工作而言,它更加贴近实际,靠近群众,工作十分具体。从这个意义上讲,做一些实实在在的工作,是对基层油区工作的客观要求。这方面的工作做好了,不仅维护了油区办的形象,而且有利于扩大油区办的影响。如果我们各级油区办都多做一些具体的、实际的工作,也就能更好地体现油区办的自身价值了。

五是关于照章办事与勇于开拓的关系。省政府鲁政发(1993)9号《山东省关于加强油区工作若干规定》的文件,是十几年来油

区工作的经验总结,尽管它还很不完善,但它能基本反映油区工作的客观要求,可以说是目前我们开展油区工作的基本依据,应当坚决贯彻执行。但是,在贯彻 9 号文件的过程中,也要注意结合当地的实际,发挥开拓进取精神,创造性地开展工作。况且,形势在不断发展,认识也应逐步深化,许多未知的领域需要我们去大胆地探索,大胆地实践,只有这样,才能使油区工作不断发展。

三、加强理论学习,注意理论研究,努力做好新时期油区工作

从全省油区工作理论研究看,1993 年全省首次油区工作理论研讨会的召开,标志着油区工作由只注重一般事务性的工作,开始向注重油区工作理论研究方面转变。三年来,油区工作理论研究工作日趋活跃,取得了明显的效果。但是理论研究滞后于油区工作发展的问題仍相当突出,在一定程度上制约了油区工作的发展。为此,油区工作理论研究必须做到如下几点:

第一,必须以建设有中国特色社会主义的理论为指导。邓小平同志建设有中国特色社会主义理论,是马克思主义基本原理同中国具体实际相结合的最新成果,是对毛泽东思想的继承和发展,是当代中国的马克思主义,是指导全党全国人民建设社会主义现代化强国的基本理论,也是油区工作理论研究的基本指导思想。只有以此为指导,联系油区工作实际,油区工作理论研究才会有新的发展。

第二,必须密切联系油区工作的实际。理论联系实际,是马克思主义的一个基本观点。邓小平同志曾要求理论工作者一定要深入专业,深入实际,调查研究,知己知彼,力戒空谈。我们开展油区工作理论研究,就是要把感性认识上升到理性认识,系统总结油区工作发展的一般规律及其特点,同时运用理论研究的成果指导油区工作的实践,更加自觉地做好油区的各项管理工作。因此,应当把能否有效地解决油区工作中存在的实际问题,当作衡量油区工作理论研究是否有效的一个重要标准。这就要求我们做油区

工作的同志，要立足第一线，善于总结和思考，进行扎实的研究，不断推出新的研究成果，为巩固和发展新时期的工农联盟，搞好双向服务，促进共同发展，为完成油区工作在新时期所肩负的历史使命做出应有的贡献。

第三，油区工作理论研究必须在重点问题上有所突破。当前，油区工作中有许多重要理论问题和现实问题迫切需要解决，都要求全面深入地进行探讨，但鉴于我们的力量所限，应当抓住重点，有所突破。根据油区工作的现实，目前油区工作理论研究，可以集中在以下几个方面：关于油区工作理论的基点问题，关于新时期油区工作的性质、地位和主要职能，关于油区工作的协调职能作用，关于油区工作制度化、法制化建设，关于油区工作理论与其他学科的关系，关于油区工作应遵循的基本思想和方法，关于综合治理、工农共建等。

第四，必须加强与社会科学研究的结合。交叉学科出成果，我们在开展油区工作理论研究时，要注意与社会科学的研究相联系。同时，要提高油区工作理论研究的学术水平，也离不开对社会科学各个领域优秀成果的吸收。此外，还要大胆吸收和借鉴人类社会创造的一切文明成果，包括相关学科的成果，以丰富和发展油区工作理论。

第五，必须注重队伍建设和组织建设。建立一支油区工作研究队伍是我们开展油区工作理论研究的基础。各级油区工作办公室的领导同志，要重视加强理论研究，采取切实措施，充实油区工作理论研究队伍。各地也要为油区工作理论研究创造良好的环境，以使油区工作理论研究队伍迅速发展壮大。

油区工作干部必须全面提高自身素质

(山东省油区工作办公室) 刘东海

随着改革开放的深入发展,特别是社会主义市场经济体制的逐步建立,油区工作中新矛盾、新问题层出不穷。如何在纷繁复杂的形势下,更好地为油田开发建设服务,为油区经济发展服务,是摆在我们面前亟待探索和认真实践的新课题。对油区工作干部来说,关键在于有没有适应市场经济的思想、理论、政策、技术素质。可以说,油区工作干部素质高低,与油区工作开展好坏有重大关系。

