

序

本书作者杜英豪是我国渔业经济研究会最早的团体会员单位的成员，高级经济师。现任中国国际贸易促进会舟山市支会会长暨中国国际商会舟山商会会长。从其任职中可以看出作者不仅是我们渔业经济研究战线上的骨干及活跃分子，近年来又是舟山市商贸战线上强有力的组织领导者。他曾多次出国考察，对国际情况也较为熟悉，因而能积极地参与舟山市的商贸活动。

舟山市是世界闻名的舟山渔场所在地，是我国的第三大宝岛，全国对外开放的海岛城市之一。也是1978年秋我国渔业经济研究会筹备成立会议的诞生地。作者身处这样良好的客观环境里，他不失时机，充分发挥了自己的主观能动性，工作极端热情，认真负责，一丝不苟，经常深入渔业生产第一线，搞调查研究，与渔民、渔业工人交朋友，因而取得了大量的、丰富的第一手资料。该书中的不少作品在全国渔业经济研究会和省、市有关机构获奖，这是全国第一部个人渔业经济论文集，我认为自1978年以来所看到的一本较好的渔业经济书。

我说是本较好的书，因为作者具有一定的理论水平，又深入实践，做到了理论联系实际。论文中关于要建立渔工商、开发远洋渔业以及渔业劳务输出等等理论观点，对舟山市和我国渔业的生产发展、开发建设都起到了良好的作用。

该书理论与实践相结合，通俗易懂，可读性很强，对渔

业行政部门在生产发展、开发、规划建设及教学科研等方面均有参考价值。

渔业属于最古老的生产行业，但渔业经济学科却是一门崭新的学科，我竭诚希望工作在渔业经济战线上的学者、专家在今后的科研、教学活动中，更多地深入第一线，在生产实践过程中向广大的生产者学习，重视、研究总结他们的生产实践经验，从中丰富、提高理论水准。现在我国渔业生产在数量上已成为世界第一，但我们的渔业经济学科基础薄弱，尤其是在社会主义市场经济下的渔业经济研究还面临着许多新情况和新问题，故此，我们一定要为我国的渔业经济学科研究发展奋起直追，为达到或超过国际水平而努力奋斗！

丛子明

1993年10月于北京

以社会主义市场经济理论为指导，发扬理论联系实际学风，积极开展理论经济理论的研究，为理论改革开放服务。

祝社科院《理论经济
论文集》出版

韩明
一九九三年
十月廿四日

研究漁業經濟理論
促進漁業生產發展

張立修
一九九三年
九月

加强渔业经济研究 指导渔业生产实践

福建水产经济研究所出版

刘国镇 一九九二年十一月

作者的话

此论文选集是我10余年研究渔业经济的一点心得，从一个侧面反映舟山渔区经济改革的动态，这次出版仅作为研究渔业经济的专家和爱好者参考。我认为，一个人基本观点的形成，一篇文章的刊登，个人固然有一定作用，但离不开社会的支持和帮助。值此机会，首先要感谢全国渔经会、浙江省渔经会等为我提供了发表言论的园地，国务院农村发展研究中心联络室为我们舟山出了专辑，感谢丛子明、韩伐贵、田信群、林建初和浙江省张立修、周为民、毕定邦、王木观、郭瑞兰、胡伟等领导和同志们的关怀和支持。在论文选集中，还有周上源、王强华、张达昌等同志的积极合作，特别要提及的是原舟山地委书记高子成同志为我提供并被实践证明了的战略性观点，如“人民要吃鱼，渔民要吃饭，我们怎么办”、“造大船，打出去，发展外海、远洋渔业”等等，这种通俗易懂的科学概括，这在渔业发展的一定阶段上，发挥过不可磨灭的作用，对此表示真诚的感谢。

