

成功的選擇

大连市引资嫁接的理论与实践

244.3

张佩霞 李尚华 主编
辽宁人民出版社

编辑委员会

主 任	王 华 彬	李 耀
副主任	张 继 先	陈 锡 仁
委 员	张 佩 霞	李 尚 华
	刘 江 军	王 永 祥
	刘 尊 利	陈 继 壮
	张 满 歌	赵 满 忠
	张 丽 华	

序

○于学祥

改革开放以来，大连市经济社会取得了长足的发展，经济社会结构发生了较大的变化，尤其是经济结构中外商投资企业所占比重大，使大连市经济社会运行逐步同国际接轨，大连市在国际上的知名度明显提高。

理论来源于实践，反之又指导实践。近10年来，大连市理论工作者和实践工作者，对外商投资企业的研究已经取得阶段性成果，在国内外具有一定的影响。由市委政策研究室、市经委、辽宁日报大连分社等单位组织编写、由辽宁人民出版社出版的这本《成功的选择》——大连市引资嫁接的理论与实践，可以说是对外商投资企业的研究进入一个新的领域，也是对外商投资企业研究新成果。它的出版发行，将对全市外商投资企业的发展起重要的借鉴作用。

外商投资企业，包括合资、合作和外商独资三种形式。“嫁接式”企业涉及到“三资”企业中的合资、合作的两种形式。研究这类企业，可以更深刻地认识国有企业与国外企业之长短、优劣，从中找出两者的最佳结合点，是建立现代企业制度可供选择的参照系。

办“嫁接式”企业的实质在于吸收外资，解决国内资金不足，学习和借鉴国外先进的科学技术和管理的，在于使国有企业注入生机活力，使之能迅速而有效地进入国内外两个市场。“嫁接式”企业成功的实践，使我们对现有国有企业有了新的认识。现有国有企业虽然与国外先进企业有不少差距，但是，也有许多优势。我们要充分认清自己的长处和优势，尽力吸取国外企业的长处和优势，做到优势互补，相互促进。在这个问题上，拒绝吸收外资和国外先进的东西，是保守封闭观念；闭眼看不到自身的有利因素，是消极悲观的意识。这是我们搞“嫁接式”企业应把握的“两点论”。

邓小平同志曾指出：“改革开放是很大的试验”。搞“嫁接式”企业是我市实行对外开放的试验方法之一。既然是试验，就允许有成功和失败。这本书选取的大都是试验成功的典型。这些典型基本上反映出目前大连市引资嫁接工作中的主流、主要经验。我们要充分发挥这些典型的示范作用，积极引导和进一步推动全市引资嫁接工作向纵深发展。对一些在试验中失败的企业，应认真分析失败的原因，吸取经验教训，不应因噎废食，畏缩不前。要虚心学习这本书中介绍的典型经验，结合本企业的实际，实事求是地搞好引资嫁接工作。我相信，这本书问世之后，通过我们常抓不懈的工作，全市将会涌现出更多的成功典型，大连市的引资嫁接工作将登上一个新的台阶。

目 录

序	于学祥 (1)
---------	---------

● 引资嫁接纵横谈

“嫁接式”企业的经济价值	陈政高 (3)
--------------------	---------

引进外资改造现有企业是发展

工业经济的重要战略措施	王华彬 (8)
-------------------	---------

全方位招商引资 高水平嫁接改造	洪源栋 (21)
-----------------------	----------

● 来自实践的报告

大连市引进外资嫁接改造工业企业的调查

.....	大连市委政研室 (33)
-------	--------------

多枝嫁接 脱胎换骨	张佩霞 (45)
-----------------	----------

——追寻大连液压件厂恢复青春之路

拓展企业实力 争雄包材市场	赵廷俊 罗昭茹 (56)
---------------------	--------------

——大连塑料彩印厂发展纪实

选准战略定位 加速转轨变型	裴 中 (64)
---------------------	----------

——辽宁电位器厂引资嫁接的调查

卓有成效的技术引进 多种形式的合资合作

.....	巴殿成 (71)
-------	----------

——辽宁无线电二厂发展外向型经济的调查

积极主动引进外资 灵活多样合作生产..... 刘志敏 (77)

