

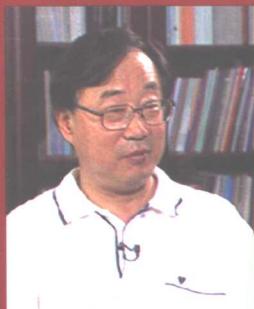
YangLan

One On One



杨澜访谈录

辽宁人民出版社
杨澜等 编著



第6辑 精彩人物 精彩话题

秦大河
Qin Dahe

梁从诫
Liang Congjie

张亚勤
Zhang Yaqin



电视图书
休闲阅读

TV Books



YangLan
One On One
杨澜访谈录
第6辑

杨澜等 编著
辽宁人民出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

杨澜访谈录.第6辑/杨澜等编著—沈阳:辽宁人民出版社,2002.6

ISBN 7-205-05321-8

I .杨... II .杨... III.①秦大河—生平事迹②梁从诫—生平事迹③张亚勤—生平事迹 IV.K812.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2002) 第 035144 号

辽宁人民出版社出版、发行

(沈阳市和平区十一纬路 25 号 邮政编码 110003)

北京蓝马彩色印刷中心印刷

开本: 787 × 1092 毫米 1/32 字数: 50 千字 印张: 5

印数: 1-7000 册

2002 年 6 月第 1 版

2002 年 6 月第 1 次印刷

责任编辑: 张 树 祁雪芬 版式设计: 北京朱雀艺术公司

封面设计: 王 雷 责任校对: 姚喜荣

定价: 16.80 元

序

一年一百零四集的“杨澜访谈录”，如果有人问我比较喜欢哪些？我会想起最近香港才子黄霑对我说的一段话：“我写过两千多首歌，满意的，不过三十来首，想来想去，不外乎是发自真情实感的作品，只有真的东西才能打动别人。”

什么是真的东西？

那是前国家主席夫人王光美在“文革”中的挺身而出：“我横出去了，反正不能让少奇横出去呀。我对他们（少奇及子女）说：‘走！不是王光美的都走！’”还有她在监狱里得知丈夫的死讯后很悲痛，但她说：“我没有哭，心想他们这么整我，整他一定更厉害，他活着也是活受罪。所以我对看守说：‘你们是便宜了他。’我心里难受却故意说这样的反话。”

那是铁女人美国前国务卿奥尔布赖特的困惑和软弱：“当我丈夫要求与我离婚时，我伤心极了，甚至怨天尤人。想想看，我大学毕业三天就结婚了，从来不知该如何独立生活。但我挺过来了，甚至做了从没想过可能做的事。”

对了，那也是被誉为“红筹股之父”的投资银行家梁伯韬在百富勤公司倒闭后遭受冷眼时的苦闷：“竞争对手拿着百富勤被清盘的报纸去找我的客户。我无法争辩，只有把羞辱吞下肚去。我对孩子们说：‘爸爸跌倒了，还会爬起来。’”

那还是维珍集团创始人理查德·布兰森的往事：“有一次，我偷运唱片出境，以为神不知鬼不觉，岂料发票上明明显示我没有交关税。我被抓起来关了一夜，直到母亲把

杨澜访谈录
我保释出来。在那之前，我是典型的叛逆青年，没有什么事我不敢做。那一夜，我想了很久，明白了自己的底线。我保证，每个人如果在监狱里呆上一天，会有好处。”

如果有人问我，你怎么知道这些话是真的？

我只能说，还相信一点直觉，他们说这些话时，眼光没有游移闪烁。或许，是因为我愿意相信这些是真的，为了其他遭难的、孤独的、失意的或狂傲的人们能找到共鸣。

是的，这是我对访谈乐此不疲的原因。

有一天早晨，三岁的儿子问我：“为什么你又要出差了？”我回答：“因为妈妈的工作很有意思。”

“为什么有意思？”

“因为有很多人看妈妈做的节目。”

“为什么有很多人看就有意思？”

“……这么说吧，妈妈去发现好听的故事，再讲给其他人听。”

“噢。”儿子还算满意这个答案，因为他自己就喜欢听妈妈讲故事。

要做好访谈节目，最重要的是什么？

是观点。

记得刚开始做访谈节目时，我几乎是带着一个空白的脑袋去提问的，像许多新手一样，最爱问“你最幸福的、最痛苦的是什么呀？”或者抄袭心理分析大师的问题“如果你是一棵树，你希望成为哪一种树”？直把人问得莫名其妙。

