

何文翔

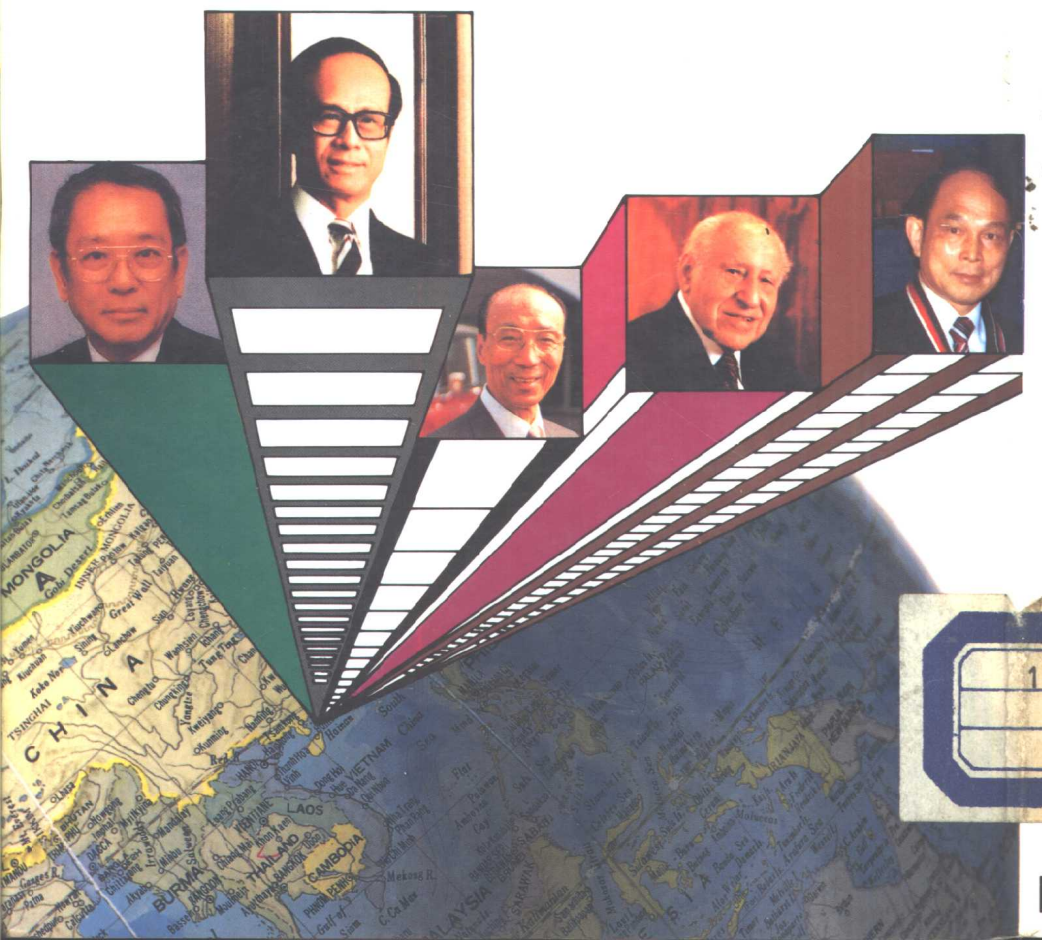
第十一版

一九九三年

修訂版

香港

富豪列傳



書名：香港富豪列傳

作者：何文翔

責任編輯：黎情雲

封面設計：陳邦儀

攝影：陳國良

出版：明報出版社

發行：明報出版社

香港柴灣嘉業街十八號明報工業中心A座十五樓 595 3215

台灣總代理——淑馨出版社

新加坡、馬來西亞總代理——商務印書館新加坡分館

印刷：天時印刷有限公司

再版日期：一九九三年五月

定價：每本港幣五十元

王版書號：91AP052

ISBN 962-357-316-2

版權所有·翻印必究

序言

香港不愧為投資樂園，在開埠以來，造就了數以千計的億萬富豪，不論甚麼人種、甚麼國籍，只要夠膽識，肯創新，願意艱苦奮鬥，屢敗屢戰，便不難搖身一變而成為超級富豪。

本書匯集了三十三位超級富豪的發迹故事，記述他們奮鬥發迹的經過及生活趣事，讓讀者能分享他們發迹的經驗、創造財富的秘訣，其中的資料，都是經過長年累月的資料搜集及經過訪問而獲得，其真實性不用懷疑。

