

中共镇江市委统战部
党史办公室 合编

伟大的变革

——镇江市资本主义工商业的社会主义改造

出版社出版

伟大的变革

——镇江市资本主义工商业的社会主义改造

编 者：中共镇江市委统战部、党史办公室

出版者：中国文史出版社

（北京太平桥大街23号）

印刷者：国营新民洲印刷厂

发 行：全国新华书店

版 次：1990年12月 第一版

书 号：ISBN 7—5034—0306—3/K·224

印 数：1—2500册 定 价：3.00元

主 编：谢元德 周光义 何 畏

编 辑：（以姓氏笔划为序）

石燕宁 吕卜邨 李 庸 李植中

郑中一 高金成

责任编辑：周光义 石燕宁 高金成

和平赎买是我党的
伟大创举

祝镇江对资改造史料出版

俞兴法

一九九〇年十一月

祝鎮江“对资改造”史料编成
理论指导，结合实际，
我国独创，成功之路。

钱新波

一九九零年十一月

目 录

序.....王云海 (1)

综述..... (5)

文献资料

1. 努力克服困难, 为建设健全繁荣的新镇江而斗争 (节录)
(1949年9月26日)

.....中共镇江市委书记 储江 (31)

2. 镇江市一年来工商工作总结报告 (节录)

(1950年8月13日)镇江市工商局 (37)

3. 关于“五反”运动的综合报告 (节录)

(1952年9月22日)中共镇江市委 (49)

4. 关于一九五四年国家资本主义工作的计划

(1953年12月24日)中共镇江市委 (58)

5. 镇江市对资本主义工商业社会主义改造工作的初步
意见

(1955年12月)中共镇江市委书记 罗洛 (62)

6. 关于镇江市社会主义改造高潮的报告

(1956年12月22日)镇江市人民委员会 (71)

大事记..... (77)

典型材料

1. 顺应历史潮流的选择	镇江大东造纸厂 (109)
2. 百年风雨历沧桑 旧貌新颜七载间	镇江恒顺酱醋厂 (123)
3. 镇江维生制油厂从私营到公私合营的经历	镇江钛白粉总厂 (136)
4. 私营联业染织厂公私合营过程纪实	镇江色织总厂 (148)
5. 私营四益农产育种场的新生	江苏省镇江蚕种场 (161)
6. 镇江市私营中药业的社会主义改造	江苏省医药公司镇江医药采购供应站 (168)
7. 经销、代销、公私合营	——镇江市私营粮食商业的社会主义改造
	镇江市粮食局 (181)
8. 镇江市私营银钱业的社会主义改造	中国工商银行镇江市支行 (190)
9. 镇江私营轮船业的社会主义改造	镇江市轮船运输公司 (201)
10. 私营镇江联业电化厂的社会主义改造	镇江立新化工厂 (210)
11. 公私合营第一家	镇江矿山机械厂 (217)
编者的话	(228)

序

王云海

镇江，是一座具有三千多年历史的江南名城，由于所处得天独厚的地理位置，自古以来就是大江南北的交通要冲和重要商埠。1861年辟为对外通商口岸后，镇江的民族工商业相机得到一定发展，但在帝国主义列强掠夺和竞争的夹缝中历尽沧桑，饱经忧患，及至解放前夕，已是百业凋零，一派衰微破败景象。

1949年4月23日，镇江回到了人民手中，从此开始了新的篇章。解放后，中共镇江市委、镇江市人民政府根据中共七届二中全会精神，依靠社会主义国营经济和人民民主专政的力量，在利用城乡私人资本主义工商业有利于国计民生一面的同时，对其消极的一面给予必要的限制，通过加工订货、统购包销、经销代销等一系列措施，逐步将私营工商业纳入国家计划的轨道，对国民经济的恢复起到了重大作用。1953年，中共中央公布了过渡时期的总路线，提出了“一化三改造”（国家工业化和对农业、手工业、资本主义工商业的社会主义改造）的伟大历史任务。在这条总路线的指引下，市委、市政府对资本主义工商业有计划、有步骤地分期分批进行全面改造。1956年1月，改造的步伐大大加快，短短时间内全市资本主义工商业的绝大部分实行了全行业的公私合营，把生产资料的资本主义所有制基本上改造为社会主义

