

上海重大工程 建设



上海科学技术文献出版社

说 明

《上海重大工程建设》翔实反映了上海重大工程建设全貌和建设经验,是一部深受建设单位和设计、配套、施工等部门欢迎的工具书。

《上海重大工程建设(1991)》共分五篇,详细介绍了1991年市重大工程的项目内容、“四新”成果及其应用,并汇编了部分有关重大工程建设的政策法规。在工作研究篇中,还刊登了部分理论和实际工作者,围绕重大工程建设的资金筹措、投资效益、施工管理等,撰写的探讨性文章,供有关部门和同志在工作中研究参考。

本书在编写过程中得到葛德华、徐荣华、沈云虎等同志以及各工程指挥部的大力支持,在此表示衷心感谢。

编 者

目 录

黄菊市长 1991 年 7 月 1 日在上钢三厂三米三中厚板工程 现场会上的讲话.....	(1)
--	-----

一、项 目 篇

1. 杨浦大桥工程	(11)
2. 内环线工程	(20)
3. 吴淞路拓宽工程	(29)
4. 沪嘉高速公路东段工程	(34)
5. 浦建路拓宽工程	(40)
6. 草高路改建工程	(43)
7. 江海路新建工程	(46)
8. 吴淞煤气厂日增煤气 60 万立方米扩建改造工程.....	(50)
9. 上海有色金属板带厂工程	(56)
10. 上海杜邦农化有限公司 100 吨/年“农得时”工程	(62)
11. 上海高桥石油化工公司化工厂 2 万吨/年 ABS 装置改造工程.....	(69)
12. 上海皮革公司制革迁建改建工程.....	(74)
13. 上海第三制药厂分厂头孢菌素工程.....	(78)
14. 上海外高桥电厂一期工程.....	(87)
15. 上海港外高桥港区一期工程.....	(93)

16. 上海市人民广场地下停车场工程.....(98)
17. 虹桥国际展览中心工程(104)
18. 上海展览中心西二馆改扩建工程(108)

二、工 作 研 究

1. 以投资、工期、质量管理为重点, 加强宝钢工程建设的全面管理.....(115)
2. 驾驭全局, 当好重点工程建设指挥(134)
3. 重点工程建设的投资效益和存在问题及对策.....(141)
4. 市重点工程项目列项条件初探.....(147)
5. 多渠道筹资建设重点工程势在必行.....(153)
6. 重点工程建设应集中力量打歼灭战.....(161)
7. 重点工程的施工管理应以“三全”为目标.....(168)

三、四 新 篇

1. 南浦大桥主桥安装工艺.....(177)
2. 1200吨高空盖梁施工工艺.....(178)
3. 大型铝合金料仓惰性气体保护焊施工工艺.....(179)
4. 大吨位、大偏心、预应力混凝土曲线箱梁吊装技术.....(180)
5. 大型施工机械路基加固技术.....(181)
6. 聚丙烯扁丝编织布袋充填土筑坝技术.....(182)
7. 掺粉煤灰混凝土技术.....(183)
8. 深基土坡稳定技术.....(183)
9. 混凝土修复技术.....(184)
10. 超长薄壁钢筋混凝土水池裂缝控制技术(185)
11. 高强度钢混合型结构球罐压片与制造技术(186)
12. 大型球罐水压试验顶升技术(187)

13. 国产特大型高炉热风炉烘炉装置的开发与应用 (188)
14. 大体积混凝土温控技术 (190)
15. 厚板焊接技术 (191)
16. 钢管桩空气等离子切割技术 (192)

四、文 献 篇

1. 国务院关于开展“质量、品种、效益年”活动的通知
..... 国发(1991) 6 号 (197)
2. 国务院关于继续严格控制固定资产投资新开工项目的通知
..... 国发(1991) 43 号 (204)
3. 国务院关于加强外资企业重大项目审批工作的通知
..... 国发(1991) 14 号 (205)
4. 上海市人民政府令 第 44 号 (208)
5. 市政府关于发布《关于本市重大市政工程建设拆迁房屋若干问题的规定》的通知
..... 沪府发(1991) 5 号 (211)
6. 市政府关于转发市农委、市建委、市劳动局《关于住宅和重大市政工程建设征地劳动力安置暂行办法》的通知
..... 沪府发(1991)19号(215)
7. 市政府办公厅转发市经委等部门《关于上海市重点项目设备质量管理暂行办法的请示》的通知
..... 沪府办发(1991)25号 (218)
8. 市建委关于转发建设部质量奖评审管理有关文件的通知
..... 沪建城(91)第 351 号 (228)
9. 市计委、市税务局关于上海市实施《中华人民共和国固定资产投资方向调节税暂行条例》和《投资许可证发放办法》的若干补充规定
..... 沪计投(1991)第 672 号 (234)

