

傅桥
资治通鉴
故事丛书

宰相篇
江苏少年儿童出版社

资治通鉴故事丛书

资治通鉴故事丛书



资治通鉴故事丛书

资治通鉴故事丛书

资治通鉴故事

资治通鉴故事丛书

3

为了让广大青少年朋友对历代宰相有一个大致的了解，我们从《资治通鉴》和《续资治通鉴》中选取了数十位有代表性的宰相，将他们一生中较能反映他们各自个性和品质的片断以故事的形式辑录下来，编成了此书。需要说明的是，由于《续资治通鉴》记录的历史年代以元代为下限，本书对元代以后的宰相未能涉及，而明清两代也曾出现了不少名相。希望今后我们能有机会弥补这一缺憾。另外，本书由于编写时间仓促，难免粗疏，也请读者朋友多多包涵。



前 言

作为我国古代的最高行政长官，宰相素有“一人之下、万人之上”的美称，这八字确实非常形象地概括了宰相一职的特殊地位和性质。在封建社会，宰相位于群臣之首，往往掌握着很大的权力，但是他又必须听命于国家最高统治者的皇帝，对皇帝负责，因此“位极人臣”、权势赫赫的宰相在很大意义上只是皇帝手下的“总管”。

其实，所谓的宰相并不是实际设置的官职，而只是对国家行政首脑的一种泛称（历代只有辽代实有宰相一职），各个朝代的宰相都另有具体名称，而且名目繁多，变化频仍，比如秦汉时的丞相、三公，两晋时的中书监、中书令，唐宋时的中书、门下、尚书三省首长及同平章事，等等。但是尽管有这样那样的变化，宰相作为国家最高行政长官，其职责是万变不离其宗的，那就是为皇帝制订治国纲领和方针政策，总理国家的政治、军事、外交事务；领导和监督其他官员。

宰相职责重大，一言一行都会对国家政局产生非同小可的影响，因此一般都由德高望重、经验丰富的大臣担任，但也有不少例外，比如西汉时的董贤，仅仅因为汉哀帝的“断

袖之卿”，居然23岁时就当上了宰相；唐代的杨国忠登上相位，一时权倾朝野，也不过是因为他的堂妹成了唐玄宗的宠妃。一般说来，一个皇帝是否贤明，在位时是否政绩卓著，在很大程度上取决于他任用什么样的宰相。前秦苻坚任用王猛，前秦遂能扩展势力、统一北方，而王猛死后不久，苻坚就遭到了“淝水之战”的灭顶之灾；唐太宗重用房玄龄、杜如晦、魏征等人，遂有“贞观之治”。相反，秦二世宠信赵高，唐玄宗宠信李林甫、杨国忠，宋高宗宠信秦桧，其害人害己的结局也都是有目共睹的。

由于宰相一职地位显赫，备受尊崇，因而官场中人很少有不为之心动的。历史上，权臣们为爬上宰相之位而相互倾轧、勾心斗角的例子不胜枚举。而实际上，在很多时候宰相都是一个吃力不讨好的职务。如果治国有方，政事清明，那是皇帝的功劳，而一旦国家发生天灾人祸，宰相又总是首当其冲的替罪羊。在极个别的情况下，堂堂宰相会因一件微不足道的小事而惹来杀身之祸，那种“伴君如伴虎”的滋味，不是身在其位者是很难想象得到的。正因为如此，刘备与诸葛亮、苻坚与王猛、唐太宗与魏征不得不作为人们理想的君相关系的典范而一而再、再而三地被人们提及。

在中国的历史长河中，君相相得的例子不多，君相互不相容的例子却比比皆是。在一般情况下，君相发生矛盾，占上风的总是皇帝，这是因为在封建社会，皇帝是至高无上的所谓“天子”，权力不受任何制约，而“君为臣纲”的道德教义也要求做臣子的无条件地服从帝王，不管发生什么样的冲突，

皇帝在道义上总可以立于不败之地，相比之下，宰相英雄气短，自然也就难是君王们的对手了。但是相反的例子也不是没有，每个朝代都会出现那么几个铁腕宰相，这些宰相往往都是一些政治经验丰富、深谙权力斗争招术、性格坚强而又工于心计的人物，他们十分懂得如何培植自己的势力，并利用一切机会攫取权力。倘若国家政局平稳、君王尚算称职，他们可以与君王相安无事，在实际上已剥夺了君王一切权力的情况下空担一个贤臣的好名声；一旦国家内忧外患，政局动荡，而君王又无力控制局势，他们便会将傀儡君王一脚踢开，毫不客气地取而代之。西汉的王莽、东汉的曹操、东晋的刘裕、北周的杨坚，都可以算是这一类的宰相。他们后来不免被人目为篡权的乱臣贼子，但是想到那么多冤死于无道昏君之手的宰相和其他大臣，谁又能说他们不是为做臣子的出了一口气呢？

