



干部中专试用教材

工业企业 管理

F406
229

3

B059/1

浙江省干部中专教材
编审领导小组审定

工业企业管理

辛晓东 主编



浙江人民出版社
B 429632

工业企业管理

辛晓东 主编

*

浙江人民出版社出版

(杭州武林路125号)

浙江新华印刷厂印刷

(杭州环城北路天水桥堍)

开本787×1092 1/32 印张14.25 字数321,600

1987年10月第 1 版

1987年10月第 1 次印刷

印数: 00001—12500

ISBN 7-213-00080-2/F·25

统一书号: 4103·150

定 价: 2.50 元

浙江省干部中专教材编审领导小组

组 长 周国富

副组长 魏继让 何 韬

成 员 曾希全 吴中培 单惠敏 曹祖本
姚广云 袁怀莹

出版说明

遵照中共中央、国务院关于加强干部培训工作的指示精神，为适应蓬勃发展的干部教育、特别是干部中专教育的需要，我们决定编辑、出版一套《干部中专试用教材》，并为此成立了浙江省干部中专教材编审领导小组，负责审定教材编写计划和内容，以及教学大纲。

根据目前干部中专教育情况及今后发展的需要，这套教材暂按政工、经管两个专业的公共基础课和专业课分册出版，包括《中国社会主义建设》、《社会主义经济管理原理》、《党的建设》、《中国革命简史》、《思想政治工作概论》、《行政管理学》、《逻辑学》、《工业企业 管理》、《商业管理》、《涉外经济知识》、《经济法简编》、《统计原理与经济统计》，共计十二册。以后，还将陆续出版其他门类教材，与之配套使用。

这套教材从适应干部队伍革命化、年轻化、知识化、专业化的需要出发，参照国家教委对成人中专教育的基本要求，贯彻理论联系实际的原则，既注意吸取普通中专教材建设的经验，又注意体现干部教育的特点和求实创新改革的精神，在体系和内容上力求做到科学性、时代性和实用性的统一。它不仅可作为省中等刊授政治专业学校、县(市)级党校、干校和普通中专干部班的教学用书，也可作为具有初中文化程度，从事党政和经济管理工作 的中青年干部及其他有志者的自学用书。

为了保证教材质量，在教材编写过程中，广泛征求了有关

领导、专家、学者、教师的意见，参考了普通中专教材，反复进行了认真的修改，最后经省干部中专教材编审领导小组审定出版。整个工作自始至终得到省委、省政府有关领导的关心和有关高等学校的大力支持。参加审稿的专家、教授以及书稿编撰者，都付出了辛勤的劳动。在此一并表示衷心的感谢。

由于缺乏经验，编审时间仓促，这套教材难免存在不足之处，希望读者提出宝贵意见，以利修改完善。

中共浙江省委组织部
中共浙江省委宣传部
中共浙江省委党校
浙江省教育委员会
浙江省计划经济委员会
浙江省劳动人事厅
浙江人民出版社

1986年11月

目 录

第一篇 总 论

第一章 工业的发展.....	3
第一节 工业的发展及其作用.....	3
第二节 工业部门结构合理化以及工业 企业规模结构合理化.....	18
第三节 工业布局和企业选址.....	30
第四节 工业的环境保护.....	37
第二章 工业企业及其组织形式.....	42
第一节 社会主义工业企业.....	42
第二节 工业企业组织形式.....	55
第三章 工业企业管理的产生和发展.....	69
第一节 企业管理的职能.....	69
第二节 资本主义企业管理的发展.....	71
第三节 我国企业管理的发展.....	73
第四节 企业管理的现代化.....	75
第五节 企业管理的基础工作.....	78
第四章 组织管理.....	84
第一节 企业的领导制度.....	84
第二节 企业的组织与人事.....	95
第三节 企业内部经济责任制与分配	100

