



“九五”军队级重点教材

九五 高技术局部战争 旅团政治工作

莫惠林 主编

国防科学技术大学出版社

“九五”军队级重点教材

高技术局部战争 旅团政治工作

主 编	莫惠林	
副主编	廖达炎	彭忠秋
	严瑞东	
编 委	周桂云	卢厚明
	张锦育	马美能
	张福平	

国防科技大学出版社
·长沙·

图书在版编目(CIP)数据

高技术局部战争旅团政治工作/莫惠林主编.——长沙:
国防科技大学出版社, 2001.7

ISBN 7-81024-756-5

I. 高... II. 莫... III. 高技术常规战争-军队政治
工作-研究-中国 IV. E22

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2001) 第 033565 号

国防科技大学出版社出版发行

电话: (0731) 4572640 邮政编码: 410073

E-mail: gfkdcbs@public.cs.hn.cn

责任编辑: 谢冠军 责任校对: 曹 红

~~新华书店总店北京发行所经销~~

~~国防科学技术大学政治学院印刷厂印装~~

850×1168 1/32 印张 10 字数: 251 千

2001 年 7 月第 1 版第 1 次印刷 印数: 1—3500 册

定价: 15.00 元

内容简介

《高技术局部战争旅团政治工作》是“九五”军队级重点教材。该教材以毛泽东军事思想、邓小平新时期军队建设思想和江泽民关于军队建设军事斗争准备的重要指示为指导,以《中国人民解放军政治工作条例》、《中国人民解放军合成军队战斗概则》为依据,对高技术局部战争旅团政治工作的地位、内容、方法,以及高技术局部战争旅团部队的作战动员教育、战场宣传鼓动、组织工作、干部工作、保卫工作、心理防护与反敌心战、战场法纪工作、群众工作、瓦解敌军工作、党委对作战的领导、战时旅团政治干部职责、工作作风和方法、战时政治工作研练,从理论与实践的结合上作了理论分析和抽象概括。

本书可作为军队院校政治工作专业教材,也是军队各级政治领导干部和政治机关干部的良好读物。

代 序

总政治部副主任 周子玉上将

贯彻新时期军事战略方针，是一项长期的任务，需要付出艰苦的努力。应该清醒地看到，现在我们的工作与军委的要求还有不小的差距。当前和今后一个时期，政治工作的一项重要任务，就是紧紧围绕贯彻落实新时期军事战略方针，针对高技术条件下局部战争的特点和规律，进一步加强训练中政治工作，加大战时政治工作研究演练的力度，为赢得未来战争的胜利打下坚实的政治思想和军事技术基础。

一、充分认识新时期军事斗争准备中政治工作的重要地位和作用，增强做好军事训练中政治工作的责任感和紧迫感

党中央、中央军委确定的新时期军事战略方针，明确强调把军事斗争准备的基点放在打赢现代技术特别是高技术条件下局部战争上来。这给部队军事、政治、后勤等各项工作，提出了新的更高的标准和要求。贯彻新时期军事战略方针，需要做好各方面的准备，政治工作既是这种准备的重要内容，又是做好其他准备的重要保证。各级政治机关和广大政治干部，要以高度的历史责任感和紧迫感，增强做好训练中政治工作的自觉性。

要坚持用江主席关于做好新时期军事斗争准备的一系列重要指示统一思想认识。军委和总部领导对如何做好军事斗争准备和未来高技术条件下局部战争中的政治工作，一直非常关注，非常

