

安徽两个转变 决策纵论

主编 骆惠宁

54

安徽人民出版社

97
7127.54
2

序

回良玉



党的十四届五中全会和全国八届人大四次会议指出，从计划经济体制向社会主义市场经济体制改变，经济增长方式从粗放型向集约型转变，是实现今后 15 年奋斗目标的关键所在。我省广大干部和群众为了切实推进两个根本性转变，创造性地结合安徽实际，进行了积极的探索与实践，并取得了一些成功的经验。安徽已经持续 5 年快速增长，如何继续保持和发展这一良好态势？结论是：在不断发展中实现两个根本性转变，依靠两个根本性转变来加快发展。这是安徽跨世纪的战略选择！正是为了把两个根本性转变进一步贯穿于全省各项工作之中，变为广大干部自觉实践，并取得更加扎实的成效，省政府领导同志、省直属有关部门和地市行署、政府的领导同志都相继组织了专题调查研究。现在奉献于读者面前的，就是这次调研活动的成果。

“业精于勤、荒于嬉”，古往今来，莫不如此。我们面对的是崭新的 21 世纪，开拓的是社会主义市场经济新体制，从事的是现代化建设的伟大事业，这就更需要付出加倍的心血，艰巨的努力。成功之要诀，关键在于勤。一是要勤于学习。学习马克思主义理论和邓小平建设有中国特色的社会主义理论，学习当代科学技术知识，学习法律知识，归根到底是要提高驾驭社会主义市场经济的本领。作为领导干部，只有站得更高一些，视野更开阔一些，见事更早一些，谋事更深一些，才能肩负起带领群众拼搏



C

442146

奋进的历史重任。二是要勤于调研。一切真理都来源于丰富的实践，一切经验都来自于人民群众的伟大创造。只有勤于调查研究，才能体察群众的情绪，把握时代的脉搏，把生动活泼的群众性实践上升为理性认识又用之于指导实践，使各项工作充满生机与活力。领导干部调查研究要真功实做，深入实际，透过表象抓住本质，运用典型指导全局，切忌走马观花，不求甚解，隔靴搔痒。三是勤于思考。思考就是把理论与实际、历史与现状、一般与个别结合起来进行整体的、综合的、系统的分析与判断，形成具有普遍指导性的认识，创造性地提出本地区、本单位的工作思路，制定具体的工作部署。只要我们各级干部坚持勤于学习、勤于调查、勤于思考，我们的思想就会进入新的境界，工作就会上升到新的水平。

如何加快推进两个根本性转变在我省才刚刚破题，还有一个十分艰巨的努力过程。实践在发展，认识在深化，新情况、新经验还会层出不穷。我们既要善于不断总结自己的经验，又要广泛吸收各家之长。出版这本书的目的，就是为了促进我省各级干部相互启迪，共同探索，进一步开阔思路，继续开拓前进。本书的作者都是肩负一方责任的领导干部，衷心期盼作者率领全省广大干部群众在推进两个根本性转变中取得更大的成效，创造无愧职责的业绩，为实现跨世纪赶超目标而努力奋斗。

1996年12月

目 录

加快经济增长方式转变 促进我省跨世纪奋斗目标	
实现·····	回良玉(1)
集中力量 扶优扶强 推进工业企业的战略性调整	
·····	汪 洋(15)
大力提高资源利用效率 加速转变农业增长方式	
·····	王昭耀(27)
深化企业改革 狠抓营销管理 力促商品流通业两	
个根本性转变·····	张润霞(38)
强化措施 加大力度 全面推进我省工业两个根本	
性转变·····	王秀智(46)
加快推进我省旅游业的两个转变 实现旅游经济发	
展大跨越·····	杨多良(53)
开拓市场 培育新的经济增长点 切实推进我省经	
济增长方式的转变·····	黄岳忠(62)
把握发展阶段 适时增长转型 努力实现工业赶超	
进位发展战略·····	朱煦春(71)
大力推进我省经济结构调整和国有企业战略改组	
·····	周古廉(79)
教育必须主动适应两个根本性转变的需求	
·····	陈贤忠(91)
发展高新技术产业 抢占经济增长制高点	
·····	施伟国(100)
促进农业增长方式转变 实现农业新突破	
·····	王立祝(107)

