

辉煌的十年





3 0133 6181 5

96
F832.33
48
2

《辉煌的十年》

纪念凉山州农业银行恢复 10 周年文选

编辑委员会

顾问：冯元蔚 韩 恕

总 编：阿卓哈布

副总编：肖远金 胡定康

主 编：胡定康

副主编：庄桐生

委 员：(按姓氏笔划为序)

乃古窝发	马歪都	王仕祥
王敬国	卢德银	李智康
沙马木支	曲比拉尔	吴永杰
邹大庆	肖国栋	张大鹏
宋宇波	罗文村	杨秀炳
欧阳明	钟泽良	海顺芝
黄 朴	黄继凯	黄雅平
莫洛阿拉子	曹启洪	黑日拉比
阙万贵		

XAm 2/21



C

176082

序

出于对家乡经济建设的深切关注，多年来我每次到凉山，总要挤点时间到农业银行走一走，看一看农行的同志们。

凉山农行恢复以来的十年，是改革开放、开拓前进的十年，是农行广大干部职工求实创新，真抓实干，为凉山民族经济发展、民族团结、社会进步，辛勤耕耘，不懈努力，做出积极贡献的十年，功不可没。

十年艰辛，十年奋斗，成就辉煌。凉山州农行不论从人数、机构，还是从存款、贷款、结算业务，均占全州金融业的75%以上，是自治州内同行业中电脑化服务手段最高，具有多功能、综合性、实力最为雄厚的地区性支柱银行，在促进凉山民族经济发展中起着举足轻重的作用。

这本文选，是凉山农村金融战线改革开放的纪实，是十年艰苦奋斗取得丰硕果实的结晶。它贵在文章作者都是长期工作在民族金融第一线的同志，他们坚持从凉山州情、县情、乡情

出发，因地制宜，因时制宜，理论联系实际，勇于实践，敢于探索，一步一个脚印，一个课题一个课题去研究，一个困难一个困难去克服。文章最鲜明的特色在于对民族地区的特点、经济与金融工作中的热点、难点，进行了深入地解剖与重点研究，因此针对性与指导性较强，很有可读性。

文选的出版，说明了凉山农行不仅有成百上千脚踏实地埋头苦干的实干家，而且发掘、培养和造就出了一大批熟悉和精通民族经济与金融工作的优秀理论工作者。证明了民族地区金融战线有自己的研究人才，能出研究成果，实在令人振奋与欣慰。

丰收是喜悦的，但只能说明过去。我相信凉山农行在改革开放的大潮中，在支持凉山民族经济发展，加快西昌航天城的开发中将会再创辉煌！

庆幸庆贺，欣以为序。

冯元蔚

1994年10月16日

目 录

序

庆祝凉山州农业银行恢复 10 周年

凉山州农业银行恢复 10 年	凉山州分行 (1)
凉山农业银行在改革中前进	阿卓哈布 (11)
追逐太阳的人们	阿 凡 (18)
大凉山的金凤凰	刘继安 (28)
金穗波涌 10 年路	西昌市支行 (51)
峥嵘岁月稠	德昌县支行 (59)
飘金风银雨 香“三高”农业	会东县支行 (65)
精心育人	
功在千秋	凉山州农业银行干部培训中心 (71)
首家股票交易市场在西昌兴起	信托投资公司 (77)

金融改革

- 少数民族地区银行干部制度改革浅议…………… 肖远金 (81)
- 谈谈民族地区经济与金融工作中
的几个热点问题…………… 阿卓哈布 (86)
- 谈农业银行新业务的发展趋势及其开拓 …… 杨秀炳 (102)
- 搞市场经济是治国安邦的最佳方略 …… 阿卓哈布 (106)
- 对民族地区县级及其以下农村金融
机构改革的思考 …… 黄继凯 (117)
- 从会理农行的资金运行看向商业银行
转轨的困难 …… 刘朗中 (122)
- 抓住机遇 谋求发展 …… 海顺芝 (126)
- 金融信托机构实行股份制改造探索 …… 胡 健 (130)
- 对市场经济条件下金融
改革的思考 …… 曾德华 莫洛阿拉 巫期打沙 (134)
- 关于开拓西昌资金市场的设想 …… 熊寿级 (141)
- 坚持改革,搞活金融,振兴凉山民族经济 …… 阿卓哈布 (147)
- 发展横向资金融通是建立资金市场的先导 …… 胡定康 (155)
- 完善金融体系支援凉山经济新发展 …… 刘织夫 (161)
- 凉山州农业银行“资金联营体”的
实践与探索 …… 廖靖鹭 (165)