—

在新的历史时期,为什么要提出全面提高油区工作干部自身素质的问题?首先,从油区工作机构特殊的地位和职责看,油区工作干部的素质问题,在整个油区工作中是至关重要的。建立社会主义市场经济体制,油田要转换经营机制加快发展,地方也要借势促进经济的发展,油、地双方如何在维护国家根本利益的前提下,围绕共同发展,找出最佳结合点,都需要充分发挥各级油区工作办公室的桥梁和纽带作用。这在客观上就决定了油区工作办公室必须是一个高素质的领导机构。有了高素质的领导机构,才能把油田和地方双方积极性调动起来,才能充分发挥各自的优势,使双方优势互补,共同发展。如果油区管理机构人员的素质不高,再好的政策,也难得好效果。大量的事实表明,干部队伍素质的高低,直接决定着—一个部门、单位工作的优劣,决定着—一个地方发展的快慢。其次,从油区工作干部的现有素质看,不适应市场经济发展的要求是—

个带有普遍性的问题。目前全省八个市(地)的油区工作之所以发展不平衡,在一些地方工作推不动,展不开,其原因很多,但最关键的是领导者的素质滞后于形势发展的需要。扪心自问:我们目前做油区工作的同志,有关油区工作的理论、政策、方针了解多少?油区管理是一门复杂的学问,我们具备了多少社会管理知识?管理的基础是系统论,我们对此掌握了多少?改革开放、市场经济的建立引起利益关系的变化,出现一些新矛盾、新问题,我们怎样去化解?群众工作是一个永恒的话题,我们具备了多高的群众工作水平?从以上各个方面来分析,我们确实存在一个素质不高的问题。再是,从当前我们所处的时代看,社会的大变革更对领导者的素质提出了非同寻常的要求。领导者既要抓改革开放,又要抓发展,保稳定;既要致力于解决纷繁复杂的矛盾和问题,又要进行理论的探索和创新;既要搞市场经济,发展油区经济,又要坚持从实际出发,建设有中国特色社会主义。要解决好各种复杂的矛盾,在困境中求得发展,又不辜负油、地双方对油区工作干部的期望,认真履行政府的职能,树立良好的油区工作形象,在群众中建立起威信,确实不是一件容易的事。这就要求我们油区工作干部,既要具备较高的政治理论素质和党性修养,又要掌握丰富的市场经济、现代科技和现代管理知识;既要有领导、参与油区经济建设的实际本领,又要具有适应不同岗位要求的专业技能和实践经验;既要有竞争进取、百折不挠的开拓精神,又要有果断干练、脚踏实地、科学求实的工作作风;既要有密切联系群众、善于做群众思想工作的领导艺术,又要具有乐于奉献、廉洁自律的高尚品格。

二

我省油区工作队伍,是在为油田开发建设和油区经济发展服务中逐步成长起来的。总的来说,油区工作干部队伍整体素质是好的,但也应该承认,随着改革开放的不断深入,特别是在商品经济大潮的冲击下,也有少数人精神不振,道德低下,贪污腐化,严重损

害了油区工作队伍的形象，败坏了社会风气，影响了油、地双方的感情和关系，阻碍了油区工作的健康发展。为抵制社会不良风气的影响，防微杜渐，提高油区工作干部自身素质应突出解决好以下几个方面的问题。

第一，要全力提高油区干部的政治思想素质。首先，要把为油田、为地方服务放在第一位，一切服从、服务于这个宗旨，想共同发展之所想，急共同发展之所急，多为油田、为群众办实事；办好事，努力为双方的发展排忧解难。要一手托两家，不偏不倚。一靠正确地领会贯彻执行党的路线、方针、政策，二靠人格的力量，真正树立起新时期油区工作干部的公仆形象。其次要坚定做好油区工作的信心。油区工作本身就是一个全新的事物，没有可借鉴的经验，特别是在新的历史条件下，不可避免地会出现一些新情况新问题，只有搞清为什么要做油区工作，如何做好油区工作，才能在实践中不断把感性认识上升到理性认识，逐步完善和发展油区工作，推动油区各项事业的发展。再是要有较高的思想觉悟。思想觉悟最核心的是人生观的问题。油区工作干部解决人生观问题的楷模是孔繁森，深入基层，脚踏实地，埋头苦干，通过实干来树立新时期油区工作干部的形象。因此，解决各级油区工作干部的政治觉悟问题，是促进油区工作健康发展，提高油区工作干部素质的重要任务之一，必须真正抓好。

第二，要全力提高油区工作干部的文化理论素质。油区工作的综合性、系统性决定了油区工作干部要有渊博的知识，这样才能完整准确地掌握马克思主义的世界观和方法论，并把它运用到油区工作中去，增强工作的主动性和有效性。强调提高油区工作干部的文化理论素质，主要因为：只有具备了较高理论素质的干部，他们工作的出发点和落脚点才会具有客观性；决策和实践才会具有准确性和科学性；才能最大限度地发挥工作的能动性和进行实践的坚定性以及决策的预见性。因此，做油区工作的同志，除了要熟悉自己的本职工作外，还应当博览群书，学习与工作相关的知识，如