——大连第二橡胶厂振兴记

惊险的一跃..... 张 勇 (83)

——大连五建兴办三资企业记事

成功的实践 有益的选择..... 王瑞兰 张效英 (90)

——瓦轴引资嫁接实现向现代企业制度转变

引资嫁接改造商办工业..... 谌爱龙 (95)

——大连食品集团公司调查记

● 选择之路

中德控制：以高科技为生产启动点 马凤喜 (105)

摩根耐火材料：市场靠开拓 陈庆祥 (108)

晶亚电器：“三来一补”闯生路..... 陆秋芬 (112)

寿童食品：树立企业的市场形象 陈 军 (116)

无缝钢管：外引内联良性发展 桑如光 (120)

锚链公司：闯荡国际市场 汪树人 (123)

冈野阀门：“一枝”嫁接“整株”皆活..... 刘德公 (127)

油化工业公司：开拓劳服企业发展新路 宋魁善 (129)

金州制革：全部合作盘活国有资产 王家治 (133)

大连贝雕：引资嫁接一厂变四厂 陈淑新 (136)

第二印染：合资嫁接开发新产品 滕树涛 (139)

华阳恩赛：上乘的产品 优质的服务

..... 矫必训 朱再旭 (142)

波罗勒钢管：勇闯两个市场 王国强 (145)

华美乐器：精干 高效 实惠 刘同新 (148)

● 成功者的话

利用外资振兴电子工业 方世伟 (153)

招商引资塑造轻工新形象	许贵昌 (160)
大连港的发展与外商投资机遇	袁福秀 (167)
高起点引进 创一流水平	张 和 (172)
嫁接改造老企业的基本思路与策略	陈锡仁 (180)
引资嫁接是搞好国有企业的捷径	倪廷贵 (186)
引进先进技术 力创名牌产品	魏茂云 (191)
外向型经济是施工企业发展的必然选择	郭世宽 (199)
搬迁改造与引资嫁接相结合	刘桂雪 (204)
兴办“嫁接式”企业的几点启示	李滨厚 (209)
发展外向型经济 振兴食品企业	曲克祥 (213)
在中国大连办合资公司的做法和体会	梁治国 (218)