货币信贷

- 简论民族地区货币政策的选择与操作 …… 熊寿级 (171)
-

浅议农行“七五”时期信贷资金的投向	阿卓哈布 (181)
运用信贷杠杆启动民族地区商品经济	廖靖鹭 (185)
从民族地区的投资重点看信贷投向的调节	刘朗中 (194)
坚持信贷资金“三性”原则强化信贷管理	肖远金 (201)
民族地区实施信贷资产风险管理 的难点及对策	黄雅平 (207)
加强政策性业务管理提高 扶贫贷款效益的思考	州分行政策性业务调研组 (213)
民族地区农贷倾斜的问题与对策	陈大椿 (220)
牧区扶贫贷款的问题及对策	刘小芹 (226)
我省民族地区信贷资金 由“松”到“紧”的反思	张胜华 (232)
信贷结构调整浅议	黎庭根 曾令柏 (238)
实行特殊信贷政策 促进民族经济发展	刘玉华 (244)
银行资金成本和贷款利率	魏文和 (249)

银行内部管理

试论外延发展的经营方式	陈大椿 (255)
试论专业银行的企业化	熊寿级 (260)
农业银行公共关系浅议	阿卓哈布 (267)
浅谈代理农业发展银行业务的利弊和对策	阙万贵 (274)
贫困地区农业银行实行资产负债 比例管理的难点及建议	李宏筠 (280)
银行内部管理体制改革的探索与实践	邹大庆 (285)

成立农业发展银行对民族地区

- 农行业务经营影响初探 刘朗中 (290)
- 谈银行纪检监察工作的“五个结合” 魏朝清 (295)
- 稽核监督是农业银行强化
- 内部管理的必要手段 李成禹 (302)
- 浅析金融诈骗案件的特点及其防范 杨万华 (307)
- 市场机制下县级农行经营管理的思考 王 鹏 (313)
- 浅谈银行少数民族干部队伍建设 杨志清 胡 晓 (320)
- 浅议银行文化是一种无形的有效管理方式 肖远金 (324)
- 困难中起步 治理中发展 州分行治办室 (329)
- 当前少数民族地区营业所管理的
- 弊端与对策 郭素清 (340)
- 农业银行需要实行企业化管理 刘闾黎 (345)
- 大力培养少数民族金融干部的实践与思考 ... 吉克曲一 (351)

调查与分析

- 开发凉山旅游业大有可为 阿卓哈布 (358)
- 发挥资源优势 促进烟叶生产 廖靖鹭 (367)
- 改革 激励 效果 徐文斌 (378)
- 一石激起千层浪 州分行、德昌县支行调查组 (382)
- 资源富集的凉山州亟待开发 刘织夫 (387)
- 支持高产优质高效农业的调查与思考 王云发 (395)
- 昭觉县牧区扶贫贷款调查 省分行、州分行调查组 (403)
- 民族地区乡镇采选企业资金运行探迹 李 宏 (410)

组 织 资 金

- 当前组织低成本资金的困难及建议 乃古窝发 (420)
- 10 年城镇储蓄面面观 李 玲 (424)
- 金穗卡, 挡不住的诱惑 刁 阳 (429)
- 对凉山城乡储蓄变化和发展的探讨 郭素清 (434)
- 发挥银行调节作用
- 适度引导个人消费 杨秀炳 邓明湘 (438)
- 储蓄巨增的联想 刘 允 (443)
- 对储蓄存款结构的分析 陈启群 (447)
- 刍议转帐结算与存款的关系暨
- 结算改革 翟 刚 (452)