1998年春天，我做了一个采访，对象是水稻专家袁隆平。

采访袁隆平前，我注意到他两次被提名院士均遭否决，原来是因为他总结的水稻杂交的经验，违反了“自花授粉自交不衰退，因而杂交无优势”的传统理论，又出口顶撞了前辈。直到杂交水稻已被大面积推广，权威们才不得不承认袁隆平的学术地位。

科学中的非科学因素，便成为我提问的出发点。我举

了大跃进中虚报浮夸，导致三年饥荒的例子，证明仅仅靠科学发现是不足以改变历史进程的。袁隆平深有同感，说：“没有包产到户，没有农村的改革，再有十个袁隆平也没有用啊。”

这样，慢慢摸出了门道，我的提问就具体准确多了。有时是提供一个想法供被采访者评论，有时又可以将观点转化成问题，当对方回答时，我心中已准备好了进一步深入的角度。而且，访谈做到一定的数量，被访者的精彩论点也可以被我拿到另一个人身上加以印证，话题就越来越多了。比如在采访TOM.COM的总裁王铨时，我发现他的管理理论很像刚退休的通用电气总裁杰克·韦尔奇的一贯手法。一问，果然如此。而就在几个月前，我正巧采访过韦尔奇，这下又多了些投缘的话题。

这一切，当然是在事前大量阅读的基础上实现的。不管时间多紧，同事们都会尽量多地给我寻找调研资料，再把他们的新颖想法告诉我。所以，观众在屏幕上看到，以及在这本书中读到的，是策划、导演、拍摄、编辑等多工种协作的成果。在不断的磨合中，我们越来越默契。

“阳光文化”立志记录人的历史，而“杨澜访谈录”则是“阳光卫视”制作的一个以精彩人物、精彩话题为特色的名牌访谈节目，我好像觉得自己的知识、情感，乃至生命本身，都在与这些精英的对话中更加丰满起来。希望读者们也能有这种感觉。





YangLan
One On One



杨澜访谈录

阳光文化电视图书 编辑委员会

主任及总编辑

杨 澜

副主任

陈汉元 吴 彬

出品及总策划

王戈宏

编委

西 冰 张 栋 何 悦
邸 健 陆银江 姜 强
郝亚兰 聂梦茜 矫广礼
黄升民 程正秋 蒋昌建

执行主编

刘 晔 李树明

编辑

匡 平 杨 芳 张静芳

责任编辑

张 树 祁雪芬

封面设计

王 雷

内文设计

北京朱雀艺术发展有限公司

YangLan

One On One



杨澜访谈录

阳光文化·电视图书

《杨澜访谈录》

系列

1.李敖 龙应台 余光中

2.周小燕 谭盾 田浩江

3.杰克·韦尔奇 杨雪兰

史蒂夫·福布斯

4.王光美 徐匡迪 程安东

5.何振梁 武韬 马振岗

6.秦大河 梁从诚 张亚勤

7.奥尔布赖特 普里马科夫

杰弗里·豪

8.姜文 吴文光 焦晃

杨澜访谈录 秦大河	11
Interview with Qin Dahe	

秦大河简介	17
Biography of Qin Dahe	

与冰川打交道的人	19
Person Engaged in Glacier Research	



杨澜访谈录 梁从诫	53
Interview with Liang Congjie	

梁从诫简介	79
Biography of Liang Congjie	

“自然之友”及其业绩	91
“Friends of Nature” and Its Outstanding Achievements	



杨澜访谈录 张亚勤	113
Interview with Zhang Yaqin	

张亚勤简介	117
Biography of Zhang Yaqin	

未来 IT 八大惊人预言	117
Eight Fabulous Predictions on Future IT Development	



杨澜访谈录
秦大河

YANG LAN ONE ON ONE
Qin Dahe



杨澜访谈录

秦大河

YANG LAN ONE ON ONE
Interview with
Qin Dahe

在中国的冰川研究领域，秦大河是一个响当当的名字，有人甚至说，从他的名字就可以看出他注定要和冰川打交道，因为“川”不就是“大河”的意思吗？1989年他参加了“六国科学家徒步横穿南极”的科学探险考察活动，成为第一个徒步横穿南极的中国人。多少年过去了，当人们再次见到他的名字的时候，发现后边已经跟上了官衔。2000年年底，他被任命为国家气象局的局长。一位一直研究冰川的人和气象有什么关系呢？