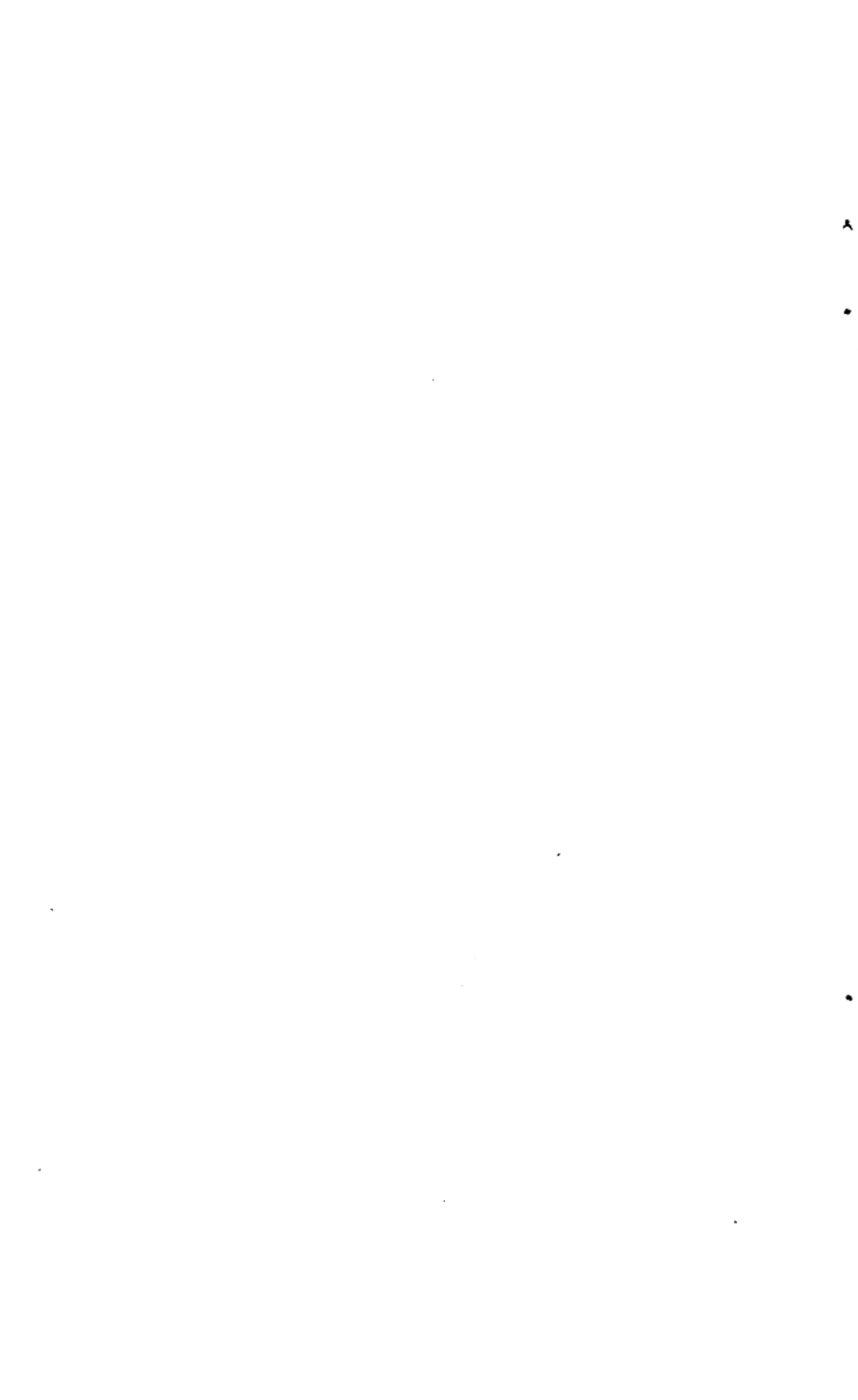
● 政策依据

国有资产	(227)
土 地	(232)
财 政	(235)
劳 动	(240)
工 商	(247)
税 务	(253)
外 经	(280)
海关 商检	(282)
项目建议书	(285)
可行性研究报告	(287)

● 引资嫁接之结晶

后记	(312)
----------	-------

引资嫁接纵横谈



“嫁接式”企业的经济价值

○陈政高

大连市的对外开放起步于1984年。邓小平同志在1984年2月曾说过：“除现在的特区之外，可以考虑再开放几个港口城市，如大连、青岛”（《邓小平文选》第3卷，第52页）。实行对外开放就包括着两个方面的内容，一方面是要把国外的资金、技术、管理等引进来；另一方面是要把国内的产品、信息和技能打出去。大连市自对外开放以来兴办的“嫁接式”企业，就充分体现了“引进来”和“打出去”的对外开放原则，或者说，中外合资、合作的“嫁接式”企业是改革开放政策的产物。“嫁接式”企业也是一种新生事物，这一新生事物体现着崭新的经济内容和经济价值，需要人们依据“嫁接”实践，对其进行理性的分析和概括。

大连市的企业“嫁接”实践证明，“嫁接式”企业的经济价值主要体现在这样几个方面：

“嫁接”是与国际市场接轨的对接点。与国际市场接轨，这是目前十分时髦的现代语汇。怎么叫与国际市场接轨？国际市场并不单纯是一个地域的地理概念，同时又是一个经济概念。国际市场是通过产业分工，将世界上各个国家和地区

