

奋进的脚步

FEN JIN DE JIAO BU

中国乡村面面观

中共石家庄市委政研室

中共石家庄郊区

区委宣传部 著

丛书

9.243

农村读物出版社

奋进的脚步

中共石家庄郊区区委宣传部 编著

责任编辑 李方鹰

农村读物出版社 出版 发行

广内印刷厂 印刷

787×1092毫米1/32 4.22印张 110千字

1988年3月第1版 1988年3月北京第1次印刷

印数：1—20000

ISBN7-5048-0167-/4/D·19

定价：1.20元

春 之 歌

(代 序)

春雨，春风，使大地复苏，万物峥嵘。改革，似春雨，如春风，给石家庄市郊区带来了发展的希望。

我区地处华北平原，环绕河北省会石家庄，西靠太行山与获鹿县相连，东南与栾城县接壤，北依滹沱河与古城正定县隔河相望。全区辖11个乡，80个村，人口22万，耕地12万亩。

党的十一届三中全会以来，我区农村经济开始起步发展。从1983年开始，全区社会总收入平均每年递增68%，1986年达到8.3亿元，相当于1980年的八倍。这一年，有四个乡总收入超过亿元，33个村超过千万元，全区人均收入达到928元，有20个村人均收入超过千元。

1984年以来，全区人民紧紧围绕“学苏南、赶两州（苏州、常州）奔小康，以城市为依托，以乡镇企业为主体，贸工农一体化，发展郊区经济”的总体思想，开拓奋进，实现了各业俱兴，特别是乡镇企业有了突飞猛进的发展。目前我区

乡镇企业总数已达1109个，其中年产值百万元以上的71家。500万元以上的10家。主要行业有机械、电子、化工、纺织、食品、建筑、建材、商业、饮食、服务等。各类产品近千种，其中优质名牌产品28个（市优14个，省优10个，部优4个）。26种产品批量销往国外，出口额达1037万元。从业人员6万多人，占全区劳力总数的70%以上，1986年，全区乡镇企业总收入达7.1亿元，占全区总收入的85%，产值、利润都比1980年翻了三番多。乡镇企业已经成为我区农村经济的主要支柱。

为使我区的乡镇企业在激烈竞争的商品市场上站稳脚跟，并使更多的产品打入国际市场，从1985年开始，我区向苏南学习本着“四上、两创、两提高”（即上管理、上技术、上质量、上规模；创名优、创外汇；提高企业经济效益和竞争能力）的精神，对全区的乡镇企业进行了“建设性整顿”。加强了企业的内部管理，使全区的企业向科学化、规范化方向发展迈出了可喜的一步。目前我区和城市联营的企业185个，年产值达1.7亿元。应聘到我区乡镇企业的专业工程技术人员1100多名，其中有教授、高级工程师职称的45人。全区1109个乡镇企业中，有100多家引进了美、英、意、日等国的先进设备。“四上、两创、两提高”的建设性整顿，使郊区的大部分企业素质得到了迅速提高，部分企业已跻身于强手之林。

在发展乡镇企业过程中，我区还提出了“四个轮子一起转，十大行业一齐上，集体、个体、联合体一起飞”的方针，积极支持和鼓励个体经济和第三产业的发展。1986年两户一体达8600多个，年产值占全区总产值的31.8%，其中16个个体大户年产值达50万元以上。目前，我区已有第三产业

摊点7661个，其中大中型旅馆、饭店33个，拥有床位7000多个，占全市床位总数的三分之一。此外，我们还办起了省城规模较大的加油站，兴办了6座医院，4座容量3000多吨的蔬菜恒温库，还建造了面积64.8万平方米的商品住宅楼，解决了12万城市居民的住房困难。

乡镇企业的迅速发展，为全区农村经济发展和精神文明建设打下了良好基础。近几年，全区每年从企业收入中拿出700多万元向农业投资。去年全区向城市提供鲜菜2亿公斤，肉、蛋、奶1000多万公斤。农业生产也连年喜获丰收。人民生活水平得到很大改善。新建住宅17万平方米，其中二层楼房2700余座。不少乡村还办起了幼儿园、托儿所、小学教学楼、敬老院。有的还建起了农民公园和老年人活动中心。

