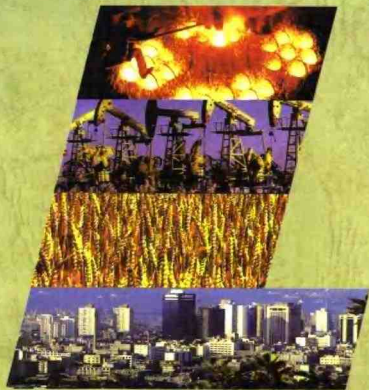




振兴辽宁经济 论文集

高忠昌 姜福奎 主编

辽宁人民出版社

97
F127.31
10
2

振兴辽宁经济论文集

高忠昌 姜福奎 主编

21813-5/05

辽宁人民出版社



C

443268

图书在版编目 (CIP) 数据

振兴辽宁经济论文集/高忠昌,姜福奎主编. — 沈阳:
辽宁人民出版社, 1997. 3

ISBN 7-205-03944-4

I. 振… II. ①高… ②姜… III. 地区经济-经济建设-研究-辽宁-文集 IV. F127. 31-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第 03555 号

辽宁人民出版社出版发行

(沈阳市和平区北一马路 108 号 邮政编码: 110001)

丹东印刷厂印刷

开本: 850×1168 1/32 字数: 240000 印张: 10.875

印数: 1—1000

1997 年 3 月第 1 版

1997 年 3 月第 1 次印刷

责任编辑: 周琳 杨立中

特邀编辑: 王丽 杨丹

封面设计: 李国盛

责任校对: 周兆铮 卢旗

定价: 25.00 元

以建立现代企业制度为目标
加快国有企业改革步伐

袁宝华



一九九六年九月

《振兴辽宁经济论文集》编委会

主 任	吴启成	刘欣欣	
副主任	马 琳	孙连生	
编 委	高忠昌	姜福奎	王希智
	张 帆	陈永海	王 丽
	苏秀英	刘作金	
主 编	高忠昌	姜福奎	
副主编	陈永海	曹一萍	

认清使命 甘于奉献 做发展社会主义市场经济 新形势下的合格企业家

——在辽宁省庆祝企业家活动日大会上的讲话

闻世震

(1996年4月19日)

(代序)

同志们：

首先，让我代表省委、省政府对全省企业家在改革开放和社会主义建设中做出的积极贡献，表示衷心地感谢和崇高的敬意！

借全省企业家活动日纪念大会召开之机，我想就如何在发展社会主义市场经济的新形势下，做一名合格的企业家，讲一些体会和想法，与大家共商共勉。

一、做一名合格的企业家必须审时 度势，赢得发展主动权

古人讲，“不谋全局，难谋一域。”作为发展社会主义市场经济新形势下的企业家，必须了解全局，深入分析整个经济运行状况，准确把握发展趋势，从全局上找准各自企业的

位置，做出科学的经营决策，赢得发展主动权。大家还记得，1993年下半年，为保证市场经济的健康发展，国家采取了一系列加强宏观调控的重大措施。随着这些重大措施的落实，我省经济发展中的观念性、机制性、结构性矛盾更加明显的暴露出来。从1994年起全省国有工业发展速度回落，效益下降，连续两年在低谷中运行。1995年，省委、省政府一再强调各地区、各行业和企业要把握全局，正确认识形势，做好战胜困难求发展的准备。加上经过一年多时间的“进场入轨”大讨论，1996年一开始，全省上下的工作比较主动，一批国有大中型企业适应市场竞争能力有所增强，一季度工业经济稳步增长，乡及乡以上工业总产值比1995年同期增长6.3%，其中国有工业增长2.8%；乡及乡以上工业企业实现增加值，按可比口径计算增长3.1%，其中，国有工业增长1.4%，扭转了前两年一季度国有工业都是负增长的状况。继续推进我省工业生产向好的方向发展，1996年呈现转机，这是各级政府和企业家必须共同奋斗的目标。

1995年末、1996年初这段时间，我省工业经济运行态势平稳，但总体上还未出现明显转机。一季度出现稳定增长，主要有三个方面的原因：一是一批国有骨干企业经历两年多新旧体制转换的严峻考验，适应市场竞争的能力增强，开始出现好转的势头。最明显的例子是鞍钢，前两年由于思想观念陈旧，产品结构调整缓慢，管理松弛，特别是仍然沿用计划经济体制下的生产经营方式，使自己的市场越来越小，1995年2月亏损额高达2亿元。市场竞争的残酷现实教育了鞍钢的干部职工，他们打破计划经济的旧观念，加大产品销售力度夺市场；以市场为导向，按合同组织生产；精干主线、分