联系起来的世界商品领域，也是世界范围内通过商品交换关系联系起来的各国市场的总和。国际市场的形成，与第一次科学技术革命和资本主义机器大工业的建立有着密切的关系。国际市场在它的形成、发展和扩大过程中，把世界上所有国家的生产、交换、分配和消费的各个环节，在不同的程度上或不同的条件下联系起来，成为一个统一的、无所不包的整体。我国的对外开放，说到底，就是要把国内的生产、交换、分配和消费融入世界范围内的国际市场之中，而这也就可以说是与国际市场接轨。在与国际市场接轨的过程中，物质性生产企业的接轨是最基础性的接轨，是最重要的接轨。“嫁接式”企业正是这种接轨的对接点。道理很简单，把我们的企业长处与国外企业的长处连接在一起，所产生的是一种大于1+1的总和，是一种新的经济生长点。这个生长点虽然位居国内，其经济地位和作用，已经进入国际市场，已经不可避免地成为国际市场的经济因素。由于这种生产的对接，才进一步产生交换（产品的外销）、分配（利益分成）和消费（产品价值的实现）等一系列的经济因素的对接。“嫁接式”企业的成功，实质上正是与国际市场接轨的成功，是进入国际市场的成功。这种对接点愈多愈能连接成“线”，由无数条“线”进而形成“面”，当实现“面”的接轨时，也就是我国社会主义市场经济体制相对完善，并可以影响国际市场的时候，到那时，回过头来看今天的“嫁接式”企业，就会更感到这一个个对接点的重要和必要。

“嫁接”是建立市场机制的重要途径。实行社会主义市场经济，其运行规则是必须遵照市场经济的共性原则，同资本主义条件下的市场经济在运行规则、方式方法上是相通和相似的。市场机制是市场经济的共性原则，实行市场经济核心

内容就是要运用市场机制作为经济运行的机制。机制一词来源于希腊文 MECHANE。本意是指机器运行过程中各个零部件之间互为因果的联结关系及运转方式。后来，这个词被引入生物学和病理学，出现了生物机制和病理机制等新概念。随着机制一词的泛化，经济学也广泛地使用了经济机制一词。市场机制，简单地说，就是指市场的各要素的相互关系以及其中发生的各种变化过程的性质和相互联系而形成的自我调节体系。价格、供求、竞争、风险是构成市场机制的四大要素。市场的运行，就是通过市场价格的波动、市场主体对利益的竞争、市场供求关系的变化来调节经济的。从动态看，市场机制又是由价格机制、供求机制、竞争机制、风险机制相互联系、相互作用的总和。因此，从其萌发合资、合作的愿望开始，就充满着市场机制的诸原则，就是在价格、供求、竞争和风险四种基本要素的督导下进行的，而“嫁接式”企业的成功运转，也就是价格机制、供求机制、竞争机制、风险机制注入企业之时，就是市场机制正式运转之时。许多成功的“嫁接式”企业的实践，都雄辩地证明了这一点。因此，可以毫不愧言地说，“嫁接式”企业是建立市场机制的重要途径之一。因为“嫁接”本身就带有市场机制的基因，通过嫁接使这种基因成为整个企业的经济运行的机制。企业是市场经济的微观运行基础，只有无数个具有市场机制的企业，才能构建起整个社会的市场经济运行机制。“嫁接式”企业正是为构建社会主义市场经济的市场机制而诞生、发展和壮大。

“嫁接”是优化产业结构的有力杠杆。产业结构是一个动态性的体系。在一定时期内，判断一个国家的产业结构是否合理，是否优化，主要是看各产业的产出是否平衡，是否存在“瓶颈”产业；自然资源是否得到了充分合理的开发与