案例题	109
-----------	-----

第二篇 工业企业经营管理

第五章 经营决策	117
第一节 经营与经营管理	117
第二节 经营思想与经营目标	120
第三节 市场及市场信息	124
第四节 市场调查和预测	128
第五节 经营决策	134
第六章 经营计划与生产计划	138
第一节 计划的意义和种类	138
第二节 计划的编制、执行和控制	141
第三节 网络计划技术	143
第四节 生产任务分配法	154
第七章 产品决策和定价决策	158
第一节 产品经济寿命周期	158
第二节 产品决策	162
第三节 价格决策理论	169
第八章 促销决策	175
第一节 促销决策	175
第二节 销售渠道决策	182
第三节 国际市场的开拓决策	184
第四节 销售及销售后的服务	186
第九章 搞活企业	189
第一节 搞活企业的主要标志及其趋势	189
第二节 影响企业活力的因素	193

第三节 提高企业素质	198
第四节 经济合同法(简介)	203
案例题	208

第三篇 资源管理

第十章 调动人的积极性	217
第一节 思想政治工作	217
第二节 工业企业劳动力结构及其 发展趋势	221
第三节 工业企业的劳动管理	225
第四节 职工的招收和培训	230
第五节 管理心理学简介	233
第十一章 技术管理	238
第一节 技术基础	238
第二节 技术改造	249
第三节 技术开发	260
第十二章 设备的综合管理	267
第一节 设备综合管理的意义和内容	267
第二节 设备的购置与使用	271
第三节 设备的维护与管理	276
第四节 设备的改造与更新	283
第五节 设备的经营工作	285
第十三章 物资管理	289
第一节 物资管理的任务	289
第二节 物资消耗定额	291
第三节 物资储备定额	294

第四节	物资供应计划	299
第五节	仓库管理和物资节约使用	303
第六节	物资管理中的A B C分析法	305
第十四章	财务管理	308
第一节	资金管理	308
第二节	利润管理	310
第三节	成本管理	320
第四节	工业企业经济效益的考核和分析	327
案例题		332

第四篇 生产管理与信息管理

第十五章	生产管理	339
第一节	生产管理的意义	339
第二节	生产管理的任务和原则	341
第三节	生产过程的组织	346
第十六章	产品开发的组织管理	358
第一节	产品开发及其程序	358
第二节	产品设计管理	365
第三节	产品工艺管理	371
第四节	价值工程的应用	375
第十七章	全面质量管理	381
第一节	全面质量管理的内容和特点	381
第二节	质量保证体系	389
第三节	全面质量管理常用的统计分析方法	393
案例题		407
第十八章	信息管理	411

第一节 信息的概念、特点和作用	411
第二节 信息处理的内容和要求	414
第三节 电子计算机的功能及其在企业 管理中的应用	416
综合性案例题	421
附录 案例题参考答案	423
后记	441

第一篇

总 论

第一章 工业的发展

第一节 工业的发展及其作用

一、工业的形成

人类要生存，首先必须要有衣、食、住、行、用等物质资料。因此，物质资料的生产是人类社会存在与发展的基础。而工业则是采掘自然物质财富和对原材料进行加工的独立的社会物质生产部门，它是国民经济的主导部门。它包括：劳动工具的生产，工业原材料和农业原材料的加工，金属和非金属矿物的开采，以及自然生长的植物和动物原料的取得等。

工业可分为采掘工业和加工工业，也可分为重工业和轻工业，等等。

近代工业是从手工业发展而来的。在前资本主义社会，手工业有两种基本形式。一种是作为农民自然经济的副业而存在的家庭手工业，另一种是由个体手工业者所从事的独立手工业。后来，由于小商品生产的发展和分化，逐渐产生了资本主义的生产关系，一部分手工业者因破产丧失了生产资料，只有依靠出卖劳动力谋生，而成为雇佣劳动者；另一部分手工业者上升为作坊主，依靠剥削雇佣劳动者的剩余价值而发财致富。

在资本主义生产关系的推动下，经过第一次产业革命，手工业才发展成为近代的机器大工业，并使工业最终成为独立的社会物质生产部门。正如马克思在《资本论》第一卷中，曾对资本主义的产生和发展进行分析的那样。列宁在分析俄国资本主义的发展时，也曾经将资本主义工业的发展明确地划分为三个阶段：第一阶段，是资本主义的简单协作，它是刚从小商品生产分化中产生的一种资本主义手工业作坊；第二阶段，是从简单协作发展成为工场手工业，它的特点是，已经开始有了较多的劳动分工，但仍以手工技术为基础；第三阶段，是从工场手工业进一步发展成为机器大工业。