《中国乡村面面观》丛书石家庄分册——《奋进的脚步》一书，以较为生动的事实和淳朴的语言，从不同角度和侧面，真实地摄取了我区乡镇企业发展的一些画面，详细地反映了我区农村的基层党组织和带头人，在改革的洪流中，大胆创新，带领群众发展乡镇企业所走过的曲折道路，生动地记述了乡镇企业发展给我区农村带来的可喜变化，深入探索了乡镇企业在当今商品经济领域中的发展规律。

当本书经过中共石家庄市委研究室和中共石家庄市郊区委宣传部诸多同志的辛勤努力而付梓之际，我们真诚希望通过它同全国各地的同行读者共同交流，真诚希望同国内外的各界新老朋友加强协作，共兴祖国四化大业。

中共石家庄市郊区委书记 刘俊江

石家庄市郊区人民政府区长 谷振强

1987年6月

引 子

石家庄市郊的乡镇企业，在党的十一届三中全会的路线、方针、政策指引下，如雨后春笋破土而出，经过八个春秋的顽强拼搏，以其奋斗不息的韧性、出人意料的发展速度、前所未有的经济效益，领衔全区商品经济之首，为在致富路上奋进的郊区农民带来了数不尽的欢乐和希望，引起人们的兴趣、赞美和思考。

目 录

春之歌（代序）

第一篇	艰难曲折的路.....	(1)
	漩涡里飞出的歌.....	(1)
	改革曲.....	(9)
	一个鞋厂的脚步.....	(20)
	悠悠乡土情.....	(31)
第二篇	向新的目标攀登.....	(41)
	攀登新高峰.....	(41)
	腾飞，在这块古老的土地上.....	(51)
	草巢里飞出金凤凰.....	(58)
	路，在勇士的脚下延伸.....	(67)
第三篇	后来者的脚步.....	(73)
	“金谈固”的变迁.....	(73)
	酿出美酒敬佳宾.....	(84)
	银鹰刚刚起飞.....	(94)

	前进中的“前进”	(102)
第四篇	个体户的追求	(110)
	一个普通农民的追求	(110)
	女农民企业家梁凤娥	(120)

第一篇 艰难曲折的路

通往成功的路总是坎坷不平的。石家庄市郊区的乡镇企业，无论是乡办的、村办的，还是个体办的，在创业之始，奋进之中，无一不经历了一番曲折。

柳辛庄，坐落在石家庄市北郊在昔日滹沱河泛滥中积成的一块土地上，给这里试图治穷致富的几代人留下的都是“山重水复疑无路”的阴影，然而，在党的十一届三中全会以后，随着社会主义商品经济的发展，大办乡镇企业，使这里呈现出“柳暗花明又一村”的前景。如今，人们刮目相看了，称道柳辛庄的人民唱出了一支——

漩涡里飞出的歌

一个古老的传说。

滹沱河滚滚东流，奔涌着生命的浪花，哺育着两岸的儿

女。但有时它却咆哮着露出狰狞凶煞的面目，骄横肆恣地冲破岸堤的伴羁。清咸丰九年，它呼啸着窜入沿河两岸十几里的村庄，吞噬良田，淹没家园。然而，两岸勤劳的人民，没有被突如其来的灾难所吓倒，他们以极大的忍耐力和创造力，从旋流淤泥中走出来，到新的土地上去开辟生活。同很多的新村一样，在现在的京广铁路和滹沱河交汇处诞生了一个新村，人们为了让子孙后代永远记住这场灾难，纪念父老乡亲在这块土地上的辛勤劳动，给这座新村起了个喻义深长的名字——柳辛庄。