从秦代至清朝两千多年的历史中，有案可稽的宰相共有一千多位，他们中既有诸葛亮、魏征、文天祥这样的忠臣义士，也有赵高、李林甫、秦桧一类的奸佞小人，但是宰相中的大多数人却无法用“忠”或“奸”来界定和区分，他们只是一些被历史推上宰辅之位的幸运儿，他们的区别在于他们有的能干，有的无用，有的精明，有的愚蠢，如此而已。但是不管怎么说，由于宰相们的特殊地位，他们或大或小都成了历史上的名人，他们的个人生涯在很大程度上反映了中国历代政治制度的发展和变化过程，因此，在任何时候，宰相们都是一个令人感兴趣的话题。

086117

95
K204.3
15
2210

目 录

前言 (1)

蔣相如完璧归赵 (1)

商鞅变法 (11)

李斯上书 (17)

萧何求贤追韩信 (30)

陈平六出奇计 (39)

杨震食夜不受金 (47)

曹操荡平中原 (52)

诸葛亮鞠躬尽瘁 (65)

司马懿诈病骗曹爽 (80)

乱世名相王猛 (84)

江左风流数谢安 (95)

曹操破刘备刘琦 (100)

曹操为虐 (105)

134096



贞观名相房玄龄	(119)
李世勣重情重义	(134)
皇帝也怕魏玄成	(144)
狄仁杰刚正不阿	(152)
奸臣克星宋璟	(160)
李林甫口蜜腹剑	(168)
兄以妹贵杨国忠	(176)
李泌单骑得陕州	(181)
李勉义感梁上客	(191)
裴度智勇斗宦官	(197)
四朝不倒翁冯道	(204)
蒙正肚里能撑船	(216)
滑头宰相丁谓	(222)
拗相公王安石	(229)
罄竹难书秦桧恶	(241)
一片丹心文天祥	(253)

蔺相如完璧归赵

蔺(lìn)相如是战国时期的赵国人，出身贫贱，原先在赵国宦者令缪贤手下当差，一个偶然的事件使他得到赵惠文王的赏识并由此登上战国时期纷乱的政治舞台，成为赵国当时最出色的政治家和军事家。

这一偶然的事件起因于一块美玉。这块美玉是楚国人卞和在深山中发现的，因而被人称作和氏璧。和氏璧被发现后，卞和将其献给了楚王，因为当时的楚王不识其价值，卞和作为欺君者而两度受刑，被砍去了双脚，和氏璧也因而笼罩上一层传奇色彩。经过一番曲折，和氏璧最后落入了赵惠文王之手。赵王对这块美玉爱不释手，将其视作国宝，平时从不轻易示人。哪知偏偏不巧，和氏璧在赵王手中的消息却不知怎么被秦国的国君秦昭王知道了。秦昭王是个非常贪婪的人，他深知和氏璧是极为难得的宝贝，而这样的宝贝居然被在自己手下连吃败仗的赵王得去了，自己连一睹宝物风采的机会都没有，想到这儿他心头的气便不打一处来。于是他派人给赵王送去了一封信，表示愿意以秦国的十五座城池换取和氏璧。

当时秦国已是战国群雄中国力最为强盛的国家，它东征西伐，不可一世，其他的国家都怕它三分，尽量不去得罪它。赵王接到秦王的信后，一下子傻了眼，他知道秦王索取和氏璧是真，至于用来换取和氏璧的十五座城池，则只要稍知秦王的为人，便都会明白那是难以兑现的空头支票。事情是明摆着的，与秦国打这类的交道赵国肯定不会有便宜可占。但是，索性干脆拒绝秦王的建议，赵王却又下不了这样的决心，因为他知道这一来势必会激怒秦王，秦王一怒之下便很可能派兵前来攻打赵国，按照赵国现在的实力，在军事上肯定无法与秦国相抗衡，弄到最后又是割地求和，损失说不定比白送一块和氏璧更大。