这本小册子中的文章，由于是在渔区不断改革中写成的，有些观点、提法有一定时间局限性，请读者理解。

杜英豪

于1993年8月19日生日

目 录

走渔工商联合企业的道路 改革渔业经济体制	(1)
利用外汇发展大型机帆船的经济效益分析	(10)
舟山地区发展外海、远洋渔业的探讨	(14)
统一认识 立志改革 放手发展外海远洋渔业	(25)
传统半传统渔业向现代化渔业发展的几个问题	(36)
实行多层次生产结构	
开创海洋捕捞业的新局面	(47)
由经营型向生产经营型发展是	
产区供销体制改革的一条重要途径	(55)
发展水产加工业出现的新情况的探讨	(62)
关于渔业经济横向联系的几个问题	(70)
建立合理的水产品价格体系	(76)
水产品价格管理形式初探	(85)
努力完善流通体制	(93)
舟山创汇渔业的现状和需解决的问题	(102)
水产品加工设备引进的几个问题	(108)
承认竞争 保护竞争 指导竞争	(115)
回顾渔工商的发展和今后的完善	(124)
谈谈舟山市水产加工业发展方向	(136)
重点发展鱼粉湿法生产	(141)
兼并是优化生产力要素组合的重要形式	(144)
舟山水产品出口创汇面临的问题及对策	(151)

建立和扩大沿岸活、鲜水产品出口基地	(158)
关于渔业劳务输出的探讨	(162)
发展渔业外向型经济的几点看法	(170)
外贸体制改革给水产品出口带来的影响及对策	(178)
浅谈渔业生产力要素市场问题	(186)
跋	(191)

走渔工商联合企业的道路

改革渔业经济体制

——普陀县螺门渔工商联合企业调查

试办渔工商联合企业，是浙江省舟山地委参考了国外农村建立农、工、商联合企业的经验，结合当地实际情况，由地委副书记卢英贤同志带队，市委办公室、市计委的同志一起于1979年4月首先在螺门试点。我和另外两位同志均参加了这一试点。经过近1年的实践证明，举办渔工商联合企业深得人心。通过试办，克服了生产关系中流通环节阻碍生产力发展的难点，使生产、交换、消费、分配紧密结合起来。这既反映了渔业生产力的要求，又是自党的十一届三中全会以来，按经济规律办事的首次尝试。现将调查情况，综合如下。

浙江省普陀县螺门公社，自试办渔工商联合企业以来，他们在国家计划的指导下，实行产、运、工、销一条龙，改变了生产、运输、加工、销售相互脱节各自为政的现象，取得较好的效果。

螺门公社是一个以渔业为主的公社。全社四个渔业队，1562户，6379人，生产前、后方参加分配劳动力2233人。1978年底止，四个渔业队拥有大小机帆船123条，计5037吨、10238匹马力；木帆船175条，计1522吨。厂房、仓库和其他建筑625间，面积18774平方米，各类机器60台；水产品加工桶口912吨。1978年水产品总产量21412

吨，其中大小黄鱼、力鱼、鲳鱼、带鱼、目鱼等经济鱼类 12760 吨，占总产量的 59.67%，年平均每对机帆船产鱼为 405.15 吨，木帆船 48 吨，每个劳动力提供鱼产品 9.65 吨。至 1978 年底统计，全社固定资产总值 822.7 万元，平均每户 5267 元，每个劳动力 3684 元，每人 1290 元，累计公共积累 647 万元，平均每户 4142 元，每个劳动力 2897 元，每人 1014 元，1978 年社员分配平均每户 1077 元，每个劳动力 890 元，每人 253 元。螺门公社的队办企业有渔船修造厂、机械修配厂、水产品咸干加工厂、结网厂、绳索厂等为渔业生产服务的工业设施，基本上做到了船舶修造、机械修理、绳网加工不出社。据螺门公社捕捞队反映，仅这几项 1 年减少支出 174986 元，初步反映了渔业、工业相结合的经济成效。从整个公社来看，生产发展是快的，物质基础是好的，集体经济也是巩固的。

但是近 10 多年来，由于林彪、“四人帮”的干扰和破坏，加上我们工作上的失误，对渔业经济的体制，没有伴随生产力的发展而作相应的变革，存在着不少问题。其中一个比较突出的矛盾，就是集体经营水产品的生产与国营企业经营海上运输、现代加工、海外销售，互相脱节、互相制约，而主要倾向是流通压抑生产的发展。

