

历代商人都有一本“生意经”
经曰：“无尖不商，无商不尖”

商家应用

菜根谭

古代人在儒经商
现代人在商言儒

(明) 洪应明著 英贻译编

宗教文化出版社



(京)新登字 317 号

图书在版编目 (CIP) 数据

商家应用菜根谭 / (明) 洪应明著 英哈编译. —北京: 宗教文化出版社, 1996. 8

ISBN 7—80123—056—6

I. 现… II. 英… III. 商业经营—通俗读物 IV. R715

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (96) 第 11744 号

商家应用菜根谭

(明) 洪应明 著
英 哈 编译

宗教文化出版社出版发行

(北京市崇文区沙子口路 72 号)

全国新华书店经销 七二一五工厂印刷

850×1168 毫米 32 开本 12.5 印张 300 千字

1996 年 8 月第 1 版 1996 年 8 月第 1 次印刷

印数: 0001—10000

责任编辑: 史 平

ISBN 7—80123—056—6/G·13

定价: 18.80 元

内 容 提 要

《环球》杂志在介绍当前日本《菜根谭》热时说：“论企业管理的书籍成千上万，而从根本道理上说，多数抵不过一部《菜根谭》。”为什么一本中国明代的书在现代的日本企业界会有如此的魅力呢？本书以《商家应用菜根谭》为主题，试图作出某种回答。

商家，首先必须是一个有头脑、有良知、有素养的思想家。生意、生意，其经营的意识、意念，都来源于中华传统的民族文化之中。在中华传统生意经中有：“无尖不商，无商不尖”的宝鉴，说的是财神爷赵公明在出售米谷时，总是将担、斗、升堆得尖尖的，以信义取财，以德誉发财。虽后人误解为“无奸不商，无商不奸”，但在当代华人、乃至日本商家的生意经中，并未弃宗忘本。现代化的文明经商又还归了赵公明当年的本原——“无尖不商，无商不尖。”为帮助读者了解华人的传统生意经的风骨，特在文后增补一篇“古代商人生意经”、“近代商人经营技巧”和“当代华人经商录”。

目 录

砺品第一

1. 百折不回见真心 万变无穷有妙用 (3)
2. 立业建功从实处 footing 讲道修德从虚处立基 (5)
3. 持身如泰山九鼎 应事若流水落花 (8)
4. 持身不可轻 用意不可重 (11)
5. 乐自逆境中来 忧自快意中起 (14)
6. 心地光明 才华须韞 (17)
7. 彼富我仁彼爵我义 人定胜天志定胜气 (19)
8. 读书见圣居官爱民 讲学尚行立业重德 (22)
9. 兢业的心思 潇洒的趣味 (25)
10. 逆境应砥节砺行 顺境勿销膏糜骨 (28)
11. 暗室漏屋培节义 临深履薄操经纶 (31)
12. 磨砺当如百炼之金 施为欲试千钧之弩 (33)
13. 言行相顾 心迹相符 (37)

器识第二

14. 立百福之基 开万善之门 (43)
15. 操存时要有真宰 应酬处要有圆机 (45)
16. 启迪使人心渐通 移易使风化渐反 (48)
17. 物莫大于天地日月 事莫大于揖逊征诛 (51)
18. 附势者如寄生依木 窃利者如蜡虹盗人 (54)
19. 迷则乐境为苦海 悟则苦海为乐境 (57)
20. 面前的田地要宽放 身后的惠泽要长流 (59)
21. 摆脱俗务入名流 灭除物累臻圣境 (62)

