

1989

工业企业管理

工作手册

2

编辑说明

为了贯彻治理、整顿和深化改革的方针，适应深化企业改革、加强企业管理工作的需要，我们编辑了这本《工业企业管理工作手册》(1989年)。书中汇集了一年来的有关治理、整顿和深化改革、加强企业管理的政策文件、领导同志讲话和企业财务、税负、工业生产及企业劳动工资等情况，便于各级经济管理部门的同志查找有关文件和资料。书中数据主要来自国家统计局的有关材料。

编辑中有不完善之处，请批评指正，以便改进。

国家体改委企业体制司

1989年7月

责任编辑：张宝和

责任校对：高金利

工业企业管理工作手册

国家体改委企业体制司 编

改革出版社出版(北京里仁街10号)

新华书店总店北京发行所发行

人民交通出版社印刷厂印刷

787×1092 1/32 印张12.5 280千字

1989年 月第1版 1989年 月第1次印刷

00,001~10,000册

ISBN 7-80072-012-8/F·012 定价4.70元

目 录

一、工业企业基本情况.....	(1)
1988 年全国工业企业单位数和产值	(1)
1987 年全国独立核算工业部门基本数据	(2)
1987 年工业企业税负情况表	(4)
1988 年重点工业部门企业主要技术经济指标	(4)
全部独立核算工业企业利税率(%).....	(16)
全国独立核算工业企业 1984—1987 年产值上交利税率 ...	(17)
1988 年全国劳动工资主要指标	(18)
1979 年至 1988 年预算内工业企业实现利税及分配情况 ...	(19)
二、有关治理整顿、深化改革的政策、规定.....	(20)
中共中央、国务院关于清理整顿公司的决定.....	(20)
中共中央关于加强和改进企业思想政治工作的通知.....	(24)
国务院关于进一步控制货币稳定金融的决定.....	(34)
中华人民共和国审计条例.....	(37)
现金管理暂行条例.....	(46)
国务院预算调节基金征集办法.....	(52)
国务院关于加强企业内部债券管理的通知.....	(56)
国务院关于当前产业政策要点的决定.....	(58)
附件：当前的产业发展序列目录	
国务院关于进一步加强对工资基金管理的通知.....	(87)
国务院关于清理固定资产投资项严格实行指标控制和考核的通知.....	(89)
国务院批转劳动部、财政部、国家计委关于进一步改进和完善企业工资总额同经济效益挂钩意见的通知.....	(92)
国务院办公厅转发国家税务局关于清理整顿和严格控制减	

税免税意见的通知.....	(98)
国务院批转国家体改委关于 1989 年经济体制改革要点的通知	(101)
中华人民共和国企业破产法 (试行).....	(114)
附: 实施条例	(122)
全民所有制工业企业推行承包经营责任制有关财务问题的规定	(141)
劳动部、国家体改委关于加强劳动定额标准工作的意见	(146)
国家体改委、国家计委、财政部、国家国有资产管理局关于企业兼并的暂行办法	(150)
国家体改委、财政部、国家国有资产管理局关于出售国有小型企业产权的暂行办法	(155)
三、工作指导与研究	(159)
关于进一步推行企业管理现代化的几点意见	
——袁宝华同志在全国第六次企业管理现代化会议上发言	(159)
在深化企业改革中努力推行管理现代化和企业升级提高经济效益	
——张彦宁同志在全国第六次企业管理现代化座谈会上的讲话 (摘要).....	(163)
十年改革中我国企业管理的变化与发展	
——袁宝华同志在中国企业管理协会成立 10 周年大会上的讲话	(176)
在治理整顿中完善、发展企业承包制	
——张彦宁同志在全国企业承包经营责任制座谈会上的讲话 (摘要).....	(194)
贺光辉副主任在全国企业承包经营责任制座谈会结束时的讲话 (摘要).....	(211)
深化改革增强活力建立具有中国特色新的企业体制	

