

动力·活力·潜力

孙树林主编



《动力·活力·潜力》编委会

顾问：赵云宏 杨根远

主编：孙树林

副主编：赵八全 蓝承晖 肖新生

编著者：（按姓氏笔划排序）

邓宝养 冯学志 江文富 刘经建

李玉明 肖新生 张道发 林新宏

梁启通 蓝承晖

《中国当代思想教育艺术精华》丛书
编 委 会

主 任：刘 吉 曲 啸 李 燕 杰

主 编：李 燕 杰 公 方 彬

编 委：（按姓氏笔划排序）

王 安	王 万 里	王 建 伟
王 春 言	申 相 峰	邝 仙 华
冯 远 征	刘 长 银	刘 萍
庄 青	苏 希 胜	杨 春 长
李 永 田	李 祥 栋	苏 彦 荣
肖 红	周 宗 德	岳 忠 强
罗 小 兵	范 印 华	林 卿
姚 有 志	郑 焕 明	殷 宝 洪
郭 海 燕	程 宝 山	景 克 宁
彭 清 一	蔡 志 强	



主 编 简 介

孙树林 河北省高阳县人。1934年11月出生。1949年1月加入中国共产党，1951年7月参军，参军后，先在中国人民解放军第十一军医学校学习，后任秘书、黑龙江省齐齐哈尔医学院马列主义教研室教员。1959年7月考入中国人民大学哲学系学习，1964年7月毕业。1968年8月调总后勤部机关工作，历任总后司令部办公室秘书，总后政治部宣传部干事、副科长、科长、副部长、部长。1988年5月调任中国人民解放军第三军医大学政治部主任。1989年11月调任中国人民解放军第一军医大学副政治委员、党委副书记。1990年7月任该校政治委员、党委书记，同年7月授少将军衔。曾任总后勤部直属院校政治教师高级职称评审委员会副主任。报刊发表文章数十篇。



校 园 一 景

忠于马列主义

献身于中人民

为人类进步事业
而奋斗

李瑞琰

一九八一年一月

為中國古代思想教育之光
永懷
劉華清

加強理論研究為社

會主義建設服務

劉華清
一九九〇年
十月六日

丛书序言

李铁映

今天，我国已进入一个经济大发展，政治体制、经济体制不断变革时期，这不可避免带来广大群众的思想活跃与观念更替。如何正确引导人们，尤其青年人的思想，使之健康发展，不断向上，如何使中央的路线、方针、政策顺利贯彻执行，使我们国家更快地立于世界强国之林，都是思想政治工作理应深入研究的课题，也是一个时期内的中心任务。可以肯定，经济越发展，社会越进步，思想越活跃，越是需要大力进行爱国主义教育，革命传统教育，理想信念教育，民主法制教育，以及对国内外各种不正确思潮的辨析。这是培育“四有”新人，使我国长治久安的前提条件和重要措施。是提高国民素质，使我国在下个世纪步入世界强国之林的前提条件和重要措施。

在我党创立思想政治工作的60多年中，我们积累了大量行之有效的经验，形成了特有的理论体系，因而思想政治工作是我们党的优良传统和宝贵财富，是我党的政治优势，应不断继承和发展。与此同时，我们也应看到，社会的进步和经济的发展一定会带来许多新情况新问题，在此情况下，如何使思想政治教育做到有理有据有吸引力，不能不是各级党政干部，尤其是广大思想政治工作者面临的一项极其光荣而繁重的任务。要完成这一任务，就要在继承我们党优良传统的同时，使之发扬广大，并根据新时期的新要求和青年的特点，摸索、创造出更多更好的为青年喜闻乐见的教育形式、教育方法、教育内容。

《中国当代思想教育艺术精华丛书》的出版，对加强社会主义精神文明建设，无疑是做了一件很有意义的工作。它是对青年进行思想教育的好教材，是青年教育工作者的好参谋。

我希望有更多的专家、学者来关心重视青年人的进步，尤其是关心并参与青年学生的思想政治教育工作，希望有更多更好的思想政治教育方面的论著问世。

丛书前言

人类社会每当进入一个经济飞速发展时期，都将出现对理论的迫切需求，这包括思想政治教育。缘于此，《中国当代思想教育艺术精华丛书》在各界人士的支持帮助下陆续出版了。这是一套适应当前社会需要，汇集思想教育及其相关学界广大理论工作者与实际工作者的理性思考和社会实践的大型系列丛书，是集体智慧的结晶。