22. 降魔者先降其心 驭横者先驭此气 (64)
23. 处世当有方圆 待人当有宽严 (66)
24. 富贵名誉之缘 如花生长之别 (69)
25. 人心真金石可贯 伪妄人形骸徒具 (72)
26. 德者才之主 才者德之奴 (74)
27. 德者事业之基 心者后嗣之本 (76)
28. 勤者敏于德义 俭者淡于货利 (79)
29. 进步处便思退步 着手时先图放手 (82)
30. 俗眼观物各异 道眼观物是常 (85)
31. 近势利而不染 知机巧而不用 (88)
32. 闲时要吃紧 忙时要悠闲 (90)
33. 能脱俗便是奇 不合迂便是清 (92)
34. 处世不必与俗同 作事不必令人喜 (94)
35. 热闹中着冷眼 冷落处存热心 (97)
36. 只以我转物 不能物役我 (100)
37. 拖泥带水累于恋 随方逐圆妙在耐 (102)
38. 师古不师今 依法不依人 (104)

明智第三

39. 为民物立命 为天地立心 (109)
40. 从五更枕席上参心 向三时饮食中谳味 (112)
41. 意气与天下相期 肝胆与天下相照 (114)
42. 救既败之事休轻策一鞭 圆垂成之功莫少停一棹
..... (116)
43. 富贵是无情之物 贫穷是耐久之交 (118)
44. 人之精爽通于天 天之威令寓于人 (120)
45. 龙可豢非真龙 虎可搏非真虎 (122)
46. 心与竹俱空 念同山共静 (124)
47. 忧勤是美德 淡泊是高风 (126)

- 48. 贫家净扫地 贫女净梳头 (128)
- 49. 延促由于一念 宽窄系于一心 (130)
- 50. 出世之道在涉世中 了心之功在静心内 (132)
- 51. 大地尽逍遥之境 一毫皆缠缚之端 (135)
- 52. 心虚则性现 意净则心清 (137)
- 53. 性躁心粗者无成 心和气平者集福 (139)
- 54. 伏久者飞必高 开先者谢必早 (141)
- 55. 理寂则事寂 心空则境空 (143)
- 56. 病后思健之为安 乱后思平之为福 (145)
- 57. 耳根如风谷传声 心境如月池浸色 (147)

风操第四

- 58. 一念错便觉百行皆非 万善全始得一生无愧 (153)
- 59. 圆融之人禄必厚 宽厚之士年必长 (155)
- 60. 于人不可轻为喜怒 于物不可重为爱憎 (157)
- 61. 人人道好须防一人着恼 事事有功须防一事不终
..... (159)
- 62. 招万人欢不如释一人怨 希百事荣不如免一事丑
..... (161)
- 63. 事事培元气必寿 念念存好心必昌 (163)
- 64. 荣宠旁边辱等待 穷困背后福跟随 (166)
- 65. 蛾扑火莫谓祸生无本 花结果须知福至有因 (168)
- 66. 处世让一分为高 待人宽一分是福 (170)
- 67. 无过便是功 无怨便是德 (172)
- 68. 真廉无廉名 大巧无巧术 (174)
- 69. 地之秽者多生物 水之清者常无鱼 (176)
- 70. 持盈履满 君尤兢兢 (178)
- 71. 市私恩不如扶公义 结新知不如敦旧好 (181)
- 72. 恶之显者祸浅 善之显者功小 (183)

73. 宽厚如春风煦育 刻忌如朔雪阴凝 (185)
74. 用人不宜刻 交友不宜滥 (187)
75. 与其练达不若朴鲁 与其曲谨不若疏狂 (189)
76. 千金难结一时之欢 一饭竟致终身之感 (192)
77. 觉人之诈不形于言 受人之侮不动于色 (194)
78. 议事者身在事外 任事者身居事中 (196)
79. 节义之人济以和衷 功名之士承以谦德 (198)
80. 天贤一人以诲众人之愚 天富一人以济众人之困
..... (200)
81. 理深出重渊之鱼 道远乘千里之马 (202)
82. 自反有愧无怨于他人 自反无愆何嫌于众口 (204)