書中所列富豪，都有一個共通點，就是對香港有無比的信心，過去香港經歷多次危機，例如五十年代的韓戰、一九六五年的銀行風潮、一九六七年的騷動、八一年以後的信心危機等，每次都是股價、地價大幅下挫，但他們卻「人棄我取」，趁低價大購土地，終於「飛黃騰達」。

目前，這些富豪雖然很多都購有政治保險，在外國分散投資，但大部分投資仍集中本港，目前香港面臨的是回歸問題，人們關心的，是一國兩制是否行得通、共產黨說過的話是否算數，超級富豪這次的注碼是否押中，則要到一九九七以後方能揭曉。

順帶一提的是，曾經有讀者詢問：有些富豪分明是「開外圍馬」或「撈偏門」發達的，為何不如實報導？是否會令故事失去真實性？筆者則認為宜以另外的課題處理。

無論如何，在富豪的奮鬥史中，有很多地方值得我們學習，尤其是很多雖已貴為超級富豪，但仍寓工作於娛樂，每天工作逾十小時，從工作中找尋滿足、快樂，令生活充滿意義。

書中所列的超級富豪，並非全港最富有的三十三位富豪，而是資料較詳盡，或可以做到訪問的，故率先為文。

何文翔

九一年一月

目錄

李嘉誠擅於「洋爲中用」	1
霍英東白手興家	10
嘉道理永不言休	19
郭得勝不浪費一分鐘	27
邵逸夫笑功聞天下	35
張祝珊經營西藥起家	44
何東家族富甲一方	55
施懷雅家族享「無形」利益	67
李兆基先疾後徐	75
愛國資本案——許愛周	83
陳廷驊不喜出風頭	91
郭鶴年家族人棄我取	99
王德輝「節儉」第一	106
利希慎家族「富可敵國」	115
包玉剛作風海派	123
鄭裕彤無懼信心危機	134
陳曾熙低調隱密	143

「酒店大王」——陳澤富

何鴻燊頻頻出擊

羅鷹石一門五傑

鄭翼之拆卸戰艦發達

曹文錦重無形財富

李福兆卦運犯赤口？

呂志和人在江湖身不由己

公仔麪大王周文軒

夏利里拉家族歷史悠久

永安郭氏家族百貨起家

何佐芝恩怨分明

蕭明家族世襲殯儀業

陸孝佩要做風流天子

黎智英拼勁十足

林炳燦推動米業革命

張人龍綽號佛爺



富豪：李嘉誠

家族主要成員：李嘉誠、李澤鉅、李澤楷

經營業務：地產、酒店、石油、貨櫃碼頭、電力、金融

主要財產：持百分之三十四點九八長江實業（包括已故李

莊月明名下百分之一點零八）、百分之零點二六和黃、百

分之五十加拿大溫哥華太平洋郵發展權益、百分之四十六

赫斯基石油、百分之九加拿大帝國商業銀行、百分之十星

洲新達城市發展，另以長實為旗艦，持百分之三十九點六二和黃、百分之三十四點三港燈、

百分之四十九赫斯基石油、百分之五點六熊谷組、百分之二點四二廣生行。另擁有多幢私人

物業及深水灣道獨立花園洋房。一九九二年度收取長實股息逾六億港元。

財產估值：逾三百億港元

李嘉誠擅於「洋爲中用」

香港首富李嘉誠，現年六十五歲，長江實業及和記黃埔有限公司主席，估計擁有財富逾二百億港元。他白手興家，十四歲當玩具推銷員，廿一歲獨資創辦長江塑膠廠，在短短四年內建立起一個龐大的商業王國。他發迹的故事，香港人都耳熟能詳。