农村信用合作

- 对贫困地区农村信用社改革的思考 吉克日古 (458)
- 凉山州农村信用社 10 年巨变 宋宇波 (463)
- 浅析少数民族地区农村信用社信贷
- 风险成因及对策 吉光明 (467)
- 对民族地区信用社亏损的剖析 陈大椿 (471)
- 谈民族地区信用社网点模式的最佳选择 卢国富 (478)
- 浅析民族地区信用社改革
- 发展中的困难及对策 林瑞华 (483)
- 县联社可办成股份制的经济实体 沈国栋 (489)
- 建立西昌市股份合作银行的构思 左开琴 (492)

金融与法律

- 试谈完善担保贷款的法律效力 胡定康 (497)
- 严格规范法律行为是信贷风险
- 管理的首要环节 刘朗中 (501)
- 整顿金融秩序 盘活贷款存量 肖远金 (506)
- 浅议无效借款合同与当事人的法律责任 赵 姚 (512)
- 建立金融法庭的设想 张 勇 (516)

学会工作与研讨会综述

- 继往开来 开创学会工作的新局面 学会秘书处 (521)
- 坚持办会宗旨 服务民族地区经济建设 ... 学会秘书处 (527)
- 对金融科学研究途径和充分发挥
- 学会作用的探讨 胡定康 (534)
- 凉山州依法收贷暨借款合同研讨会综述 方 蔚 (542)
- 四川省第二届民族农村金融研讨会综述 廖靖鹭 (547)
- “专业银行企业化”
- 专题讨论情况综述 熊寿组 胡定康 (554)
- 三州民族地区农村金融
- 学术讨论会综述 刘织夫 熊建勇 (559)

凉山金融史与钱币研究

- 民国时期宁属金融概况 学会金融史研究小组 (564)
-

解放前少数民族地区的

- 民间借贷 学会金融史研究小组 (575)
- 清代与民国时期的凉山钱币 学会钱币研究小组 (582)
- 凉山彝族奴隶社会白银
- 流通始末 学会钱币研究小组 (590)
- 从币银混合流通到统一
- 人民币制 学会钱币研究小组 (598)

综 纷 录

- 志在藏区服务 共创繁荣进步 吴永杰 (605)
- 深沉的爱 罗正华 (612)
- 山区储蓄明星 罗文村 (617)
- 团结 欢乐 高雅 开拓的文艺盛会 李智康 (622)
- 更新知识 迎接改革挑战 学会秘书处 (627)
- “五小”建设之花开遍凉山 州分行政办公室 (630)

附 录

- 统计资料 (635)
- 凉山州农村金融学会首次民族金融
- 科研成果评选委员会 (645)
- 凉山州农村金融学会 1985—1994 年
- 优秀科研成果项目 (646)
- 后 记 (647)

凉山州农业银行恢复 10 年

凉山州分行

迎着改革的春风，中国农业银行 1979 年 1 月恢复，凉山州农业银行于 1985 年 1 月 1 日正式运行，在改革开放的大潮中，与凉山经济建设风雨同舟，已走过了 10 年不平凡的光辉历程。

凉山农行自恢复之时起，就集农、工、商城乡金融业务于一身，肩负振兴民族经济的历史重任，进入了新的发展时期。10 年来，农业银行抓住改革开放的机遇，开拓进取。到 1994 年 6 月，各项存款余额达 18.6 亿元，各项贷款余额达 17.9 亿元，分别比恢复前的 1984 年增长 3.2 倍和 4.7 倍，其存、贷款规模为全州专业银行存贷款总额的 72.3%。国际业务、信托投资和房地产业务发展很快；现有营业服务网点 229 个，加快了电子化建设进程，2659 名干部职工素质明显提高，民族团结进步，综合实力强大。10 载磨砺铸成为凉山专业银行中的支柱银行，始终保持着领先地位，为振兴民族的经济与金融，作出了重大贡献。