离辅线，降低产品成本；坚持不付款不发货等原则。1995年10月实现了扭亏，1996年一季度又创历史较好水平。由于我省的一批骨干企业开始按市场要求组织生产，使全省适销对路的产品增幅较大。省重点抓的50种大宗产品，有48种增产增销，其中9种产品增长40%以上，22种产品增幅超过20%。二是一批基建、技改项目陆续投产、达产，成为我省经济发展的新增长点。如锦州石油六厂4套装置全面投产；大连化工厂30万吨合成氨，锦西天然气化工总厂52万吨尿素和沈阳雪花啤酒、华润压缩机、三洋空调等一批技改项目已经见效，为全省工业生产增加了新的支撑力量。三是一批国家择优扶持的骨干企业呈现发展的旺盛势头。一季度，中石化的骨干企业、鞍钢、本钢、辽河油田、有色等几大行业的骨干企业从国家银行得到的投入占全省的68%，在资金比较紧张的情况下，国家重点支持这批骨干企业，推动了全省经济向好的方向发展。综上所述，今年一季度我省国有工业生产经营出现了一些好转的苗头，国家政策支持起很大作用，并不是机制和结构已适应社会主义市场经济发展的要求，从总体上出现转机。对此，我们必须有一个清醒的认识。

展望1996年经济形势，我看有两大特点。**第一个特点是：“宏观转好”和“微观艰难”同在。**由于近几年国家加强了宏观调控，投资规模得到适度控制，物价上涨幅度正在逐步回落，各项改革深入展开。从宏观看，经济发展和企业改革正在向着国家调控的方向靠近，这是“宏观转好”的主要标志。另一方面，企业之间“两极”分化的现象越来越明显，好的更好，形成了大的集团，在竞争中抢占了比较有利的位置；差的更艰难，由于装备落后、负担沉重、产品水平低、质量差，

机制僵化，丧失竞争能力，运转将更艰难。随着市场竞争日趋激烈和企业改革的不断深化，适者生存的法则将越来越明显地摆在我们的面前，在今后一段时间内，企业将在大分化、大改组的竞争环境中生存和发展。对这一点，我们所有的企业家必须有足够的认识，根据自己企业的状况，及早决策，或抓住机遇，深化改革，加快改造，壮大自己的竞争实力；或参与企业联合、兼并；或利用外资、合资合作，积极寻找搞活企业的路子。**第二个特点是：“运行偏紧”与“适速增长”并存。**从经济运行周期来看，1996年仍处于收缩期，国家各项政策的取向仍然是控制社会总需求；进出口政策调整，将影响到一些行业和商品的出口；“九五”计划中的基建、技改项目在年内不会有较大的投入，对总的经济发展全局不会产生很强拉动，整个经济仍将在“偏紧”中运行。同时也要看到，各地为了实现“九五”计划和2010年远景目标，第一年要开好局、起好步，发展的扩张内动力很强；深化改革、扩大开放又为经济发展注入新的活力，所以必然在“运行偏紧”的大环境中，寻找“紧中求活”、“紧中求快”的机遇，这将推动经济有一定的发展速度。面对这种形势，我们的企业家一定要“丢掉幻想”，做好战胜困难求发展的各种准备。现在仍然有一些企业存在幻想，寄希望于国家放松银根，扩大投资规模，期待新的过热出现，甚至认为只要咬紧牙等到经济回升，老产品还会有新市场。现在看，这个想法肯定是不现实的。现在的市场和十年前大不一样了。改革初期，我们的各类物资供应不足，属于“短缺经济”，处于卖方市场。经过十多年的快速发展，各类商品丰富，市场繁荣，已转为买方市场。据统计，全国有94%的商品（主要是工业产品）处

于供求平衡或供大于求的状况，市场对工业生产的约束力越来越强。在新的形势下，即使新一轮增长期来到，我省一些企业的老产品也不会有什么市场，这样的企业仍然步履艰难。对大多数处于困境中的企业来说，出路只有一条，就是转换机制，严格管理，按照市场需要调整产品结构，开发适销对路的新产品，抢市场，像邯钢那样，依靠自己的真功夫走出困境。希望我们所有的企业家都能总揽全局，把握经济发展趋势，做出正确的决策，使自己经营的企业在大分化、大改组中创造新的辉煌。