赵王进退两难的矛盾心情被宦者令缪贤看在眼里，他想到自己手下的蔺相如一贯足智多谋，给自己出过不少好主意，便顾不得蔺相如身份低微，将蔺相如带到赵王面前，让他给赵王出谋划策。

蔺相如听赵王将事情的来龙去脉讲了一遍，稍为沉吟了一会，便对赵王说：“秦王拿城池来换玉璧，不管是不是真心，在场面上是说得过去的，如果大王拒绝了他的请求，那么理亏的是我们。反之，如果我们将玉璧给了他，他却不能兑现给我们十五座城池的诺言，那么理亏的就是秦国了。权衡得失，微臣认为我们不能在道理上输给秦国，宁愿让它先欠我们的情。微臣愿意作为使者护送和氏璧前往秦国。假如秦王赖账，不把十五座城池交给我们，微臣保证将和氏璧完完整整地再带回来。”

赵王听了蔺相如的一番话，不由得频频点头，暗自叹赏。当下他便同意了蔺相如的请求，任命他为出使秦国的使者，负责将和氏璧送往秦国并亲手交给秦王。

蔺相如一行到秦国后，受到了隆重的接待，秦王还特地设宴给他们接风。但是在宴会上，每当蔺相如提到以璧换城之事，秦王总是环顾左右而言他。如此三番，蔺相如已经肯定秦王准备食言，不会交付那十五座城池了。但是此时和氏璧已经献给秦王，如果当众揭露秦王的阴谋，与秦王翻脸，不但于事无补，反而连和氏璧也拿不回来。于是，他一面与秦王周旋，一边暗暗盘算着对策。

酒过三巡，宾主尽欢，气氛已经很融洽了，这时蔺相如突然对秦王说：“微臣有一件事不得不跟大王明说。”

“哦，什么事？卿但说不妨。”因和氏璧终于到手而兴高采烈的秦王已经微醺，他挥了挥手，让蔺相如接着说下去。

“大王只知和氏璧是块罕见的美玉，却不知它也有瑕疵，今日微臣要是不跟大王讲清楚，日后大王便要怪罪微臣欺君了。”接着，为了证明自己所言不虚，蔺相如请求秦王将和氏璧再交给他，由他将上而的瑕疵当而指认给秦王。

秦王对蔺相如所说的深信不疑，立刻令人将和氏璧递给了蔺相如。秦王正要让蔺相如走上前来向自己细细指出和氏璧上的瑕疵，蔺相如却突然将和氏璧紧抱在怀中，疾步走到了远处的庭柱旁，倚柱而立。蔺相如的这一举动出乎在场的所有人意料，秦王更是目瞪口呆，正待开口询问，却见蔺相如已经一反刚才彬彬有礼的态度，他怒目圆睁，脸涨得通

红，伸出一只颤抖的手来指着秦王，道：“微臣尊大王是大国之君，一言九鼎，所以劝说吾王接受了大王以城换璧的建议。哪知大王言而无信，微臣不辞辛劳将和氏璧送到大王面前，大王却再也不提交城之事。微臣还有什么面目回去向赵王交待？现在璧在微臣手中，微臣再斗胆向大王进一言，希望大王信守诺言，以贵国十五城来换取微臣手中之璧。否则臣将以璧撞柱，然后与玉璧同归于尽！”

蔺相如的这番话，说得义正辞严、慷慨激昂，秦王脸上一阵红、一阵白，想发作却又不知说什么好，再想到现在和氏璧是在蔺相如手中，尽管蔺相如再怎么样也逃不出自己手心，可是万一一把姓蔺的逼急了，他拼着性命把和氏璧毁了，那可是任什么都弥补不回来的。想到这里，秦王强压下心头之火，装出一副笑容，说道：“蔺卿言重了，寡人堂堂一国之君，怎么会食言呢？十五座城池的交接不是一件小事，寡人本准备和蔺卿好好商议后再作计较，没想到蔺卿如此性急。既然如此，寡人就先答应了你，决不食言，请蔺卿先把和氏璧给了寡人，好不好？”说罢，秦王自我解嘲地干笑了几声，眼睛却死死地盯住了蔺相如手中的和氏璧。

经过这一番交锋，蔺相如已经确信秦王是个不讲信义、翻脸不认人的人，也深知他决不会真的舍得用十五座城池来交换一块美玉，刚才作的一番表白，不过是骗取自己手中之璧的权宜之计，与这种人打交道，绝对不能再讲什么信义，应该用欺骗来对付欺骗。于是，蔺相如不但没有重新将璧拱手让出，反而把它抱得更紧了。他向秦王郑重提出，和氏璧