加快实行两个转变 实现外经贸持续发展	金海苹(115)
农业科技何以进万家	郑之宽(125)
充分发挥财政职能 促进我省经济增长方式转变	匡炳文(134)
抓住机遇 深化改革 加快国有商业经济增长方式的转变	刘书久(144)
关于转变经济增长方式的现状分析与思考	宣 林(152)
依靠科技教育 优化经济结构 努力提高集约经营的水平	武忠群(161)
抓特色创优势是实现机械工业经济增长方式转变的重要途径	许金和(171)
转变经济增长方式 实现冶金工业由资源大省向加工大省到冶金强省的转变	蔡庆中(179)
彻底转变经济增长方式是我省石油化工快速高效发展的根本途径	葛崇连(192)
在推进经济增长方式的转变中改造和发展我省电子工业	汪炳兴(199)
建立企业优势是实现经济增长方式转变的重要关键	张瑞兴(207)
集约型增长方式是我省轻工再上新台阶的必由之路	刘道浓(213)
发展与创新并举 调整与改组结合 推进纺织增长方式的根本转变	张有信(220)
坚持两个根本性转变 推进建材工业改革和发展	邵挺根(229)

加快安徽金融业增长方式的转变 支持我省经济增	
长方式的转变	汪 斌(237)
实行内部模拟市场改革 促进电力行业两个根本性	
转变	程光杰(244)
转变增长方式 发展现代渔业	
.....	赵乃刚(253)
以推进农业产业化为突破口 加快农业增长方式的	
转变	马元飞(260)
推进两个转变 加快芜湖经济发展	
.....	刘 伟(268)
以资产优化重组为突破口 加速实现经济增长方式	
的根本性转变	李 迅(277)
以调整优化产业结构为重点 加快经济增长方式转	
变	李振华(284)
大力实施资产优化重组 加快推进两个根本性转变	
.....	谢 群(293)
转变投资方式 提高投入质量 努力推进经济增长	
方式的转变	陈德胜(301)
从盘活存量资产入手 加快两个根本性转变	
.....	王盛榜(311)
切实推进经济增长方式转变	
.....	周公顺(319)
在转变中恢复 在恢复中转变	
.....	桂建平(328)
深化经济体制改革 加快实现两个转变 促进我市	
跨世纪战略目标实现	何成国(336)
大力推进农业集约经营 加速实现农业两个转变	
.....	李和中(345)

加快农业产业化进程 促进两个根本性转变	徐立全(353)
推进农业产业化必须转变经济增长方式	郑牧民(362)
坚持在加速工业化进程中推进两个根本性转变	胡晓华(370)
转机建制强化管理是我区实现经济增长方式转变的	
两个关键环节	周光全(380)
抓住关键问题推进池州工业两个转变	季昌清(388)

加快经济增长方式转变 促进我省跨世纪奋斗目标实现

省长 回良玉

当前，全省人民正在为实施“九五”计划和 2010 年远景目标而努力奋斗，摆在各级领导面前的一项重大而紧迫的战略任务，就是要更好地贯彻中央十四届五中全会精神，进一步采取切实措施，着力推进“两个根本性转变”，尤其是经济增长方式的转变，促进国民经济持续、快速、健康发展和社会全面进步，这是领导者的历史责任，也是确保我省跨世纪奋斗目标顺利实现的关键所在。

一、进一步提高认识，增强转变经济增长方式的自觉性

去年末，省委六届二次全体会议围绕贯彻中央全会精神，已明确提出：“我省未来 15 年必须在总体上实施赶超战略，加快发展步伐，在加快发展中推进经济体制和经济增长方式的根本性转变”，“力争用 5 年的时间赶上国民生产总值的全国人均水平，再用 10 年左右的时间超过全国人均水平，实现经济和社会发展的历史性跨越。”省委的这一号召和随后省八届人大四次会议通过的我省未来 15 年发展纲要，正成为安徽 6000 万人民的行动指南和伟大实践。

加快经济增长方式转变，对我省经济发展具有极大的重要性和紧迫性。经济增长方式转变，不仅能有效地解决当前经济生活中深层次矛盾，也是顺利实现今后 15 年战略目标，使国民经济