二、做一名合格的企业家必须 认清使命，发挥作用

我们所说的企业家，是在发展社会主义市场经济中，从事组织和领导企业生产、经营、管理并取得突出业绩的经营者，是善于经营的专家。充分发挥企业家的积极性、创造性，是建立现代企业制度的一项基本条件。做一名合格的企业家，必须充分认识自己肩负的责任，发挥自己的作用。

企业家要成为坚持社会主义方向的领航者。在向社会主义市场经济体制转变的过程中，企业特别是国有大中型企业必须坚持社会主义方向，严格遵守国家法纪，执行国家的政策规定，履行企业应尽的职责，为社会创造财富。企业的生产经营活动，企业的经营管理制度，既要符合市场经济规律，又必须体现社会主义制度的基本特征，这就是：企业的生产经营的目的要为社会创造财富，保证资产所有者财产保值、增

值，获得好的经济效益；要坚持公有制为主体，多种经济成分共同发展；要贯彻按劳分配原则，实现共同富裕；要全心全意依靠工人阶级，发挥和调动广大职工的积极性、创造性。这是社会主义国家的根本政治制度对企业的基本要求。企业要坚持社会主义的方向，关键在于企业家。企业家必须按照江泽民总书记的要求，“讲学习、讲政治、讲正气”，同时成为一名社会主义的政治家，这也是我们的企业家同西方资本主义制度下企业家最本质的区别。每一位企业家都应当在全业生产经营中，自觉地贯彻党的基本路线和各项方针、政策，严格执行国家的法律和规章，带领企业沿着社会主义道路向前发展。

企业家要做解放思想的带头人。在加快建立社会主义市场经济体制的新形势下，我省国有企业面临严峻的考验，其根本原因是没有从根本上转变在计划经济体制下形成的思想观念。在解放思想、转变观念的过程中，企业家处于十分关键的地位。企业家的思想解放了，观念更新了，就会带动整个企业的经营思想、经营方针的转变，就会找到使企业走出困境的新路子。在这方面，无论省内省外，都有许多典型事例。今天下午，邯钢总经理刘汉章同志将向我们介绍邯钢的经验，会进一步加深我们对企业家必须带头解放思想、转变观念的认识。从我省企业家队伍的实际看，应着重从三个方面转变观念：一是破除等、靠、要的思想。现在，还有些企业经营者遇事等红头文件，没有文件不敢办；靠政府解决问题，不愿摆脱“附属”地位；靠给资金启动生产，靠贷款搞技术改造，缺乏眼睛向内的精神。这种等、靠、要思想不破除，企业很难在市场竞争中生存和发展，企业经营者也不会

有大的作为。二是破除小生产的狭隘意识。目前，有些企业经营者只顾眼前利益，缺乏长远考虑，在分配上过多的向个人倾斜，影响企业积蓄发展后劲；有的取得些成绩就不思进取，小富即安，满足现状；有的视野狭窄，对自己认识不深，更不了解外界的变化，固守“田园”，一条道跑到黑；有些好的比较好的企业缺乏居安思危思想，等等。这种状况不改变，在激烈的竞争中可能失策，甚至败阵。三是要破除外因论。有些同志在困难面前，常常是怨天尤人，找客观原因，强调外部条件，自弃于包袱沉重，很少从现实、从自身上找原因。企业家的思想不解放，尽管外部宏观环境有可能改善，我们的企业也难以抓住发展的机遇，走出目前的困境。无论是客观要求，还是企业现状，以及企业家所处的地位，都要求企业家必须在解放思想、转变观念上先行一步，用自己的新思想、新观念教育和引导企业干部职工，促进企业的振兴和发展。

企业家要做实现两个转变的中坚。“九五”期间，我省将以结构优化为重点，全面实施三大战略，搞好老工业基地改造调整。实现这样一个跨世纪的宏伟目标，关键是实现两个根本转变。从辽宁的实际情况看，加强企业管理，坚持“三改一加强”，眼睛向内，着力挖掘潜力，是实现两个根本转变，提高经济效益和经济增长质量的重要保证，也是企业走出困境，进入良性循环的重要措施。企业家要认真学习 and 借鉴邯钢等先进企业的经验和做法，一方面要深化企业改革，进行企业内部管理制度和经营机制的创新，逐步形成与社会主义制度相适应的企业经营机制和管理体制。另一方面要立足于挖掘内部潜力，搞好技术改造，全力推进科技进步，加快改造调整的步伐，创出名牌产品，形成规模经济，促进企业加

