

中华方略丛书

武霸天下

秦始皇创业方略

修身养性 韬光养晦 惟才是举 横扫六合
隐忍求强 蓄势待发 招能求贤 英武本色



京华出版社

中华方略

武霸天下

秦始皇创业方略

推子 编著

京华出版社

图书在版编目(CIP)数据

武霸天下/樵子编著. —北京: 京华出版社, 2002
(中华方略)

ISBN 7 - 80600 - 653 - 2

I. 武… II. 樵… III. 曹操(155 ~ 220)—政治—谋略
IV. D691

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093348 号

武霸天下

著 者 ☐ 樵子 编著

出版发行 ☐ 京华出版社(北京市安华西里 1 区 13 楼 100011)

(010)64258473 64255036 64243832

印 刷 ☐ 秦皇岛市晨欣彩色印刷有限责任公司

开 本 ☐ 850 × 1168 毫米 32 开

字 数 ☐ 2878 千字

印 张 ☐ 115.875 印张

出版日期 ☐ 2002 年 1 月第 1 版 2002 年 3 月第 3 次印刷

书 号 ☐ ISBN 7 - 80600 - 653 - 2 / I · 95

定 价 ☐ 200.00 元(全十册, 每册 20.00 元)

京华版图书, 若有质量问题, 请与本社联系



前言

“大江东去，浪淘尽，千古风流人物。”大浪淘沙，戟折沙沉，历史的长河淘尽了无数人物，却也淘出了为数不多的金光闪闪的“风流人物”。作为“千古一帝”的秦始皇，便是这样一位人物，前不见古人，后不见来者。其伟大之处便是开创了中国历史上第一个统一的封建中央集权制国家，建立了强权政治，以法治国，统臣驭民，还统一了文字、货币、度量衡。后世帝王皆事秦，均以秦始皇开创的模式构筑了自己的国家和政治，似乎也没有谁玩出什么新花样。秦始皇可谓是前无古人，后无来者的“千古一帝”。

乱世造英雄。战国时代，风起云涌，战争不断，诸侯为了争夺霸主地位进行了长期的混战，这种分裂战乱使人民极端厌恶战争、渴望和平、渴望统一。而秦始皇正是在这样的大背景下诞生了，他顺应历史潮流，符合民心民意，用战争来制止战争，靠武力来统一国家。他亲率虎狼之师，扫荡六国，平定南北，最后完成了统一伟业。

秦始皇是一个值得争议的人物，其人、其事，可圈、可点；其创业智慧更是值得研究。首先，他是一个十足的暴君。他用武力统一了六国，又用铁手腕来巩固他的统治和权力。他的“暴”主要表现在四个方面：一是视万民如草芥，把百姓称为“黔首”，而他自己却戴着比“三皇五帝”还高的“皇帝”帽子，役使万民修建长城、阿房宫、骊宫和其他建筑，以致百姓民不聊生。二是用严刑酷法来统臣驭民，把全国臣民都编织在一张严密的法网当中，稍有不慎，就会招致严酷的刑罚，以致百姓怨声载道，反意犹起。三是对于政敌毫不留情地镇压，兵不血刃，突出表现在处理嫪毐和吕不韦两大政治集团上。四是“焚书坑儒”，实施文化专制。

秦始皇嬴政出生在赵国，少年的磨难铸就了他的心气和意志，造成了隐忍刚毅的性格，先做人家“儿子”十度，后做“老子”；镇压弟弟





前言

长安君的叛乱,他能假意慈悲;为了天下的贤士都归附于他,他也会做“黄泉见母”的鬼把戏,忍辱接回了不忠的母亲;为了得贤人,他不得不低下高傲的头等等。

秦始皇作为一个伟大的开创者,又是一位卓越的领导者,身上处处闪耀着与人相异的光点。第一,他最会得人用人。他能打破传统的用人制度,不像其他六国君主只重视门第和地位的高低,只用贵族或官僚地主;他大胆地引进可用人才,不问出处,所以平民布衣出身的李斯、尉缭、茅焦等人都能得到重用。正是他开明的用人政策引来了众多贤士的辅佐。第二,独辟蹊径,选择了法家思想和法制道路,既然仁义道德在乱世不足以成事,乱世只能以暴制暴,以强治弱,所以法是一个最好的工具。第三,他具有非凡的隐忍性格,少年的苦难磨炼了他的意志,使他深知弯弓屈就而后制发的强力,让他做到在强者面前做弱者,在聪明人前装糊涂,韬光养晦,最后一鸣惊人。第四,他具有卓越的眼光。他统一了文字、货币、度量衡,从而实现了深层次的经济和文化的统一,更是利垂千秋,福泽万世。