10. 国家计委关于在基本建设领域开展“质量、品种、效益年”活动的通知
.....计建设(1991)55号 (249)
11. 建设部办公厅关于印发干志坚同志在建设部“质量、品种、效益年”全国电话会议上讲话的通知
.....建办建(1991)10号 (257)
12. 国家统计局、国家计委、建设部、中国人民建设银行关于建立固定资产投资新项目新开工统计和竣工统计报告制度的通知
.....统固字(1991)34号 (265)
13. 国家计委关于加强国家重点建设项目及大型建设项目招标投标管理的通知
.....计建设(1991)189号(268)
14. 国家计委关于下达 1991 年第一批按合理工期组织建设的国家重点项目(续建)名单的通知
.....计建设(1991)790号 (270)
15. 建设部关于发布《钢网架》等六项行业标准的通知
.....建标(1991)392号 (272)
16. 中华人民共和国建设部令第12号 (273)
17. 建设部办公厅关于印发干志坚在全国重点工程质量经验交流会上讲话的通知
.....建办建(1991)97号 (277)
18. 建设部、劳动部、中国人民建设银行关于做好 1991年国营建筑施工企业百元产值工资含量包干工作的通知建施(1991)636号 (288)
19. 建设部关于印发建筑施工安全达标检查总结的通知建建(9191)722号 (290)
20. 建设部关于印发《关于地下铁道与轻轨交通建设标准的若干规定》的通知
.....建城(1991)785号 (297)

21. 建设部关于印发《关于调整工程造价价差的若干规定》的通知建标(1991)797号 (300)
 22. 建设部关于印发《关于提高防水工程质量的若干规定》的通知建建(1991)837号 (305)
 23. 建设部关于发布行业标准《网架结构工程质量检验评定标准》的通知建标(1991)649号 (308)
 24. 建设部关于发布行业标准《网架结构设计与施工规程》的通知建标(1991)648号 (309)
 25. 商业部关于发布《城市商业网点建设管理暂行规定》的通知(91)商社字第139号 (310)
 26. 市政府办公厅关于印发《上海市扶持新建住宅区开办商业网点的暂行规定》的通知
.....沪府办发(1991)43号 (315)
-

五、附 录 篇

1. 振奋精神、强化管理、优质高效地完成重大工程建设任务.....(321)
2. 1991年上海市重大工程建设工作总结(330)
3. 关于《1991年上海市重大工程建设项目主要形象进度及市政配套计划》的说明(335)
4. 1991年上海市重大工程建设大事记(338)

黄菊市长 1991 年 7 月 1 日在上钢三厂 三米三中厚板工程现场会上的讲话

今天是 7 月 1 日，是我们党的生日。我们来到上钢三厂三米三轧机的现场，检查我们提出的工程目标，“第一道墙”就是到 6 月 30 日的工程量，由于大家的共同努力，已基本实现。向党的七十周年纪念日献礼。这是很不简单、很不容易的。今天我来，一是慰问，二是鼓劲，三是提要求。

首先，是慰问

去年 10 月 11 日，我们也在这个地方开现场会。当时是针对三米三工程进入了一定的阶段，遇到了很大的困难，想推动一下，所以提出“两道后墙不能倒”的要求。这是形象化的比喻，时间上的要求。当然，现在看来是紧了点，但这个后墙不倒，也有好处。有了这个目标，大家可以拼。

三米三工程的上马，应该说是相当曲折的。我回忆了一下，感到这个工程先天不足，后天失调，夹缝里立项，曲折中前进，总是不太顺利。从不立项到立项，非重点到重点，重点到头号工程，前段很松，后段太紧，形势逼人，就这个模样。所以，遇到很多困难，这很正常，可以想象。但同时，我又感到很高兴，就是列入重点以后，特别是列入今年头号工程以后，大家迅速行动起来，各个方方面面，在原来不太顺利的情况下，集中精力，精心组织，加快了工程建设

进度。

实际上，比较顺一点还是在春节以后。去年10月11日开会那时候，仅仅是提出而已，大家信心都不足。钱没有；项目没有排上；到底有多少工程量，还估计不到；质量问题，需要后补的事非常多；施工力量也比较分散。今年二三月份以后，大家才真正可以配合起来使劲。到六月底，也只有三四个月时间，应该说相当困难，相当紧张。但是，上海人就有这个劲。一旦定下来，作为重点，特别是头号工程的话，干什么也得拼命，尽最大的努力，争取最快的速度实现目标。这是上海工人阶级的传统，也是90年代上海工人阶级应有的风貌。从三米三这个工程来看，体现了这种精神。

大家努力拼搏，共同组织会战，调动了广大职工的积极性。事实证明，上海的广大职工只要在党的号召下，就能发扬那种坚韧不拔，埋头苦干，无私奉献的好作风。他们可以日以继夜，不计报酬。在重点工程工地上，就不会有什么一切向钱看，大家都是想着如何把任务完成。所以，可以想象在三四个月时间里，大家是何等的辛苦。