速实现经济增长方式的转变。

企业家要成为凝聚企业职工的核心。实现两个根本转变，搞好搞活国有经济，需要广大职工的积极参与，需要调动和发挥广大职工群众的主动性、积极性和创造性。企业家只有把自己的聪明才智与广大职工群众的积极性和创造性结合起来，才能发挥应有的能量。因此，一个优秀企业家，应十分注意团结和依靠广大职工群众，使自己成为职工群众的一员，成为凝聚职工群众的核心。要做到这一点，企业家必须十分注意调动广大职工的积极性，要尊重职工群众的民主权利，企业重大事项要及时向职工报告，倾听群众意见，动员职工献计献策，参与企业管理。要加强思想政治工作，通过“四有”教育等活动，激发职工搞好企业的热情，树立主人翁责任感，把企业的决策，变成职工群众的自觉行为。要关心职工生活，帮助职工解决工作、生活中遇到的困难和问题，安排好困难职工和离退休人员的生活问题，使每一位职工都能安居乐业。这也是企业家能否搞好企业的关键。

三、做一名合格的企业家必须严格自律，不断提高自己的素质

企业家是企业生产经营活动的中枢，是在激烈的市场竞争中保证企业高效运转的推进器，这样的地位和作用决定企业家必须具备较高的政治、业务素质。一要有良好的政治素质。按照江泽民总书记的要求，要讲政治，必须具有正确的政治方向，坚定的政治立场，鲜明的政治观点，严格的政治

纪律，敏锐的政治鉴别能力和高度的政治敏感性。一句话，就是要坚持党的基本理论、基本路线和基本方针不动摇，为人民群众谋利益。这是企业家应具备的最基本素质。二要有创新意识。改革是当今世界的主要潮流，也是时代的主旋律，没有创新精神就将被时代淘汰；我们肩负的任务是发展社会主义市场经济，实现跨世纪的宏伟目标，这是前无古人的伟大事业，没有创新精神就难以承担历史赋予的使命。这就要求企业家必须大胆探索，勇于实践，善于捕捉机遇，敢于承担风险，精于科学决策，搞好体制创新、机制创新、经营创新和管理创新。三要讲正气。继承和发扬党的优良传统，坚持真理，坚持原则，坚持同一切歪风邪气和腐败现象作斗争，像邓小平同志教导的那样，“大公无私、服从大局、艰苦奋斗、廉洁奉公”。企业家必须清正廉明，心底无私，一身正气，具有为事业献身的精神，励精图治，甘之如饴。只有这样才能赢得群众的信赖和拥护，产生凝聚力和感召力，真正成为有权威的领导者。有些企业经营者威信低，形象差，不仅影响企业的发展，更有损于党和政府的形象。有的企业严重亏损，职工开不出支，而个别领导干部却照样买房子，用公款请客送礼，铺张浪费，群众反映非常强烈。有的企业经营者萎靡不振，无所作为，只想个人的“后事”，不顾职工的疾苦，群众非议甚多。俗话说，己不正，焉能正人。这样的企业领导者是带不好队伍，干不好事业的。企业经营者必须按照中纪委、监察部和国家经贸委关于抓好1996年国有企业领导干部廉洁自律工作的通知精神，加强自我约束，时刻自省，严格自律，善于自控，经常自勉，在群众中树立良好的形象。四要有渊博的知识。《企业法》规定：厂长对企业的物质文明建

设和精神文明建设负有全面责任。因此，厂长不仅要懂经营、懂管理、懂技术，而且要懂理论、懂法律，具有发展社会主义市场经济需要的渊博知识。善于把企业生产经营活动的各种要素、各个环节合理地组织起来，形成高效率运转的统一整体；善于把企业的改革、改组、改造和强化企业管理结合起来，挖掘内部潜力，发挥企业优势，增强企业活力。目前，我省国有大中型企业面临新体制转换的严峻考验，全省的厂长（经理）必须自觉提高自身素质，以适应新形势的需要，争做社会主义市场经济条件下合格的企业家。