登上新台阶的必由之路。转变是加快发展的需要，是实现赶超目标的内在要求。首先，缓解生产要素的供给制约，保持经济持续快速增长，必须加快经济增长方式转变。“九五”开局以来，我省经济继续保持了快速发展，但经济运行中长期积累的深层次矛盾也日渐显现，其突出表现是，产业结构层次偏低，主导产业实力不强；投入严重不足，今年上半年固定资产投资扣除物价因素几乎为零增长；国有企业亏损面、亏损额增加，利润、工业品产销率等指标下滑。从发展的角度看，“九五”期间，国家将继续实行适度从紧的财政货币政策，而我省的家底不厚，积累能力也有限。据有关部门测算，实现我省“九五”计划目标，资金约缺600亿元，能源和重要原材料也有一定缺口，继续靠高投入和资源的高耗费来支撑高增长是难以为继的。但是，如果通过经济增长方式的转变，使我省的资金、能源、重要原材料利用率提高到全国先进水平，则可以大大缓解要素制约，就能以同样的要素投入获得倍增的经济效益，保证经济快速健康增长。其次，适应经济成长阶段性变化，必须加快经济增长方式转变。未来15年，是我省实现第三步战略目标的关键时期。在这个时期，随着经济发展和人民生活水平的不断提高，消费结构势必也要发生重大变化，这就不仅要求我省经济总量和规模不断扩大，更要求经济结构升级和经济运行质量有较大提高。从更长远发展角度考虑，各类重要资源的有限性和开发难度的不断加大，也要求我们必须在深度加工和增加附加值上狠下功夫。没有经济增长方式的转变，我们就不可能由资源大省迈向加工业大省。再次，日益激烈的市场竞争和对外开放的不断扩大，也必须加快经济增长方式的转变。未来15年，经济市场化、经济国际化和科技高度化是发展的必然趋势。我们要在激烈的国内外市场竞争中占居主动，增强企业的竞争力和产品的市场占有率，必须大幅度提高现代科学技术在社会生产各部门的应用，显著提高企业、产业和国民经济整

体素质，降低生产成本，提高经济效益，这就更需要把经济增长方式的转变提到重要的战略地位。通观全局，加快经济增长方式转变，是保证我省跨世纪目标实现的关键，势在必行，刻不容缓。

加快经济增长方式转变，对我省的经济发展不仅具有必要性和紧迫性，而且也具备了客观的可能性。党的十四大以来，我省经济体制改革不断向纵深推进，市场机制正在加快形成，初步具备了转变经济增长方式的体制环境。另一方面，经过长期努力，我省产业结构有了明显的改善，一批名牌产品和有较强竞争力的企业迅速崛起，并在国内享有盛誉。特别是最近几年，全省国民生产总值先后登上 1000 亿元和 2000 亿元两个台阶，国有资产总量达 705 亿元，已形成门类比较齐全、有相当基础的经济体系，对外开放引进了大量的先进技术，并且每年可涌现出数以千计的科技成果等等，这些都为我们转变经济增长方式提供了良好的物质技术基础。同时还应该看到，我省一些经济技术指标仍落后于全国平均水平，这既是差距，也是潜力，只要切实转变增长方式，潜力就会转化为活力，转化为巨大的生产力。我们一定要不失时机，抓住机遇，统一认识，澄清把赶超与转变增长方式对立起来的模糊观点，克服消极等待、无所作为的错误倾向，正确处理好加快发展与两个转变的关系，向结构优化要效益，向规模经济要效益，向科技进步要效益，向科学管理要效益，坚持在发展中促进两个转变，在转变中加速经济发展，尽快推动我省经济走上集约经营的道路，保证跨世纪奋斗目标的实现。

二、加快培育跨世纪支柱产业，促进产业结构升级

产业结构升级是经济整体素质提高的重要标志，也是经济增长方式转变的重要途径。根据我省未来 15 年的发展纲要，经济结构调整的基本要求是，进一步强化第一产业，积极推进第二产业上水平、上规模、上效益，大力拓展第三产业，构筑优势突

出、竞争力强的产业体系。由于农业是国民经济的基础，也是我省的优势产业，必须始终抓紧抓好。要在提高资源利用效率，提高农业投入中的科技含量，提高劳动者的素质上狠下功夫，大力发展贸、工、农一体化的经营方式，引导农民发展各种新的联合与合作，加快农村市场体系建设，推进农业产业化，真正把农业发展转到集约经营的轨道上来。第三产业在我省是一个薄弱环节，所占比重比全国平均水平低 7.8 个百分点，近期要以发展流通和旅游为重点，积极拓展，确保到 2000 年三产比重达到 31.6% 的规划水平，力争达到 35% 左右的全国平均水平。这里，我想特别强调一下在整个产业结构调整中，起关键作用的支柱产业的培育问题。