——张彦宁同志在国家机关党工委召开的形势报告会的发言摘要	(217)
适应企业实际需要加强和改革企业管理干部培训工作	
——国家体改委副主任张彦宁在企业管理干部培训工作会议上的讲话摘要	(234)
• 陈兰通同志关于实施《企业法》、《破产法》答新华社记者问	(244)
国务院企业管理指导委员会第一次全体会议纪要	(249)
运用国际惯例管理企业调查研讨会纪要	(252)
• 全国推行厂内银行工作座谈会纪要	(261)
全国部分省市企业优化劳动组合研讨班纪要	(267)
全国企业资金分帐制现场研讨会纪要	(273)
企业管理应用计算机第四次讨论会纪要	(280)
企业资产评估研讨班纪要 (修改稿)	(289)
• 国务院企业管理指导委员会关于 1989 年审定国家级企业的几点意见	(298)
全国加强企业管理领导小组、国家经济委员会关于制订企业升级标准若干问题的补充说明	(301)
全国加强企业管理领导小组国家经济委员会劳动人事部关于企业升级中考评安全问题的暂行规定	(304)
劳动部国务院企业管理指导委员会关于企业升级中安全生产考评工作的补充规定	(306)
企业集团的发展情况和下一步工作安排意见	(308)
关于把企业干部培训工作纳入厂长任期目标责任制的意见	(318)
四、1988 年度受表彰的企业、企业家	(321)
1988 年审定的国家二级企业 (1170 个)	(321)
获 1988 年度企业改革创新奖 (14 个)	(346)
附: 14 个得奖企业简介	
获 1988 年度全国企业管理优秀奖的单位 (10 个)	(356)

第二届全国优秀企业家 (20 名)	(356)
全国思想政治工作优秀企业 (100 个)	(357)
全国优秀企业思想政治工作者 (100 名)	(361)
1988 年度全国少数民族优秀企业家 (特别奖)	(367)
五、资料	(369)
制定贯彻《企业法》，推行厂长负责制情况简介.....	(369)
企业升级情况简介	(371)
1988 年部分地区预算内工业企业推行承包制情况	
统计表	(373)
企业优化劳动组合进展情况	(374)
企业实行工效挂钩进展情况	(376)
1988 年部分地区重要经济指标统计资料	(378)
定期公布的八项重要经济指标解释	(380)
17 种企业内部管理方法简介	(384)
国务院企业管理指导委员会组成人员	(391)
国务院企业管理指导委员会办公室组成人员	(392)

一、工业企业基本情况

1. 1988 年全国工业企业单位数和产值

	企业数 (个)	产值(80 年价)(亿元)
总 计	499996	12127.14
全民所有制工业	99146	7772.42
中央企业	5144	1906.79
地方企业	94002	5865.62
县(旗)属企业	46647	1005.14
集体所有制工业	395442	3921.54
县(旗)属企业	44752	584.49
城市(镇)街道企业	40849	315.77
乡办企业	237744	1649.06
全民与集体合营工业	2330	183.77
全民与私人合营工业	725	68.74
集体与私人合营工业	834	20.73
中外合营工业	1084	133.44
华侨、港澳工商业者经营工业	125	13.31
外资经营工业	33	7.09
其他工业	277	6.10
轻工业	277788	6093.53
以农产品为原料	193171	3958.70
以非农产品为原料	84617	2134.83
重工业	222208	6033.61
采掘工业	27353	574.34
原料工业	41359	2040.76
制造工业	153496	3418.52
大型企业	3201	3471.93
中型企业	7584	2232.88
小型企业	489211	6422.33

2. 1987 年全国独立核算

	企业单位数 (个)	产品销售 收入	产品销售 税金	利润和 税金总额	已交 利税费
总 计	417904	10890.08	888.41	1893.36	545.7
全民所有制工业	72803	7878.32	727.18	1514.14	477.95
中央企业	3405	2042.78	302.14	525.73	176.05
地方企业	69398	5835.54	425.04	988.41	301.90
县(旗)属企业	36421	1016.51	59.51	136.88	41.10
集体所有制工业	341779	2784.04	149.71	344.36	59.65
县(旗)属企业	35350	442.23	21.89	46.23	7.41
城(镇)街道企业	34889	210.71	11.39	25.93	4.18
乡办企业	218505	1031.65	53.90	123.66	19.22
全民与集体合营工业	1772	133.90	7.62	21.77	4.29
全民与私人合营工业	205	12.97	0.64	1.67	0.26
集体与私人合营工业	497	8.46	0.31	1.09	0.07
中外合营工业	624	60.89	2.51	8.34	2.99
华侨、港澳工商者经营工业	39	2.20	0.01	0.06	0.00
外资经营工业	9	0.52	0.01	0.03	0.01
其他工业	176	8.78	0.42	1.90	0.48
轻工业	227481	4952.50	424.54	806.51	189.08
重工业	190423	5937.58	463.87	1086.86	356.62
大型企业	2888	3500.90	414.44	830.47	272.00
中型企业	6862	2177.40	197.06	401.29	111.74
小型企业	408154	5211.78	276.91	661.60	161.96