旷达第五

83. 心常虚则理义来居 心常实则物欲不入 (209)
84. 随时之内善救时 混俗之中能脱俗 (210)
85. 至人常若无若虚 盛德多不矜不伐 (213)
86. 一场闲富贵狠狠争来 百岁好光阴忙忙过了 (215)
87. 静处观人事 闲中玩物情 (217)
88. 烹茗炉内识阴阳之理 楸枰手中悟生杀之机 (220)
89. 福莫福于事少 祸莫祸于心多 (222)
90. 心常圆满天下无憾 心常宽平人情无险 (225)
91. 鱼网之设鸿则罹其中 螳螂之贪雀又乘其后 (226)
92. 争先的径路窄 浓艳的滋味短 (229)
93. 贪心者分金恨不得玉 知足者藜羹旨于膏粱 (231)
94. 人心有真境 须要念净空 (233)
95. 静中静非真静 乐处乐非真乐 (235)
96. 忙处不乱性 死时不动心 (237)
97. 羈于物欲觉吾生之可哀 夷于性真觉吾生之可乐
..... (240)

98. 意随无事适 风逐自然清 (242)
99. 心旷则万钟如瓦缶 心隘则一发似车轮 (244)
100. 有心心常在定中 无心心常在慧中 (246)
101. 一念常惺 纤尘不染 (248)

逸兴第六

102. 随缘便是遣缘 顺事自然无事 (253)
103. 花开花谢春不管 水暖水寒鱼自知 (255)
104. 得乾坤清纯之气 识宇宙活泼之机 (258)
105. 无此无彼有真机 彻上彻下得真境 (261)
106. 坐中物物见天心 行处时时观妙道 (263)
107. 去留任其自然 妍丑忘于所然 (265)
108. 静中念虑澄澈 闲中气象从容 (267)
109. 浓夭不及淡久 早秀不如晚成 (269)
110. 得趣不在多 会心不在远 (272)
111. 水流而石无声 山高而云不碍 (274)
112. 恍似云中世界 方知静里乾坤 (276)
113. 居山林不见其寂 处朝市不知其喧 (278)
114. 识乾坤之自在 知物我之两忘 (280)
115. 鸟声唤起许多幽趣 花秀触动无限生机 (283)
116. 登高使人心旷 临流使人意远 (286)
117. 花看早开有佳趣 酒饮微醉是丈夫 (288)

古代商人生意经

- 王亥贩于顿丘 (292)
- 参差十万人家 (293)
- 商不出 三宝绝 (295)
- 官商盟约 (297)
- 陶朱公范蠡 (298)

白圭的“时断”	(300)
“御神用宝”	(301)
奇货可居	(303)
结驷连骑	(306)
“清明上河图”	(308)
抱布贸丝	(310)
银钱堆满十三行	(311)
大商团	(313)
“士商十要”	(315)
以末富 以本守	(320)
本富为上	(322)
弦高智退秦师	(323)
儒贾相通	(323)
以义取利	(324)
以诚待人	(324)
以信接物	(324)
以欢亲心	(325)
财神赵公明	(325)
藏书大款	(327)
二江先生	(328)

近代商人经营技巧

北京同仁堂	(332)
六必居酱园	(332)
瑞蚨祥商号	(333)
协大祥绸布店	(334)
正兴德茶庄	(335)
张裕“葡萄酒”	(336)
信谊“消治龙”	(337)

冠生园	(339)
鞋帽店	(340)
宝元通	(341)
“味精大王” 吴蕴初	(341)
“火柴大王” 刘鸿生	(343)
东北巨商武百祥	(346)
天津工业售品所	(348)

当代华人经商录

周俊吉师古	(352)
百年老店杨协成	(354)
华人家电大王	(360)
地产狙击手罗兆辉	(363)
从音乐指挥到地产商	(367)
年轻的华人企业家	(371)
“甜菊学者” 蔡景濂	(374)
“金利来” 领带大王	(376)
春卷大王	(379)
明代金坛于孔兼题词	(382)
近代奉化孔铎序	(383)
近代汀州傅连璋	(384)
近代呈贡秦光第序	(385)