支柱产业是关联度大、科技含量高、市场前景广阔、对经济发展有较强牵动力的骨干产业。产业结构升级的重要标志，很大程度上取决于支柱产业能否形成。我省从国家产业政策、市场需求和现有基础结合的角度，确定机械、日用电器和电子、汽车、石油化工和精细化工、建筑和新型建材为跨世纪支柱产业。现在必须把这些支柱产业的发展提高到促进产业结构升级，实现经济增长方式转变的战略地位进行再认识。由于支柱产业在经济发展中具有特殊的重要地位，在开放的区域经济中，竞争也日益激烈，而我省支柱产业在全国经济中并不具有明显优势，因此从现在起，就要把培育支柱产业作为整个经济工作的重心之一，加快发展，抢占市场空间，挤入先进行列。一要尽快确定有限目标。到 2000 年，全省五大支柱产业增加值占第二产业的比重，要力争提高到 40% 以上的水平。要在认真研究国家的产业导向和市场需求，把握科技发展趋势的基础上，制定切实可行的支柱产业发展规划，确定“九五”期末有限目标和分年度目标，并分解到行业、地区和重点企业。二要切实择优扶持。要制定一系列强有力的措施，保证人力、财力、物力向支柱产业倾斜。可以考虑建

立支柱产业发展基金，设立金融专项贷款，优先安排债券发行，根据需求和可能返还部分地方税收或加速企业折旧等。要以市场为导向，适应系列化、大规模、高加工度的要求，对支柱产业中技术和装备先进、能开发适销对路新产品和优质产品、竞争力强的企业，要重点扶持，促其尽快上规模、上水平、上效益。三要集中突破。根据支柱产业现有基础和不同情况，确定轻重缓急，选好突破口，集中力量，加快发展。发展的重点应放在创造和壮大名牌产品上。名牌就是市场，就是效益，就是支柱产业的龙头。要尽快在创名牌方面做到组织、目标、责任、措施、政策五落实。使名牌战略取得突破性进展，并依托名牌产品带动企业组织结构、产品结构的改善，拉长产业链条，壮大支柱产业。四要加快利用外资和引进技术。这是提高支柱产业技术密集度和资金密集度的重要途径，也是实施外向带动战略的重要内容。每一个支柱产业的主管部门、所在地市、重点企业都要至少盯住一个国际大财团，扩大经济技术交流与合作，这要作为一项硬任务层层落实，并按出成果、出效益的要求建立责任制。通过努力，争取做到“九五”期末支柱产业发展中的科技贡献率达到50%以上，增强其市场竞争力和发展后劲。五要围绕支柱产业和社会发展的需要，相应发展能源、原材料等各类基础工业和交通、邮电等基础设施。总之，要通过支柱产业的发展 and 壮大，促进整个产业结构升级，推动经济增长方式转变。

三、抓紧对国有企业实施战略性改组 and 大规模改造，提高现有企业水平

现有企业是我们进一步发展的基础，其中国有企业是国际经济的支柱。国有企业搞好了，也就抓住了经济增长方式转变的重点和难点。我省国有企业在全省乡及乡以上独立核算工业企业中，其资产占62.9%，产值和利税分别占47.3%和53.6%，举足轻重。我们要下大决心，以市场和产业政策为导向，抓紧对

国有企业实施战略性改组 and 大规模改造，提高企业水平，发展规模经济，进一步发挥国有企业在整个经济发展和经济增长方式转变中的主导作用，构筑产业结构优化和经济高效运行的微观基础。

“九五”期间要基本完成国有企业的战略性改组。改组的基本途径是盘活存量资产并实施合理重组；改组的基本要求是搞好大的，放活小的。有关部门要尽快制定到本世纪末重点行业国有企业战略改组的实施方案。在搞好大的方面，要通过扶优扶强、增资减债、名牌战略、联合兼并等有效途径，重点培育 50 户国有大中型骨干企业和企业集团。要改进资产管理方式，授权给一批重点企业集团经营国有资产使之走资本积聚的路子，争取在不长的时间内，形成若干个年经营额（销售收入）达百亿元的企业巨人，争取有更多的企业或企业集团进入全国百强行列，以充分发挥其在国民经济中的骨干作用。在搞活小的方面，要进一步解放思想，采取扶持壮大、挂靠联合、出售改制、兼并划转、承包租赁，加快国有小企业改组的步伐。国有企业的改组问题是一件事关全局、事关长远的大事，必须下功夫抓实、抓好。