本书集秦始皇创业经典智慧,以人物和事件为中心,先引出观点,再用事典佐之,最后得出结论。在每节后都附有“中华智典”,如“要做老子,先做小子”、“咽喉之扼”、“一江春水向‘西’流”等等,或总结经验,或品评指点,或予人智慧,总之是给人启迪,让人轻松地从中得到收益。语言上,追求大气、睿智、幽默的风格,以议论叙述为主,同时为了增加可读性,还适当加入了文学传记的笔法。读者在阅读中要有鉴别地吸收,不可盲目参考。

匪才学疏,由于知识水平有限,在编撰此书过程中参考了大量资料,承表谢意,加上原始资料有限,时间非常仓促,书中难免有错,敬望指正。

编者

2001.11



目 录

修身养性 隐忍求强

——创业之始

秦
始
皇
创
业
方
略

江河涛涛,雪花飘飘,漫卷朔风,天地怒吼。秦昭襄王四十八年正月,在血雨腥风、剑拔弩张的赵国,一颗璀璨星诞生了,一代帝王出世了。他,就是中国历史上绝无仅有的“千古一帝”——秦始皇嬴政。特殊的身份,艰辛的成长,险恶的环境,造成了他“四不像”的身体特点。然而正是这匹“四不像”,胸中奔涌着黄金世族的血脉,腾跃着一个高远志向。虽处恶境,然逆境造人,他隐忍屈就,刚毅桀骜,加上钟情法术和勤学苦练,从而造就了他的帝王资质。这就是:宝剑出鞘暗寰宇,昆仑横世扫天下。

王孙落难,奇货可居——政权就是商品 (3)

横空出世,恶境炼志——英雄先落难 (11)



目 录

- 一夕归国,千载难逢——捡来的机遇不容易 (15)
- 黄金血脉,胸涌图腾——鸿鹄心比天高 (17)
- 修身养性,隐忍求强——自信、自强 (20)

韬光养晦 蓄势勃发

——创业之机

秦国缟素,千载难逢。十三岁的嬴政便坐上秦王宝座。年幼时仲父主政,太后弄权,十三岁的小孩能韬光养晦十度,坐视吕氏专权和嫪毐欺世盗母。英雄报仇,不是不报,只是时机未到,这就是秦始皇的隐忍刚毅性格,在智者面前装糊涂,在强者面前扮弱者,“海纳百川,有容乃大”。在密切关注两大敌对势力猖狂争斗的同时,嬴政已做好了充分的准备,趁剿灭弟乱之机,果断地铲除了嫪毐这个跳梁小丑;又借题发挥,马上反戈一击,敲掉吕氏集团,从此集权一身,正应了鲁迅的名言:“不在沉默中爆发,就在沉默中灭亡”。有你无我,嬴政已经黑心了。

- 嬴政为王,仲父主政——要做老子,先做小子 (29)
- 韬光养晦,难得糊涂——学会“装蛋” (35)



弱干强支,培养亲信——别人的?自己的!	(39)
处理弟乱,假意慈悲——“张飞的眼泪”	(45)
假父嫪毐,严惩不贷——小丑跳不过三寸梁	(51)
镇压吕相,两手处理——“黑”心还给“安慰杯”	(60)
接母回宫,往脸贴金——菩萨也爱面子	(67)
软硬兼施,感化利用——大棒揉面团	(75)

惟才是举 招能求贤

——创业之本

秦始皇创业方略

好汉需要有人帮,成功尚需高手打。历来做大事,人才是本。没有人才,秦始皇纵然再有雄才伟略,宏伟蓝图,也只是一面迎风飘扬的孤旗而已。秦始皇能成就一番伟业,是因为他有一大帮智囊团的参谋辅助。继承先烈用人传统,秦始皇能做到英雄不问出处,知人善任,惟才是举,虚心纳谏,从而聚集了像李斯、尉繚、姚贾、王翦、蒙恬等这样一大批文臣武将,为秦统一六国奠定了坚实的基础。引进人才,才是一本万利。

任用吕相,错宠嫪毐——过河拆桥	(81)
纳谏李斯,广开“才”路——人才高于一切	(91)



