

三十六计 经典图文集
孙子兵法



孙子兵法

吴利平

王伟锋 / 编



内蒙古文化出版社

三十六计与孙子兵法图文经典

孙子兵法

吴利平
王伟锋 主编

内蒙古人民出版社

图书在版编目(CIP)数据

三十六计与孙子兵法图文经典 / 吴利平, 王伟锋主编.

- 海拉尔: 内蒙古文化出版社, 2002. 2

ISBN 7-80675-056-8

I. 三... II. ①吴... ②王... III. 兵法-中国-古代

IV. E892

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2002)第 000825 号

三十六计与孙子兵法图文经典

孙子兵法

吴利平 王伟锋 主编

出版发行 内蒙古文化出版社

(海拉尔市河东新春路 08 号)

印刷装订 北京市兴怀印刷厂

责任编辑 王瑞林

装帧设计 李法明

开 本 880 × 1230 毫米 1/32

印 张 10.875 字 数 273 千字

2002 年 2 月第 1 版

2002 年 2 月第 1 次印刷

印数 1—5000 套

ISBN 7-80675-056-8/Z·024

全套(二册)定价:36.00 元

前言

中国历史是中华民族智慧谋略的宝库，上下五千年，这些谋略造就了多少帝王将相，贤臣良将。这些智慧谋略的代表，当首推《孙子兵法》与《三十六计》。

《孙子兵法》与《三十六计》是我国流传较为久远、普及面相当广泛的兵法普及读物，集历代兵家“韬略”“计谋”之大成，有“兵法谋略奇书”之称。素来被人们看重，古人曾有“用兵如孙子，策谋三十六”之说。

《孙子兵法》大约于春秋时期由齐国人孙武编著，共分13篇，基本是以权谋为经线，以战争的进程为纬线来谋局布篇。而《三十六计》始见于《南齐书·王敬别传》，共分胜战、敌战、攻战、混战、并战及败战共6套，便于在不同情况之下运用。

两者均包含着丰富的战略思想和丰富的哲学思想，以中国传统文化为渊源，依据古代阴阳变化之理，以朴素的辩证法论述了战争中诸如虚实、劳逸、刚柔、攻防等关系，文辞恢宏豁达，精辟新颖，对中国古代军事的发展产生了深远的影响。

随着时代的变幻，在今日这个多元化的社会里，这些优秀的传统智谋不仅运用到军事上，在海内外享有盛誉，其影响已延伸到政治、经济、哲学、人生、管理等诸多领域。古老的谋略又焕发出了古老的青春。

为了宏扬古老的谋略智慧，满足读者的需求，我们出版了这套《三十六计与孙子兵法图文经典》，共分《孙子兵法》与《三十六计》两册。我们博采众家之长，从原文、注释、译文、计源、用计锦囊及战例等诸方面进行介绍，对原文及其语义、语源做了必要的考证及叙述，而且对原文的本义及运用做以精辟解析，并引用典型的战例，力求兼古今中外，顾军事政经，使读者准确地把握原文本义，更深刻地领悟原著精神。同时配以精美的插图，力争做到图文并茂，给读者以美的享受。希望读者能从本丛书中吸收智慧，在实践中借鉴其计，运用其谋，建功立业，铸就成功！

《孙子》序

曹操

操闻上古有弧矢之利，《论语》曰“足兵”，《尚书》八政曰“师”，《易》曰“师贞丈人吉”，《诗》曰“王赫斯怒，爰整其旅”，黄帝、汤、武咸用干戚以济世也。《司马法》曰：“人故杀人，杀之可也”。恃武者灭，恃文者亡，夫差、偃王是也。圣人之用兵，战而时动，不得已而用之。