工业部门基本数据

单位: 亿元

固定资产 原值年末值	定额流动资 金年平均金额	全部资金	附: 工业总产值		不变价格为 现行价格 的%
			按不变 价格计算	按现行 价格计算	
9158.24	3143.29	9490.07	9907.07	11381.56	87.04%
7677.90	2214.99	7457.38	6686.93	7996.76	83.62
3063.09	543.96	2625.05	1674.67	2061.23	81.25
4614.81	1671.03	4832.32	5012.27	5935.54	84.45
777.60	270.92	857.54	843.65	1044.25	80.79
1371.85	876.22	1892.83	2992.15	3143.50	95.19
223.37	151.28	315.69	470.98	501.73	93.87
84.82	63.58	126.49	243.50	244.66	99.53
584.58	313.96	761.25	1189.25	1252.96	94.92
59.39	34.97	80.36	134.87	140.00	96.34
8.98	2.90	10.92	13.40	13.02	102.92
3.53	1.73	4.76	8.94	9.15	97.7
30.56	9.87	36.41	57.88	66.92	86.49
0.53	0.06	0.52	4.18	2.77	150.90
0.35	0.04	0.35	0.56	0.56	100
5.16	2.50	6.55	8.16	8.85	92.20
2413.16	1305.73	3106.27	4863.68	5246.91	92.70
6745.08	1837.56	6383.80	5043.38	6134.65	82.21
4107.86	936.33	3674.03	2950.49	3528.05	83.63
1884.86	635.71	1931.09	1913.36	2222.89	86.08
3165.51	1571.24	3884.94	5043.22	5630.61	89.57

3. 1987 年工业企业税负情况表

单位: 亿元

项 目 企业类型	上交的税 利总额	企业留利	按企业留利上交 的能交基金	企业 $\frac{1+3}{1+2}$ 税负
全民所有制企业	1205.13	265.33	39.80	84.66%
其中: 中央企业	478.19	54.59	8.19	91.29%
地方企业	726.94	210.74	31.61	80.90%
集体所有制企业	209.36	71.51		74.54%
其中: 县属企业	29.30	7.40		79.83%
城镇企业	15.57	6.29		71.23%
乡办企业	73.12	30.18		70.78%
其他经济类型工业	19.61	6.79		74.28%
大型企业	686.44	124.08	18.61	86.99%
中型企业	308.80	69.28	10.39	84.42%
小型企业	438.87	150.27	22.54	78.32%

4. 1988 年重点工业部门企业主要技术经济指标

(一) 质量指标

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
一、煤炭工业					
商品煤灰分	%	19.56	18.82	18.85	-0.37
商品煤含矸率	%	0.62	0.15	0.17	-0.04
洗精煤灰分	%	9.62	10.15	10.17	-0.12
洗精煤含水率	%		11.16	10.97	-0.20
二、石油工业					
油田外运原油含水率	%	1.02	0.43	0.62	0.03
石油产品质量合格率	%	99.99	100	100	0
油气田外输天然气含硫量	mg/m ³		126.56	126.63	-10.94
三、电力工业					
周波合格率	%		97.7	95.4	-0.19