是绝世珍宝，他代表赵国向秦国献宝，不应草率从事，因此他要求秦王斋戒五日，设九宾之礼，之后他再向秦王隆重献出和氏璧。

见蔺相如紧抱住和氏璧不放的架势，秦王知道 he 已抱定了与这块美玉共存亡的决心，因此只好一一答应了蔺相如的要求。

宴会后，蔺相如抱着和氏璧回到了下榻的宾馆。经过今天这一番口舌之争，蔺相如已疲惫不堪，但是他的脑子仍然十分清醒，他回忆了一遍秦王在宴会上的表现，越想越觉得秦王没有丝毫交城的诚意，和氏璧的前景肯定不妙，自己在宴会上采取的缓兵之计是对的。想到这里，他当机立断，立即从随从中选了一个最能干又最可靠的人，把和氏璧交给他，命令他连夜将和氏璧带回赵国，而他自己则仍然留在秦国应付秦王。

蔺相如的那位随从日夜兼程，终于将和氏璧完好无损地带回了赵国。自然，秦王也很快知道了此事，盛怒之下他本想杀了蔺相如以解心头之恨，但是念及蔺相如是个难得的智勇双全的人才，再说杀了他也不能使和氏璧失而复得，最后终于打消了这个念头。

蔺相如的这次秦国之行，为赵王和赵国挣足了面子，使原先瞧不起他的人对他刮目相看，由秦国返回后，他便被任命为上大夫，从此进入了赵国的权力中枢，成为赵王眼前的红人。

紧接着又发生了渑(miǎn)池(今河南省渑池县西)之会

事件，在这次事件中，蔺相如在赵王面前充分显示了政治家的机变和胆略，进一步确立了他在赵王心目中的地位。

事情发生在赵惠文王二十年(公元前279年)。这一年的春天，一贯对赵国虎视眈眈的秦王突然出人意料地派来使者，邀请赵王前往渑池与其相会。赵王知道秦王此举不怀好意，本不准备接受邀请，但是蔺相如和其他几位大臣认为赵王假如不前去赴约，反而显得赵国惧怕秦国，从而助长秦国的勃勃野心。在蔺相如等人的劝说下，赵王终于同意赴约。为防不测，赵王特地将蔺相如带上，因为他知道蔺相如处变不惊、临危不乱，是个在危急时刻用得着的人。

赵王和蔺相如到了渑池后，赵王便被邀请入席与秦王对饮，蔺相如则作为随从侍立一边。

酒喝到一半，秦王不知是不是醉了，突然放下了手中的酒盅，命侍从将一张瑟(sè，一种古代弦乐器，有25根弦)抬到了赵王面前，笑着对赵王说道：“久闻大王善于鼓瑟，可惜寡人没有福分亲耳聆听，今日机会难得，可否请大王趁着酒兴奏上一曲，让寡人领教一下大王的绝技？”

赵王早已喝得半酣，加上他确实喜欢奏瑟，听秦王这么一说，也不推辞，径直坐到瑟前便奏了起来。

两国国君相见，本是很严肃隆重的事，现在秦王却让身份跟自己相当的赵王像普通的艺人那样为自己奏瑟，这是极不礼貌的事，对此，喝得醉醺醺的赵王浑然不觉，蔺相如却敏感地意识到了。他想，在这样正式的场合，秦王竟敢如此放肆地对待赵王，这不但是对赵王本人的侮辱，也是对全体

赵国人的侮辱，对这样的挑衅，一定要针锋相对，以其人之道还治其人之身，否则，本来就气焰嚣张的秦王就更不会把赵国放在眼里，赵国也会受到天下人的耻笑，自己劝赵王前来赴约的苦心将全部付之东流。

这样想着，赵王的曲子很快奏完了，秦王假意奉承了几句，便又邀请赵王继续入席，谁知他话还没说完，蔺相如已大步跨到了他面前。蔺相如不卑不亢地朝秦王行了礼，然后一字一顿地说道：“吾王私下里听说大王善子演秦声，现在吾王奏瑟已毕，复请大王奏缶(fǒu，一种酒器，秦国人常以之奏乐)，以相娱乐。”

