



ZHONGGUOGONGSHANGYINHANG
WULUMUQISHIZHIHANG

中国工商银行乌鲁木齐支行编

新疆人民出版社



中国工商银行乌鲁木齐市支行

首届经济理论研讨会 论文选编

中国工商银行乌鲁木齐市支行编

中国工商银行乌鲁木齐市支行
首届经济理论研讨会论文选编
中国工商银行乌鲁木齐市支行编

新疆人民出版社出版发行

(乌鲁木齐市建中路54号 邮政编码 830001)

新疆新华印刷三厂印刷

787×1092毫米 32开本 8.75印张 4插页 190千字

1992年3月第1版 1992年3月第1次印刷

印数: 1——1000

ISBN 7-288-02202-5/F·105 定价: 4.00元

深化理论
发展金融
研究
实践

张蔚敬题
九十二年五月

加强理论研究 深化金融改革

钱志泓 1991.11.

□中国工商银行新疆维吾尔自治区
分行行长钱志泓同志题词

前 言

为了推动我行金融理论研究，更好地适应经济体制和金融体制改革的需要，为乌鲁木齐市乃至全新疆的经济建设服务，工商银行乌鲁木齐市支行于1991年9月上旬，召开了本系统的首届经济理论研讨会。

这次理论研讨会得到我行各级领导的重视和全行干部的积极响应。先后收到各种类型的调研文章85篇，涉及到计划信贷、会计结算、储蓄存款、信息调研等专业。大多数文章围绕如何为“质量、品种、效益年”服务，怎样完善内部管理、稳定增加存款、合理使用资金、搞活国营大中型企业等议题，进行了多侧面、大范围的论证分析。对于我们做好经济、金融工作，将有一定的指导作用。

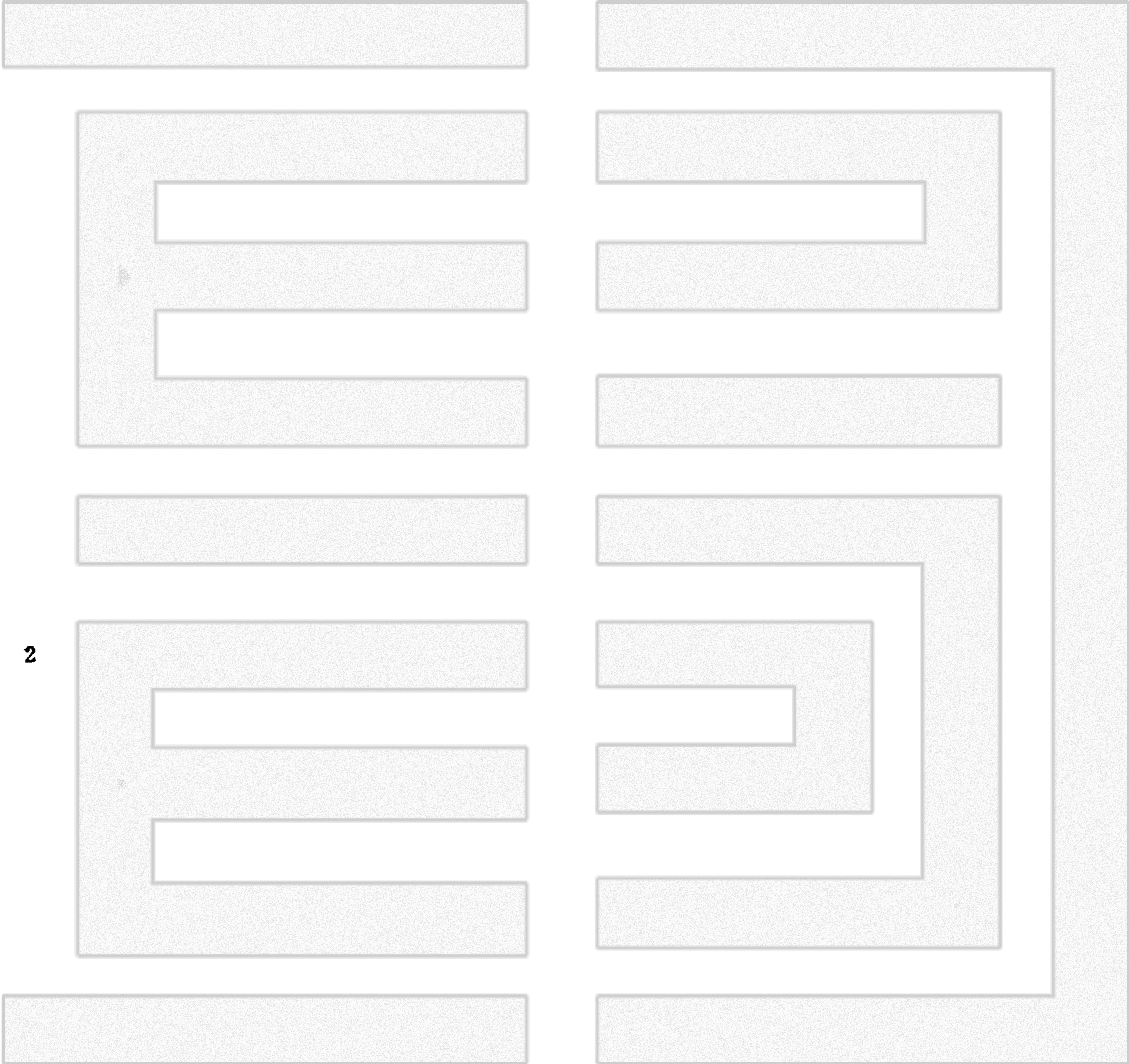
为便于总结交流这次研讨会的成果，在评委会评选的基础上，我们从中筛选了42篇文章，汇编成此书。汇编时，对部分文章在保持作者原意的基础上，作了必要的修改。此书的出版，将进一步激发我行广大干部重视应用理论的研究，探索金融发展与改革的新路子，对推动金融工作进而促进经济的发展将有其现实意义。