VAD45/12

重视。从1993年提出新时期军事战略方针到现在，每年召开的军委扩大会议，都将其作为一个研究重点。江主席和军委其他领导在这方面都作过一系列重要指示。在1993年初召开的军委扩大会议上，江主席在阐述关于军队建设和军事斗争准备问题时指出：“思想政治工作是我军的特有优势。无论平时部队建设，还是应付未来可能发生的现代条件下的局部战争，都离不开强有力的思想政治工作”。“我军准备打赢现代技术特别是高技术条件下的局部战争，既有优势，又面临许多困难，在短时期内，我们是难以赶上西方发达国家的现代军事技术和装备水平的。即使武器不比别人强，但是在精神上、气势上要发挥我们的优势”。1995年江主席亲自主持制定的《“九五”期间军队建设计划纲要》，对如何发挥政治工作在未来高技术条件下局部战争中的作用，提出了明确要求。1996年江主席在军委扩大会议上再次强调：“我要郑重地向同志们提出，全军的各项建设和一切工作，包括军事训练、政治工作、后勤保障、国防科研等，都要在新时期军事战略方针的指导和统揽下，立足于未来打赢现代技术特别是高技术条件下的局部战争，周密规划、全面部署和深入展开。”江主席的这一系列重要指示，深刻、精辟地阐明了新时期军事斗争准备中政治工作的地位和作用，为进一步加强军事训练中政治工作指明了方向。政治工作结合军事工作一道去做，是我军的优良传统。战争年代，政治工作与军事工作不仅紧密联系在一起，而且政治工作的许多任务、内容，包括方式方法都是根据军事斗争需要确定的，为赢得军事斗争的胜利发挥了重要保证作用。和平时期，军事训练是提高部队战斗力的主要途径，也是全军官兵最经常最基本的实践活动。贯彻落实新时期军事战略，一个很重要的方面，就是要把军事训练提高到一个新水平。广大官兵在军事训练中能否充分发挥积极性和创造性，直接关系到军事斗争准备的质量。还应当看到，未来战争的物质技术条件不论发生多大变化，

但作战主体是人，人的因素起决定作用不会改变。调动和发挥人的主观能动性，必须重视发挥思想政治工作的作用。同时，在未来战争中，我们必须立足于以劣势装备打败装备优势的敌人。这对人的素质提出了更高的要求，不仅政治上要很过硬，而且思想品质、作风纪律、全局观念、协同精神等各个方面都要适应高技术条件下局部战争的需要。由此可见，军事斗争准备中政治工作面临的任务更加艰巨，责任更加重大。各级党委和政治机关一定要深刻学习领会军委领导特别是江主席的一系列重要指示，充分认清政治工作肩负的重大使命，进一步增强做好训练中政治工作的责任感。

要充分认识高技术条件下局部战争给政治工作带来的新情况新特点。现代军事技术的迅猛发展和广泛应用，给我军政治工作带来了许多新情况、新问题，使训练中政治工作和未来的战时政治工作面临着严峻挑战。从这几年部队的实践和集训期间大家研究探讨的情况看，概括起来主要有以下几个方面：一是未来局部战争中大量高新武器装备技术的投入使用，使战争形态发生很大变化，容易使一些同志对人是战争胜负的决定因素这一马克思主义的战争观产生疑问，盲目夸大武器技术的威力，忽视战争的性质和人的因素。这就给坚持思想政治工作的“生命线”地位提出了新的挑战。二是未来局部战争的政治性、战略性强，激烈性、残酷性空前增大，要求广大官兵必须有高度的觉悟，有很强的政治意识和政策纪律观念，有超人的勇气和良好的心理承受能力，有熟练掌握现代武器装备的智能和技能。这就给我们如何丰富和拓宽思想政治工作的内容提出了新的挑战。三是未来局部战争是陆、海、空、天、电的立体战争，不仅战场情况预测难度增大，人的思想状况也更加复杂多变，靠传统的手段掌握信息、了解情况、进行决策，已经远远不够，必须借助现代化的工具，以增强思想政治工作的及时性、科学性。这就给改进思想政治工作的方

式方法提出了新的挑战。四是未来局部战争的突然性增大，作战行动快、反应快、转换快。在这种情况下开展政治工作，必须快速反应、灵活多变、简明有效。这就给我们改进思想政治工作的作风提出了新的挑战。五是未来局部战争参战人员的素质高、范围广、成份多，政治干部只有具备较高的高科技知识素养、政治谋略水平、政策水平和组织协调能力，才能提高工作效率。这些都对政治工作者的内在素质提出了新的挑战。从以上几个方面的分析不难看出，未来局部战争确实给政治工作提出了很高的要求。哪一个方面、哪一个环节的工作做不好，都会给军事斗争准备带来损失。我们一定要看到目前训练中政治工作和政治干部自身存在的差距，努力适应打赢现代技术特别是高技术条件下局部战争的要求，进一步增强做好新时期训练中政治工作的紧迫感。

