

汤泽皇

# 农民生财之道 面面谈

14

湖南人民出版社

# 农民生财 之道 面面谈

杨泽皇

湖南人民出版社



B 529907

## 农 民 生 财 之 道 面 面 谈

杨泽武 著

吴生秀编：李得

★

湖南人民出版社出版、发行

(长沙市河沿银盆南路67号)

湖南省新华书店经售 湖南省煤炭工业局发行(湖南)

★

1988年10月第1版第1次印刷

开本：787×1092 1/32 印张：6

字数：124000 印数：1—5000

ISBN7-217-00446-2

F·41 定价：2.00元

湘人88-3

## 内 容 提 要

本书作者从事过20多年的农村基层工作，从事记者工作后，又对农村社会的经济发展作过大量的调查研究，可以说，他把精力和心血都倾注于发展农村经济和富裕农民生活上。本书就是对农民致富经验的科学总结。

本书内容分为经营策略与生财、人才科学与生财、发挥优势与生财、市场信息与生财、成功的经营诀窍与生财、生财要走正道、总结经验教训广开致富门路等七个部分，从宏观到微观，从生财、聚财到用财，从分配交换到消费，从企业内部人、财、物到产、供、销的安排方面，对农民发家致富的问题作了生动的、切合实际的论述。本书是一本启迪农民聚财生宝、帮助企业提高经济效益和社会效益的有益读物。



## 序

曹文举

贫穷不是社会主义。把农村经济发展起来，让农民群众富裕起来，这是当今时代对我们的要求。但这实非易事，它是知和行的高度统一。任何高雅堂奥的论调都无法掩饰严峻的现实：根除农村的贫困以及与此相关联的文盲与疾病；改变投入与产出的构成，调整农村产业结构，包括把生产的基础结构从农业转向工业活动；农业人口向非农业人口转移，劳动适龄人口的就业；促进农村经济的良性循环；注重机能的——素质协调的改变，从而增进自己的福利；等等，这些都是人们所关注的。

谁都知道，农民死守几分田搞饭吃富裕不起来，可是大批剩余劳力干什么去？谁都愿利用有限的人力、物力、财力，使经济获得增长，可是市场如何？效益如何？资源怎样开发？环境污染如何改变？……这些问题都是至关重要的。人们为探求生财之道而慷慨陈词，试图象三国时诸葛亮一样找到“草船借箭”的计谋以解燃眉之急。可是这些妙策和计谋当然不可俯首可拾。去掉纸上谈兵，回到社会主义初级阶段的我国农村的现实情景中来，作一些艰苦细致的探寻，恐怕最为有益。哪怕这如在浩瀚无边的大海中探宝。当我读罢杨泽星同志所著的《农民生财之道而面谈》一书后，总的感

觉是作者在这个方面下了一番功夫。

这些年因为工作的关系，我与杨泽皇同志有过较长时间的接触。他对农村社会经济发展作过大量的调查研究，又有从事过20多年农村基层工作的实践经验，从70年代末期起，他又从事新闻记者工作，还接连办了多年的农村报。可以说，他与农村结下了不解之缘。也可说他的精力和心血都倾注于发展农村经济、富裕农民生活上。如果说书中有什么生财之道的“锦囊妙计”的话，恐怕就是作者扎根于农村的最基层，不断地勘探、发掘、锤炼、锻造而取得的成果吧！

俗语云：君子爱财，取之有道。正因为作者站在为民谋富的立场，所以无论谈发挥经济优势、发挥人才优势、发挥科技优势，还是谈经营决策、市场信息、销售调研、新产品开发、商品广告、高质量服务、信誉、公共关系……乃至实现商品价值并取得经济效益的全部经济活动，都谈得具体而生动，使人颇受启发。当然，此书受时间、地域、篇幅等条件的限制，总有挂一漏万的地方，它也不能成为点石成金的打开阿里巴巴“强盗宝库”的钥匙，而只是作为启迪人们聚财生宝的智慧的火花，贡献给广大在致富路上摸索的农民兄弟姐妹们。

今日农村，现代大农业技术革命的浪潮风起云涌，非农业的多产业结构正在兴起，农村商品经济有了长足的进展。面对商品生产蓬勃发展的形势，“善奕者谋势，不善奕者谋子”。我们要突破封闭式的小生产王国，勇敢地投身于商品经济的大海洋。

探索生财之道，这是大势所趋，人心所向。谁不重视学习，不提高自身素质，谁就会在竞争中被淘汰。谁都要重视

生财之道，研究怎样有效地经营，掌握经营的窍门，以达到事半功倍的效果。故此，我想向农村干部和农民朋友们推荐此书。

应作者之邀，说了以上这些，是为序。

1988年5月31日

# 目 录

|        |         |
|--------|---------|
| 序..... | 曹文学 (1) |
|--------|---------|