一九八九年農曆元旦，是李嘉誠的大喜日子，他獲英女皇頒授CBE勳銜，一九九〇年西曆元旦，卻給這位「呼風喚雨」的富豪帶來哀傷，與他共同奮鬥以迄成功的伴侶莊月明女士，突然心臟病發，撒手塵寰。在商場上鬥志頑強的李嘉誠，也不禁潸然淚下。富人雖有耗用不盡的錢財，但面對死亡的呼喚，也無奈何接受命運的安排。

少年輟學

李氏於一九二八年在家鄉潮州出生，父執輩俱受過高深教育。十一歲時，由於日寇侵華，舉家南移香港。



已故李嘉誠夫人——莊月明女士。

李嘉誠年僅十四歲，父親便因病辭世。供養母親及弟妹的重擔，便落在身為長兄的李嘉誠身上，他惟有輟學當玩具推銷員賺錢持家，但好學不倦的李氏，晚上仍堅持在夜校進修，經過兩年的刻苦生涯，李嘉誠用積蓄開了一間小型塑膠花廠，並取名長江，以喻「百川成河」，提醒自己要倚賴朋友及夥伴，才能在事業取得成功。

李嘉誠於五十年代轉而投資地產，並於一九七二年上市。一九七九年，李嘉誠向滙豐購入和記黃埔，從此一鳴驚人。之後，便在地產界扶搖直上，目前，他旗下的上市公司除長實及和黃外，尚包括港燈及嘉宏，在海外的資產則擁有加拿大的赫斯基石油公司。

李嘉誠成功的關鍵，是他融匯了中西文化的精華，採取西方先進的管理，遇有任何重大投資，必先做好充分的資料研究工作，但在進行交易時，又可以僅「握手為定」，保持傳統一貫中國生意人作風。李氏集團高層的得力助手，幾乎清一色是洋人，例如和記黃埔的馬世民、長江實業的麥理恩、青州英坭的布祿嘉等都是。他大膽起用洋人，令長江實業集團的管理更加企業化，投資的眼界亦拓闊至國際領域。

感到倦勤

李嘉誠常對人言，名譽是他的第二生命，有時甚至比他的第一生命更重要。在國際城市內幕交易買賣的事件中，李嘉誠被收購及合併委員會譴責，令他大為憤怒，在多份報章以巨



李嘉誠當選一九八〇年香港「風雲人物」時攝，左為前廣播署長戴善德，右為前萬國寶通銀行副總裁白禮士。

大篇幅廣告作出澄清，聲言不惜聘請最好的律師上訴英廷，但最後李嘉誠卻「知難而退」，他明白到「勞神傷財」之後，仍然會「於事無補」，他果斷的「抽身而退」，充分反映個人毫不「拖泥帶水」的性格。年前他與李兆基等收購置地不成功，也是立即「斬纜」，以免夜長夢多。

李嘉誠「超人」外號並不代表虛名，妻子逝世僅一個月，他已迅速收拾悲傷的心情，在九〇年二月上旬，赴內地出席汕頭大學剪彩儀式。他說：「開幕儀式不應因我妻子逝世的事改期，以免連累成千上萬的人。」由此可窺見李氏積極面對現實的頑強個性，以及顧全大局的精神。

畢竟李嘉誠仍是血肉之軀的凡人，在痛失愛侶之後，已感到「倦勤」，他在九〇年五月廿四日的長實股東會後，首次向

傳媒透露，已萌退休之意：「我初入社會工作，至一九五〇年獨資創辦長江以至今日，已工作了四十多年，心境很疲勞，十分渴望休息。」

事實上，李嘉誠在安排兒子「承繼衣鉢」的問題上，已有周密的部署，長子李澤鉅是美國史丹福大學土木工程碩士，年前已在中環華人行長實辦公室上班，跟隨父親學習營商之道，並負責溫哥華世界博覽會舊址物業發展計劃。次子李澤楷畢業於史丹福大學電腦工程系，他獲安排在和黃集團的辦公室上班，跟隨李嘉誠的得力助手馬世民「學藝」。