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
四、冶金工业					
生铁合格率	%	99.87	99.98	99.99	0
平炉钢锭合格率	%	99.29	99.06	98.93	0.17
电炉钢锭合格率	%	98.59	99.45	99.36	-0.04
侧吹转炉钢锭合格率	%	99.23	99.31	99.22	-0.03
顶吹转炉钢锭合格率	%	99.27	99.14	99.07	-0.04
连铸坯合格率	%	98.72	99.14	98.69	-0.13
钢材合格率	%		98.71	98.55	-0.16
焦炭灰分	%		13.82	14.06	0.03
焦炭硫分	%		0.68	0.67	-0.02
焦炭抗碎强度 (M 40)	%		77.03	76.54	—
焦炭耐磨强度 (M 10)	%		8.04	8.14	0.02
铁精矿品位	%		62.92	62.8	0.04
五、有色金属工业					
铜精矿品位	%	15.75	22.40	22.37	0.05
铅精矿品位	%	64.65	61.3	60.3	0.2
锌精矿品位	%	51.80	51.0	51.0	-0.3
镍精矿品位	%	4.82	6.0	6.2	0
钨精矿品位	%		69.0	68.8	-0.2
锡精矿品位	%	51.35	46.3	46.9	2.1
钼精矿品位	%		46.2	46.3	-0.5
六、化学工业					
磷矿石品位	%	26.84	29.43	29.18	0.34
普钙有效磷含量	%	12.50	14.76	14.89	-0.21
电石发气量	升/公斤	288	292.7	298.1	-2.7
隔膜法液碱合格率	%	99.52	100	100	0
聚氯乙烯合格率	%	99.00	99.54	99.45	-0.04
转胎合格率	%	99.65	99.75	99.75	-0.02
高压聚乙烯合格率	%		99.22	99.85	0.28
顺丁橡胶一级品率	%		99.76	99.62	0.04
氯丁橡胶一级品率	%		95.70	100	1.86
硫铁矿品位	%		34.69	36.48	5.42

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
七、医药工业					
阿斯匹林优级品率	%		99.91	100	-0.09
磺胺甲基异恶唑优级品率	%		100	100	0
维生素B ₁ 优级品率	%		99.62	99.23	3.18
青霉素钠盐优级品率	%		97.73	100	0.67
红霉素优级品率	%		100	100	0
八、建材工业					
熟料平均标号	号		614	612	-4
出厂水泥合格率	%	99.99	100	100	0
平板玻璃一级品率	%	68.06	65.82	73.35	3.96
九、森林工业					
锯材特等、一等品率	%		62.9	77.6	2.4
胶合板一、二等品率	%		83.7	89.4	-2.2
纤维板一、二等品率	%		87.0	95.2	2.2
刨花板一等品率	%		35.9	37.0	-12.9
十、纺织工业					
粘胶纤维正品率	%		97.42	97.31	-1.18
涤纶纤维正品率	%		97.45	94.37	-0.25
维纶纤维正品率	%		99.19	97.78	0.51
腈纶纤维正品率	%		99.72	99.25	0.23
纱一等级以上品率	%	95.20	99.08	99.09	0.29
布入库一等品率	%	97.40	96.4	96.73	0.4
纯棉印染布入库一等品率	%		86.54	87.92	0.08
涤棉印染布入库一等品率	%		83.28	83.29	0.69
精纺毛织品入库一等品率	%	95.82	92.29	92.82	0.31
粗细毛线入库一等品率	%	98.45	94.73	94.09	0.21
针织绒线入库一等品率	%		93.46	93.34	0.32
纺织品入库一等品率	%		92.01	92.52	

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年
			平均	其中: 12 月	同期增减
十一、轻工业					
新闻纸成品率	%	95.46	95.06	92.75	3.14
凸版纸成品率	%	90.07	90.19	91.22	0.49
纸袋纸成品率	%	97.76	96.63	96.25	-0.03
缝纫机质量分	分	85.88	92.29	93.41	-0.53
自行车质量分	分	89.61	90.75	91.27	-1.74
手表质量分	分	83.52	93.72	93.82	0.55
灯泡综合合格率	%	90.00	88.26	88.35	-0.55
手电池平均间歇放光时间 (0.9 伏止)	分钟	1029	709.36	696.65	—
出口陶瓷合格率	%		72.37	74.77	-20.99
重革合格率	%	99.93	99.58	98.94	0.06
轻革合格率	%	99.07	98.88	98.96	-0.15
聚乙烯地膜合格率	%		98.49	98.38	0.78
电冰箱一次合格率	%		91.34	91.71	0.99
电风扇一次合格率	%		88.03	87.35	—
双缸洗衣机一次合格率	%		90.76	91.44	—
卷烟合格率	%		98.5		-0.1
十二、机械工业					
品种抽查合格率	%				
品种一等品率	%				
铸铁件废品率	%	6.70	7.11	6.2	-0.09
主要零件、项目抽查合格 率	%				
十三、汽车工业					
*载货汽车成品抽查得分 值	分				
*客车轿车成品抽查得分 值	分				
*越野汽车成品抽查得分 值	分				
*发动机成品抽查得分值	分				