全力支持农村经济持续发展

10年来,农业银行始终把支持农村经济和农业生产作为业务活动的中心,从凉山的实际出发,充分运用国家对民族地区的信贷优惠政策,逐年加大农业的信贷投入,10年间,累计放出农业贷款10.8亿元,为恢复前35年投放总额的6.8倍,农业贷款余额3.2亿元,占全部贷款余额的比重,由1984年的4.1%上升到1993年的12.8%,有效地支持了农村经济的改革与发展。

农业贷款在优先支持粮食生产的同时,集中资金支持我州具有特色的烤烟、蚕桑、甘蔗“两高一优”农业和牧畜业商品基地的建设;在支持农业综合开发中,结合“三亩地”建设,发放长期开发性贷款,促进农业资源开发,增强农业发展后劲。

为促进乡镇企业的迅速发展,相应增加了信贷投入,10年累计放个乡镇企业贷款29854万元,以市场为导向,重点支持种植、养殖、农副产品加工、茶叶、生丝、林果、硅铁、冶金等拳头产品和创汇产品生产,推进农业科技进步,促进企业走兼并、联合发展的道路,出现了如西溪集团股份有限公司这样生机勃勃的乡镇企业典范。

农业银行从1986年开始承担了扶贫资金的管理和发放扶贫贴息贷款的艰巨任务,到1993年扶贫贴息贷款余额达12010万元,直接参与和支持国定、省定和州定11个贫困县的115个扶贫开发项目和一批富县富民工程,开拓了种、养、加、采结合的扶贫开发新路子。至1993年,已有64.7万贫困农牧民越

过“二六”温饱线，取得了阶段性成果。

竭力推动民族工商业繁荣兴旺

工业信贷有长足发展。工业流动资金贷款规模由 1984 年的 4411 万元增加到 1993 年的 41112 万元，连翻了三番。按照国家的产业政策和凉山“一三一”经济发展战略，优化贷款投向，提高经济效益，贷款向州内重点企业倾斜，每年新增的工业流动资金贷款中，投放于大中型企业的占 70% 以上，并采取“专项贷款”，“点贷”和省、州、市（县）行或行、社联合贷款等多种形式，确保这些企业的合理资金需要。为配合经济结构的调整，工业信贷坚持集中资金，投入亟待开发的基础产业和骨干企业，使贷款结构发生了明显的变化，卷烟、制糖、丝绸、皮革、冶金、机械和交通等基础产业和骨干企业的流动资金贷款占全部工业贷款的 85%，形成了 10 大工业体系和优势产业；鼓励和支持工业企业通过自筹、引进外资、合营、联营、发行债券等方式，促使筹资向多元化方向发展。

为发挥凉山具有的水能资源优势，集中资金保重点，贷款 9912 万元，支持 20 多座中型电站和输电线路建设，装机容量 20 万千瓦，年发电量 7.3 亿度，盈利 2136 万元，经济效益显著。

商业信贷已形成综合性服务新格局。10 年来，商业贷款累计放出 764138 万元，年均递增 14.48%，1994 年 6 月，商业贷款余额 72762 万元，为 1984 年的 3.4 倍。全州商业信贷坚持执行民族贸易优惠贷款政策，结合州情，扩大了民贸优惠面，增加优惠额，贷款余额由 1984 年的 14177 万元上升到 1993 年的

36265 万元。积极支持粮食、烤烟、甘蔗、蚕桑等主要农副产品收购，10 年间，累计放出收购贷款 305121 万元，保证了收购资金的需要。大力支持国有商业和供销社转换经营机制，推动企业承包、租赁等经营责任制以及股份制改造。同时，勇于突破商业贷款传统业务的范围，由主要发放流动资金贷款，拓展到支持商业网点设施，建立集贸市场和商办工业技术改造。近几年来，大胆支持第三产业，使集体、个体商业得到发展。