## 一 经营策略与生财

|                           |      |
|---------------------------|------|
| 坚持改革, 农村才有出路.....         | (3)  |
| 开阔眼界换观念.....              | (3)  |
| 更新观念与敲开致富大门.....          | (4)  |
| 办事要掌握火候.....              | (5)  |
| 细心谋事与大胆决策.....            | (6)  |
| 选准项目, 精心经营.....           | (7)  |
| 精于经营, 生财有道.....           | (8)  |
| 附: 搞好经营, 增强企业的活力与后劲.....  | (9)  |
| 附: 湖南省供销社装饰建材总公司企业介绍..... | (11) |
| “金弹子”与“金凤凰”.....          | (12) |
| 莫求一口吃成胖子.....             | (12) |
| 经商不会“失面子”.....            | (13) |
| 莫做“二孔明”.....              | (14) |
| 为何师公面前鬼唱歌.....            | (15) |
| 躬行·兼听.....                | (16) |

## 二 人才科学与生财

|               |      |
|---------------|------|
| 知才善任各展其长..... | (21) |
|---------------|------|

|                  |      |
|------------------|------|
| 才兴财旺.....        | (22) |
| 致富不离智富.....      | (23) |
| 充分发掘劳动潜力.....    | (23) |
| 留住“财神爷”.....     | (24) |
| 恭请“八位顾问”.....    | (25) |
| 科研为生产服务大有可为..... | (26) |
| 附：喜看竹笋入华堂.....   | (27) |
| 关心民间兽医.....      | (28) |
| 发挥农业能手的作用.....   | (29) |
| “水不在深，有龙则灵”..... | (30) |
| 靠技艺生财致富.....     | (30) |
| 莫小视“本地和尚”.....   | (31) |
| 博采众长，青出于蓝.....   | (32) |
| 从杀虫毒死鱼所想到的.....  | (33) |
| 掌握好科学知识.....     | (34) |
| “远水”可救“近火”.....  | (35) |
| 为者常成，行者常至.....   | (36) |
| 要有“痴心”和“迷劲”..... | (37) |
| 多几根“花花肠子”.....   | (38) |
| 下棋找高手，弄斧到班门..... | (39) |
| 农村妇女要攻克文化关.....  | (40) |

### 三 发挥优势与生财

|                    |      |
|--------------------|------|
| 优势万千，财源遍地.....     | (43) |
| “靠山吃山，靠水吃水”新议..... | (44) |
| 谈适度经营规模.....       | (45) |

|            |      |
|------------|------|
| 勿以利小而不为    | (46) |
| 就地生财       | (46) |
| 由田父怖玉引起的联想 | (47) |
| 豆腐“盘”成肉价钱  | (48) |
| 并非“毛多肉少”   | (49) |
| 扬长避短，以短养长  | (50) |
| 走出合适的生财道路来 | (51) |
| 切忌“敝帚千金”   | (52) |
| 读《龙》诗有感    | (53) |

#### 四 市场信息与生财

|             |      |
|-------------|------|
| 产品要赶时髦      | (57) |
| 搞生产要耳听八方    | (58) |
| 谈广告的“酸咸苦辣”  | (59) |
| 尊重价值规律      | (60) |
| 邵东市场的启示     | (61) |
| 研究信息，利用信息   | (62) |
| 巧夺时机，以稀为贵   | (63) |
| 农民需要掌握经济信息  | (64) |
| 对信息要筛选和分析   | (65) |
| 在失败中奋起      | (66) |
| 从兔毛跌价谈到如何当家 | (67) |
| 不要怕挫折       | (67) |
| 致富不忘“走麦城”   | (68) |

## 五 成功的经营“诀窍”与生财

|                         |      |
|-------------------------|------|
| “品”出活力和水平.....          | (73) |
| 学学厨师做菜的技巧.....          | (74) |
| 不可忽视管理这门科学.....         | (74) |
| 抓住“牛鼻子”.....            | (75) |
| 谈“稳”.....               | (76) |
| 鱼和熊掌可否得兼.....           | (77) |
| 不能按图索骥.....             | (78) |
| 学孙悟空灵机应变.....           | (79) |
| 为何除了锅巴没有饭.....          | (79) |
| 组织好劳务输出.....            | (80) |
| 发展横向联系.....             | (81) |
| 学会防骗.....               | (82) |
| 算盘打得精，致富脚步稳.....        | (83) |
| 勤能补拙.....               | (84) |
| “巧”“拙”析.....            | (85) |
| 防患于未然.....              | (86) |
| 危机感与择优汰劣.....           | (87) |
| 贻误巨舰一毛轻.....            | (88) |
| 创名牌与保信誉.....            | (89) |
| 搞活流通服务生产.....           | (89) |
| 附：省供销社工业品公司搞好工业品下乡..... | (91) |
| 农商联营好处多.....            | (92) |
| 服务质量关系企业的兴衰成败.....      | (93) |
| 附：高质量服务是生意兴隆的源泉.....    | (94) |

|                  |      |
|------------------|------|
| 不能看菜打分.....      | (95) |
| 多渠道解决农民卖产品难..... | (96) |
| 联营联心,共谋繁荣.....   | (97) |
| 想致富盼服务.....      | (98) |