义所有制。工作过程中虽也出现过一些缺点和偏差，但迅速而顺利地完成了和平变革资本主义所有制的历史使命，实现了对资产阶级的和平赎买，大大解放了生产力，推动了整个国民经济的发展。实践证明，我们党在全国范围内开展的对资本主义工商业的社会主义改造，是创造性地运用马克思主义的基本原理的典范，是社会主义历史上的伟大创举和最光辉的胜利之一。通过这一改造，镇江市原已十分孱弱的资本主义工商业，摆脱了私有经济固有的种种桎梏，在社会主义大道上迅速发展，对后来镇江经济的发展产生了深远的影响。现在镇江有不少重要经济门类和骨干企业就是当初的一些私营企业通过改造迅速发展、演变而来的。现在的镇江市同改造前的1955年相比，工业产值增长了74.48倍，镇江市已从一座商业转口城市发展为工业门类较多的新兴工业港口城市，从消费型转变为生产型，拥有一批在全国、全省占有重要位置的企业和产品，商业和交通运输在省内外也都有着极其重要的地位；在改革、开放的方针指引下，镇江经济已大步迈向国际市场。可以说，没有当年的改造，镇江也就没有如此长足的发展。

《伟大的变革》一书全面、翔实地记述了镇江市当年对资本主义工商业进行社会主义改造的伟大历程。此书既有对改造全过程的综述，又有此过程中逐年的大事记，而且披露了一批市委、市政府及有关部门领导、实施这一改造的重要文献资料，还选用了一批有代表性的工商企业的典型材料。全书以大量的史实雄辩地说明，在中国，走社会主义道路确是人民的选择、历史的必然。当前，我们在建设有中国特色

的社会主义时，在继续沿着改革、开放道路前进时，认真读一读这本书，重温一下这段历史，“温故而知新”，这对进一步坚持四项基本原则，坚定社会主义信念，丰富马克思列宁主义同中国实际结合的经验，把我们宏伟的社会主义事业搞得更为出色，是大有裨益的。“以史为鉴，以史育人”，这是我们的一项经常性的重要任务。中共镇江市委统战部和党史办公室的同志共同合作，精心编出了这本书，做了一件很有意义的工作。我相信，这本书的出版，必将对我市的两个文明建设起到积极的推动作用。

镇江市资本主义工商业的社会主义改造

综 述

镇江是一座具有三千年历史的江南名城，位于长江与京杭大运河的交汇处，自古以来就是大江南北的交通要冲和重要商埠。

1949年镇江解放后，苏南行署在此设镇江专区，辖镇江市及丹徒、扬中、丹阳、溧水、高淳、句容、江宁 7 县。1953年恢复江苏省建制，专区（后改称地区）、市县两级不变，并将原属常州专区的武进、溧阳、金坛三县划属镇江专区，1956年又划入宜兴县。此外，六合、仪征、江浦三县也曾一度划归镇江专区。1983年，撤销镇江地区，镇江市改为江苏省省辖市，管辖丹阳、丹徒、句容、扬中4县（市）。现全市总面积3843平方公里，其中市区 215 平方公里，分设京口、润州两区，人口45万。

镇江解放后的前几年，当时的中共镇江地委、市委，镇江专署、市政府结合本地区的实际情况，贯彻党的方针政策，以镇江市为中心展开了艰苦的经济恢复工作，对资本主义经济采取了既利用又限制的方针政策，迅速恢复了生产，繁荣了经济。继之在党的过渡时期总路线的指引下，有计划、有步骤地对资本主义工商业实行了全面改造，逐步将其纳入社会主义公有制的经济轨道。到1956年底，镇江全市以

至全地区基本完成了生产资料所有制的社会主义改造。本文着重对作为这一地区中心城市的镇江市的这一改造历程作一概要的综述，对当时全地区的有关情况也附带作一些简略介绍。

(一)