时过境迁，经过几代人的耕耘开拓，柳辛庄发生了巨变，特别是党的十一届三中全会之后，它从危困中脱颖而出，以一个时代骄子的瑰美展现在人们的眼前。

阳春三月，桃花盛开，我们循着花香来到了这个被垂柳环绕和桃花映印的村庄。这里，幢幢农家小楼，颇具规模的村办企业，气派豪华的旅馆饭店，一流的教学大楼，处处显示着当代农村在改革、开放、搞活形势下呈现出的勃勃生机。人，做为万物之灵，如逢天时地利，能创造出意想不到的业绩。殷丙戌，一个普通的农村党总支书记，在中央一系列顺乎民心的政策指导下，带领群众甩掉了贫穷落后的帽子，走上了致富的康庄大道。到1986年，全村总收入2604万元，人均收入1330元，分别是1978年的28倍和10倍。

一

1978年，党的十一届三中全会象春风，吹醒了坐落在滹沱河畔的柳辛庄农民。他们认识到，要尽快地按照党中央的部署走上致富之路，急需立即选出一位好带头人。党支部委员会的改选会上，气氛热烈而庄严，大家看着大队办公室挂

着的一张张奖状，想到社员家里缺粮少钱，有人激动地提出：“咱村不能再象前几年那样光在形式上瞎折腾了，运动不顶饭吃，来点实的才算真本事，这次选干部，就选一个确实能干正事的人当书记，这样，大家看着顺眼，干着来劲，全村人才有个盼头。”会场上七嘴八舌，议论纷纷，当时担任民兵连长，支部委员的殷丙戌，坐在会场上的一个角落里没吱声。他在凝思着，回忆着……在人生旅途上，他可称得上春风得意了。二十三四岁进大队班子，任团支部书记、民兵连长，他曾带领民兵，一夜之间把几十亩麦子全部割倒；也曾带着一帮年轻人在凛烈的寒冬和炎炎的酷暑里围沙造田……。风来雨去，七八年，他沉思过，忧虑过，痛苦的探索使他逐步认识到，紧临城市的村庄，就要发挥“结合部”的优势，靠城吃城，发展城郊经济，他曾先后提出过发展工副业，以工促农，增加全村收入的建议，但在人们的认识被扭曲的情况下，他的建议连同他本人都显得那么单薄。

这次选举会上，他跃跃欲试，想自荐担起重担。可现实却又使他举旗不定，茫然不知所措。妻子的“劝告”、1.7万多元的外债、一穷二白……，他犹豫了……。

也许，广大群众已经窥到了他那颗燃烧着的心，窥到了他那改变穷困面貌的壮志。在一张张选票上，殷丙戌的名字跃入其中。

1978年底，年仅30岁的殷丙戌，带着乡亲们的重托，带着发展城郊经济的夙愿，满怀信心地走马上任了。

二

在第一次支部委员会上，殷丙戌含着激动的泪花说：咱们这一届班子，再不能在“穷”字上兜圈子，踏步不前了，要实

实实在在地为群众办几件事情，要坚决把贫穷的帽子甩掉。丙戌酝酿着一个摆脱贫穷的方案——上大副业，发展商品经济，从城郊经济的空隙中寻找致富门路。

首先他应市制酒厂的要求，派了本村五六个会电、气焊技术的人给市酒厂焊了3个大罐，一下就收入了2万多元。打发了上门要债的债主。接着，又根据本村劳力，巧匠多的特点，组建了一个30多人的建筑队，在风雨泥水里折腾了半年，除了每人的工资外，还为大队净赚3000元，在村里穷得叮当响的当时，成为创业的雄厚资本。他们买回了国营企业退下来的六台旧织布机，大队办公室改作车间，因陋就简办起了塑料编织厂。柳辛庄的商品经济从这里开始萌芽。

为了办好第一个村办企业，他起用村民王顺龙担任塑料编织厂的厂长。有人劝告说：“你让出身不好的人掌权来管‘贫下中农’，将来有人要问你的立场站到哪边去了，怎么办？”丙戌很坦然。他说：“现在不是极‘左’路线的时候了，王顺龙懂经营，会管理，是咱村难得的人才，我们不用，外边的人也会把他请走。”他和支部一班人曾不下十次找到王顺龙，苦口婆心地说：“前几年，让你吃了苦头可柳辛庄这块土地毕竟养育了你，你忍心让他贫瘠、荒芜吗？”王顺龙深深地被感动了：“党支部这样相信我，我没有理由不干，而且一定努力把塑料编织厂办好。”现在，这个塑料厂已发展成为拥有5台拉丝机，102台织布机，整经打纬机成龙配套，年产值达600万元的企业。