所谓思想教育艺术，即运用各相关学科门类的知识、理论来完善思想教育的方法手段，最终达到提高思想教育效果的教育之法。因而这是一门依照人的身心变化规律和社会发展规律，根据思想教育的内容、目的来增进思想教育的魅力及效果的学问，它重视思想教育的艺术性，强调教育过程中的准确性、鲜明性、生动性，是适应了当代社会特点的新兴的教育形式。

党的十一届三中全会以来，广大思想教育工作者在实践中积累了丰富的经验，特别值得注意的是一大批专家、学者基于高度的社会责任感，自觉从自己的专业上“横跨一步”，成为思想教育队伍中一支突起之异军。他们和各行各业的思想教育工作者一道，勇于开拓创新，长于实践，探索出了一条极富效果的“思想教育艺术之路”。他们的实践经验成为全社会的宝贵财富。为此，由中华教育艺术研究会暨中华教育艺术家协会负责牵头组织，汇集各界力量编纂了这套《中国当代思想教育艺术精华丛书》。丛书计划出十批，约100部左右，在五～十年内出齐。

毫无疑问，编纂丛书是对“当代思想教育艺术精华”的汇粹，但最根本的目的还在于为从事意识形态领域工作的广大思想政治

工作者，提供一套适合现代思想教育特点和内容需要的富有针对性的实用书籍。因而丛书力求在强化以思想教育为中心的前提下，努力成为包容政治、经济、文化、艺术、宗教、军事诸思想内涵的类书。其要求达到两个精华：第一，丛书应是尽可能约集到当代在意识形态领域有建树的从事领导工作和专业理论工作的同志；第二，丛书每部书稿应是个人或群体一定时期内在此方面研究的精华部分。同时要求注重思想性与艺术性的统一，理论性与实践性的统一，示范性与启示性的统一。可以想见，丛书的顺利出版，必将对意识形态领域的思想建设以有益的促进，必将把当今之伟大时代的思想成果与实践经验留传后世，必将产生良好的社会效益。

当然，限于时间、条件和我们的水平，丛书的编纂出版定有不尽如人意之处，恳请读者提出宝贵意见，以便在今后的工作中改正不足，把这项有益的工作做好。

《丛书》编委会

1994年3月修订

本书序言

周克玉

去年，《中国当代思想教育艺术精华丛书》主编找到我，谈了他们准备编辑出版几本总后所属院校思想政治工作的书籍的想法。我向他们推荐了第一军医大学。

近几年，我先后两次去第一军医大学检查工作，一次是1990年7月，另一次是1993年3月。一医大教职员工勤奋学习，辛勤工作，开拓创新，团结进取，生机勃勃的精神风貌给我留下了很深的印象。近期，浏览了作为第一军医大学改革开放与思想政治工作纪实的《动力·活力·潜力》书稿，感到由衷的欣慰。

在总后所属的医学院校中，第一军医大学的办学基础并不很厚实，可是在80年代，她的知名度在国内外越来越高，原因何在？从客观上说，是因为一医大地处对外开放的前沿广州，得改革开放风气之先，拥有天时、地利、人和的优势；但最根本的原因还在于，一医大有一个思想敏锐、勇于开拓的领导班子，一支团结向上、富有朝气的教职员工队伍。

十几年来，第一军医大学党委各届领导班子成员都有很强的事业心和责任感，坚决落实党的改革开放政策，抓住有利时机，结合本校实际，认真学习贯彻小平同志建设有中国特色社会主义理论，在“科学技术是第一生产力”的理论指导下，走科技兴校的道路，带领全校干部群众，敢想、敢干、敢闯，开办了全军第一个为港澳同胞、海外华侨和国际友人提供医疗保健服务的“军中特区”惠侨楼，创办了成绩显著的校办企业——深圳南方制药厂，取得了巨大的社会效益和经济效益，同时在管理体制、后勤保障等方面大胆改革，在短短的几年内使学校的面貌发生了深刻的变化。探索并找到了具有自己特点的“一体两环”的新型办校路子，促使以教学为中心的各项工作实现了良性循环。为此，先后两次获

全军、全国优秀教学成果一等奖。

第一军医大学的成功经验还在于，他们在改革开放过程中，始终坚持“两手抓、两手都要硬”的方针，发挥我党、我军特有的优势，通过强有力的思想政治工作，促进全校人员思想解放，实现观念更新，以充满活力的思想政治工作为改革开放和学校现代化建设提供了强大的精神动力。同时坚持拒腐防变，加强职业道德建设，创造了一个良好的内部环境。在新的历史时期，这是很值得总结和借鉴的成功经验。