杨澜：作为一个冰川科学家，您1989年参加过六国徒步横越南极的科学考察队，1993年您到珠穆朗玛峰去钻取冰岩心，可以说这些都是挑战人类极限的活动。但是，从另一方面讲，又是很刺激的冒险啊！那么，您现在坐到办公室以后，对那种野外的生活会不会还是比较留恋呢？

秦大河：作为一个长期在高山和南、北极工作的人，到了办公室，还是很怀念那种生活的。

杨澜：还是很怀念的。我知道即使在“文革”时期，冰川学也没有离开过您。现在很多的精力是放在管理方面了，有没有觉得可惜，或者您的同事们有没有为您觉得可惜？

秦大河：严格地讲，冰川跟气象中间差别还是蛮大的。我到气象局来不一定非常对口吧！但是，从科学上讲，冰川是气候的产物。由于天气变冷，固体降水积存下来就变成了冰川，冰川反过来能够看到、能够进





入到过去的很多年里面,成千上万年气温变化的详细过程在冰川中都有反映,所以对于预测未来的气候很有作用。从这个方面讲的话,冰川、气候之间的关系非常密切。

杨澜:您在徒步横越南极的时候,到了一个地方,精疲力尽,大家都可以休息了,您还在旁边挖了一个大雪坑,采雪样。您当年沿路采的这些雪样,从中能够反映出一些什

么有趣的气候变化吗?

秦大河:雪坑里面沉积着这个地方的固体降水。每个地方降水量不一样。一米的雪坑,有的地方大概只有两三年的降水量,有的地方大概有二三十年的降水量。我们做的工作呢,主要并不是看它的温度变化,而是看里面的一些化学成分变化。结果证明南极的内陆很多水都是来自热带地区,这是一个非常非常重要的结论。

秦大河在考察队负责采集冰雪样品等科学考察项目。这是一项艰巨的任务。考察队员们每天早晨5点半起床,8点钟出发,有时一天要滑雪9到10个小时,仅在中午吃饭时停留半个小时。下午宿营时,还要忙于搭帐篷、做晚饭、喂狗、准备第二天的食物。大河说,一天下来,往往筋疲力尽,此时最大的愿望就是有人把饭做好,可以吃了就睡。但是,正是在每天这疲惫不堪的时候,他得比别人付出更多的劳动,

去挖雪坑,采集样品,观察雪的剖面变化等。考察队从南极半岛出发后,他一直坚持采样、观测和记录。他所采集的雪样将被送往中国、美国和法国的实验室,进行氧、氢、同位素比率、痕量元素和化学成分的分析,以期建立某些元素的同位素与气候之间的经验关系式的数学模型。通过这些研究,有可能了解地球气候与环境近几万年来变迁情况,从而掌握其今后演变的方向。



杨澜：您是2000年年底开始到气象局任局长的。大家都知道气象局是一个比较清贫的单位，有人猜测说，气象局之所以提出了“气象经济”这样一个概念，部分原因也是要解决本单位职工的待遇问题。这样的说法对不对？

秦大河：不完全是这样一个问题，实际上这样做也不可能解决我们单位职工清贫或者福利的问题。确切地讲不叫“气象经济”，叫做“气象有偿服务”。“气象有偿服务”是联合国世界气象组织拟定的一个基本法则。我们气象资料有一部分是全国和全世界交换的，这个是免费的；有一部分是公益性的，也是免费的；还有一部分政府发布的政府决策，也是免费的。但如果你用气象从事商业活动，比如你的手机气象服务，比如你要做一些期货服务等等，那么这个气象资料的管理，在全世界都是有偿服务。

杨澜：但是在中国，过去气象局算是一个事业性的单

位，不能以盈利为目的。从什么时候开始可以做一些有偿服务呢？

秦大河：气象局是国务院直属的事业单位，它是公益性的一个单位。有关气象有偿服务我们几年以前已经做了些工作，主要是用于商业目的的气象资料的使用，我们也收一些费。

杨澜：这块饼有多大？如果说气象有偿服务真正开展起来，你估计一年能够带来多大的收入呢？

秦大河：这我没有估计过。

杨澜：您没有估计过，与其他国家能不能有一个对比呢？据您了解，其他的……

秦大河：绝大部分国家都没有靠这个来维持气象事业的，包括美国。我的观点就是，气象作为公益性服务，政府决策要想做好，主要应当精简队伍，提高质量，提高我们的服务水平。

杨澜：您发现现在气象局存在什么主要的问题：一些工作难点在什么地方？您想在您