自古创业多坎坷，柳辛庄走过的路也是弯曲的。随着农村经济体制改革的深入，柳辛庄从传统的农业小天地里走了出来，开始了发展商品生产的艰苦历程。世代和土疙垃打交道的农民，一旦步入商品经济的汪洋大海，难免会遇到风浪

的袭击，生产投向的失误、人员素质低、技术设备差、管理水平低等一系列困难和问题都可能遇到。1981年下半年，他们把群众集资和编织厂挣下的钱合在一起购买了一家下马工厂的部分注塑鞋底设备，办起了塑料制品厂。由于他们办厂心切，求师盲目，加上设备陈旧，配料不匀，结果生产出来的产品不合格，在集市上无人问津，二三个月就赔进了十多万元。这个不小的六位数，包含着多少村民的血汗，瓦解着多少人的意志和希望，一时责难声四起，丙戌处于“四面楚歌”之中。有人说：“庄稼人就是庄稼人，搞什么工副业，还是安分守己种地吧”。丙戌没被这些风言风语迷住眼睛，反而更加坚定了办好企业的信念。他在支委扩大会上多次亮明自己的观点：“红军长征出发时30万人，到达陕北后只剩3万人，最后还是胜利了。眼下，我们受到了点挫折，只要从失败中吸取教训，总结经验，就能转败为胜。”一席话，就象在油锅里撒了一把盐，大家的情绪立即高涨起来。根据大伙的建议，他请来技术人员作技术指导，各道工序严格把关。终于使产品达到了合格标准，乳白色的塑料鞋底油光发亮，物美价廉，很快销到了河南、湖北等4个省的20多个地区，两年就盈利30多万元。从此，柳辛庄人更加认定，靠发展工副业才能尽快走上致富的道路。

1984年，殷丙戌和支部成员研究决定，解体了生产队建制，成立了荣昌实业公司。实行集中管理，统一安排资金和劳力。他从此又思索着一条发挥农村优势和市内企业联合办厂的新路。

三

信息越来越灵，办法越来越多，事业越干越大，当他得

知，临近本村的化肥厂正在为职工盖宿舍缺少地皮而发愁时，马上找到该厂厂长，答应为化肥厂建造两栋条件完善的宿舍楼，一不用化肥厂出人，二不用出物，只需化肥厂出一部分资金，并包销村办企业生产的化肥塑料编织袋就行。化肥厂厂长露出惊讶而欣喜的神色。于是，在柳辛庄村的发展史上，殷丙戌以一个开拓者的果敢，为柳辛庄村开辟了资金来源，为化肥厂解决了职工住房困难。他的此举，得到了上级领导的肯定和表扬。

1985年春，避暑季节没到，殷丙戌去了趟北戴河。此番远行，他不是去观赏蔚蓝清澈、白浪滔天的大海，更不是去找个清静的地方消闲。他选中了北戴河这块云集四方游客的宝地，在那里建立了旅游服务部和冷饮部。时刻掌握各地的经济信息，注视着瞬息万变的商品市场。根据掌握的情况，他提议，在村边的京广公路旁，投资150万元建起了一座条件较好的交通饭店，投入使用后，一年就盈利百万余元。

1986年，柳辛庄和郊区联合投资300万元建起了石家庄市最大的罗曼肉鸡厂，投产后前来订货的客户络绎不绝，买卖兴隆。

他还借着横向联合的东风，以地处近郊的优势，扬长避短，由本村出场地和设备，同桥东区联营建起了“河北省石家庄进口汽车服务中心”。这个企业从1984年春开始营业，每年利润都在百万元以上，联合增加了效益，联合把全村经济推向了一个新的发展阶段。

还是在他的倡导下，柳辛庄又通过各种形式，与桥东区合办了“石家庄市桥东食品分厂”；与石油分公司联合开办了“石家庄市柳辛庄加油站”；与石家庄汽车改装厂联合开办了“石家庄市荣昌汽车装具厂”和“第一汽车修理