在我行首届经济理论研讨会论文评选及汇编成书的过程中，中国工商银行总行巡视员张蔚同志和新疆维吾尔自治区分行行长钱志泓同志，为本书题了词。工商银行自治区分行、人民银行乌鲁木齐市的有关领导参加了研讨会和论文评

造工作，给予了我们很大的鼓舞和支持。在此，表示诚挚的谢意！

这次评选出来的部分论文被选编成书，是我们理论研究工作的一个开端。由于时间仓促、水平有限，缺点和错误在所难免，恳请读者批评指正。

中国工商银行乌鲁木齐市支行行长 韩富禄
一九九一年十一月二十九日



目 录

对我区大中型企业目前困难成因及其解决途径 的认识.....	陈大翔 (1)
浅谈“三项资金”之成因及压缩措施	张建军 张文华 (9)
从市场疲软谈大型企业的技术改造.....	罗 俊 (20)
产品生命力：技改资金投入的着陆点.....	高新立 (25)
关于增加技术改造投资的若干思考.....	代秀兰 (31)
企业效益徘徊低谷 银行贷款周转缓慢——对 乌鲁木齐市1990年亏损企业情况的调查.....	阎向真 (38)
对企业和银行摆脱现状的时机思考.....	陆国际 (45)
改革深化在此时——对搞活大中型企业的思考	黄 新 (50)
专业银行城市行信贷调控的难点与改进思路	刘忆宁 (56)
谈“质量、品种、效益年”中加强城市金融工 作的难点及解决途径.....	李 和 (65)
关于搞活资金存量的思考.....	金 岩 (74)
试论风险贷款的管理.....	周媚涓 (82)
正视商业经济薄弱环节 调整信贷结构.....	王建伟 (88)

浅谈银行统一管理流动资金工作中存在的问题	王惠琴 (95)
谈现代管理技术在流动资金贷款管理中的运用	周 江 (102)
如何进一步围绕搞活大中型企业开展信贷工作	赵江梅 (111)
加强对亏损企业的管理 提高贷款效应	薛 炜 (116)
浅谈基层银行如何组织对公存款	马春霞 (121)
做好企业存款工作 积累经济建设资金	王春虹 (129)
有的放矢地抓对公存款	王 勇 (135)
发展储蓄 重在引导	朱龙斌 (139)
发挥工行优势 积极开办代发工资转存业务	郭颜清 (144)
谈谈托收承付结算方式存在的问题及改进意见	吴建新 (148)
简谈银行结算与改革	王和生 (156)
个人汇兑手续费亟待提高	李京荣 (164)
试论专业银行业务交叉的利与弊	林 华 (170)
对加强银行调研信息工作作为领导决策服务的思考	罗满桃 (176)
对工商银行信息调研工作的几点看法	杨 林 (182)
试论调查信息岗位职务培训	蓝 江 (189)