利用；从国内外获得的成熟技术是否得到了广泛的推广和应用；劳动力是否充分就业；是否获得了较高的结构效益，等等。根据上述标准，目前我国产业结构中主要存在着三个方面的问题：农业发展滞后，商品率低；工业内部生产发展不协调；第三产业落后。据大连市 1994 年国民经济和社会发展统计公报的数字：第一二三产业增加值分别为 40 亿元、265 亿元和 215 亿元，分别增长 1%、24.7% 和 18.4%，仍然与国内产业结构存在的三个问题相同。调整和优化产业结构的措施，主要是政府直接干预、经济手段和立法措施等等。在实行市场经济的对外开放形势下，“嫁接式”企业就是一种优化产业结构的经济手段，而且是一种有力的杠杆。何以如此说呢？这首先要看一下现今发达资本主义国家产业结构的状况。二次大战以后，在发达资本主义国家的国民经济中，非物质资料生产部门的比重显著上升，物质资料生产部门的比重显著下降，目前大多数发达资本主义国家的非物质生产部门的比重已超过物质生产部门，而且这种趋势仍然在发展之中。概括地说，国民经济走向非物质资料产业化是发达资本主义国家经济结构变化的主要趋势。在这种情况下产生的“嫁接式”企业，一方面是发达资本主义国家物质资料生产部门的延伸和外化，另一方面也是适应国际市场需求的经济运行，因为合资、合作者是要赚钱的，没利可图的“嫁接”是不可能的。这样，从整体上看，“嫁接式”企业是顺应国际市场的需求，在改变和优化着国内的产业结构，加之政府的有目的协调和引导，“嫁接式”企业在逐步地撬动着庞大的产业结构，成为有力的杠杆。“嫁接式”企业的实践也已证明，现代科学技术的嫁接是嫁接经济活动的实质和趋向，结构效益型嫁接是嫁接经济活动的中心环节。“嫁接式”企业的逐步增

多，国内产业结构优化的趋向将愈好，结构效益将愈高。

“嫁接”是实现现代企业制度的有效手段。企业是社会主义市场经济的经营主体。现代企业制度是我国企业制度改革的目标。现代企业制度从其基本内涵上说，是一种产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学的企业制度；从其组织形式上说，是在现代市场经济中居支配地位的公司制度，即有限责任公司和股份有限公司。“嫁接式”企业不论从基本内涵角度，还是从组织形式的角度，都与现代企业制度相一致。合资嫁接的主要组织形式就是有限责任公司；合作嫁接也使原有企业的组织形式发生质的转变。“嫁接式”企业基本上都能实现产权清晰、权责明确、政企分开、管理科学，因为嫁接实践活动本身就是现代企业制度逐步建立的过程。因此，可以这样评估，“嫁接式”企业是较早和较快进入现代企业制度的企业类型，不管其是否是国内和省内的现代企业制度试点单位，都是朝着一个既定的目标前进的。

“嫁接式”企业的经济价值远不止这些，大连市“嫁接式”企业的实践也是极为丰富的，需要理论工作者与实践着的企业家共同努力进行概括和分析。

引进外资改造现有企业是发展 工业经济的重要战略措施

○王华彬

大连市是我国的重要工业基地，工业基础比较雄厚，综合配套能力较强。特别是改革开放以来，全市工业经济发展很快，生产规模不断扩大，造船、机车、石化、大化、瓦轴、大起等一大批大中型企业，成为国内同行业的骨干；远洋船舶及主机、大功率内燃机车、集装箱起重机等一大批主导产品享誉国内外，大连的工业产品销往世界 100 多个国家和地区。工业在大连国民经济建设中有着举足轻重的作用，1994 年全市国内生产总值 520 亿元，其中全市工业企业完成工业增加值 240 亿元，占 46.2%。按可比价格计算，全市国内生产总值比上年增长 19%，而工业增加值却增长了 34.2%，是主要的经济增长点。1994 年全市工业企业实现利税总额 42 亿元，成为我市财政收入的主要来源。全市出口商品供货值 196 亿元，其中工业企业完成出口交货值 157.1 亿元，占 80.2%，比上年增长 61.8%，也高于全市 54.9% 的增长速度。发展工业经济是加快发展大连市经济、加快“北方香港”建设步伐的重要内容。