技术改造贷款走上了一条开拓的道路。配合我州经济结构的调整，充分发展我州资源优势，不断加大技术改造贷款的含量。10 年间，累计放出技改贷款 17693 万元，外汇贷款 302 万美元，支持 115 个重点技改项目，新增产值 47693 万元，创利税 58329 万元。为加快发展卷烟、冶金、制糖、丝绸等优势行业的技术改造，发放的贷款占全部贷款的 82%，支持企业走内涵发展的道路，促进了民族工业的振兴。扶持交通运输部门更新车辆，开辟金沙江航运以及商业办工业、商业网点基础设施改造，发挥了信贷杠杆的显著作用。

城镇储蓄雄居首位

州农业银行恢复后，通过推行储蓄承包制，实行目标管理，提高服务质量，改善服务手段，全面介入个人金融资产的服务，在激烈竞争中，不断刷新了历史纪录。到 1994 年 6 月，城镇储蓄余额达 10.11 亿元，比 1984 年增长 6.3 倍，居全省市、地、州农行第一位。

10 年来，为大力拓展储蓄业务，积极开辟储蓄网点，新增

网点 62 个,形成遍布城镇的储蓄网络;相继推出定活两便储蓄、大额定期存款、住房储蓄、代发工资储蓄和贺卡储蓄等新储种,积极开发电脑应用于储蓄业务,市、县支行重点储蓄所、柜和储蓄事后监督与稽查,实现了电脑化;西昌市支行推出 AMT 自动柜员机,试行储蓄“柜员制”;喜德县支行在县城实现了储蓄通存通兑。以西昌市支行为依托的金穗信用卡中心,覆盖全州 11 个县支行,开卡一年多,已发展特约商户 43 家,受理营业网点 46 个,发卡 2000 多张,存款余额 600 余万元。开办了代理发行国库券、股票业务,1994 年包销国库券 3900 万元,形成了企事业存款、储蓄存款、证券相互促进的积聚资金的新格局。储蓄存款的稳定、快速增加,壮大了信贷资金实力,为凉山现代经济建设提供了强有力的支持。

新业务展翅高飞

在改革开放和经济发展的推动下,国际业务、信托投资和房地产业务悄然兴起。

凉山农业银行的信托投资公司创办于 1985 年,1988 年改独家经营为金融、财政、企业合资的联合体制,是凉山首家股份制公司。经过经营机制的转变,在巩固、发展信托、委托存贷传统业务的同时,积极稳妥地开拓投资、金融租赁、担保、咨询、证券交易和房地产等新业务。1994 年 7 月,西昌异地股票市场交易与上海、深圳联网同步开通,成为西南少数民族地区首家股票市场,日均股票交易 50 多万元。目前,信托投资公司资产总额达 13804 万元,比股份制前增长 3.7 倍。

随着凉山对外开放的扩大和西昌航天城的开放，西昌市支行于1988年设立外汇专柜，承办兑换外币业务，首次引进世界银行贷款248万美元和美元贷款80万元，开拓了引进外资的新渠道。1992年7月，在全省市、地、州农行中，率先正式成立国际业务部，经过2年多的艰苦创业，形成了既办人民币业务，又办外汇业务，具有综合能力的经营机制。至1993年，外币存款8.7万美元，外币贷款100万美元；人民币存款1035万元，人民币贷款2420万元。

州农业银行早于1988年就开办了存贷结合建房储蓄贷款。近年来，随着房改工作的不断深入而得到发展。州和县、市支行成立了房地产信贷部，全面参与住房改革，为开户企事业单位和个人提供政策性和经营性服务，大胆支持经济开发区和集镇建设，至1993年末，已吸收存款11345万元，发放住房贷款6960万元，推动了住房改革。

1986年创建的州农业银行“资金联营体”，是扩大同业融资的重大举措，州分行在营运资金中，充分利用地区差、时空差、行际差，灵活调度资金余缺，以州内系统为主，参与横向、纵向、系统内外资金市场活动，互助互济，把融资业务纳入规范的轨道，先后与省内、外30家金融同业建立起融资往来关系，参与全国农业银行的乐山、桂林资金市场，1986年至1993年累计融资19.1亿元，其中州内系统占70%以上，为建立民族地区资金市场作了成功的探索和实践。