二、旧中国工业的概况和特点

我国是一个文明古国，在中世纪以前生产技术还处在世界领先地位。造纸、印刷、火药和指南针四大发明就曾对世界文明的发展起过重大作用。但是，由于在我国封建制度的长期统治下，社会经济的发展十分缓慢，直到1840年鸦片战争以后，才开始有了近代工业。旧中国近代工业的发展大体经历以下几个阶段(如表1—1所示)：

旧中国工业概况 表1—1

年 代	事 项
1840—1894	鸦片战争到甲午战争时期建立的工业
1845	英国在广州黄埔建立柯拜船坞
1858	英国在厦门建立厦门船厂等
1862	封建官僚建立安庆军械所、上海制炮局
1872	爱国华侨建立广东南海县简村保继昌缫丝厂

续表

年 代	事 项
1895—1911	甲午战争到辛亥革命时期的工业，民族资本主义工业有印刷、面粉、火柴、采矿、缫丝、纺织、机械、新开矿等490家
1914—1927	民族资本主义工业有纱厂16—49家，纱锭48—150万锭等
1927—1937	第二次国内革命战争到抗日战争时期的工业
1937—1945	日本帝国主义在我国东北钢铁厂的钢铁量有92.3万吨，国民党统治区是蒋、宋、孔、陈四大家族的工业，解放区建新兴的小型工业
1946—1949	在四大家族与美帝国主义压榨下民族工业完全破产

综上所述，中国近代工业的产生具有明显的半殖民地半封建的性质，最早是帝国主义兴办的工业，然后是中国的官僚资本工业，最后才是中国的民族资本工业。而中国民族资本主义工业，先天不足，70余载，惨淡经营，其间虽然有短暂的活跃，但始终没有发展成为国民经济的主要部门。中国的官僚资本，始于清政府中的洋务运动，到了国民党四大家族手里，发展到最高峰，垄断了全国的经济命脉。

旧中国工业的产生和发展过程，基本上是由封建社会变为半殖民地、半封建社会的过程所决定的。这样，也就决定了旧中国工业的若干基本特点：

（一）帝国主义资本的控制。

英、俄、日、美、德、法诸帝国主义依靠在华的各种特权，通过与国内官僚资本和封建势力的勾结，形成了帝国主义对中国工业的控制和垄断。

（二）官僚资本的垄断。

以蒋、宋、孔、陈四大家族为首的官僚资本是帝国主义经济的附庸，是国民党剥削人民和镇压革命的经济基础。

（三）工业生产水平很低。

据统计，抗日战争前中国工业产值只占国民经济总产值的10%左右；生产资料的产值仅占工业总产值的28%，其中机器制造业在工业总产值中只占2.2%。直到解放前夕，钢产量只有15.8万吨，煤只有3 200万吨。同时工厂规模小，设备简陋，生产技术落后，生产效率很低。

（四）工业畸形发展和工业布局极不合理。

在帝国主义和官僚资本统治下的旧中国工业，不仅基础极为薄弱，而且结构畸形，生产能力严重不平衡，特别是缺乏重工业基础，造成严重的对外依赖性。而且旧中国工业在分布上极不合理，大部分工业偏集沿海少数城市而远离原料产地和消费地区。

（五）工人阶级遭受着残酷的剥削。

旧中国“三座大山”对工人的压迫和剥削，对工人的专制管理主要表现在：工人的劳动时间长，劳动强度大，劳动条件恶劣；安全设施极坏，工资十分低微；工人在政治上毫无民主权利，工人运动屡遭血腥镇压。因此，也就决定了中国工人阶级革命的彻底性。

三、中国社会主义工业的发展

（一）在第二次国内革命战争时期创建的工业。

江西革命根据地为了保证革命战争的供给，改善根据地和解放区人民的生活，巩固革命政权，党就注意发展各种手工业，建立了一部分国营工业。从1932—1933年，恢复和创立了许多手工业和小型轻重工业，如烟、纸、钨砂、樟脑、农具、