1991年底，总后领导确定以第一军医大学校办产业深圳南方制药厂为“龙头”组建“三九企业集团”。南方制药厂归总后直接领导，给第一军医大学在经济上带来了一定的困难和压力。但是，一医大党委和全校人员以大局为重，变压力为动力，坚信“科学技术是第一生产力”理论的威力和“一体两环”办校模式的强大生命力，一如既往地走“科技兴校”的道路，以新时期军事战略方针和“211工程”为两个“标杆”，加强学科人才队伍建设，加快开辟科技开发“第二战场”，相继建成了南方科研药厂、南方李锦记营养保健品有限公司等一批新的校办企业，为学校的现代化建设再上一个新台阶打下了坚实的基础。

目前，第一军医大学的建设和发展已经进入一个新的阶段。在跨越新世纪的激烈竞争中，一医大的大环境没有变，内部优势没有变，不同的是竞争对手更多了，发展的“坡度”更陡了。但是，他们仍然保持着80年代初那种自强不息、励精图治的创业精神，决心再造优势。因此，对于第一军医大学的未来前景，我始终充满信心。一医大的成功经验，是小平同志关于军队建设理论的具体体现，也可以说是15年来改革开放的一个“缩影”。撰写出版《动力·活力·潜力》这本书的基本出发点和主要目的也正在于此。希望他们的经验在更大的范围内得到推广应用。

一九九四年十一月

第一军医大学简介

第一军医大学座落在广州市白云山东侧，占地面积62万平方米，建筑面积40多万平方米。

该校创建于1951年10月抗美援朝斗争烽火中，校址在黑龙江省齐齐哈尔市。40多年来，先后六易校名，五变隶属，三迁校址，经历了军医学校阶段（1951—1958）、普通高校阶段（1958—1978），1979年跨入全国重点医科学院行列。

党的十一届三中全会胜利召开，给这所学校的发展注入了强大的动力。学校党委通过加强和改进思想政治工作，促进全校人员的思想解放和观念更新，在邓小平同志关于“科学技术是第一生产力”的理论指导下，充分发挥院校的人才、知识、技术、信息密集的优势，实行教学、医疗、科研与生产相结合，着重围绕医和药，创办了全军首家对外服务的“军中特区”惠侨楼和校办企业深圳南方制药厂等一批经济实体，走“科技兴校”之路，积极开拓科技市场，为社会创造财富，为学校发展积累资金，不断增强自我发展能力，使以教学为中心的各项工作实现了良性循环，形成了具有自己特色的“一体两环”新型办校模式。这一办校模式于1989年、1993年先后获全军、全国优秀教学成果一等奖。

目前，该校拥有临床医学、中医学、生物医学工程、医学实验技术、护理等五个专业，114个科室，价值1亿

多元人民币和近千万美元的各种仪器设备，专业技术人员 2000 多人，其中高级专业技术职务人员 500 多人。十几年来，该校共获国家和军队科技成果奖、科技进步奖 500 多项，部分成果已达到国际或国内先进水平。

进入 90 年代以来，这所院校又以新时期军事战略方针和“211 工程”为两个“标杆”，提出了学校跨世纪的奋斗目标，制定了切合自身实际的系列施措，在迈向建设现代化的军医大学的道路上不断开拓前进。

目 录

丛书序言	李铁映
丛书前言	编 者
本书序言	周克玉
第一军医大学简介	

动力篇——驶入改革的“快车道”

● 第一章 抓住千载难逢的机遇	(3)
跨入八十年代的门槛	(3)
历史：并不辉煌的背景	
现实：横向比较的压力	
未来：选优汰劣的危机	
面对机遇的垂青	(9)
浩荡春风扑面来	
通向海外的跳板	
“内伤”的治愈	
总部首长的厚望	(13)
“要在广州站住脚”	
“要办成名副其实的军医大学”	
“要建设现代化的军医大学”	
超越自我的动力	(16)
艰难的启动	
转换新观念	
大跨度发展	

● 第二章 巧用政策的威力	(26)
审时度势用好政策	(26)
创办“军中特区”	
十万换来三百万	
实施“中间切入”	
结合实际用活政策	(35)
推行医院管理目标责任制	
依靠医药开拓财路	
坚持“两个三七开”	
继承创新用足政策	(43)
演好双重角色	
挖掘政策的“潜力”	
保持工作连续性	
● 第三章 驾驭激励机制	(52)
“魔力”从何而来	(52)
高居“第一把交椅”	
信任生威	
一掷千金筑“凤巢”	
非同凡响之举	(59)
敞开重奖大门	
鼓励人才冒尖	
“机制”之树常青	(67)
初建雏型	
行“机制”之舟	
● 第四章 开拓院校后勤服务社会化的新路子	(81)
“红管家”遇到新难题	(81)
部长拿起砍肉刀	
推着自行车上街	
来了客人吃饭难	