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
十四、电子工业					
彩色电视机 (14"、18") 日抽样批次合格率	%		99.0	99.4	0.78
黑白电视机 (12"、14") 日抽样批次合格率	%		98.6	100.0	-0.06
收录机 (立体声) 日抽样 批次合格率	%		95.4	94.4	5.21
彩色显象管 (18"、22") 成品率	%		86.62	88.8	4.77
电视机用集成电路成品率	%		61.59	56.0	-0.95
铝电解电容器 (<300 V) 合格率	%		95.22	93.4	-0.87
碳膜电阻 (1/8 W) 合格率	%		87.8	88.02	-2.67
三极管 DG-79.80 成品 率	%		30.73	—	—
十五、船舶工业					
焊接X光片一次合格率	%		89.0	90.6	-0.8
评级项目一级品率	%		95.2	96.0	1.0
成品一次交验合格率	%		93.5	93.2	0.7
主要零件一级品率	%		94.0	95.8	0.5
*综合废返率	%		0.6	—	—
十六、铁 道					
旅客列车出发正点率	%	99.60	98.9	98.7	-0.3
旅客列车运行正点率	%	97.10	93.3	92.9	-1.4
货物列车出发正点率	%	95.10	91.7	91.2	-0.2
货物列车运行正点率	%	94.70	90.9	91.3	0.3
十七、交 通					
水运企业货运赔偿率	万分比	0.68			
海港企业货运赔偿率	万分比	0.68			

* 为季报指标

(二) 消耗指标

项 目	单位	历史最好水平	1—12 月		比去年同期增减
			平均	其中: 12 月	
一、煤炭工业					
企业原煤耗坑木	立方米/万吨	133.3	54.07	49.15	-3.58
原煤耗坑木	立方米/万吨		47.56	44.55	-5.68
原煤耗火药	公斤/万吨		2536	2870	-29
原煤耗钢材	吨/万吨		11.12	19.70	0.46
原煤综合耗电	度/吨	25.62	40.89	44.51	1.34
洗精煤回收率	%	62.12	52.98	51.83	-0.32
二、石油工业					
油田原油自用量	%	0.82	1.69	3.88	0.05
油田原油损耗率	%	2.55	1.89	4.45	0.34
生产原油耗电	度/吨		73.3	80.8	8.9
原油加工耗电	度/吨		45.45	45.30	2.48
原油加工耗燃料油	公斤/吨	42.4	20.84	25.83	0.07
三、电力工业					
发电标准煤耗	克/度	442	396	394	-2
供电标准煤耗	克/度	477	431	427	-1
发电厂用电率	%	6.42	6.75	7.10	0.03
其中: 火电	%	7.35	7.99	7.91	0.07
水电	%		0.31	0.49	0.01
线路损失率	%	7.11	8.00	10.09	-0.22
四、冶金工业					
铁选矿回收率	%		76.02	76.21	-0.20
生铁耗铁矿石	公斤/吨		1780	1792	-3
综合焦比	公斤/吨	603	556	563	4
入炉焦比	公斤/吨	558	507	516	1
平炉耗钢铁料	公斤/吨	1014	1112	1117	-1
电炉耗钢铁料	公斤/吨	1062	1003	1020	-19
侧吹转炉耗钢铁料	公斤/吨	1144	1152	1142	-5
顶吹转炉耗钢铁料	公斤/吨	1126	1122	1123	-3
全焦耗湿煤	公斤/吨		1424	1428	-2
电炉钢耗电	度/吨	668	595	594	5
硅铁耗电	度/吨	8661	8762	8945	64