要进一步坚定做好军事训练和战时政治工作的信心。增强训练中政治工作的责任感和紧迫感，既要解决统一思想认识问题，又要重视解决坚定信心问题。现有一些同志总觉得当前搞市场经济，人们的人生观、价值观发生了变化，官兵的练兵动力不是光靠思想政治工作能够解决的，对做好军事斗争中政治工作存在着畏难情绪和无所作为的思想。这种认识是错误的。近几年，全军各部队特别是军委组织的几次大的军事演习充分证明，做好新时期军事斗争准备中的政治工作，不仅十分重要，而且可以大有作为。在“神剑 95”、“神圣 95”和“联合 96”三次重大军事演习中，各参演部队党委和政治机关针对东南沿海联合战役的特点，始终坚持用党中央、中央军委的决策意图统一部队的思想和行动，增强官兵统一祖国的使命感和敢打必胜的信心；切实加强各级党委对作战的统一领导，充分发挥诸军兵种协同作战的整体威力；大力抓好高科技人才的培养、开发、使用和储备，掌握战役制胜的主动权；深入动员和组织各方面力量尤其是高科技后备力量支前参战，充分发挥新形势下人民战争的优势；努力提高政治

干部的素质，改进政治工作的作风、方法和手段，增强政治工作的实效。从而，使广大官兵始终以饱满的政治热情和高昂的士气投入演习。实践充分证明，强有力的思想政治工作是圆满完成军事演习任务的重要保证。毫无疑问，打赢未来高技术条件下的局部战争，同样需要政治工作发挥强大的服务保障作用。因此，各级党委一定要认清形势，统一思想，切实把训练中政治工作摆在重要位置。政治机关的各个部门，要把抓好训练中政治工作作为共同职责，不断研究新情况、总结新经验、创造新办法，真正把训练中政治工作落到实处。

二、紧贴训练、演习实践开展思想政治工作，努力为军事训练提供强大的精神动力

军事训练是我军经常性的中心任务，是做好新时期军事斗争准备最基础的工作。政治工作必须紧紧围绕军事训练来开展，并贯穿和渗透到训练的各个环节之中，才能发挥强有力的服务保障作用。要坚持不懈地抓好邓小平新时期军队建设思想的学习教育。邓小平新时期军队建设思想，是建设有中国特色社会主义的基本理论、基本路线和基本方针在军事领域中的展开与延伸，是建设有中国特色社会主义理论所坚持的科学世界观、方法论在军事领域内的贯彻和运用。邓小平同志关于新时期军队建设的理论，精辟地分析和阐述了当代国际战略格局和世界主要矛盾的发展变化，科学地揭示了新形势下军队建设的基本规律，是制定我军新时期军事战略方针的根本理论依据，是做好新时期军事斗争准备、加强部队军事训练的强大思想武器。贯彻新时期军队战略方针，做好训练中政治工作，最根本的是要抓好邓小平新时期军队建设思想的学习，用这一理论武装广大官兵的头脑，统一部队的思想。前不久，军委批转了总政编写的《邓小平新时期军队建设思想学习纲要》，江主席亲自为这个《纲要》写了序言。各级

党委、政治机关一定要按照军委、总部的要求，把学习《纲要》作为一件大事，切实抓紧抓好。要善于把学习邓小平新时期军队建设思想与军事训练实际结合起来，运用这一科学理论的立场、观点和方法，解决部队在军事训练中遇到的新情况、新问题，保证军事训练的正确方向。

要不断增强广大官兵的职能意识和战斗队思想。从这几年部队训练和演习的实践看，影响官兵练兵积极性的主要思想障碍，一是长期的和平环境，国家集中精力搞经济建设，使一些干部战士滋长了和平麻痹思想，感到现在大仗打不起来，小仗不一定能轮到自己，存在当“和平兵”、做“和平官”的思想，缺乏打仗的思想准备；二是在一个相当长的时期内，武器装备敌优我劣的状况不会发生根本变化，一些干部战士对立足现有武器装备练兵打仗的信心不足；三是受市场经济的影响，一些同志感到训练无利，怕苦怕累的思想比较突出。因此，紧贴训练、演习的实践开展思想政治工作，就是要很好地解决这些思想问题。要扎扎实实地抓好基本理论、形势战备、军人道德，以及中国近代史、现代史的学习教育，引导官兵真正把战争与和平的关系搞清楚，把我军的根本职能搞清楚，把我们面临的国际国内环境搞清楚，打牢爱国主义的思想基础，强化我军永远是一个战斗队的观念；引导官兵正确认识人与武器的关系，辩证地看待敌我武器装备的优劣，明确高技术条件下的现代战争，既是武器、技术和经济的较量，更是人心、士气、信念等多方面的综合较量，先进的武器装备不能改变战争的性质，不能代替正确的战略战术，不能决定战争的胜负，强化人是战争胜负决定因素和敢打必胜的观念；引导官兵摆正“操场”与“市场”的关系，克服训练无用的思想，认清通过严格的军事训练，不仅可以练就过硬的军事本领，成为军事领域里的有用之才，而且能够提高组织管理和决策指挥的能力，养成雷厉风行的作风，磨炼坚韧不拔的意志，锻炼强健的体