一九八九年三月十六日，李澤鉅獲擢升為長實的執行董事，李澤楷則獲委為和黃集團資金管理委員會董事經理，正「按部就班」的在父親的刻意栽培下成長，李澤鉅坦然表示父親常給他們兩兄弟循循善誘：「在家中，我們經常和父親談論生意，不斷在成長過程中學習。」

接班有人

李嘉誠傳授給兒子的處世辦法是：「經常要保持低調，不要學父親樹大招風，曝光愈少愈好！」不過，要做成功的商人哪能沒有知名度？長實集團的公關，九〇年五月便「精心策劃」李澤鉅與本港兩份雜誌做冗長篇幅的訪問，務求為這位繼承人打開知名度。

至於李澤楷，亦於九〇年七月，在和黃衛星電視吹風會中「亮相」，一一解答記者提出

的尖銳問題，初次顯露才華。看來在兩位「龍兄虎弟」獨當一面的時候，便是「超人李」退出江湖之時，李嘉誠說過：「一九九七之後，對於公司的事，頭痛的人將不再是我。」他已明顯的劃出退下的日子。

在一九九七聲中，香港的上市公司紛紛遷冊，不過，李嘉誠卻「按兵不動」。八九年「六四」之後，他矢言不會遷冊的態度一度軟化下來，他告訴傳媒，「長實董事會成員中，十居其九贊成遷冊，只有他仍未表明態度，這無疑是給港人一個心理準備，也留給自己一條「後路」。不過，懂得政治精巧平衡的李嘉誠，爲了顧全大局，迄今也沒有宣布遷冊，他並且在九一年宣布在未來六年內，在港投資四百億元，表明「効忠」香港。

在過去的投資策略上，李嘉誠可說目光如炬，長實系公司資產分布在香港所佔的是八成，海外兩成，結果是公司盈利每年不斷有可觀的增長，反觀一些將資金大量外移的公司，盈利卻節節倒退。九一年李氏則以香港市場經已飽和爲由，訂下目標，逐漸令海外投資比重增至四成。這次策略上的改變能否豐收，仍須拭目以待。

李氏誓言効忠香港，卻有人批評他已早備「後路」，除擁有新加坡居留權外，兩名兒子也早已入籍加拿大，在海外的私人投資物業也不少。對此，李嘉誠只是一笑置之：「因投資關係我在一九六七年時已獲得新加坡居留權，別人怎樣說，我並不介意。」

關心國是

李嘉誠是一介商人，但對國是卻十分關心，「六四事件」之前，他親自接見香港的專上學生，認同中國須肅清貪污，其後更毫不隱瞞自己的民族感情：「我對天安門事件非常悲傷，不喜歡這件事踐踏港人的信心。不過，無論中國發生甚麼事，身為中國人定會為中國前途盡點綿力。」在基本法起草期間，他更率直的批評有人對政見不同的人亂扣帽子，令人感到震驚及遺憾。他公開表示對「一會兩局」的政制方案有很大保留，並認為「兩局共識」及「四四二」方案各有好處，他以超級富豪身分公開論政，足以反映他為人思想開放的一面。

九〇年一月，李氏卻應邀上京拜會鄧小

一九八六年六月二十日，鄧小平在北京人民大會堂會見香港基本法起草委員會會員李嘉誠。（新華社照片）





李嘉誠在深水灣道的住宅。

平及李鵬等中國領導人，向他們力陳香港人的憂慮。

「諫諍」之後，李氏捐出一千萬元予北京亞運會，不愧是「識時務者為俊傑」。

對於促進祖國繁榮的事，李嘉誠表現得最為熱心，他捐出汕頭大學的興建費用，總數達六億元。「我認為中國有很多問題，如不從教育入手，便無法解決。」

李嘉誠捐款往往很大手筆，但是在日常生活中，卻是省吃儉用，戴的只是廉價日本表，穿的是十年前的西裝，住的是卅年前的房子，不喜歡出席豪華的宴會，他說：「我的生活享受，與卅年前無異。」李嘉誠目前每天都游早泳來保持強健的體魄，他的成功之道，是「徹底了解市場的需求，才能百戰百勝」；他的「秘密武器」是「洋為中用」。