吾观兵书战策多矣，孙武所著深矣。孙子者，齐人也，名武，为吴王阖闾作《兵法》一十三篇，试之妇人，卒以为将，西破强楚人郢，北威齐、晋。后百岁有孙臆，是武之后也。

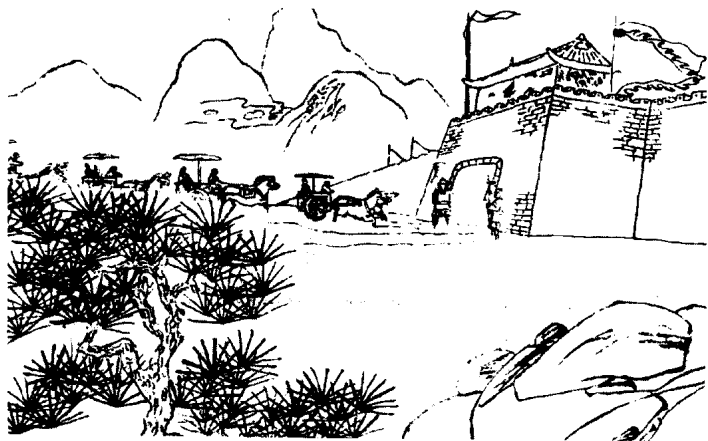
审计重举，明画深图，不可相诬。而但世人未之深亮训说，况文烦富，行于世者失其旨要，故撰为略解焉。

【译文】 我听说远古时候就有弓箭的利用，《论语》上说过治理国家需要“充足的兵力”，《尚书》所说的八种政事中有一种就叫“军事”，《易经》上说“周王赫然大怒，于是整顿他的军队出战”，轩辕黄帝，商汤王、周武王都使用过武力拯救

社会。《司马法》说：“谁故意杀害别人，别人就可以把他杀掉。”只依靠武力的要灭亡，只依靠仁义的要灭亡，吴王夫差和徐偃王就是这样的例子。圣智的人用兵，平时作好准备，必要时才出动，在不得已的情况下才用兵作战。

我读过的兵书和战策很多，觉得孙武所著的兵法论述深刻。孙子是齐国人，名武，他为吴王阖闾作《兵法》十三篇，吴王阖闾命他按照兵法操练妇女，后来终于用他为将军，结果吴国向西打败了强大的楚国，攻入楚国的国都郢，并对北方的齐国和晋国造成很大的威胁。一百多年以后，齐国又出了个著名军事家孙臆，是孙武的后代。

《孙子兵法》中表现了孙子周密地思考，慎重地采取军事行动。谋划明确而深刻，这是不容曲解的。但是，世人对《孙子兵法》没有作深入、透彻的解说，况且该书文字烦多，在社会上流行的失去了原作的主要精神、所以我为它撰写了简略的解说。



《孙子传》

司马迁

孙子武者，齐人也。

以《兵法》见于吴王阖庐。阖庐曰：“子之十三篇，吾尽观之矣，可以小试勒兵乎？”对曰：“可。”阖庐曰：“可试以妇人乎？”曰：“可。”

于是许之，出宫中美女，得百八十人。孙子分为二队，以王之宠姬二人各分为队长，皆令持戟。令之曰：“汝知而心与左右手背乎？”妇人曰：“知之。”孙子曰：“前，则视心；左，视左手；右，视右手；后，即视背乎。”妇人曰：“诺。”约束既布，乃设铁钺，即三令五申之。于是鼓之右，妇人大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也。”复三令五申而鼓之左，妇人复大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也；既已明而不如法者，吏士之罪也。”乃欲暂左右队长。吴王从台上观，见且斩爱姬，大骇，趣使使下令曰：“寡人已知将军能用兵矣。寡人非此二姬，食不甘味，愿勿斩也。”孙子曰：“臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。”

遂斩队长二人以徇。

用其次为队长，于是复鼓之。妇人左右前后跪起皆中规矩绳墨，无敢出声。于是孙子使使报王曰：

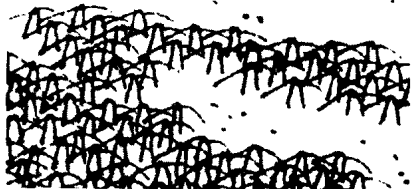
“兵既整齐，王可试下观之，唯王所欲用之，虽赴水火犹可也。”吴王曰：“将军罢休就舍，寡人不愿下观。”孙子曰：“王徒好其言，不能用其实。”