镇江，由于所处得天独厚的地理位置，自中唐始，就是漕运的咽喉。交通运输的发展促进了商业、金融业和手工业的繁荣兴旺。鸦片战争后，镇江开埠通商，其后的四十余年，华洋杂处，商贾云集，一度形成长江下游最大的米市、木市和糖市。其时，洋行聚集，批发行栈林立，客栈、酒楼、戏园、浴室遍布大街小巷。随着商业的繁荣，被称为“百业之首”的钱庄应运而生，极盛时期，镇江有钱庄60多家，信用放款远及长江以北，资金来源除本埠外，苏州、上海两地对镇江有巨量融通，足见其金融活动之活跃。镇江的手工业历史悠久，唐宋以来即有绫、罗、绸、缎的生产。近代，随着商业的发展和城市人口的增加，相继出现了铁、木、竹等多种手工行业，这些行业多具为转口服务的特点。到19世纪下半叶，已有手工工场171家，但仍以生产丝绸者居多。20世纪初，京汉、津浦、沪宁铁路相继通车，加之长江镇江段江面北塌南淤，江海轮停靠不便，各地物资多改水运为铁路直达汉口、上海，使镇江港口的覆盖面大大缩小，从远距离的商业转口城市降为江苏南北近距离的商业转口城市。1929年国民党江苏省政府迁治镇江，大大刺激了镇江饮服娱乐等消费行业的畸形发展。当时旅馆业、餐馆业即有200余家，西

服、洗染业有100家左右，皮鞋店仅中山路一段即有13家。1931年，江淮流域的一场大水又使镇江的商业和金融业蒙受了惨重的损失。从1908年到1937年的30年间，镇江商业就这样在起起伏伏中逐渐走向衰落。

19世纪末，镇江开始出现了近代工业。1895年创办的大纶丝厂和永利丝厂，是镇江近代工业的先驱，也是江苏最早创办的工厂之一。从1896年至1919年的十几年间，又相继创办了合兴面粉厂、开成铅笔罐厂、镇江大照电灯公司、镇泰榨油厂、镇江造纸厂、义生火柴厂、宝昌电器厂、慈幼织布厂等17家当时规模较大的工厂。与此同时，新增设的小工厂达62家，主要从事棉布、毛巾、铁器等消费品的生产。由此构筑了镇江早期的工业基础，也使镇江成为长江流域工商业较为发达的城市之一。但是，在帝国主义的经济侵略、国内市场的剧烈竞争下，这些民族资本的小工业多归于消亡。

商业集散转输业务的巨增还推动了镇江近代航运事业的发展。自1870年始，英、德、日等国洋行和官督商办的招商局争相在镇江设立航运机构，本埠小轮船业也相继兴起，经营江苏境内大运河沿线、里下河地区以及长江区间各地航线。民间木船运输也相当活跃。苏北大量的农副产品、鲜活货物均随客船或木船，经由镇江中转全国各地。

1937年日军发动侵华战争，给镇江孱弱的民族工商业以摧毁性的一击。当年12月镇江沦陷。日军进城后，焚烧达10天之久，城乡内外，商业行号及仓库堆栈密集的地区多成焦土。面粉厂、水电公司等几个较大的工业企业皆为日军吞并。在日伪统治的8年期间，几无正常的工商业营运而言，

所受损失，无法统计。

抗战胜利后，工商业虽有短暂的恢复，但由于内战的影响和国民党政府对私营工商业的掠夺性政策，使镇江工商业在短短三年半的时间内迭遭横征暴敛。当时镇江通货膨胀，投机横行，工业资金大部转向商业和金融投机，消费行业畸形繁荣；而中小资本家所经营的有利国计民生的企业却寅支卯粮，债台高筑，处于风雨飘摇之中。