魄，在经济建设中也能大有作为，从而树立正确的军事训练价值观念。这些基本观念在广大官兵的头脑中扎下了根，就能激发部队持久不衰的练兵热情。同时，军事训练是个动态的过程，是个非常丰富生动的实践过程，参训人员的思想也是随着训练课目、训练阶段的转换在不断发展变化的。这就要求政治干部要不断改进作风，坚持深入训练现场，把思想政治工作渗透到训练的各个环节，贯穿于训练的全过程。坚持部队训什么，就围绕什么开展工作；训到什么阶段，就跟踪服务到什么阶段；官兵在训练中产生什么思想问题，就及时研究解决什么思想问题，始终保持部队高昂的士气和练兵热情。

三、适应未来高技术条件下局部战争需要，努力在教育训练中培养大批高素质的人才

江主席多次指出，要把主要精力放在“努力培养和造就一大批具有高度政治觉悟、高昂士气和掌握现代军事技术、懂得现代战争指挥艺术的优秀人才上”。并强调“这是实现我军现代化、赢得未来战争胜利的根本大计”。各级党委和政治机关要认真贯彻“科技强军”思想，增强培养高素质人才的责任感、紧迫感，努力提高官兵的军事素质特别是高科技素质，不断培养和造就大批优秀的军事指挥人才和专业技术人才。

要下大力抓好军事高科技知识的学习。从全军部队的情况看，这几年在学习军事高科技知识方面，虽然有了一个好的开端，但发展不平衡，并没有真正普及开来。各级党委、政治机关要深刻学习领会江主席关于加强高科技知识学习的一系列重要指示，充分认识学习和掌握军事高科技知识的重大意义，切实把抓好高科技知识的学习作为政治机关的一条重要职责、政治工作的一项重要任务，进一步加强组织领导工作的力度。要着眼长远，制定规划。根据未来高技术战争对官兵素质的要求，合理确定学

习的内容，力争使大家多学一点，学得系统扎实一点，防止和克服只学计算机等“热门”专业的实用主义偏向。要注意实效，提高质量。根据不同层次、不同专业人员的需要组织学习，始终把组织官兵学习的立足点定在对高科技知识的掌握和运用上；要坚持把学习高科技知识与学习科学理论、掌握使用新装备、研究未来战争等有机结合起来，促进知识向能力的转化，使学习的过程真正成为提高素质、增长才干、干好本职，推动部队质量建设的过程。要经常检查，督促落实。党委机关要定期分析部队的学习形势，及时研究解决存在的问题，采取切实可行的激励措施，真正体现学与不学、学好与学差不一样。要反对形式主义，防止“一阵风”，保证高科技知识的学习广泛、深入、持久地开展下去。

要在训练实践中加大军事人才培养的力度。在和平时期，军事训练是军事人才施展才华的主要舞台，也是我们发现和培养人才的主要渠道。各级党委和政治机关要象过去组织干部在战争中学习战争那样，组织干部在训练中学习军事技术知识，学习掌握手中武器，学习组织训练的方法和指挥打仗的艺术，不断提高军事素养和驾驭现代战争的本领。要重视把那些德才兼备的优秀干部放到重点部队、全训部队和关键岗位上摔打锻炼，让他们挑重担、负重责，不断丰富他们的工作经历和阅历，提高他们带兵打仗的实际工作能力。要按照江主席提出的“宁让人才等装备，不让装备等人才”的要求，重视加强专业技术队伍建设。除院校要深化改革、挖掘潜力，提高专业技术干部培训的质量外，部队必须立足自身，抓好专业技术干部的在职学习，鼓励和鞭策他们在实践中及时更新知识，不断提高业务技术水平，以适应新装备使用和维修的需要，使之尽快形成战斗力。各级还要注意从完善政策、制度和管理办法入手，下功夫把军队需要的专业技术人才留住用好。要重视总结宣扬学习高科技知识和培养军事人才的典型