于是阖庐知孙子能用兵，卒以为将。西破强楚，入郢，北威齐、晋，显名诸侯，孙子与有力焉。

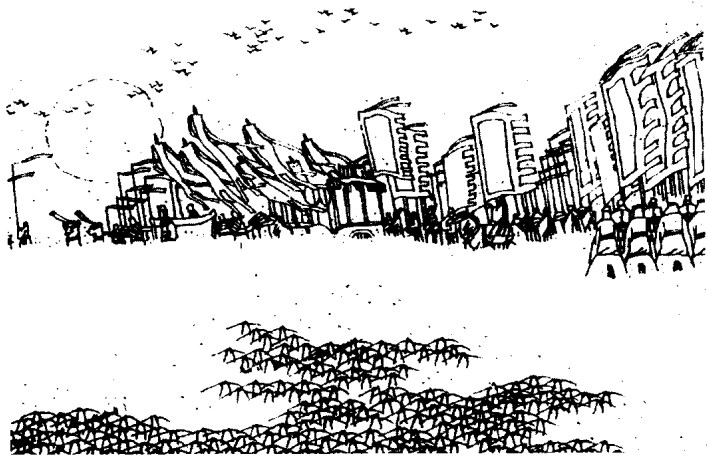
【译文】 孙子，名武，齐国人。

孙子带着自己所著的兵法去见吴国国王阖庐。阖庐说：“您的十三篇兵法，我都看过了，可以小规模地试一下指挥队伍吗？”孙子回答说：“可以。”阖庐说：“可以用妇女来试一下吗？”孙子说：“可以。”

于是吴王许可，派出宫中的美女，共得一百八十人。孙子把她们分成两队，用吴王宠爱



的妃子二人分别担任两队的队长，并命令大家都拿着戟。孙子下令说：“你知道你的心口、左手、右手和背心吗？”妇女们回答说：“知道。”孙子说：“向前，就看心口所对的方向；向左，就看左手方向；向右，就看右手方向；向后，就看背心所对的方向。”



妇女们回答说：“是。”纪律已经宣布，就摆好用来行刑的斧钺，三番五次地把纪律交代清楚。于是击鼓命令向右，妇女们却哈哈大笑起来。孙子说：“纪律不明确，交代不清楚，这是将帅的罪过。”又三番五次地讲纪律，然后击鼓命令向左，妇女们又哈哈大笑起来。孙子说：“纪律不明确，交代不清楚，这是将帅的罪过；既然已经再三说明了而不执行命令，那就是下级士官的罪过了。”于是就要斩左右两队的队长。吴王从台上观看这场操练，看见将要斩杀自己宠爱的妃子，于是大吃一惊，便赶快人传下命令说：“我已

经知道将军善于用兵了。我要是没有这两个妃子服侍左右，吃起东西来都觉得没有味道，请不要斩杀他们。”孙子说：“我既然已经受命为将军，将军在军队中，对国君的命令有的可以不接受。”便下令斩了两个队长示众。

挨次选用第二名为队长，于是重新击鼓发令。妇女们向左向右向前向后跪下站起，所有的动作都符合规定的要求，没有人敢作声。于是孙子派人报告吴王说：“队伍已经训练得整整齐齐，国王可以下来看看，任凭国王想怎样用就怎样用，即使赴汤蹈火也是可以的。”吴王说：“将军结束训练回馆舍休息去吧，我不想下来看了。”孙子说：“国王只是爱好兵法的词句，不能在实际中运用它。”

从此阖庐知道孙子善于用兵，终于用他为将军。向西打败了强大的楚国，一度攻入郢，向北对齐国、晋国造成很大的威胁，吴王的名声在列国诸侯中大为显扬，吴国成为春秋五霸之一，孙子是出了大力的。