砺品第一

第一个把外资引进上海的是张宇。

1976 年张宇从上海只身到香港时，口袋里仅有 10 元港币，而现在，他已是以 10 亿元发展上海南外滩的科伦集团主席。

从 10 元到 10 亿元，可谓奇迹。

可张宇说：“人生本是过客，我这个过客有很多艰辛的经历，既睡过猪棚边和火车站，也曾做过开山劈石等粗重活……”

独特的人生经历，形成了他独特的人生观和人品。

1. 百折不回见真心 万变不穷有妙用

欲做精金美玉的人品，定从烈火中锻来；思立掀天揭地的事功，须向薄冰上履过。

昨日之非不可留，留之则根在复萌，而小过转为大罪；今日之是不可执，执之则渣滓未化，而理趣反成欲根。

无事便思有杂念虑否；有事便思有粗浮意气否；得意便思有骄矜辞色否；失意便思有怨望情怀否。时时检点，到得从多人少，从有人无处，才是学问的真消息。

士人有百折不回之真心，才有万变不穷之妙用。

[评语]

磨练心性，提高道德修养，不能为外物所干扰，排除一切私心杂念，需在逆境中磨砺锻炼自己的意志，使自己的精神品质达到炉

火纯真，一尘不染的境界；想建立惊天动地的大事业，须到艰苦恶劣的环境中去奋斗，并不是在粗心大意中就能完成的，只有始终抱着“如临深渊，如履薄冰”的战战兢兢、小心谨慎的态度，持有一种宽厚博大、光明磊落的胸怀，才会有所成就。

“天将降大任于斯人者，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身，行拂乱其所为，所以动心忍性，增益其所不能。”人生的道路坎坷不平，一个有大志，有追求，有高深才德的君子，想创立一番大事业，必须先艰难困苦的环境中磨练心性，经得起血雨腥风的冲击，因为一个追求者的一生可能走弯路，难免有过失，但只要认识正确，不停脚步，定可担当起“挽狂澜于既倒”的重任。

艰苦倍尝

“百货业的翘楚”张国安一向认为：“做事，不论大小都做得很完美，那就能够出头。即使做清道夫，如果做到世界第一，别人也会看重你。”

张国安的一生是成功的一生，是艰苦倍尝的一生。

张国安，1926年出生于台北市内湖。父亲是一个一贫如洗的佃农，他是家中的长子，上有两个姐姐，下有一个弟弟和妹妹。大姐一落地就给人家当了童养媳，二姐生下来因家中缺人手，所以才被留下来。小妹出生时，张国安已经6岁开始懂事了，他看到别人抱走妹妹去做童养媳受了很大的刺激，整整哭了好几天。

张国安出生在这样的家庭，从小就饱尝了生活的苦涩。他自幼好学，父母无奈只得答应他边干活边学习。五六岁时他就每天清晨去放牛，放牛是唯一能看书的时间，因此他后来说每本书都有牛的味道。他清晨到田里去做工，八、九点钟还要挑菜到市场上去卖。一天下来就精疲力尽了。可是他每每回忆起童年时艰苦和奋发向上的历程时，虽有几分辛酸，但更多的是自豪。

那时，家里无钱无衣又无鞋，冬天寒冷，只能赤脚到地里干活，脚冻坏了，导致指甲脱落，即使这样也不能休息，任凭伤口烂了又好，好了又烂。

艰苦的岁月激起他的好胜心，他回忆说：“自小学五年级开始，我的求知欲变得特别强，主要是因为知道读书不容易。我那时一心想脱离困境，也就比别人用功……”所以，一有空，他就到松山图书馆借课外书回家看，也就是从这个时候起养成了他读书的习惯，以后同事们都叫他“万能博士”。他凭着刻苦的努力，一步步奋发向上。当他初中毕业时，家人一再反对他升学，学校也怕他影响全校的升学率。但是他克服重重困难，终于考上了台北工业专科学校机械系。他哭了，别人因为考不上而哭。而他却是因为考上无钱上学而流泪。无奈之下他只能转读夜间部，以半工半农的方式完成了学业。