刚才说了，最近这一段时间，大家日以继夜，觉没有好好睡，脚肿了，生了病也不休息，家里有好多困难也顾不上，全力扑在三米三工程上。正是因为上海工人阶级这种优良传统和革命精神的发扬，我们上海各支建设队伍团结协作精神的发扬，才能够在比较困难的条件下，达到现在“模拟调试”这个进度。实现这个目标，应该说很不容易。因此，我在这里代表市委、市政府向参战的各个方方面面的单位和广大职工，表示亲切的慰问和衷心的感谢！

第二，就是鼓劲

三米三工程时间紧、任务重、难度大。从资金方面来看，已基本解决了当前急需的，但这个过程也相当曲折。由此，影响了整个前期工作。施工力量的组织，也遇到不少困难，因此，施工后期好多事情需要进一步精心检查，进行补课，才能保证整体的质量。

刚才同志们说，“第二道墙”比“第一道墙”更难，因为我们“第一道墙”还是模拟性的。虽然大家做了很多工作，但是好多精调、正式的检验还是跟全线贯通在一起的。所以，一期的完善，二期的进度保证，全线的调试、贯通，出质量稳定的钢板，还须付出很大的努力。所以，必须发扬连续作战精神，再接再厉。

三米三工程在上海钢铁工业中占有非常重要的地位。从全国来说，调整钢材产品结构是件大事；对上海来说，也是如此。我们抓的薄板、厚板、合金钢棒材，就是我们上海地方钢铁工业未来的拳头。至于线材，上钢二厂已经到了—定规模。基本上就是这几样。其中三米三，它属于中厚板，从全国来说，不象薄板，现在已经上得不少。中厚板全国只有三家，我们算第二。要是抢得上时间差的话，走在人家前面能够逐步地发挥效益，就是办成了一件好事。因此，对填补我国中厚板的空白，对发展我国石油化工、造船都好。对将来的形势来说，我们刚好是提前适应，减少进口，可以替代进口，发挥很好的作用。至于效益，只要我们精心组织，也会慢慢地出来。

还有一条是，我们后退无路！既然已经上了，到了现在这个局面，只有加快进度，把它建成。时间就是效益，在建设期间，至少可以节省投资。所以，我们要求在难度很高、任务也很重的情况下，一定要鼓劲再鼓劲。

关于“第二道墙”，只要大家再接再厉，也完全有可能实现全线贯通。我们希望在今年年底，能够在精调基础上，试生产出合格的商品板材，是要能够用的，而不只是“挂彩带”的。实现这个目标不太容易，所以，“第二道墙”还是要大家再接再厉。我相信，在指挥部的组织下，全市配合，我们一定能够很好地完成“第二道墙”的任务。

第三，提点要求

第一点，重点工程重点抓，领导干部亲自抓。

这是我们上海重点工程建设的成功经验。我觉得，在三米三这个工程上还要进一步发扬。目前上海重点工程不少，而且还在“长”出来。因为形势发展很快，形势好嘛！重点工程还会多起来，所以，很容易出现重点工程精力分散。因此，我们三米三是工业的头号工程，就要学习南浦大桥上海市头号工程的抓法，那就是各个方方面面，包括宣传机器都全力以赴，重点宣传。鼓大家的劲，引导方向。

要精心组织施工，把精力集中起来，各支施工队伍密切配合，作为重点来抓。这次参加我们三米三工程的二十冶、工业设备安装公司、市建三公司，在上海参与了很多重点工程，这是他们的光荣和骄傲。但是，也是他们的为难之处。因此，我们想，保重点工程也要学会弹钢琴。把施工队伍战线太长的，适当调整一下，保证我们重点工程的重点进度和重点质量。

北钢院是我们的总设计院，不但要设计好，还要监督好。要帮我们一起做参谋，监督施工进度，确保施工质量，这个要请你们多关心，我们大家一起来确保工程的质量，达到预期的要求。

上海各个方方面面的同志，各条战线的队伍，凡参与这次会战的，就要领导干部亲自抓。要求参战的二十冶、安装公司、市建三公司，派得力的干部在现场指挥。因为大家承担的都是各个重点工程，要有人重点抓。前一段时期，我和天增同志在抓地铁，也抓了二十冶。所以，我们想，大家都有个领导亲自抓的问题。要分层明责，一起配合抓，都要靠主要领导一个人来抓，这是不可能的事，分层明责好。这是第一点要求。

第二点要求，要坚持质量第一，安全第一。

“质量是上海的生命”，这句口号是镕基同志在上海时提的，这是非常响亮的口号。上海注意质量，把质量提到生命的高度，而且在市委全委会上通过了决议。这里应包括我们上海所有的产品。