工商银行政策性职能与企业化管理的结合机制

.....戴 齐(194)

试论基层银行对“质量、品种、效益年”工作

的渗透作用.....石祖堂(199)

如何恢复银行“三铁”信誉 更好地为储户服

务.....陈 萍(206)

运用法律手段管理金融工作的必要性

.....马 越(211)

重视电脑稽核工作在内部管理中的作用.....牟战东(217)

如何搞好信贷内部管理.....张建军 张文华(222)

谈如何简化流动资金贷款利息核算的繁琐问题

.....秦 薇(230)

正确认识银行稽核的职能 充分发挥银行稽核

的作用.....谭钊泽(236)

浅谈加强银行安全防范保卫工作.....马家林(244)

试析社会主义证券市场在国民经济发展中的作

用与地位.....王 理(249)

建立健全专业技术职务管理与考核机制.....朱建华(253)

银行利率调整的思考.....张新燕(259)

试论乌鲁木齐市民政企业的现状及其发展对策

.....党晓云(264)

对我区大中型企业目前困难成因 及其解决途径的认识

工商银行乌鲁木齐市支行调查信息部

陈 大 翔

一、搞活国营大中型企业的重要性

对怎样搞活国营大中型企业，党和国家已经把这个问题列入到重要的议事日程上。从党的十三届七中全会到七届人大四次会议，从“八五”计划纲要到1991年的工作部署，无不把它作为整个经济工作的中心任务和经济体制改革必须解决的重大课题来对待。自治区党委和人民政府针对搞活我区大中型企业作了一系列的指示和安排，旨在扭转“国家队”近两年的不景气状况。

之所以如此重视国营大中型企业，是由我国社会主义经济基础的条件所决定的。从全国来看，国家每年80%以上的财政收入来源于国营大中型企业，几十年社会主义经济建设所积累的全部固定资产的70%以上也集中在国营大中型企业，这10 000个国营大中型企业，成为社会主义制度能否巩固、国家经济发展战略目标能否实现的主要依靠对象。从自治区

来看，占全部独立核算工业企业数2.7%的123个国营大中型骨干企业，产值却占总产值的54.4%，利税占全部利税的59.2%，抓好了它就抓好了自治区全部工业企业的一半。因此，新疆的经济繁荣与发展、社会稳定和国防的巩固也都取决于大中型企业的搞活。

二、自治区国营大中型企业面临的困难

国营大中型企业的作用如此重要，就应该发挥它的这种重要作用。然而，近两年来我区国营大中型企业却面临着效益下降、亏损增加、产品积压、货款拖欠、资金挤占、周转缓慢等一系列困难，使它们失去了活力，昔日的风彩黯然消失，犹如被困的“雄狮”，正常的作用得不到发挥。1990年预算内国营工业企业实现利税比1989年下降16.17%；可比产品总成本上升5.3%；亏损100万元以上的大中型企业达24家，亏损额为9126万元，比1989年增长2.5倍；定额流动资金周转天数由1989年的171天延缓到191天，仅此一项就多占用流动资金2.38亿元；工业企业产品超储积压19亿元，商业企业积压商品50亿元。这些困难和问题，严重制约了自治区经济的稳定、协调和持续发展。

从我们最近对乌鲁木齐地区53个大中型企业调查的情况来看，这两年的效益呈下滑趋势：1987年、1988年的工业总产值分别比上年增长29%、18%，1989年、1990年只比上年增长7%和2%；1987年、1988年的产品销售收入分别比上年增长33%、28%，1989年、1990年只比上年增长13.6%和3.6%；1987年、1988年的利税总额分别比上年增长28.6%、32.8%，1989年只比上年增长6.6%，1990年比上年增长25.6%，其中利润1989年比1988年下降6%，1990年53个企