2000 年前要实行国有企业大规模技术改造。各地区、各行业要瞄准先进技术，完善到 2000 年的技术改造规划，加快现有企业改造步伐。总的要求是，“九五”期间，各重要行业都要进行大规模的工艺设备更新，提高企业技术装备和技术开发水平。省政府考虑在“九五”期间，对国有企业特别是大中型企业实施技术改造 1000 亿元工程，从根本上使骨干企业的物质技术基础进一个档次，上一个水平。要努力广泛采用先进技术装备各生产部门，特别是重视采用电子信息技术，在中大型企业普遍推广生产过程的计算机监测、控制，以加快国民经济信息化进程。要狠抓传统行业和重点企业的技术改造，对纺织等已确定进行全行业改造任务的，“九五”期间一定要取得突破性进展。要高度重视

利用外资和引进技术。实践表明，“八五”期间我省崛起的优势产品和先进企业，大多是依靠了在“六五”和“七五”期间的技术引进和利用外资改造嫁接，这个成功的历史经验值得认真总结和推广。为了加强技术改造，必须切实解决妨碍技改的体制、机制、资金等突出问题，比如，加强企业领导的责任制，克服短期行为；进一步落实企业自主权，简化审批手续，放开企业手脚；依靠产业政策引导，逐步做到企业自主改造与招标改造相结合；解决改造期间由于税后还贷带来的企业运营上流动资金的困难等。对此，有关部门要抓紧制定必要的政策和措施，并把技术改造与厂长、经理责任制和企业利益分配挂起钩来。

要鼓励和推动非国有经济发展，培育新的增长点。多种所有制结构有利于充分利用社会资源。非国有经济具有较强的集聚力和渗透力，是一支不可忽视的生力军。在搞活国有企业的同时，要为各类非国有经济的发展创造良好的环境，促进它们在持续快速发展中实现增长方式的转变。特别是已有相当基础的乡镇企业，要在继续加快发展的同时，更加扎实地抓好“1235”工程，促进其上规模、上档次、上水平，加速从“小而全”向“高、大、多、联”转变；从依靠政策优惠向依靠科技、管理和人才转变；从粗放经营向集约经营转变，走出一条高速、高质、高效的路子。

四、大力推进科技进步，提高经济整体素质

转变经济增长方式，关键靠科技。我省确定经济和社会发展的三大战略，第一就是科教兴皖。“九五”计划明确提出，到2000年我省科技进步贡献率要达到45%以上，科技综合实力达到全国中上等水平，这是我省实现历史性跨越的重要任务，也是实现经济增长方式转变的内在要求。

第一，加快建立适应社会主义市场经济的新型科研体制，形成科技与经济紧密结合的新机制。要解放思想，认真规划，在继

续稳定一批少而精的重点科研机构，切实提高科研水平，重点从事一些基础性、超前性研究和重大社会公益研究的同时，下气力推动大量的其他独立科研机构，特别是技术开发和技术服务机构，实行企业化管理或直接转变成企业，营造一批国家科技成果转化基地，一批高新技术开发基地，一批新生产力的成长基地，切实解决长期存在的中试能力差和市场转化率低等问题。要继续紧紧围绕“三个百亿元工程”、八项重点科技工程和“双千工程”，打破部门界限，多方通力协作，力争早出成效，加速科技成果向现实生产能力的转化。

第二，大力推进企业技术开发体系和农业科技开发体系建设，壮大科技应用主战场。继续在大中型企业和企业集团建立健全技术开发机制。到2000年，形成60~70个国家级和省级技术开发中心，形成一支以企业为依托的应用研究和技术开发力量。要引导和扶持中小型企业、乡镇企业与科研机构建立长期稳定的协作关系，或联办技术开发机构，形成自己的技术依托。所有企业的技术开发机构，都要围绕市场和技术需求，力争做到生产一代，开发一代，储备一代，预研一代，增强企业技术创新能力。要按照发展“高产、优质、高效”农业的要求，加强农业科技开发体系建设。要加强重大农业科技成果引进、二次开发和推广应用工作，扩大服务功能，提高服务水平，加速农业科技成果转变，提高农业劳动生产率和农业经济效益。