1944年后，张国安曾经陆续当过农机技术员、乡公所职员、教员，直到1948年进入庆丰行，才开始了在商界奋斗的历史。

2. 立业建功从实处 footing 讲道修德从虚处立基

立业建功，事事要从实处 footing，若稍慕虚名，便成伪果；讲道修德，念念要从虚处立基，若稍计功效，便落尘俗。

以积货财之心积学问，以求功名之念求道德，以爱妻子之心爱父母，以保爵位之策保国家。出此

人彼，念虑只差毫厘，而超凡入圣，人品直判天渊矣。人胡不猛然转念哉？

功夫自难处做去，如逆风鼓棹，才是一段真精神；学问自苦中得来，似披沙获金，才是一个真消息。

欲遇变而不仓忙，须向常时念念守得定；欲临死而无贪恋，须向生时事事看得轻。

〔评语〕

建功立业，为社会的公益事业做贡献，遵从大义，保持自我的人格和远大的理想，不为权势左右，不受欲望困惑，锻炼自己的意志，开阔自己的心胸，高瞻远瞩，脚踏实地，如果为了贪图功名利禄，置仁义道德于不顾，做好事行善就想被人人称赞，实际上又没有敦品砺行的毅力，那只是一个伪君子；要想建功立业，就要修身养性，提高自身价值，排除利己主义，淡泊名利，保持清廉。如果一味贪恋富贵荣华功名利禄，那就只会成为一个凡夫俗子。

处世待人，要讲究方法，保持心静，深思熟虑。要做到凡事临阵不慌，就应当事先有所准备，悠闲的时候胸有成竹，这样处变方可不惊；“富贵在天，生死有命”，人生在世只不过数十寒暑而已，一切是非成败在历史长河中只是弹指一挥间，对于一个有高深修养的人，待功名如粪土，视富贵如浮云，生不足喜，死不足忧，看破红尘，杂念全消，才能摆脱世俗的纠缠，超然于物外。

王永庆的艰苦创业

王永庆是台湾亿万富翁中的巨富，但他的出身却极贫寒，他的一生是艰苦创业的一生。他的腾飞是与自己勤劳、诚实、周到的服务和大胆果断的经营作风分不开的。

为贫困所迫小学未毕业的王永庆就离乡背井到嘉义谋生，进了一家米店当学徒工。月薪只有 10 美元还要贴补家用。一年以后他决意自己创业，他求父亲为他找亲友借款凑了 120 元台币，用这 120 元台币做本钱开了一家小米店。开始无人购买，因为附近的居民都有自己的米店关系。但王永庆不气馁，一家家去推销并把米中的杂物挑拣得干干净净，有时深夜冒雨把米也按时送到用户家中。靠着自己的吃苦耐劳和优质周到的服务终于赢得了用户，生意越做越好。接着他又开了一个碾米厂，开始也困难重重。他的附近有一个日本人开的碾米厂，开的比他早。为了在竞争中击败对手，他每天苦干十六、七个小时，压倒对手后他回忆说：“日本人的工厂下午 6 时便关门，舒舒服服享受一个热水浴，我工作到晚上十时半，不分冬夏我只能淋个冷水浴。我的营业额和利润终于超过我们的对手。任何人，只要松懈，定会落后于人。”

抗日战争时期，美国的 B29 型轰炸机轰炸了他所居住的市镇，炸毁了所有的建筑物，王永庆的碾米厂以及后来开的砖厂也变成了一片废墟。但是他没有气馁，后来又重新开了一间更大的碾米厂。

1954 年台湾当局将五大企业开放民营，王永庆雄心顿起，决心一试。决定和他的同行一起投资创立塑胶公司，生产塑料原料，从此王永庆的事业开始起飞了。

王永庆等人用 120 万美元，向日本购得了生产聚氯乙烯化合物 (PVG) 的技术，并在高雄市创办了福懋塑料公司，该厂于 1957 年开工生产聚氯乙烯塑胶粉（俗称 PVG 塑胶粉）并增资易名为：“台