业合计亏损为762万元。从资金使用上看，1990年自有流动资金只占定额流动资金的19.7%，百元产值资金率为57.46元，销售利税只有9.51元，销售贷款率26.72元，定额流动资金周转146天，比上年延缓39天；“三项资金”占用82 680万元，为流动资金贷款的105.8%。在这种状况下，企业难以大跨步前进。

三、形成困难的原因

对于这些困难，人们在寻找出路的同时，也在寻找造成这些困难的实际原因。下面，我就形成我区大中型企业困难的原因谈几点看法。

1.改革还不完善。我们的社会主义经济体制改革，纵向看是前无古人，横向也无经验可寻，全靠在实践中摸索。故而，不完善之处在所难免。前几年高速度、高消费、通货膨胀，导致社会高需求；抢购风后的滞后效应、质量、价格问题又引起市场疲软。我区大中型企业指令性计划任务虽重，但产品价格又不合理，配套措施跟不上，结果指令性计划越多，亏损越多。有些企业指令性计划增大后虽增加了自主能动性权力，可也增加了随意性减少了严肃性。托收承付结算方式是在专业银行业务交叉、适当竞争的情况下取消的，后又恢复但作用削弱较大，因为根子不在办法本身而在于执行办法的企业和银行，所以“三角债”清了又增，增了又清。

2.执行政策的机械性与实际创造性的缺乏相统一。一项政策的出台是针对基本情况而来的，不可能照顾到所有的特殊性，这就要看执行者能否结合实际来运用，能否创造性地贯彻执行。如果简单地套上就执行，套不上就不执行，这是机械的、也是片面的。有些全国性的政策在我区大中型企业

执行不起来或是赶不上趟，从中不难看出，宏观上缺乏创造性、微观上按部就班，也束缚了企业手脚。

3.决策失误。表现在制定产业政策凭一时的市场信息、一时的效益，缺乏长远的战略性考虑。如棉纺、毛纺、制糖、革制品等行业一哄而起，使资金误投不少、浪费较多。地产品保护过头，优势变为劣势，紧俏变为包袱，也是决策失误所致。我们主张地方资源、地方企业和产品要进行一定的保护，但也必须遵守经济规律。科学的论证、合理的计划，以有利于地方经济发展为前提，而不是相背离。决策失误使我区企业丧失了不少好的机遇，加重了经济负担。

4.掠夺式生产，企业失去造血功能。新疆因历史、地理的因素，经济一直不太发达。解放以来有了很大改观，但靠中央财政补贴过日子的格局仍在继续，这就形成地方财政比较困难，从企业拿走得多，返回得少。企业的更新改造、增补流动资金等一系列资金需要没有保障，只能简单重复生产。1983年银行统管流动资金后，资金补偿更为困难。久而久之，企业只产出不投入，吃的是“草”挤出的是“奶”，造血功能自然弱化。

5.技术改造跟不上，产品质量低。技术改造有利于调整产品结构，提高质量，增加产量。而质量又是企业增加产量、扩大销售、提高效益的重要途径。自治区的大中型国营企业，有五六十年代建厂的，也有七八十年代新建或改建的。一些老企业利用第一轮承包的留利，借助于银行技改贷款更新了设备、改造了厂房，物质技术条件得到重新配置，如八钢、七纺、十月拖拉机厂等。新建或转产企业，普遍地采用了现代化的技术装备，如石油化工总厂、新疆综合电机厂、新疆

塑料制品总厂等。这些企业产品的质量得到稳步提高，产品适销对路，经济效益也相应稳定。

许多更改资金落实不了的企业，几十年来设备依旧、厂房如故，像多病的老人，步履蹒跚，缺少生机活力，如跃钢、三汽配等企业，产品开发不了，质量上不去，亏损连年，靠贷款发工资，成为国营大中型企业的贫困户，拖了自治区经济的后腿。

本区工业产品质量问题也多年未决。据悉，1990年产品质量稳定提高率在76%左右，比1989年下降8个百分点，比全国平均水平低14个百分点。低质量的产品抑制了销售，加大了成本，降低了效益。