但是，由于大连又是一个老工业基地，老企业多，设备陈旧，工艺落后，历史欠帐十分严重，也制约了工业发展的速度。尽管我市工业企业 1994 年完成工业总产值 823.7 亿元（1990 年不变价格），比上年增长 34.4%，历年来的增长速度也不低，但与其他发展很快的城市相比，仍然是落后的，大连市工业总产值在全国城市中的排序位置不断后移。为增强大连市工业的实力，自 1981 年以来，全市累计完成技术改造项目 6458 项，完成投资 209.4 亿元；引进项目 962 项，成交额达 7.66 亿美元，通过技术改造和技术引进，全市 1300 多个企业的技术素质有不同程度的提高，其中 50 余个大中型工业企业得到了较好的改造。但是仍未能从根本上改变大连市工业企业老化的状况。

至 1994 年末，全市有乡及乡以上工业企业 3314 户，其中大中型工业企业 232 户，上述的技术改造工作远远满足不了大连市工业发展的需求。例如，在全市 154 户预算内国有工业企业中，固定资产净值率仅为 48.6%，企业严重老化。全市乡及乡以上工业企业中，仍有 60% 的企业未得到改造，在世界科学技术飞速发展的形势下，已经得到改造的企业中，有许多企业又面临新一轮的改造任务。可见，与大连市整个工业改造的需求相比，技术改造的投资力度明显不足，大部分企业的活力欠佳，结构性矛盾日益严重。在我市工业结构中，支柱产业不明晰，对经济发展具有支撑和牵动作用的“龙头”产品较少，各行业普遍存在的产品品种单一、档次低、质量差、消耗高、应变能力差的状况没有得到有效的改变，在全国叫得响的名牌产品很少，市场覆盖面小，大多数产品的市场竞争力较差。

为加快实现大连市经济的高速发展，推动大连市工业经

济与国际市场的接轨，我们要围绕对全市经济具有支撑作用和带动作用的五大支柱产业和 20 个重点产品，加大投资力度，组织一批水平高、投资大、竞争力强、辐射面广的大项目，带动和提高全市工业改造的整体水平，到“九五”期末，使大连市工业技术装备水平有 20% 达到国际当代水平，40% 达到国内先进水平。为达到这一目标，“九五”期间需要技术改造投入 200 亿元，其中，企业自筹能力不足 40 亿元，国家安排贷款最多不超过 80 亿元，仍然有 80 多亿元的缺口。在这种技术改造任务十分繁重，改造资金又十分短缺的情况下，如不寻找一条摆脱困境的有效途径，大连市工业的发展必然要远远地落后于国内其他城市，更难于在国际市场上占有一席之地。改革开放以来的实践使我们深切体会到，引进外资改造现有企业、发展新兴产业，是一条越来越重要的出路，必须将其提高到战略高度上来认识，下大力气，组织与引导全市现有工业企业做好引进外资工作，利用外资促进大连市工业的高速增长。

二

改革开放以来，大连市在利用外资工作中取得了很大的成绩。至 1994 年末，大连市累计批准外商投资企业（简称“三资”企业）达 4186 户，合同金额 121.7 亿美元，协议外资 60.6 亿美元，实际利用外资 24.5 亿美元，其中工业“三资”企业已发展到 2409 家，合同金额 49.7 亿美元，协议外资金额 28.2 亿美元，协议外资额已超过前 14 年全市技术改造的总投资额。已投产或营业的 2356 家“三资”企业，1994 年实现工业产值 117.7 亿元，比上年增长 187%，占全市乡以上工业企业产值的 25.4%，成为大连市工业经济的重要增长