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
五、有色金属工业					
电解铝耗直流电	度/吨	15723	14877	14659	41
电解铝耗铝氧	公斤/吨	1934	1948	1955	0
铜选矿回收率	%	90.99	85.39	84.71	-0.41
铅选矿回收率	%	89.30	84.85	83.68	0.55
锌选矿回收率	%	89.80	89.39	90.26	-0.41
镍选矿回收率	%	79.58	83.35	85.71	0.05
锡选矿回收率	%	65.26	58.93	55.69	2.83
钨选矿回收率	%	85.44	85.17	86.20	0.27
钼选矿回收率	%	86.31	82.91	85.02	0.01
粗铜冶炼回收率	%	97.20	97.38	97.26	0.09
粗铅冶炼回收率	%	94.74	92.95	89.62	-1.52
锌冶炼回收率	%	95.31	93.51	92.62	-0.19
镍冶炼回收率	%	78.96	86.00	86.53	0.98
锡冶炼回收率	%	97.73	96.10	96.41	-0.04
六、化学工业					
合成氨耗入炉焦、白煤(中 型企业)	公斤/吨	1263	1315	1250	0
合成氨耗电(中型企业)	度/吨	1567	1408	1415	-1
合成氨耗天然气(引进装置)	百万大卡/ 吨		9.43	9.10	-0.16
合成氨耗电(引进装置)	度/吨		12.19	8.26	-1.81
电石耗焦炭	公斤/吨	574	563.9	578.2	4.8
电石耗电	度/吨	3272	3446	3421	8
隔膜液碱耗直流电	度/吨	2293	2347	2227	14
水银液碱耗直流电	度/吨	3151	3216	3147	-22
硫酸耗硫铁矿	公斤/吨	982	984	987	0
硫酸耗电	度/吨		99.5	103.1	-0.5
聚氯乙烯耗电石	公斤/吨	1560	1441	1421	17
普钙耗磷矿石	公斤/吨	3761	3703	3723	-2
普钙耗硫酸	公斤/吨	2017	2423	2417	31
敌敌畏耗烧碱	公斤/吨		401	439	-

续上表

项 目	单位	历史最 好水平	1—12 月		比去年 同期增减
			平均	其中: 12 月	
高压聚乙烯耗乙烯	公斤/吨		1040	1037	- 4
聚丙烯耗丙烯	公斤/吨		1094	1090	- 8
顺丁橡胶耗丁二烯	公斤/吨		1030	1027	- 2
氯丁橡胶耗电石	公斤/吨		3027	3039	- 1
冰醋酸耗乙醛	公斤/吨		782.3	777	-2.5
纯苯耗粗苯	公斤/吨		1502	1493	62
七、建材工业					
水泥熟料耗标准煤	公斤/吨	215.1	191.19	191.82	-1.66
水泥综合耗电	度/吨	5.80	107.31	113.99	1.08
平板玻璃耗标准煤	公斤/重量箱	1.53	31.46	29.32	-1.07
平板玻璃耗纯碱	公斤/重量箱	9.90	10.30	10.19	0.16
平板玻璃耗电	度/重量箱	2.78	6.97	6.02	1.55
玻璃纤维耗电	度/吨		4252	4023	-220
八、森林工业					
原条出材率	%		90.3	87.3	-0.2
锯材出材率	%		67.9	71.5	+0.4
九、纺织工业					
耗标准煤:					
粘胶纤维 (短丝)	吨/吨	2.93	2.39	2.66	0.13
粘胶纤维 (长丝)	吨/吨	10	8.39	10.65	0.25
耗电:					
粘胶纤维 (短丝)	度/吨	2086	2106	2111	118
粘胶纤维 (长丝)	度/吨	10156	9948	9583	-327
耗硫酸:					
粘胶纤维 (短丝)	公斤/吨	979	916	953	24
粘胶纤维 (长丝)	公斤/吨	1286	1287	1361	-75
耗烧碱:					
粘胶纤维 (短丝)	公斤/吨	665	640	653	4
粘胶纤维 (长丝)	公斤/吨	734	789	881	-18