6.产品结构不合理。我区产品结构扭曲，许多产品不能满足生产和消费需要。一是需用的没有，二是产品深加工力量弱。如石油、化工作为支柱性产业，所需的机具、设备、备用件等，每年都数以亿计，由于区内生产不出来，绝大部分被关内省区抢走，到嘴的肉被别人叼走。消费品中初级产品多，高精产品少；初级产品大量积压，高精产品供不应求。如方块糖，市场曾一度脱销，同时白砂糖又大量积压。在款式上几十年一贯制，产品更新换代慢，品种单调、式样陈旧，已不符合现代消费观念。

产品结构的不合理还表现在：生产生产资料的企业多、产值大；生产生活资料的企业少产值小。未能较多的打入关内市场，多余的产品压库，不足的从关内调运，产销结构不合理。

四、解决困难的基本途径

以上情况如果不改变，产生恶性循环，企业包袱越背越

重，损失浪费越来越大，产业结构越来越糟，人心越来越散，自治区的大中型企业将被困死，地方经济谈何发展？那么，自治区又该怎样来搞活大中型企业，即搞活我区大中型企业的基本途径究竟在哪里？对此，我谈点粗浅认识。

1.贯彻执行好党和国家有关搞活大中型企业的政策。我区地处边远、封闭，加上人为地牵制，使大中型企业像铁路一样就“一条线”是通的，无法灵活。

1984年国务院作出了国营工业企业扩大自主权的十条暂行规定；同年10月《中共中央关于经济体制改革的决定》就明确指出“经济体制改革的中心环节在于增强大中型企业的活力”；1985年国务院又专门针对增强国营大中型企业活力问题作出了暂行规定；尤其是《企业法》的出台，从法律上保障了企业的自身权力和义务。但是这些政策、法规在众多“婆婆”的干预下执行起来越来越困难，有的已名存实亡。为此，必须重申一切行之有效的政策、法规，要坚决贯彻执行。对于有关部门“土法上马”搞的条条框框，凡有违背中央和国务院政策的一律取消，宣布无效。让企业不再穷应付、分散精力；以集中全部身心，放开手脚进行生产经营。

2.大力推进技术改造，提高产品质量。无论是发展企业集团，还是保留现有格局，其技术改造已到了非解决不可的地步。从自治区近几年搞得活的大中型企业看，无不与技术改造搞得好密切相关。如八一钢铁总厂，近十年基建投资2.28亿元，更新改造2.32亿元，每年的固定资产以10.65%的速度递增，许多关键系统得到更新，产品结构得到改善，主要产品质量合格率都在97%以上。据统计，利用原有企业进行技术改造，与新建同样规模的企业相比，可节约一半的投

资，节约50—60%的物资器材，建设周期还可缩短一半，形成能力也快，对提高产品质量，调整产品结构、提高经济效益大有可为。

3.建立与自治区经济相适应的产业结构和产品结构。要利用我区丰富的资源，在石油、化工、畜产品、糖料、棉花、煤炭等优势条件下，发展相应的主导专业生产部门，围绕这些优势专业生产部门，再相应发展其它企业为主导专业生产部门提供配套件、进行产品深加工，或发展专业性强的企业集团。同时，还应建立满足以上两类部门和人民生活需要的基础结构部门。另外，每年还应将中央的建设投资消化和吸收进绝大部分，让自己逐渐强壮起来。

适应的产业结构自然会排斥不适应的产业结构，这就要体现“优胜劣汰”，不能当小孩“养”，也不能当老人“供”，下决心关停并转，尊重客观规律，实现生产要素的优化组合和资源的有效使用，形成自己的产品优势。

4.减赋让利，休养生息。我区大中型企业相当一部分是“风烛残年”，需给他们一个休养生息的时间，让他们有一个恢复的过程。这就要求：减少税种，取消摊派。“若要取之，必先予之”。财政部门对恢复有望的企业拿出一定资金，进行中、长期投资，医治它们的创伤；银行对此也应持积极态度，一方面从技改贷款上支持企业搞一些更改项目，调整结构，另一方面从流动资金贷款上扶持企业，让其有一个调整的时期。另外，有关部门要做出决定，让企业从销售收入中提取一定比例、从收取国拨流动资金占用费中拿出一定比例加减免税的部分，用于补充自有流动资金，还可以抽高补低，兼并补进，让企业实力逐渐增强。