厂”。

两年来，柳辛庄的经济收入直线上升。1986全村社会总收入达到了2600万元，比1978年的95万元提高了20多倍，农民人均收入居郊区农村第一。

在三四年时间里，他带领柳辛庄从单一的农业经济发展为工、农、商三业并举的城郊型经济。全村先后建起注塑厂、木器加工厂、构件厂、综合商场等20多个村办企业；固定资产达110万元，务工人员达1400人，占全村劳动力的90%。贫困的柳辛庄在党的富民政策指引下，在广阔的地平线上腾飞了。

四

做为全村的带头人，殷丙戌心里装着全村每一个人，为了让村里那些残废人，呆傻人也走上富裕之路，他发动群众为这些人安排适合的工作。村民董长太夫妻都是智力低下者，到木粉厂干活后，一家人的生活有了保障。高风潮腿脚不便，不能参加劳动，村里就借给他300元做为本钱，让他摇着手推车串村卖鞋，年收入达高4000元以上。他逢人便说：

“象我这样的残废人能有今天的好日子，多亏了咱村有个好带头人啊！”全村40余名呆傻者都有了适当的工作，过上了好日子。

在殷丙戌的统一安置下，这个村里的五保老人，每年的生活费不低于400元，每月还要给10元零花钱。逢年过节及换季，村里都为他们置办节日礼物、年货和缝制四季衣服。老人们含着眼泪说：“俺们能活到今天，过着吃穿不用愁的生活，托的全是共产党的福。”

在商品经济迅猛发展的革新年代里，殷丙戌想的、做的

不仅仅是眼前的事，而是柳辛庄的下一代，再下一代的事，为了使这个村能在商品经济的汪洋大海中开辟更广阔的航道，殷丙戌注重培养提高本村孩子们的智力。1986在为村民办的8件好事中，有4件是为改善学校教学条件的。两年来，村里投资40万元盖起两栋教学楼，更新了全部桌椅板凳和教学用具。为提高教学质量，先后聘请了4名教学水平较高的老师到柳辛庄任教。这些教师的待遇除本人基本工资外，还向上浮动一级工资，和本村民办教师一样，每年还额外分给500元的综合奖金。几年来，柳辛庄学校的教学质量和升学率都居全区第一。今年，他又在本村办起了一所“培英”中学。这所中学从小学、初中到高中，实行延续教育，柳辛庄的孩子们不出村就能读完中等学校的全部课程，用他的话来说：“过去靠改革、开放搞活了咱村经济，下一步就要用知识去开拓更广阔的领域了。”

发展乡镇企业需要人们去开拓，去拚搏。在这条艰难而又充满希望的路上，既有乘风破浪的年轻人，凭着敏捷的思想和矫健的体魄，唱出的漩涡中的歌；也有披荆斩棘的年长者，通过总结往昔经验教训，凭着对事业的执着追求，谱写的催人奋发的——

改 革 曲

西三教村紧倚着石家庄市的西南角，是个拥有上千户人家、3000多人口的大村。据说这个村原叫西三角，皆因很久以前，我国的儒教、道教、佛教三教首，到山东蓬莱观光归来，途中路过借宿歇息，村内庄户人家甚感光彩，备足酒饭，盛情款待。等三教首走后，西三角村人便借助谐音，把村子改为西三教，意思是愿村里将来会出现三教九流之辈。当我们驱车来到这个村子时，一下子被眼前的景象迷住了：村东，一座四层高的楼房巍然屹立，楼门前“华南实业总公司”几个鲜红的大字赫然醒目；那一座座崭新的厂房，更是气势壮观；尤其村里，几乎有一多半的人家，已住进了样式新颖、装璜考究的楼房；再看村外那1000多亩菜地，一排排温室，一层层暖窑，一眼望不到尽头。虽然刚进入4月，菜农们却用三轮车喜滋滋地从地里拉出一车车的黄瓜、菜花、芹菜等鲜嫩水灵的蔬菜。