目 录

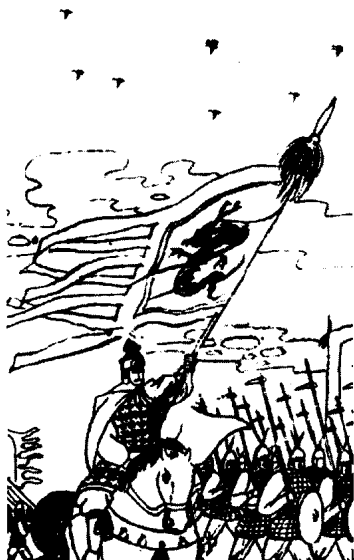
目
录

《孙子》序	(1)
孙子传	(3)
第一篇 始计篇	(1)
第二篇 作战篇	(27)
第三篇 谋攻篇	(40)
第四篇 军形篇	(58)
第五篇 兵势篇	(74)
第六篇 虚实篇	(108)
第七篇 军争篇	(127)
第八篇 九变篇	(149)
第九篇 行军篇	(172)
第十篇 地形篇	(203)
第十一篇 九地篇	(224)
第十二篇 火攻篇	(257)
第十三篇 用间篇	(279)
孙子的生平事迹	(313)
孙子的军事思想	(327)
后 记	(333)

第一篇 始计篇

【原文】 孙子曰：兵^②者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。

故经^③之以五事，校^④之以计，而索^⑤其情：一曰道，二曰天，三曰地，四曰将，五曰法。道者，令民与上同意也，故可与之死，可与之生，而不畏危也。天者，阴阳、寒暑、时制也。地者，远近、险易、广狭^⑥、死生也。将者，智、信、仁、勇、严也。法者，曲制、官道、主用也。凡此五者，将莫不闻，知之者胜，不知者不胜。故校



之以计而索其情，曰：主孰有道？将孰有能？天地孰得？法令孰行？民众孰强？士卒孰练？赏罚孰明？吾以此知胜负矣。

将听吾计，用之必胜，留之；将不听吾计，用之必败，去之。

计利以听，乃为之势，以佐其外。势者，因利而制权也。

兵者，诡道也。故能而示之不能，用而示之不用；近而示之远，远而示之近；利而诱之，乱而取之，实而备之，强而避之，怒而挠之，卑而骄之，佚而劳之，亲而离之，攻其无备，出其不意。此兵家之胜，不可先传也。

夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算^⑦不胜者，得算少也。多算胜，少算不胜，而况于无算乎。吾以此观之，胜负见矣^⑧。



【注 释】 ①计：估计、计算的意思。这里指战前通过敌我双方客观条件的分析，对战争的胜负作出预测、谋划。

②兵：本义为兵械。《说文》：“兵，械也。”后逐渐引申为兵士、军队、战争等。这里用作战争解释。

③经：测量，订度。

④校：通“较”，比较，调查。

⑤索：探索。

⑥广狭：一般指作战场地的广阔或狭窄。

⑦庙算：古代出师作战之前，一般要在庙堂里商议谋划，分析战争的得失，制定作战方略。这一作战程序，就叫做“庙算”。

⑧胜负见矣：见，同“现”，显现。谓胜负结果显而易见。

【译 文】 孙子说：战争是国家的大事，它关系到人民的生死国家存亡，不可不慎重地加以考虑。

所以要决定战争胜负的五个基本要素来衡量、对比、研究，从中探索出战争胜负的可能；五个基本要素：一是“道”，二是“天”，三是“地”，四是“将”，五是“法”。所谓“道”，是使民众与国君的意愿相一致，这样，民众在战争中就可为国家出生入死而不怕危险。所谓“天”，是指昼夜、晴雨、寒冷、炎热、四季更替。所谓“地”，是指路程的远近，地势的险阻或平坦，作战地域的宽广或狭窄，地形是利于攻守进退的生地，还是难攻难守又难撤退的死地。将者，必须具备智慧、信任、仁爱、勇敢、严明五个条件。所谓“法”，是指军队组织编制、使吏的统辖管理和职责区分、军用物资的供应和管理等制度规定。这五个因素，将帅一般都是知道的，能深刻了解、确实掌握这些因素的，才能打胜仗，不能深刻了解，就不能打胜仗。具备了上述五要素还不够，还要拿这五要素和敌方相互比较，探索胜负的可能性。就是说：哪