如何处理生产与运销、加工的矛盾，做到产、工、销紧密结合？回顾历史，螺门公社同舟山各地渔区一样，有一个发展过程。解放前，渔业生产资料属资本家所有，鱼货的运输权由渔行主垄断。那时渔民群众中流传着这样一首歌谣：渔民头上三把刀，“渔霸、海盗、刮民党”。这些剥削阶级在政治上为非作歹，残酷地压迫渔民，在经济上操纵市场，残酷地剥削渔民。建国后，广大渔民在政治上、经济上翻了

身，同时随着生产的不断发展，对鱼货的处理方式也不断地进行了改革，在改革的过程中，大致经历了以下几个不同的时期：

建国初期，政府为了废除渔行主的中间剥削，成立了“衡昌”等几个国营运销公司，建立了鱼市场，统一水产品牌价，实行按质论价，公平买卖，给渔民带来了很大好处。但是，那时的渔民还未组织起来，大部分是破旧的小木帆船生产，抗风能力很差，只能在就近岛屿作业，他们受到价值规律的支配，“捕得好，不如卖的巧”。为了赶市场卖好价，把时间耗费在运销途中，生产时间很短，产量很低，一对小木帆船年产5~10吨，即使一对大木捕鱼船年产也只20~25吨。

1953年，随着互助合作运动的开展，生产迅速上升。为了适应生产的发展，由各地渔民协会发起，通过渔村供销社组织了渔民联合运销站。渔民生产上来的鱼货，由联合运销站负责代运代销，除收取手续费外，均按售价与生产者结算，售价好，渔民得益多，售价差，渔民得益少，这样做很受渔民欢迎。同时，由于鱼货有联合运销站直接从生产洋地代运到销地，使鱼货卖到了好价，又大大增加了作业时间，从而促进了生产的发展。

随着渔业生产的发展，产量的增加，经销范围的扩大，各渔民联合运销站在经营代运代销中，逐渐暴露出它自身难以克服的矛盾。例如，渔民捕上来的鱼，鱼体有大有小，鱼质有好有坏，品种各色各样，共同装在运销船上，到销地统一出售后，各种鱼的价格很难分别计算，常为鱼价高低引起纠纷。由于联合运销站只收取手续费，其他经营费用均按鱼货数量平均分摊，不负经营好坏的经济责任，往往出现船到销区，鱼货已烂。运销站拿到了手续费，鱼臭要受到消费者

的责难。由于联合运销站只是代运代销，不搞经销，没有主动性，在渔汛旺发季节渔船找不到运销船代运，曾一度出现了大量烂鱼的严重情况。

1956年，国家统一成立了水产供销公司，取代了联合运销组织，对舟山全区鱼货实行统一收购，按质论价，当面结算，及时付款，使渔民立即看到自己的经济效果。那时，渔民绝大多数是木帆船生产，公司多数是机动船运销，调度灵，速度快，收购鱼货迅速，还及时通报鱼情鱼发和大风警报，对促进生产，抢险救灾等都发挥了一定的作用，改变了过去“鱼倾沙滩，无人过问”的现象，深受广大渔民所欢迎，渔民称他们不仅是运销船，还是“救命船”。

但是，到了70年代末，20多年来，渔业生产力得到了较大的发展，船只装备发生了很大的变化。机帆船代替了木帆船，电讯指挥生产代替了分散盲目作业，鱼探仪、船位仪等助渔导航设备代替了完全凭经验捕捞。随着机帆船技术改造的深入，船型不断增大，马力不断增强，机动洋面广阔，生产方式基本上与渔轮作业相类似，单位产量比木帆船提高10~20倍。在此种情况下，运销鱼货仍然采用木帆船时代的老办法，矛盾很多，显得很不适应。随着时间的推移，这种矛盾表现得越来越尖锐。由于渔船机动大、洋面广，运销船往往顾此失彼，无力分散照顾各个生产洋地，生产船往往迂回寻找运销船，浪费生产时间；由于渔业生产受到自然条件的制约，生产很不稳定，给配置运销船带来被动，运销船配置少时，鱼偏偏旺发，渔船过鲜排队拥挤，常撞船、吵架，影响生产，影响鱼货质量；运销船配置多时，鱼又往往不发，运销船过剩，耗费国家大量资财，造成国家水产供销公司亏本；由于集体企业负责生产，国营企业负责运销，两