第三，大力推进高新科技产业化。要调动各方面的积极性，特别是大中型企业和大院大所的积极性，共同参与高新技术产业的开发。重点支持有一定优势和基础、市场前景广阔的新材料、电子信息、机电一体化产品和生物工程的发展。培育一批以高新技术为特征的明星企业、企业集团和名牌产品，形成若干个技术先进、附加值高、国际竞争力强的高新技术企业群体。积极构筑以合肥为中心的高新技术产业密集区，努力使全省高新技术产业

增加值比重到 2000 年超过 15%。进一步扩大高新技术领域的国际合作，加速产业化进程。

第四，建设高水平的科技队伍，提高全社会科技文化素质。充分发挥现有科技人员的作用，创造人尽其才，才尽其用的社会环境。支持科技人员研究业务，崇尚科学，探索真理，开拓创新。要敢于给那些从科研院所进入企业并做出贡献的科技人员以较高的待遇，给那些志愿到县以下农村开展研究、开发、推广工作的人员以较好的照顾，更要重奖那些为国家作出突出贡献的科技工作者。加速选拔、培养一批跨世纪的青年学术带头人和工程技术带头人。高度重视发展各类职业教育，加快培养各种适用人才。城镇新增就业人口都要经过岗位技能培训，持证上岗；转岗人员也要重新接受新岗位的技能培训，做到先培训后上岗；在职工更要实行全员培训，不断提高劳动者科学文化水平，以满足转变经济增长方式对各类人才的需求。

五、切实加强管理，促进资源节约和综合利用

转变经济增长方式，克服要素供给制约，实现可持续发展，必须把节约和综合利用资源放到重要的位置。我省人均资源并不丰裕，人均耕地面积低于全国平均水平；一些重要矿产资源虽有潜力，但开发难度加大。另一方面，在生产、建设、流通和消费各个环节又普遍存在资源占用过多和耗费过大的粗放经营状况。1995 年，我省万元国内生产总值能耗高于全国平均水平；乡及乡以上独立核算工业企业成本费用利润率低于全国平均水平。形成这种状况的原因尽管比较复杂，但与管理不善有着密切关系。特别值得指出的是，同一行业中，同类企业或同类产品之间，也存在能耗和物耗水平相差悬殊的现象。这些与管理有关的后进状况，如果没有一个根本的改变，经济增长方式转变就无从谈起。因此，要进一步树立资源节约和综合利用的意识，切实加强管理工作。

努力提高宏观管理水平，充分运用市场机制推动资源的优化配置。要不断总结经验，建立和完善各种地方条例和法规，积极培育和规范各类要素市场，逐步实现主要由市场形成要素价格，发挥市场对资源配置的基础性作用。要注意以节约资源、降低消耗、提高效益为重要内容优化经济结构，尽可能发展资源消耗少、技术含量高、加工程度深的产业和行业，限制发展高耗能、高耗材、高耗水、高耗粮的企业。要进一步改善国有资产管理，防止国有资产沉淀、闲置、分散、流失，提高资产运营效益。要大力改善投资管理，积极探索启动消费，努力拓展增加投入的途径。在保持合理投资规模和投入强度基础上，要按照技术先进、集约经营的要求，选择好新建项目，特别是重点项目，并千方百计筹集资金到位，确保按期投产，杜绝建设领域的严重浪费。要针对经济运行中的问题进行适时调节，促进资源合理流动，实现资源优化配置。

大力提高行业管理水平，在各行各业形成资源节约和综合利用体制。行业管理是宏观管理和企业管理之间的重要环节。要充分发挥行业管理的政策引导、检查监督和协调服务功能，推动节约和综合利用资源体制的形成。所有行业主管部门，都要瞄准先进水平，在调查研究的基础上，制定资源节约和综合利用的行业规划和行业标准。对低于国内先进水平的，要确定达标期限，实行硬性约束；对已经达到国内先进水平而低于国际水平的，要制定赶超计划和目标，推动全社会各领域、各行业节能、节材、节地、节水、节粮活动。

切实加强企业内部管理，运用成本控制机制实现企业资源节约和综合利用，企业是实现资源节约和综合利用的直接环节，这一环节不抓好，宏观管理和行业管理将成为无土之木，要深入扎实开展学邯钢的活动，以成本为中心，强化管理，特别是耗能、耗材、耗水、耗电，一定要制定节约计划，并通过层层分