

政策·人才·管理

—广州市白云农工商联合公司腾飞的启示

6

A large graphic design featuring a mountain range silhouette. The foreground is a solid black mountain peak with the letters 'BY' in white. Behind it is a lighter, textured mountain range with the letters 'BY' in white. The overall composition is centered and occupies the upper half of the page.

BY

内 容 简 介

本书内容由四部分组成。前三部分是白云腾飞，腾飞奥秘和经验升华，从中可以看到：一个靠吃“补贴”才能过日子的小小农场，如何在短短十几年里，由亏损变盈利，由萎靡变腾飞，成为一个年产值数亿元，产品畅销国内外，农工商联合发展的大型综合企业——白云农工商联合公司。第四部分——白云山人，为我们塑造了新型企业干部职工的光辉群象。

本书语言简明流畅，娓娓道来，并没有什么深奥的经济理论，但却揭示出“白云”走向成功的“并不深奥”的关键，亦即企业兴衰成败的关键——政策、人才、管理。“白云”为什么能够由小变大，后来居上？掩卷深思，自会有不少启迪。

本书适于各级企业管理人员阅读。

责任编辑：肖玉平

封面设计：王乃晋

政策·人才·管理

——广州市白云农工商联合公司腾飞的启示

国家经委《经济工作通讯》杂志社
广州市工业经济信息中心 编

*

中国经济出版社出版
(北京市翠微路22号)