种不同所有制分别经营，结果生产者只求产品的数量，不顾产品的质量，运销经营的好坏对他们没有直接的经济利益；运销者只讲收购，不问生产，生产好坏对他们也没有直接的经济关系。因此，两家往往为大小鱼的比例、鱼质等级问题，而经常发生纠纷，造成了船民和渔民之间的矛盾。

实践证明，渔业生产必须和加工、运销紧密衔接，不能脱节，处理鱼货必须适应这一客观规律的要求。

多年来，螺门公社想解决这些问题，改变渔业社队只能捕鱼，不能搞冷冻、加工、运输的单一捕捞的状态，但一直未能找到合适的途径。

1979年，他们在上级党委的大力支持下，通过认真学习党的十一届三中全会精神和中央关于农业的两个文件，参考国内外举办农工商联合企业的经验，从总结螺门渔业发展的历史入手，具体分析了渔业生产、运输、加工的现状，深入讨论了渔业经济发展的方向。认识到要高速度发展渔业生产，实现渔业现代化，必须改变现在的那种单一的组织生产，简单的提供原料性质的产品，不搞加工、运输，不搞工业、商业的现状，出路是建立渔工商联合企业，走渔工商综合发展的道路。

为了探索这条前人没有走过的道路，他们坚持从小到大，由简到繁，循序渐进，逐步发展的原则，确定试办渔工商联合企业。当时设想搞“二条龙”：一是“产、运、工、销一条龙”，一是“渔需物资计划调拨和厂、社直供一条龙”。并决定首先试行“产、运、工、销一条龙”，作为试办渔工商联合企业的第一步。

怎样实行“产、运、工、销一条龙”呢？他们的做法是，在抓紧建设一座库容为890吨冷库的同时，建立了一支拥有

17 条船、1069 吨的运销船队。运销船队采取统一领导，统一计划，分队包干，余缺调剂，分别核算，分配在队的政策。经过半年多的努力，比较明显的有如下六个方面的好处。

一、提高了鱼货质量

在国家计划指导下渔民将鱼货运到指定港口缴售，做到生产、运销所有制统一，经济利益紧密结合，使广大渔民看到生产数量的多少，产品质量的优劣，运输售价的好坏，都对自己有直接的经济利益，从经济上促使渔民关心生产和运输，改变了过去只顾生产，不管运输，只求数量，不讲质量的现象。过去，渔民向公司投售鱼货，历来采用鱼耙掏鱼，把一条好端端的鲜鱼弄成七孔八洞，严重地损害了鱼货质量。1979 年夏汛实行了生产、运输结合的按质论价后，渔民改变了用鱼耙掏鱼的习惯，尤其是出口水产品用手一条一条捧。有一次，螺联 201 号等三条运输船向普陀冷库投售鱼货时，看到个别搬运工人用鱼耙掏鱼，心痛地调转船头驶向大干冷库投售。又如 1979 年冬汛，螺联二号运输船，为了争取时间，保证鱼货质量，冒着七八级、阵风九级的大风从台州湾大陈渔场运往上海港口缴售。渔民这样关心鱼货质量，这还是多年来的第一次。由于鱼货质量的提高，也增加了出口合格率。1979 年夏秋汛，舟山全区完成冻鱼出口任务 3600 吨，其中螺门渔工商联合企业完成 1250 吨，螺门历年的生产量约占全区 5% 左右，完成出口任务却占全区的 35%，为本公社上年同期的 7 倍。12 月份，冬汛带鱼旺发，全社日产超万担，由于运输权掌握在渔民自己手里，调度及时，多装快跑，没有发生鱼货腐烂变质，这在以前是不可能做到的。