重点工程的质量关系重大，5.4亿这么一个投资项目，留下后患的话，这是历史的罪人。但是，由于我们施工比较急，前期工作的衔接上留下不少困难。我经常注意到，重大工程建设办公室报来三米三工程的质量问题。用上海话讲，有点心惊肉跳。不知道什么时候出纰漏，前功尽弃。所以，千万拜托各个施工单位，必须重视质量。指挥部也要尽心尽责，把住质量关。已经查出来的问题，绝对不能马虎。在可以采取的措施的时候，及时采取补救措施。

安全第一，也非常重要，重大工程在后期出安全事故的很多。但是，通常容易出事的钢铁方面，最近倒没有出现。冷轧薄板到最后，没有重大伤亡事故。三米三的特点，跟薄板不太一样，都是重家伙，一不小心就很容易出事。所以，一定要坚持安全第一，质量第一。

在安全、质量第一的前提下，我们要求四个精心。特

别是在今年后四个月时间里，一个就是精心施工，过去的质量问题要补课，未来的工程要施工好，要求质量一次验收通过，不要再补课。要精心安装，精心调试。这主要是指安装公司，二十冶的安装任务也不少，当然我们各个方面应该配合。还有一条是精心做好生产准备，现在看来这方面任务紧张，要提到议事日程上来，而且要花很大精力。不然的话，二十冶交不了，安装公司也交不了。既使走了，将来也会出很大事情。二手设备的难度比新设备还大，因为修修补补的事情很多，这跟安装、调试中间熟悉程度有关。所以，希望大家要做好生产的准备工作。对整个工程来说，我们还要求“三个保证”：保证质量，保证进度，保证投资不超。必须在整个施工过程中做到“四个精心，三个保证”。在质量、安全的前提下，这些都得保。所以，这第二道后墙不能倒，要求要比第一道后墙高。

第三个要求，就是坚持团结协作。

工程建设到后期，矛盾和问题会越来越突出，只要有一个环节上面不注意，都会给全局带来比较大的影响。因此，我们要继续发扬在重点工程中，顾大局、识大体、挑重担的精神，共同努力奋斗，来实现我们工程建设的最终目标。

我觉得最近一段时间，在三米三工程上面，团结协作精神大发扬。我希望继续发扬而且能够创造出新的经验。因为，我们这个工程，参与建设的单位多，在这一方面，发扬团结、协作精神更重要。

第四个要求，要出人、出思想，发扬求实苦干、拼搏奉献的精神。

要在这个重点工程中，创造新鲜的经验，创造精神文

明建设的经验。整个工程建设的过程，一定要虚实一起抓，实的要更实，虚的以虚促实，推动整个工程的建设进度，精神文明建设和物质文明建设相辅相成，相互推动。这个工程越是兴旺，出现好人好事好思想就越多，用这些好人好事好思想，又进一步推动我们工程建设质量的提高，促使重视安全生产和促进整个工程进度的加快。

希望在宣传上、在总结的时候，要象宣传大桥工程一样，除了宣传三米三这个工程以外，还要宣传这个工程建设中，拼搏奉献、求实苦干的上海工人阶级好传统，要为其其他工程的建设提供宝贵的经验。

这是我对这个工程的要求。当然我们作为市政府、市政府的各个委办，除了配合工程，搞好服务，还要研究我们自己的事。

一方面，就是上海在“八五”期间，重大工程建设，到底要采取些什么样的办法。要回顾总结我们这几年抓重大工程建设的经验，市重大办，要总结经验和不足，提出新的更进一步的组织打会战的方法，来促进我们这方面的工作。

另一方面，要对全市产业结构的调整，抓好综合平衡、配套，使它出真的效益。这个任务很重，特别在冶金方面更重。冶金的投入很大，产出要出真效益，难度更高。不出效益，那就变成一个很大的包袱因此，我们要求上钢三厂的同志很好研究，近期效益怎么尽快出来，虽然你近期出的只会是小效益，但不能不出效益。至于出大效益，还要市里帮助。市里怎么出大效益。要统筹安排，还要综合平衡。薄板有问题，厚板也有这个问题。合金钢棒材，前几个星期我去看了，也有前道如何配套问题，都是很大的投资，

加起来可以用掉我们上海工业投资的一大半。如何来办，就得找门路，这是一个很大的课题。要钱、要人、要物，都得要，而且这个办法，要想新的路子才行。这些方面是政府职能，我们要进一步做好，通过这方面来进一步配合，使得大家的工作能够在总体上有更大的效益。

最后，让我们共同努力，再接再励，把“三米三”中厚板工程，在前一阶段的基础上，再向前推进一步，如期实现我们的目标和要求。

谢谢大家。

一、项目篇