北京印刷一厂印刷
新华书店总店科技发行所发行

*

850×1168毫米32开本 6 16/32印张 12插页 163千字

1988年2月第1版 1988年2月第1次印刷

印数：00,001—10,100

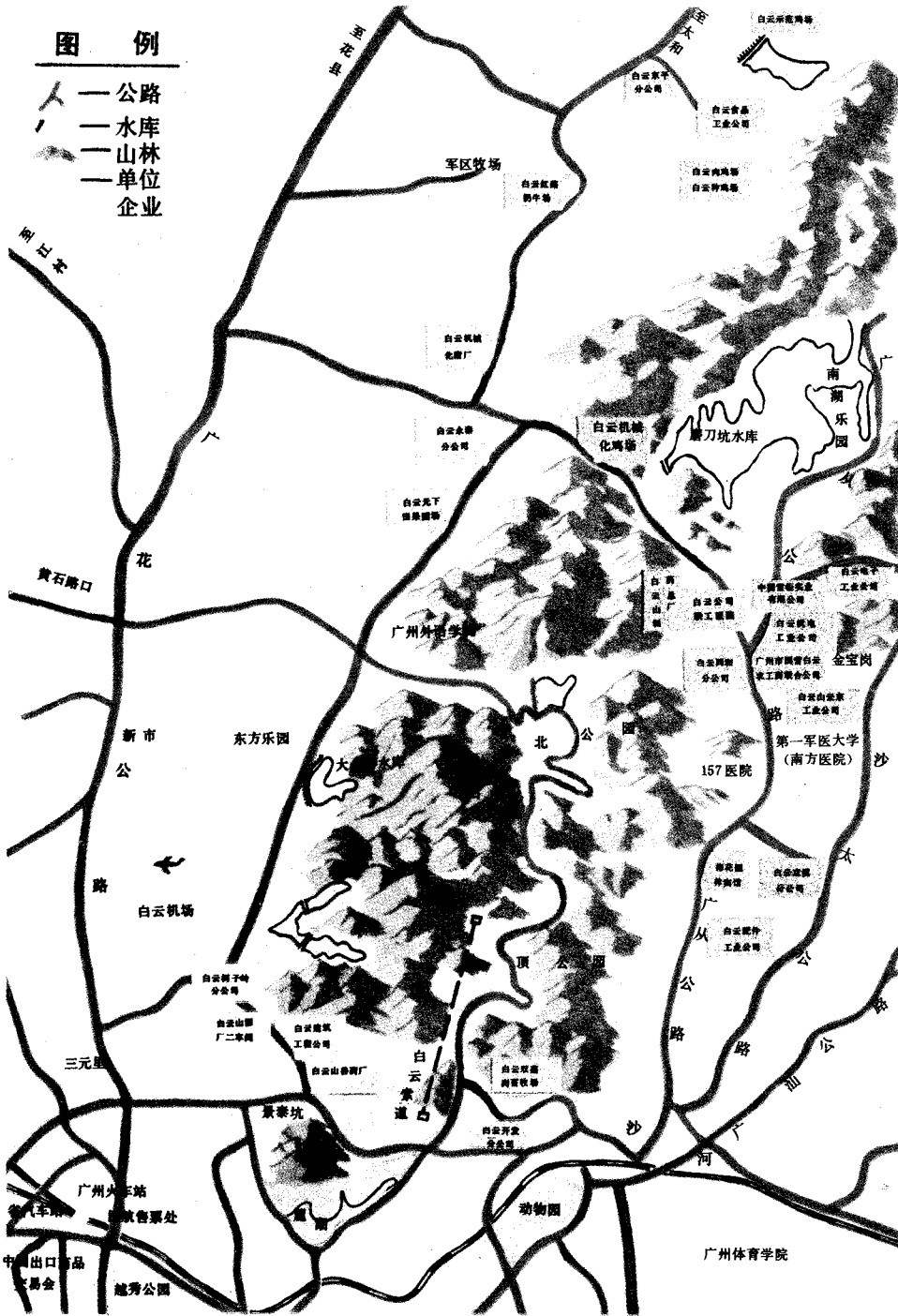
ISBN 7—5017—0049—4/Z·33

统一书号：17395·33 定价：2.50元

广州市国营白云农工商联合公司示意图

图例

- 公路
- 水库
- 山林
- 单位企业



广州市白云农工商联合公司简介

联合公司是1980年初在原白云山农场基础上建立的，其前身是1958年中共广东省委、广东省人委、广州市人委分别创建的三个干部试验农场。1963年省委、省人委两个农场合并为广州市国营白云山农场，1970年市人委农场再合并进来成现规模。现有土地24000多亩（含山林14000多亩）；职工16914人（含集体所有制劳动力5587人）；农业有6个畜牧场，年上市肉猪2万头、肉鸡80万只、鸡苗200万只、鸡蛋40万斤、牛奶130万斤、塘鱼50万斤，以及白鸽、鹅、鸭等；果园场、林场各一个，年上市柑橙、西瓜等水果450万斤；还有集体所有制的6个乡，年上市蔬菜600万斤；工业有6家公司，属下80多个工厂，主要有制药、电子、机械、食品、建材、化工、玩具、服装等行业；商业有供销公司、贸易中心和宾馆、酒家各一间。农场头10年均告亏损，从1969年起扭亏为盈。成立联合公司后，根据中央十一届三中全会决议精神，开展管理体制及各个方面改革。发展很快。1980年总收入4186万元，利润346万元；1985年总收入为33073万元，利润3157万元，上交税利也由141万元增为2358万元；1986年主动放慢了速度，调整了产品结构，总收入仍有36318万元，利润保持上年水平。在“七五”期间，预计公司总收入和利润将在1985年基础上实现翻一番，即总收入7亿元、利润7000万元。已采取切实措施，上一些适应市场需要的新项目，保证这个规划的实现。

白云公司办公楼



广州市国营白云农工商联合公司所属单位名称录

10

单 位	电 话
白云机械化猪场 白云机械化鸡场 白云种鸡场 白云肉鸡场 白云示范鸡场 白云红路奶牛场 白云双燕岗畜牧场 白云元下田果园场 白云同和分公司 白云京溪分公司 白云坑口分公司 白云柯子岭分公司 白云东平分公司 白云永泰分公司	705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 776601 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转 705665 转
<div data-bbox="23 660 188 828" style="font-size: 40px; font-weight: bold; text-align: center;">工</div> 白云山制药总厂 白云电子工业公司 白云配件工业公司 白云机电工业公司 白云食品工业公司 (东平乡) 中国雪柜实业有限公司 白云开发分公司 白云山云东工业公司	705566 705761 70 5707、705715 70 5660 705759 70 5665 转 70 5665 转 778410 705665 转
白云供销公司 白云贸易中心 (广州市黄华路) 梅花园林宾馆 燕子楼酒家 (广州东山区)	705665 转 339864 705660 705682 <div data-bbox="227 1276 415 1467" style="border: 1px solid black; padding: 5px; display: inline-block;"> 北園館 京書藏 </div> <div data-bbox="478 1310 540 1400" style="font-size: 2em; font-weight: bold; margin: 0 10px;">B</div> 492728