二、促进了渔业生产

运输船随渔船出海，实行统一调度的洋地过鲜后，生产船能知道自己运输船在什么位置，有多少运输力量；运输船也能知道有多少渔船在什么洋地生产，产量多少。加上通讯及时，情报灵通，互相呼应，真正做到鲜船紧候渔船，渔船放心生产，按时的有计划过鲜，避免了渔船找不到鲜船，找到鲜船又要排除的现象，大大缩短了渔船在途航行，增加了生产时间。加上渔船实行带冰生产，港口投售，充分发挥了既是生产船，又是运输船的作用，全社 1979 年七、八、九 3 个月虽没有大拖风作业，年产仍然达到 20200 吨，完成年计划 16150 吨的 125%，接近 1978 年的实产水平。更为突出的是 1979 年冬季带鱼汛，出海生产单位 52 对，比 1978 年减少 3 对，总产达到 7850 吨，比 1978 年 6650 吨还增长了 18%，居全县第一位。1979 年完成国家派购计划任务 110%，而第四季度完成 126%。冬汛生产计划和国家任务完成得如此之好，这在螺门历史上也是第一次。

三、增加了渔民收入

生产的发展，高价值鱼类比重的增加，鱼货质量的提高，鱼价的调整，自运业务的开展，集体和个人的收入大幅度的得到增加。到 1979 年 12 月 31 日止统计，联合企业所属四个渔业队，总产鱼货 20200 吨，其中高价值鱼类为 14000 吨，占 70%，比 1978 年 12500 吨增加 11%。捕捞总收入达到 820 万元，比 1978 年 580 万元增加 40%。渔工商联合企业自产自运纯收入，自 1979 年 7 月 1 日~1980 年 3 月 31 日，9 个月时间共达 113.8980 万元（包括免征工商税，所得税 40.8441 万元）。仅此一项，每个劳动力增加收入 500 余元，每人增加收入 180 元。

四、增加了劳动力就业机会，充分发挥了妇女劳动力和

退休渔民的作用

新建的运输船队，抽调劳动力 191 名，其中 9 名是退休渔民，大部分从下海捕鱼有一定困难的后勤人员中调集。此外，鱼货加工厂吸收了妇女劳动力 280 多名，在建冷库工地安排了 160 多名，合计安排劳动力 630 多名。螺门妇女 1979 年每人平均收入达到 100 多元，比以前增加 2 倍多。

五、改善了水产公司和渔民、渔船和鲜船的关系

由于改善了与渔民的关系，更好的贯彻了鱼货按质论价、优质优价的政策，避免或减少了以次充好、以小充大、过鲜排队拥挤、碰船、纠纷等问题。1979 年冬汛，在乘山渔场，有一对生产船向渔工商螺联 2 号运销船过鲜，发现了生产船用对付水产供销公司运销船的办法来对付企业运销船，以小充大、以次充好。而 2 号运销船要坚持大小鱼分别计价，为此，双方争了起来，各不相让。企业领导从电台了解到这一情况，果断地下达了两条决定：第一，鱼货等级按企业运销船验定标准折算；第二，如果生产船有意见，运输船与生产船两个老大马上对调，鲜船老大去捕鱼，渔船老大去收鲜。生产船听了这个决定，态度立即转变。他们说：共同在一个队里分配，收入好坏，大家都有份。这场争论就这样顺利地解决了。自去年自产自运以来，没有因过鲜而发生过一次撞船、纠纷事故，这在以前也是难以做到的。

六、促进了运输船多装快跑，努力节约成本

根据公社捕捞队运销情况分析，企业配给该队运销船 9 条，共 704 吨。以 10 月 1 日～12 月 31 日的 3 个月时间计算，共装运 118 航次，平均每条船周转装运 13 次，装运鱼货 3964.45 吨，平均每吨船装运鱼货 5.63 吨，每 50 公斤鱼装运的直接费用，按原标准规定，为 3.61 元，实行包干