## 六 生财要走正道

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 做到文明经商.....             | (103) |
| 赞利益少沾.....              | (103) |
| 疑心生暗鬼.....              | (104) |
| 福气与阔气.....              | (105) |
| “一次性降价”的背后.....         | (106) |
| 提倡节俭简丧.....             | (107) |
| 今日欢呼孙大圣.....            | (108) |
| 附:“请不要一味想在他们身上打主意”..... | (109) |
| 生财要走正道,莫学齐人搜金.....      | (111) |
| 要物质精神双富有.....           | (112) |
| 从牛尿当茶油卖谈起.....          | (113) |
| 耍风格不要刮风.....            | (113) |
| 鹏程万里写新篇.....            | (114) |
| 提倡尊师爱徒.....             | (115) |
| 莫让秤砣砸了脚.....            | (116) |
| “无滴不奸”对吗.....           | (117) |
| 由吴奇不受奖想到吴起吮疽.....       | (118) |
| 农民也要讲究职业道德.....         | (119) |
| 当“红娘”莫当“老夫人”.....       | (120) |
| 守法致富.....               | (121) |

|             |       |
|-------------|-------|
| 莫逞强霸道 ..... | (122) |
|-------------|-------|

## 七 总结经验教训，广开致富门路

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 搞“小”、“多”、“短”，唱“地方戏” ..... | (127) |
| 综合经营，效益倍增 .....           | (127) |
| 请珍惜“财富之母”——土地 .....       | (128) |
| 要培养和提高地力 .....            | (129) |
| 保护环境和生态平衡 .....           | (130) |
| 鼓励增加对土地投入 .....           | (131) |
| 配方施肥，培肥地力 .....           | (132) |
| 利用沼气大有前途 .....            | (133) |
| 小小庭院不可小看 .....            | (133) |
| 开发工艺美术品生产 .....           | (134) |
| 发挥粮食这个优势 .....            | (135) |
| 小小一口塘，是个小银行 .....         | (136) |
| 莫滥占水面建房 .....             | (137) |
| 挖掘水面潜力 .....              | (138) |
| 发展本地名土特产 .....            | (139) |
| 综合考虑发展土特产品的条件 .....       | (140) |
| 恢复和发展传统食品 .....           | (140) |
| 进一步发掘土特产品的生产潜力 .....      | (141) |
| 田边地头多种小宗作物 .....          | (142) |
| 发展创汇农业 .....              | (143) |
| 良种良法多产棉 .....             | (144) |
| 提高畜牧业的经济效益 .....          | (145) |
| 要让六畜兴旺 .....              | (146) |

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 从发“养猪财”谈起.....     | (147) |
| 赔钱不赔钱，回头看种田.....   | (147) |
| 树立现代林业的新观念.....    | (148) |
| 吃一堑长一智.....        | (149) |
| 风吹片片话竹林.....       | (151) |
| 富山更利富民.....        | (152) |
| 多营造点经济林.....       | (152) |
| 推行旱作农业与节约用水.....   | (153) |
| 保留红薯一席之地.....      | (154) |
| 再为红薯说句公道话.....     | (155) |
| 副业“扎根”与栽上“富根”..... | (156) |
| 从赛马想到种粮.....       | (157) |
| 提倡植桑养蚕.....        | (158) |
| 蜜蜂酿蜜的启示.....       | (159) |
| 从口味说开去.....        | (160) |
| 多生产优质农产品.....      | (161) |
| 五个结合提高效益.....      | (162) |
| 让死“宝”成为有用之物.....   | (163) |
| 修旧利废莫动摇.....       | (164) |
| 莫让茶树再凋萎.....       | (164) |
| 农业气象研究大有可为.....    | (165) |
| 服务走在先，致富马力添.....   | (166) |
| 老调仍要重弹——谈节约用粮..... | (167) |
| 要重视扩大再生产.....      | (168) |
| 扶贫要扶在根本上.....      | (169) |
| 多方努力，治穷致富.....     | (170) |

|                |       |
|----------------|-------|
| 科技扶贫好.....     | (171) |
| 以工补农，互相促进..... | (172) |
| 附：鄂皖鲁农村见闻..... | (173) |
| 后记.....        | (181) |

## **一 经营策略与生财**