经验，不断强化人才意识，真正在全军上下形成尊重知识、尊重人才的良好氛围。只要我们的人才培养工作抓好了，就会有力地促进部队训练质量的提高，推动我军战斗力的不断增强。

要把培养高素质人才的重点放在干部上。现代战争实践一再证明，指挥员素质的高低对战争胜负的决定性作用越来越突出。我们在培养高素质人才工作上，一定要突出干部这个重点。应该说，这几年我们在抓干部队伍素质提高方面，是下了很大功夫的。特别是去年江主席提出“要努力建设高素质的干部队伍”、搞好“两个武装”的要求后，总政专门开会进行了研究部署，制定了具体规划，提出了明确要求。各部队认真贯彻会议精神，把培养提高干部队伍特别是高中级干部队伍素质作为一件大事来抓，做了许多实实在在的工作。但不能满足现状，盲目乐观，必须树立常抓不懈的思想，确立更高的标准。在职培训要注意提高质量，尤其要引导干部在教育训练的实践中学习，紧密结合本职工作 and 部队担负的任务学习。师以上领导和机关要带头自学，不断提高自身素质。这里我特别强调一点，就是政治干部要努力学习军事、懂训练，军事干部也要学会做思想政治工作。文韬武略，乃为将之本。作为一名高中级军事指挥员，仅仅精通本职业务是远远不够的，必须具有广博的知识，努力成为智谋型、通用型的专家型的人才，以自身的良好素质，影响和带动部队广大干部素质的提高。

四、切实加强党委的统一领导，从根本上保证军事训练的中心位置和未来作战的胜利（略）

五、加强战时政治工作的研究与演练，努力提高广大政治干部做好高技术条件下局部战争政治工作的能力

加强战时政治工作的研究与演练，是贯彻落实新时期军事战

略方针、做好打赢现代技术特别是高技术条件下局部战争准备的重要内容。现在有不少政治机关和政治干部对战时政治工作的路数还不够熟悉，对一些基本的工作内容、程序等还不清楚。在最近几年举行的一些大的军事演习中，有的政治机关和政治干部“靠不上去，找不到位，插不上手，使不上劲”。这种状况亟待改变。毛泽东同志早就指出：“研究军事的理论，研究战略和战术，研究军队政治工作，不可或缓”。在军事斗争准备中，要高度重视政治工作的研究与演练，努力掌握战时政治工作的特点和规律。只有这样，才能取得未来战争中政治工作的主动权，发挥政治工作应有的威力。

战时政治工作研究演练的重点是什么？如何搞好研究与演练？这些年，各部队在实践中初步摸索了一些经验。我认为，总的还是过去那句老话，就是“仗怎么打，兵就怎么练”。也就是要紧紧围绕高技术条件下局部战争的要求来进行研究和演练，具体要抓好以下几个方面：

一是要紧密结合部队担负的作战任务和军事演习的实践开展战时政治工作的研究与演练。这些年，各单位集中围绕未来担负的渡海登岛、边境反击、城市攻防等作战任务，广泛开展战时政治工作的研究演练，创造了不少成功的经验和做法。近两年，根据国际形势的发展和国家战略的需要，军委部署了几次规模较大的军事演习。各部队利用这个难得的机会，紧密结合演习中确立的作战方向、目标任务、兵力部署、作战环节等，进行有组织、有计划、有针对性的战时政治工作的研究与演练，取得了很好的成效。实践告诉我们，这样开展战时政治工作的研究与演练就实了，内容就丰富了，方向正确，路子对头，值得充分肯定。今后，我们组织战时政治工作的研究与演练，一条重要途径就是结合军事演习来进行，在军事演习中寻找自己的位置，承担自己的任务，发挥自己的作用。特别是要注重通过军事演习摸索战时政