排隊炒樓在全世界而言，是香港獨有的怪現象，李嘉誠不贊成立例管制，他認為管制太多對市場沒有好處，但持不同意見的人則認為炒樓與五六十年代的「黃牛黨」炒戲票大同小異，不同的是炒樓由律師樓辦理及要繳付律師費及印花稅。

「知者千慮，必有一失」，李嘉誠無疑也有遇「挫折」的時刻，八六年收購赫斯基石油後，連年虧蝕，要大幅撤值。八九年底購入英國電訊後，至九三年度仍有虧損，儘管李氏承認業績令人失望；唯他認為目前言成敗為時尚早。

機變的李氏最近終於改變了投資策略，收縮海外投資，結束了台灣，南韓電訊，香港流動數據庫，並宣布增加在中國的投資，共佔兩集團總資產值兩成半，投資公路及發電廠。

據聞李氏未大發之前，一位堪輿師告訴他，深水灣道四周山巒起伏，他的家正好在半山環形之末端，若在牀頭設一夾萬，便可收集所有匯聚之財氣，李氏如言照辦，結果事事亨通，自此對風水深信不疑。

他的華人行地盤舉行動土禮時，堪輿師給他擇下吉時舉行儀式，那天天色陰暗，下雨綿綿，唯儀式舉行時，天空卻突然放晴，匯豐大班也恭維他說：「上天也在幫你哩！」

但不知是否巧合，新中銀大廈落成後，超人李似乎開始不太「順景」，華人行最初在地下大門放了兩隻石獅子，之後又在天台放了一尊古炮，用來擋煞，不知是否堪輿師的傑作。李嘉誠發迹的「祖屋」是鯽魚涌的長江大廈，早年購入後生意順境，側聞李氏不輕易「割愛」。

富豪：霍英東

家族主要成員：霍英東、霍震寰、霍震霆

經營業務：博彩公司、地產、建築、酒樓、航運、酒店、財務、金融、航空、公共交通

主要財產：持中環畢打行主要業權、透過控股公司霍興堂置業持有榮、立信置業及香港貸款財務公司等主要股權、持百分之四十，澳門娛樂公司及信德船務、百分之三十董



氏信託，直接及間接持百分之二十五東方海外國際股權，與粵海企業等投資珠江兩岸汽車輪渡服務，擁有沙滯島洛溪新城住宅發展計劃百分之二十五股權、廣州白天鵝酒店、東方石油主要股權、港龍航空少數股權、加拿大一批物業。一九八四年撥出十億元成立霍英東基金，每年捐款一億元予內地。

財產估值：一百五十億港元

霍英東白手興家

「人生如舞台」，用這句話用來形容香港的「紅色資本家」——霍英東，可說最恰當不過。五十年前，他就像電影的差利卓別靈一樣，年青時生活潦倒，「好高騖遠」，但卻一朝發達，成為中港兩地炙手可熱的大亨，經營的生意，廣及石油、地產、建築、賭場、酒店、貿易等，有人甚至估計他的財富逾一百五十億元。

霍英東過去捐給大陸的善款，共達十五億元，最近一次是捐一億元予北京亞運會，八四年，捐出十億元成立霍氏基金，資助大陸的醫療、福利及教育，旋於八五年，以「白武士」身分，注資十一億五千六百萬元支持瀕臨清盤的東方海外重組，令人覺得他擁有的財富像「深不可測」。有人認為他背後的資金來自中國，他的種種行動是為維持香港穩定繁榮。

霍英東無疑在地產及建築業有卓越的成就，但卻從來沒有獲得港英政府的「獎賞」，大英帝國「勳章」與他「絕緣」。六七年暴動期間，他因為支持大陸，有關方面大為不滿，他轄下的星光行，遲遲未獲英資電話公司接駁的電話，結果沒有商戶問津，霍氏惟有以三千六百萬元「賤售」予置地。他發迹的經過，坊間有多個版本，益增了這位富豪幾分神秘的色彩。