亲切的关怀



国务院总理赵紫阳视察白云公司属下的
白云山制药厂（1984年11月28日）

赖国强摄

亲切的关怀



中共中央政治局委员习仲勋视察白云公司
属下的白云山制药厂，与公司党委书记彭文正
亲切握手（1987年2月27日）



中共中央政治局委员
王震视察白云机械化
养鸡场



全国人大常委会副委员长
阿沛·阿旺晋美视察白云公司



国务委员谷牧
视察白云公司



中共中央
书记处书记王
兆国视察白云
山制药厂



公司领导彭文正（左一）、林相厚
（右二）向前来视察的国务委员张劲夫
汇报情况（1986年4月10日）



广东省委第一书记任仲夷在彭文正陪同下视察白云山制药厂（1984年）

亲切的关怀

热情的支持

向
白
云
山
人
学
习
开
拓
创
新
精
神

張
勁
夫

一九八六年四月十日

国务委员张劲夫题词

(1986.4.10)

農工商聯合好
對回化貢獻大
朱學範
八五年十二月
十四日

全國人大常委會副委員長朱學範題詞

(1985.12.14)

白雲山人，有志
氣，有胆畧，有
功勞。

葉選平

一九八
六月十六日

广州市长叶选平题词 (1985.6.16)

創白雲山速度
蘇公酒山人精
神

許士杰
元年
五月


广州市委书记许士杰题词
(1985.5)

广东省委常委杨应彬题词

(1985.5)

精神花映日物
果如潮全仗东
力白雲上碧霄

白雲山人報創刊

楊應彬
一九八五年五月

祝白雲山人報創刊

广东省长梁灵光题词

(1985.5.18)

更上一层楼，不断开创
云山生产建设的新局面

梁灵光

一九八五年五月十八日

外国领导人参观白云公司并题词

Приветствую Вас и выражаю надежду на плодотворное сотрудничество между нашими предприятиями. Мы рады приветствовать Вас в нашей стране и благодарим Вас за Ваше участие в развитии нашей экономики. Мы надеемся, что Ваше посещение будет плодотворным и принесет взаимную выгоду.



南共联盟主席团执行主席马尔科维奇参观白云公司并题词 (1984)

22/1-1984 4 4 4 4

Директор白云公司
Малькович Марко Вичевич
Белград, Югославия

南共联盟主席团执行主席马尔科维奇
22/1-1984

民主柬埔寨政府

សម្រាប់
អគ្គនាយកដ្ឋាន
សេដ្ឋកិច្ច និង
ហិរញ្ញវត្ថុ
រាជធានីភ្នំពេញ
កម្ពុជា

La délégation du K. P. nous a fait l'honneur de nous rendre à Guangzhou qui est une magnifique et très importante région de la belle Province de Guangdong dans le cadre de la très clairvoyante politique des 4 modernisations du prestigieux Parti Communiste de Chine.

Nous admirons profondément le grand essor de l'agriculture et des nombreuses industries de la Société. Combinaut qui témoigne du haut niveau technique et scientifique et des efforts de travail du peuple chinois, des membres - à tous les échelons - et des dirigeants de cette Société. Combinaut.

Face à la nouvelle politique des 4 modernisations de la R. P. de Chine, le niveau de vie des peuples chinois - des paysans et des ouvriers en particulier - s'élève sans cesse.

Nous nous réjouissons de vos immenses progrès dans tous les domaines de l'éducation nationale et de la construction socialiste.

Vos admirables succès contribuent puissamment au succès de notre lutte de libération nationale du Kampuchea.

Avec vos espoirs nous prions de vous adresser nos vives et chaleureuses félicitations.

Vive l'Amitié, vive la solidarité, vive l'union du Kampuchea démocratique - République populaire de Chine!