历尽沧桑，饱经忧患，到解放前夕，镇江民族工商业已呈现一派衰微破败之态。归结起来大致有下述几个特点：其一，工业少，工业中近代工业少，手工工场多；商业以批发为主，而零售商中又以小商贩居多。其二，工业、手工业资金匮乏，设备陈旧，技术落后，管理混乱，产品质次价高，销路滞塞，生产陷于停顿半停顿状态。其三，镇江私营工商业虽然基础薄弱，但在当时镇江整个国民经济中却占有相当比重，是镇江国民经济中十分重要的经济成份。其四，封建势力在私营工商业的某些行业中长期把持一方，十分嚣张。这一特点突出表现在牙行和运输业中。旧镇江牙行涉及粮食、木材、生猪、鱼等21个行业，有500余家。行主绝大部分没有资金，只凭一杆秤、一把算盘介绍交易，代客买卖，佣金奇重，陋规重重，常有欺骗顾客、大秤进、小秤出、内外取佣等劣行。不少逃亡地主、地痞流氓、封建恶霸混迹其间。如臭名昭著的马源隆鱼行的马家“三霸”，控制了高资到谏壁百余里江面，数十年压榨渔民，渔民历来有“半条鱼”之叹。镇江码头多，人员杂，封建把头互相割据，帮派争斗，同业竞争，不择手段。他们对旅客巧立名目，巧取豪

夺，诸如码头费、水更费、跳板费、船捐等等，过往商旅无不备受欺凌。

(二)

解放初，中共镇江地委、市委，镇江专署和镇江市人民政府贯彻执行党的“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的方针政策，以镇江市为中心，领导全地区人民投入到艰巨的经济恢复工作之中。这期间，镇江党和政府充分发挥国营经济的领导作用，在利用城乡资本主义经济有利于国计民生一面的同时，适应经济恢复的需要，通过加工订货、统购包销、经销代销等初、中级国家资本主义形式，对其消极的一面给予了必要的限制，逐步将私营工商业纳入国家计划的轨道，也较为合理地协调了国营、合作社、资本主义、个体以及国家资本主义五种经济成分之间的关系。到1953年底，基本完成了国民经济的恢复工作，为在镇江实现对资本主义工商业的社会主义改造提供了一定的物质基础和实践经验。这一阶段着重进行了以下几项工作：

1.接收官僚资本的资产，初步形成了一批国营企业

镇江一解放，市军管会即派出大批干部接收了邮电、铁路、公路（省汽车运输公司）、航运（镇江招商分局和镇江联和轮船公司）、镇江面粉厂、丹阳练湖农场以及中国、中央、交通、农民四个银行，把上述官僚资本主义企业改变为社会主义国营企业。此期间还接受了镇江水电公司中的官僚资产，以此为公股于1953年2月对该厂实行了公私合营。

2. 打击投机倒把，取缔非法经营，限制资本主义工商业 消极性的泛滥

镇江解放初期，全国解放战争尚在进行，财政状况相当紧张，加之国民党统治时期恶性通货膨胀造成的严重金融混乱，给社会生产和人民生活留下的深重灾难，使国家面临着极大困难。而一些投机奸商却借此机会哄抬物价。银元、黄金掳客满街窜动。全市公开的黄金、银元贩子就有千余人。此外，还有30家银楼和131家地下钱庄，表面上经营金银饰品和从事信贷，实际都是金银黑市投机的大户。在银元的冲击下，镇江尾随沪、锡等地于6月上旬发生了第一次涨价风潮。短短6天，与5月份平均价格相比，米涨154%，面涨164%，油涨118%，棉纱涨104.4%；7月，受水灾影响，由粮食领先发生了第二次涨价风潮。10月，由于游资作祟，发生了第三次涨价风潮。此次无论是时间还是涨价幅度都大大超过前两次。面对金融市场的严峻形势，镇江市军管会在广大市民的支持下，遵照上级指示，并针对各阶段的不同情况，相继采取了下述措施：4月底即迅速肃清了金元券，使人民币在市场树立了本位币制（当时镇江市场上流通的主要为华中币）。6月，采取坚决措施，发动群众大张旗鼓地取缔银元，关闭了金银交易市场，并组成检查队在交通要道突击检查金银、外币的黑市交易，6月13日至17日的5天中查获银元2400枚、黄金224两、美钞364元。配合这一工作，从6月至9月，动员并指导银楼分批分期实现了转业，取缔了所有的地下钱庄，惩办了一些不法商人。6月下旬，成立了国营建中贸易公司，从外地调运来大批大米、食油、煤、纱布等基本