深知奏乐有失身份的秦王当然不会听蔺相如的，他推说自己不会击缶而一口回绝了蔺相如。

秦王的拒绝并不出蔺相如的意料，他站在原地，不动声色地说道：“如果大王不肯赏脸，微臣将在五步之内以颈中鲜血溅到大王身上。微臣命不足惜，大王乃千金之体，微臣窃为大王可惜。”蔺相如话里的威胁意味是明显的——如果秦王不答应他的请求，他将冲上前去和秦王同归于尽。秦王的随从中颇有几个是知道蔺相如说得出口做得到的，纷纷拔出身上所佩之剑准备前来对付蔺相如。这一切自然都躲不过蔺相如的眼睛，他猛地转过身来，目光炯炯有神地向那些侍从们扫去，脸上是一副凛然不可侵犯的神态。那些侍从们还没来得及挪动脚步，便已在蔺相如的逼视下乱了阵脚。秦王眼看着离自己不过几步之遥的蔺相如，也被他眼睛里的神态震慑住了，经过上次的和氏璧事件，他已深知眼前的这个人不容易

对付，要是不答应他的请求，他今天决不会善罢甘休，结果很可能正如他所说的是两败俱伤，想到这里，秦王不禁打了个寒噤，他犹豫了一下，终于命人取出一只缶来，不情愿地上去敲打了几下。

这次渑池之会，最后以秦王和赵王打了个平手而告终。秦王妄图借此次会面之机羞辱赵王的如意算盘，也因为蔺相如的挺身而出而未能得逞。作为当事人的赵王直到第二天从醉酒的沉迷状态中清醒过来后，才知道蔺相如为自己挣回了一个多大的面子。归国后，赵王立即任命蔺相如为上卿（也就是丞相），由他全权处理国事。

谁也没想到，蔺相如在宦途上的飞黄腾达、青云直上，却惹恼了一个人，此人就是赵国著名的老将军廉颇。廉颇身经百战，功勋卓著，是赵国最有声望的将领，极受人们的尊重。渑池之会后，蔺相如的地位急剧上升，超过了早就担任上卿的廉颇。老将军因此而窝了一肚子的火，心直口快的他多次在公开场合表达了他对蔺相如的不屑，并宣称如果见到蔺相如，一定要当面羞辱他。

廉颇的话自然而然地传到了蔺相如耳里，出乎人们的意料，一贯争强好胜的他并没有对廉颇的攻击作出什么激烈的反应，而且，也不知道是不是廉颇要当面羞辱他的警告发生了作用，蔺相如如果在很多场合避开了廉颇；为了不刺激廉颇，蔺相如甚至常常称病不参加早朝，因为早朝时官员们是按照各自的品级高下排列的，蔺相如职位在廉颇之上，自然应该排在廉颇前面，这样老将军肯定又要生气。

蔺相如的一味退让引起了手下好些人的不满，他们一致认为廉颇欺人太甚，如果蔺相如听之任之、不予反击，只会助长他的气焰，使他更加猖狂，那么，作为上卿的蔺相如的威信也就丧失殆尽了。

有一次，蔺相如的一位亲信又一次当着蔺相如的面议论起了廉颇，这一次，蔺相如终于打破了他一贯的沉默，他向这位亲信道：“在足下看来，廉将军比起秦王来怎么样？”

“当然各方面都不如秦王啦。”亲信说。

“不错，以秦王这样威震四方的人，我蔺相如敢在大庭广众之下斥责他，羞辱他，我难道独独怕廉将军吗？我之所以处处忍让，不与廉将军争高下，是因为我想到秦国至今不敢贸然进犯我们赵国，全因为赵国有我和廉将军两个人在，我们不会轻易地让秦国的阴谋得逞。要是现在我不退后一步，处处与廉将军斗气，最后势必弄得两败俱伤，这正是秦国所希望看到的局面，而我们赵国也就完了。所以，现在我对廉将军忍气吞声、委曲求全，正是为了我们的国家啊！”

几天以后，京城蔺相如的府邸中走进来一个上身赤裸、背负荆棘的老者，只见他在门人的引导下走到蔺相如面前，二话不说便屈膝跪了下来，然后用洪钟一样的嗓音说道：“请蔺先生恕老夫不敬之罪！”

原来，这位老者就是鼎鼎大名的老将军廉颇。前一天的晚上，他听人转述了蔺相如的上面一番表白，一向富有正义感的他听后不由得羞愧难当，并深深地被蔺相如不计个人恩怨、一切以大局为重的高尚品格所感动。性格直爽、知错就