— 2. 11. 86
Khanh Thann
Président de Kampuchea Démocratique

le 17 Janvier 1986

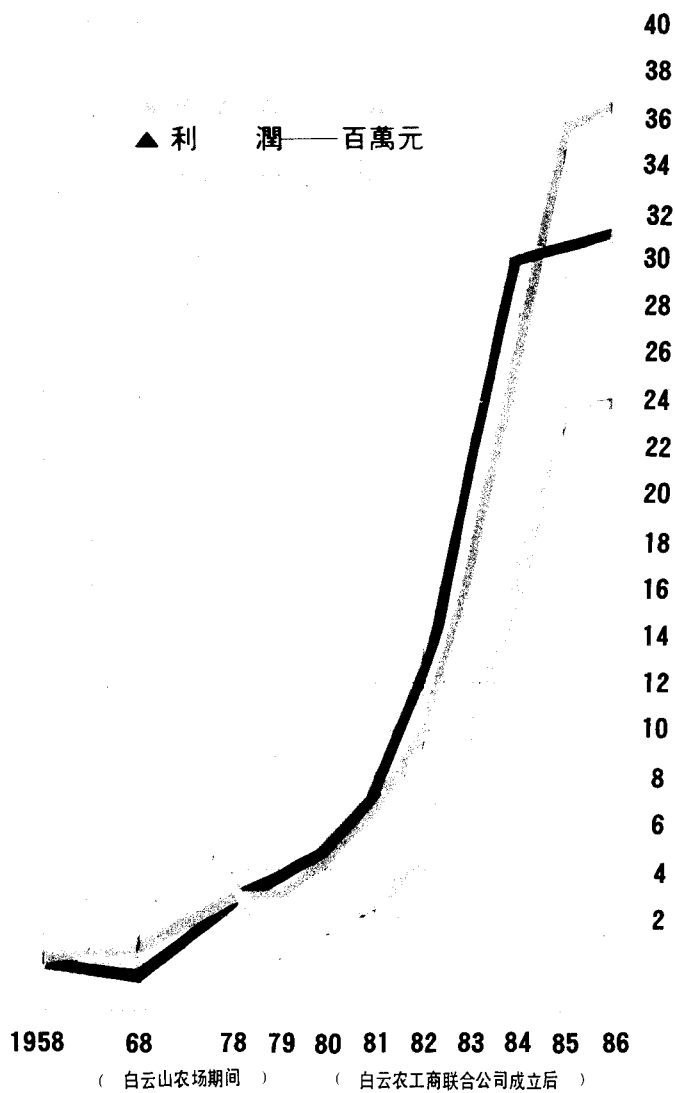
1986.1.17

民主柬埔寨政府
1986.1.17
阮克清

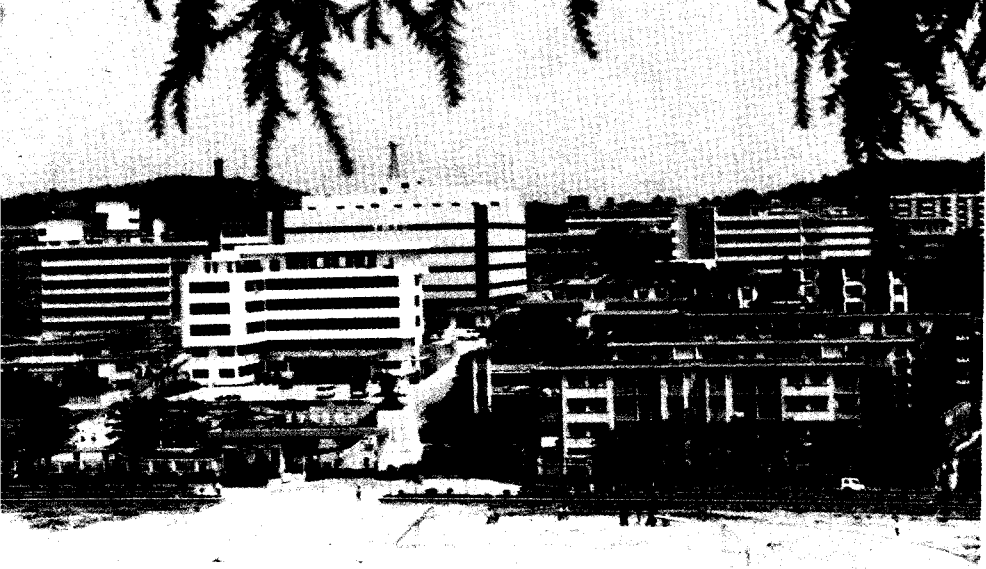


民主柬埔寨西哈努克亲王参观白云公司并题词 (1986.1.17)

白雲公司主要經濟指標增長表



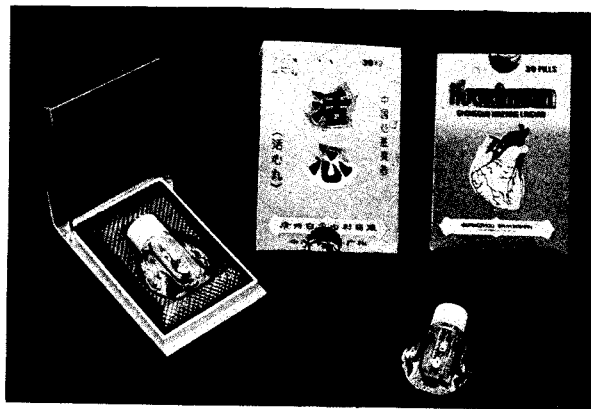
制表：李嘉智



白云新貌

—白云山制药总厂在腾飞

▲ 白云山制药总厂全景



▲ 白云山制药总厂的拳头产品——
感胃清、活心丹