四、各级政府必须为企业家的成长创造宽松的环境

在发展社会主义市场经济的新形势下，企业管理的内涵已从生产管理，扩大到经营管理，发展到资本运营管理，这就要求各级政府必须站在历史发展的战略高度，把加快建立现代企业家队伍作为一件大事，切实摆上日程，在发展社会主义市场经济的实践中，培养和造就一大批企业家。

要改革现有的国有企业干部管理体制。要取消企业的行政级别，把企业家从行政化管理中分离出来，彻底变革企业经营者的行政化配置方式，按照《企业法》、《公司法》的规定，建立起以竞争上岗为主的企业家成长机制。企业的厂长、经理的选择、任用，在坚持企业干部标准的前提下，都应该更加体现市场竞争的原则。让企业选择企业家，企业家选择企业。对企业家的选择，可以在本企业、同行业中选，也可

以面向社会或在企业家市场中选，实行竞争上岗。

要建立利益激励与事业激励相结合的企业家激励机制。

企业家负有增强企业凝聚力，率领企业在市场竞争中排难制胜的使命，要承担责任，也要承担风险。对他们的经济收入、社会地位、政治荣誉等必须给予保证。要调动广大企业经营者闯市场、谋发展、创效益的积极性，就要尊重他们的利益追求，建立起有利其成长的激励机制，重点是在制度上规定经营者收入同企业经营成果挂钩，使他们的收入公开化、规范化，避免隐形化、随意化，真正让有贡献的企业家合理地取得高收入。同时，根据他们经营事业的发展 and 业绩，给予相应的社会地位和政治荣誉。

要搞好有利于建立企业家约束机制的配套改革。

在建立企业家利益激励机制的同时，必须建立一套企业家的约束机制。体现在市场上，就是通过完善各类要素市场，培养企业家承担风险的意识，对经营失败、企业衰退要负责任，以市场竞争机制约束企业家的行为；体现在经济上，就是要探索通过经营者个人财产抵押，把企业经营者的利益与企业的效益捆在一起，让经营者切实担负起与企业亏损、破产、倒闭的连带责任；体现在法律和管理上，就是要强化财务监督、法律监督、投资人监督和职工监督。要坚持推行厂长、经理定期和离任审计以及向职工大会报告工作等制度，对于玩忽职守、失职、渎职的，要追究法律责任。

要建立以社会保险为主要内容的企业家保障机制。

企业家责任大，贡献大，风险也大，应当建立一套保障机制，以解除他们的后顾之忧。要保障企业家人身安全和正常工作环境，行使正当权利，履行职责。要通过企业和本人共同承担

的方式，为企业家办理人身意外事故保险，待业、退休养老和医疗保险，只有这样，他们才能把企业家作为自己的终身职业，专心致志地搞好企业经营管理。

各级政府要为企业家的成长创造必要的条件和良好的外部环境。一是要创造企业家自主经营的条件。在社会主义市场经济条件下，企业是市场的主体，企业家是企业人格化的代表，企业的目标是追求资产经营的最大效益，并确保出资者资本不断增值。市场经济体制下的企业，要求政府主管部门必须认真转换职能和行为方式，建立新型的政企关系。其中最重要的一条就是把企业本来应有的自主经营权力还给企业经营者，让企业成为真正的“四自”企业。二是要创造企业家公平竞争的条件。市场竞争、优胜劣汰为企业家提供了创业、发展的广阔天地。由于过去计划经济对资源配置的不合理，市场配置资源的作用还没有充分发挥出来，致使企业目前尚处在同一起跑线上，在这种环境中，企业的经营者不得不以很大的精力去应付外界环境和对付不平等竞争。因此，各级政府必须大力加强法制建设，规范市场行为，使社会主义市场经济的运行尽早理顺，努力为企业家创造平等竞争的条件。三是要创造企业家开拓进取的动力条件。我们不仅要在制度上创造经营者业绩与经济效益挂钩的利益激励机制，还要以“三个是否有利于”为标准，评价企业家的业绩，对他们工作中的不足或失误，要分清主流和支流，主观因素和客观影响，划清界限，旗帜鲜明地支持干的，批评差的，谴责捣乱的，为企业家施展才能，尽快成长创造宽松的环境。

培养和造就一支宏大的社会主义企业家队伍，是时代的强烈呼唤，只有建设一支高素质、高质量的企业家队伍，我