目 录

- 武请韩非,独尊法术——志在必得 (102)
- 卑侍尉繚,重金赂臣——巧用离间 (111)
- 傲人顿弱,智设连横——求贤得低头 (116)
- 姚贾受命,离心六国——金钱的魅力 (121)
- 重用武将,倾兵交翦——王牌还需高手打 (128)
- 错听郑国,福泽万世——错误有时也美丽 (135)

横扫六合 英武本色

——创业之路

奋六世之余烈,谋统一之大业,周朝早已名存实亡,被秦始皇踏于脚下,六国渐弱,又各怀二心,统一重任便落在秦始皇肩上。正是“万事俱备,只欠东风”,“秦王扫六合,虎视何雄哉!提剑决浮云,诸侯尽西来。”始皇亲率虎狼之师,驾长车,踏破贺兰山阙,这场波澜壮阔的统一战争,秦始皇只用十年就完成了,的确令后人高山仰止,望其项背。而这一切,除了兵、将、财,还得有雄才伟略和战争策略,再加上一炮“黑”火药,六国便如鸟兽散,天下一统。

- 承前基业,发扬光大——好“牌” (143)
- 远交近攻,各个击破——打狗先关门 (165)



连横破纵,分拆六国——从中截断,首尾难顾	(170)
知己知彼,攻战定策——运筹帷幄得“上上签”	(179)
虎狼之师,铁血统国——武力胜于一切	(185)
举兵扫荡,韩国先亡——咽喉之扼	(189)
间杀李牧,赵国随灭——杀手锏的威力	(200)
荆轲事败,燕国遭殃——英雄气长也枉然	(213)
水灌大梁,魏国倾覆——一个“水”字便可	(219)
老将出师,倾兵伐楚——姜还是老的辣	(224)
先礼后兵,齐国待杀——先给“甜头”,后给“砖头”	(233)
一统帝国,天下归秦——一江春水向“西”流	(242)





集中皇权 仗以厉法

——创业之制

江山坐大,更要稳固。秦始皇的伟大之处不仅在于他建立了统一强大的秦朝,更在于他开创了一系列措施,所以“后世皆事秦”。因为他是始皇,前无古人,因而注定他的事业也是为天下始。为了巩固专制统治,他建立了皇权至高无上的中央集权,下设三公九卿,又以郡县制代替分封制,统一文字、货币、度量衡,兵铸铜人,聚集天下诸侯富豪于咸阳,从而筑起了一道没有篱笆的围墙,内无忧也。他的法宝是什么——严刑厉法,厚脸皮不奏效,就用黑手腕;乖,乖,是顺做羔羊呢,还是宁为瓦全?

- 秦廷议帝,始皇霸业——第一个吃“螃蟹”的人 (251)
- 开创帝制,集权一身——权力来不得半点放松 (259)
- 严刑厉法,统臣驭民——苛法胜于紧箍咒 (269)
- 兵铸铜人,以示太平——金玉其外,败絮其中 (280)
- 迁富咸阳,低筑篱墙——一群产蛋鸡 (284)
- 统一“三制”,纵横驰道——博得后世好名声 (288)



南征北伐,修筑长城——谁不服我	(297)
焚书坑儒,控制舆论——儒生嘴狠,专制手狠	(304)

神武大成 是非功过

——创业得失

“成也萧何,败也萧何”,一世英明、神武的秦始皇,凭着一颗雄心,一腔霸气,打造了统一强大的秦帝国,而自己也成为“千古一帝”,还想长生不老,万世不竭。然而他的算盘打错了,律令苛刻,错失万民,从而积怨已深,民愤太大,昔日辉煌的强秦便在“揭竿起义”中坍塌了。以史为鉴,秦始皇的业绩功不可没,其创业智慧也足可研究。



武霸天下,霸道者得志	(313)
心存高志还在励精图治	(314)
少年英雄多磨难	(316)
做大事还得有真本事	(317)
得人者得天下	(320)
权重泰山不放松	(321)
始终把经济发展放在本位	(323)



目 录

雄才伟略果决策	(325)
高瞻远瞩放眼量	(326)
暴政挫民心、失民意	(329)
严刑酷法自掘墓	(331)
穷奢极欲壑难填	(333)
错信人养虎为患	(335)
问鼎接班人	(337)