治工作的路子，锻炼和养成快、准、细、活、简等适应现代战争要求的政治工作作风与方法。

二是要紧密结合武器装备的更新开展战时政治工作的研究与演练。随着高技术军事领域的逐步应用，敌我双方的武器装备都在发生着质的变化，思想政治工作应及时研究新装备、新武器的使用给部队的思想、官兵的素质、指战员的心理等方面带来的新情况新问题，有的放矢地搞好教育。特别是要针对官兵的科学文化素质和军事技术素质相对滞后的情况，进一步拓宽政治工作的内容，在培养官兵军政素质，更快地提高指战员的智能、技能，更好地促进人与武器的最佳结合上有所作为。

三是要紧密结合高技术条件下局部战争的特点开展战时政治工作的研究与演练。比如，高技术条件下局部战争的政治斗争更为复杂，一场局部战争不只是交战双方的争斗，往往还牵扯不同地区和不同国家集团的利益，政治工作如何保证军事行动服从和服务于国家的政治目的和战略利益？又比如，高技术条件下的局部战争对人力、物力、财力的消耗巨大，对社会和经济的依赖性增大，政治工作如何动员和组织群众进行人民战争，发动全社会从舆论、物资、技术、智力等多方面支援军队，打击敌人？等等。对这些问题可以搞一些理论性、学术性、超前性的研究演练，搞好了，对我们提高做好高技术条件下局部战争政治工作的能力大有好处。

搞好战时政治工作的研究与演练，总的是要以毛泽东军事思想和邓小平新时期军队建设思想为指导，以江主席的一系列重要指示和军委的决策为依据，着眼未来战争需要，围绕提高部队战斗力，积极探索新路子新对策。具体研究过程中，我感到注意把握好三点：第一，既要继承我军优良传统，又要借鉴外军经验。我军在长期的实践中创立的一整套政治工作优良传统，是我们克敌制胜的传家宝，任何时候都丢不得，必须结合新的形势不断发

扬光大。同时，外军现代化建设和作战的不少经验，如宣传战、政治战、心理战等，有些也很值得我们借鉴。第二，既要适应未来战场的需要，又要适应当前“市场”的需要。未来战场的需要是我们战时政治工作研究与演练的着眼点，需要什么，就应研究什么、演练什么。同时，我们也不能脱离当前改革开放、发展社会主义市场经济的客观环境。比如现在官兵的思想观念、价值取向、生活阅历、心理特征、家庭状况等，都是战时政治工作研究与演练不可忽视的方面。第三，既要坚持政治工作的一些有效做法，又要善于运用一些高技术的设备和手段。我军政治工作的许多传统做法是独特的，不可替代的。但随着时代的发展，高技术条件下的局部战争必然要求政治工作要有新的手段。比如对战场情况、部队思想问题等，要做到反应敏捷，决策迅速，处置及时，光靠传统的方式方法是远远不够了。这就需要引进和运用计算机设备及技术，建立政治工作数控模型，以使战时政治工作更加科学化、高效率。总之，高技术条件下战时政治工作的研究与演练是个全新的课题，有许多未知的领域需要我们去开拓，有许多难解的矛盾需要我们去探索。只要我们坚持正确的借导原则，就能够抓住规律，事半功倍。

[引自总政组织部 1997 年《军事训练中政治工作资料汇编》(二)，有所删节]

目 录

第一章 绪论

- 第一节 高技术局部战争旅团政治工作的地位…………… (1)
- 第二节 高技术局部战争对旅团政治工作的要求…………… (6)
- 第三节 高技术局部战争旅团政治工作的任务…………… (15)

第二章 作战动员教育

- 第一节 动员教育的特点…………… (20)
- 第二节 动员教育的内容…………… (26)
- 第三节 动员教育的形式…………… (35)

第三章 战场宣传鼓动

- 第一节 战场思想工作…………… (39)
- 第二节 战场鼓动工作…………… (45)
- 第三节 战地文化工作…………… (51)

第四章 组织工作

- 第一节 开展党、团工作…………… (56)
- 第二节 发扬军事民主…………… (61)
- 第三节 组织群众性立功创模活动…………… (66)
- 第四节 做好伤残人员和烈士的善后工作…………… (71)

第五章 干部工作

- 第一节 高技术局部战争干部配备要求…………… (76)
- 第二节 战前干部工作…………… (80)
- 第三节 战中干部工作…………… (87)
- 第四节 战后干部工作…………… (91)