一方君主深明道义，能得到人民的拥护？哪一方的将帅才能高明？哪一方占据比较有利的天时地利条件？哪一方的法令能切实贯彻执行？哪一方的军队实力强盛？哪一方的士卒训练有素？哪一方赏罚更为严明？我们根据这些对比来判断，就能预见谁胜谁负了。

如果国君能够听从我的计谋，指挥作战一定胜利，我就留下；如果不能听从我的计谋，指挥作战一定失败，我就离去。

若条件有利决定出兵了，还要设法造“势”，以辅助作战的进行。所谓“势”，就是根据具体情况，趋利避害，机变灵活所造成的形势。

用兵作战，是一种诡诈的行动。本来能攻，却伪装不能攻，本来能守，却伪装不能守，要用兵，却装作不用兵，要向近处行动，却装作要向远处行动，要向远处行动，却装作要向近处行动；或攻敌日期已迫近，却装出特别沉静的现象，好象还很遥远。用小利来引诱敌人，敌人处在混乱时，要乘机会攻取它，敌人兵力充实，我方就要有所防备，敌人兵力强大，就要暂时避开，激怒敌人，然后挫败它，鄙视我方的敌人，要故意示弱，用以骄纵它，敌人闲逸时，要设法疲劳它，敌人团结时，就要设法离间它，在敌人无准备的状态下进行攻击，在敌人意想不到的情况下采取行动。这些都是军事家取胜的秘诀，只可以意会而不可以事先言传的。

在开战之前，“庙算”能够胜过敌人的，是因为计算周密，胜利条件多；开战之前，“庙算”不能胜过敌人的，是因为计算不周，胜利条件少。计算周密，胜利条件多，可能胜敌，计算不周，胜利条件少，不能胜敌，而何况根本不计算、没有胜利条件呢！我们从这些方面来考察，谁胜谁负就可以看出来。

【赏析】 《始计篇》是《孙子兵法》十三篇的开篇，号称孙子兵法的战略论。

本篇是孙子兵法的首篇主要从战略高度来研究战争的本质，将帅任选资格、军队纪律的严明和松弛，战争是否得到人民的拥护以及战争实践的特质。孙子从军事科学的宏观高度展示了我国古代兵学质朴的战略观念。仅三百余字的《始计篇》突出了他著名的“五事”、“七计”等军事思想，本篇先概括后层层论述，条理清晰、言简意赅，是后世不多的战略论。

孙子认为，战争是关系到国家生死存亡的大事，因此对战争应持慎重的态度。孙子还特别强调国家要发动战争必须考虑这场战争是否是正义的，是否得心，孙子指出，只有正义的战争，才能全国上下一致，生死同心，才有同仇敌忾，同凶恶的敌人进行决死的斗争，才能取得战争的胜利。此外，战争还要注意天时地利。古往今来天气对战争的胜负太重要了。中国战争史上，许多重大战役的成败，天气都扮演了极其重要的角色。

在源远流长的中国军事史上，人们常把战略称之为谋、猷、韬、方略、兵略等。在西方，古希腊说的“将道”、“将兵术”就富有战略的涵义。

孙子从战略的高度概括了战争存在的意义。这一出色的判断，如今已被人类史上无数的军事实践所证明。众所周知，从战争产生之日起，它就作为阶级与阶级、民族与民族、国家与国家、政治集团与政治集团之间的最高斗争形式而存在。战争作为一种暴力，当然是一种破坏的科学。不论是正义还是非正义的战争都将以物质的消耗、生命与鲜血为代价，以取得一方胜利，一方失败的结局，正是因为战争决定着一个国家的生与死、存与亡，因此，只要“国家”尚未消亡，战争就随时存在着爆发的可能性。在战争的研究中，只是简单地把一方的胜利作为战争的终极目的，是狭隘的观念。人们祈求着地球上永远