修身养性 隐忍求强

——创业之始

江河涛涛，雪花飘飘，朔风漫卷，天地怒吼。秦昭襄王四十八年正月，在血雨腥风、剑拔弩张的赵国，一颗璀璨星诞生了，一代帝王出世了。他，就是中国历史上绝无仅有的“千古一帝”——秦始皇嬴政。特殊的身份，艰辛的成长，险恶的环境，造成了他“四不像”的身体特点。然而正是这匹“四不像”，胸中奔涌着黄金世族的血脉，腾跃着一个高远志向。虽处恶境，然逆境造人，他隐忍屈就，刚毅桀骜，加上钟情法术和勤学苦练，从而造就了他的帝王资质。这就是：宝剑出鞘暗寰宇，昆仑横世扫天下。



王孙落难，奇货可居

——政权就是商品

秦始皇能坐上王位，完全是一个人的策划操纵的结果。这个人就是战国末年大名鼎鼎的臣贾吕不韦。他不仅是一位精明的商人，同时还是一位善于投机的政治家。且看《战国策·秦策》中记载的一段吕不韦与其父亲的有趣对话：

（子）归而谓父曰：“耕田之利几倍？”

（父）曰：“十倍。”

（子）曰：“珠玉之赢几倍？”

（父）曰：“百倍。”

（子）曰：“立国家之主赢几倍？”

（父）曰：“无数。”

吕不韦听完后怦然心跳，想不到自己的见解与同样是商人的父亲之见完全吻合。他心下暗自高兴，因为他遇到了在赵国做人质的秦公子楚异人，他要做一笔大“生意”，把子舍家产都作赌注押在楚异人身上，而他竟然做成了，不仅如此，还促成了一代伟大帝王秦始皇的诞生并坐上王位。可以说，秦始皇是钱权交易产生的商品，是奇货可居的产物。

那么，吕不韦又是如何运作的呢？

吕不韦是一位商人，同其他商人一样，吕不韦为人精明、狡猾，所不同的是他更富于冒险精神和赌徒心理，一旦看准一桩买卖，他会整日策划，然后果断实施，不达目的，决不放手。有了这种手段，他的生意也是越来越兴旺，在阳翟这地方很有名气。

随着生意越做越大，吕不韦的脚步也踏遍六国，秦、赵、齐等



国都有他的生意铺子。这年，吕不韦到赵国的首都邯郸贩运一批铁器，恰遇夏雨连绵，河水冲坏了官道，货物无法运输。没办法，他只好在邯郸歇息下来。

这天，他在邯郸街头转悠，比较货物的价钱和质量。走到一闹市处，他看到一群人在看热闹，而且不乏叫骂和吵打之声。商人爱热闹，更爱打探热闹之因，说不定又可做一笔买卖呢，这就是他们的思维。由于人多，吕不韦进不去热闹圈，也不知道发生了什么事，最近战事连连，弄得邯郸鸡犬不宁，百姓惶惶。越是这样，吕不韦越想探个明白，说不定还能发战争财呢。

进不去，怎么办？

吕不韦心生一计，从怀中摸出一枚铜币，丢在地上，然后大声叫道：“谁的钱掉在这儿了？谁的钱掉这儿了？”

听得此言，人群一片哗然，都纷纷转过身，挤到吕不韦身边，嚷嚷道：“是我的！是我的！在哪儿？在哪儿？”

吕不韦指着地下道：“喏，在这儿。”然后他迅速地扒开人群，进入圈子中央，定睛一看，一位身材魁梧、穿着不俗的青年跌坐在中央，被众人谩骂、污辱、捶打，却竟然没有反应，只是麻木地捂住自己的头部。

这个青年是谁呢？他为什么遭受到如此之劫呢？

他姓嬴名异人，是秦昭襄王的孙子，安国君太子柱（即后来的秦孝文王）的儿子，前几年被作为“质”送来赵国。“质”就是“人质”。春秋战国时代各国之间的兼并战争激烈频繁，各国之间的交往关系错综复杂，各国君主为了互相结盟的需要和取得彼此间的信任，常常将自己的儿子或孙子送往别国去充当“质”。如大家所熟悉的赵长安君为质于齐、燕太子丹为质于秦等。这些“质”虽然贵为各国的公子王孙，但其本身不过是服从政治军事需要的一种“抵押品”而已，其前途难以预测。若两国长期友好，则“质”为朝中佳宾，好酒好饭常食，好车好马常送；若两国一旦废弃盟约发