

全国第三届百强县市·句容

编委会主任：郭社荣

主 编：朱坤宁

发展规模经济的 理论与实践



江苏人民出版社

7534-53

发展规模经济的

理论与实践

主 编 朱开宝
副主编 文雁才 颜利平
谢荣洲 王建祥

江苏人民出版社

书 名 发展规模经济的理论与实践

编 著 者 朱开宝 主编

责任编辑 彭晓路

出版发行 江苏人民出版社

地 址 南京中央路 165 号

邮政编码 210009

经 销 江苏省新华书店

印 刷 者 江苏省句容市印刷厂

开 本 850×1168 毫米 1/32

印 张 8.75 插页 6

印 数 1—3000 册

字 数 170 千字

版 次 1996 年 3 月第 1 版第 1 次印刷

标准书号 ISBN 7—214—01636—2/F·329

定 价 18.00 元 (软精装)

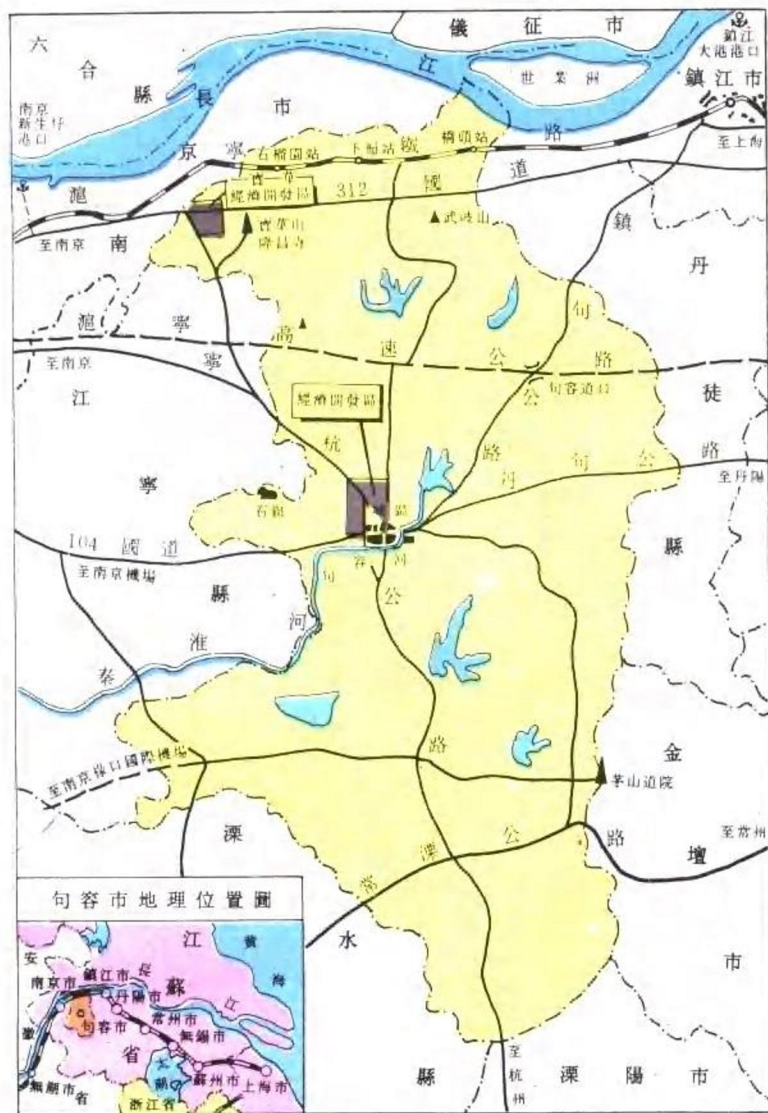
(江苏人民版图书凡印装错误可向承印厂调换)

本书编委会

主 任：郭礼荣
副 主 任：朱金贵 宋敬伟 章壮金
李继平 宦祥保 汤才顺
纪 玉
编 委：朱开宝 文雁才 颜利平
谢荣洲 王建祥 孙广平
许明根 陈武生 李 卫
王德友 曹当凌 李高林
陈生传 孙龙宝 王苏容
审 稿：欧红卫 曹青松 王灵飞
管春平 巫方平 赵 明
曹 锋

句容地圖

A map of the wrclean district





国家二级企业 省级集团
江苏金猴机械(集团)公司



本公司是以江苏省句容工程机械厂为核心的国营重点企业,是建设部、机电部定点生产翻斗车、农用车的主要厂家,年产翻斗车、农用车在一万辆以上。主要产品有1吨、1.5吨、2吨翻斗车,0.5吨、0.75吨、1.5吨农用运输车。

● 国内企业生产的翻斗车和农用运输车



省级集团

江苏太平洋
化工集团公司

● 企业



江苏太平洋化工集团集化工、化肥、医药、农药、塑胶等化工系列产品生产为一体,是句容化工行业的主干企业。

● 合成氨
复合肥





后白镇位于宁杭国道线上,是句容市发展规模经济的重点乡镇,拥有江苏省级企业集团天爱集团公司和镇江市级企业集团经纬集团公司。(图为该镇远景)

国家中型企业 省级集团

江苏天爱集团公司

该公司是全国第三大玩具专业生产厂家。主要①生产长毛绒玩具、绣品和 PET 纤维制品。其中,长毛绒玩具,是国家经贸部出口优质产品,畅销 30 多个国家和地区。



①天爱集团生产区一角
②各式长毛绒玩具系列

●生产流水线



市级集团 镇江经纬集团公司

该公司主导产品 TBR 型钢扁线连续七年获优质产品称号,是西安、保定、合肥、南通等大中城市的变压器厂的定点配套厂家。



●图为电磁线生产流水线和各种规格的电磁线



句容市珠宝镶嵌厂

该厂主要生产黄、白 K 金、白足金镶嵌戒指、手链、耳环、项链、挂件、别针和徽章共 7 大类产品,800 余种款式,并对外承接加工业务。1992 年以来,连续三年被江苏省农行评为“特级信用企业”。

●企业样品展示楼



●各类珠宝镶嵌产品



●冲压车间

句容珠宝 1995 年被国家技术监督局和中华全国妇女联合会指定为第四届世界妇女大会妇女用品推荐产品。



● 集镇居民小区

郭庄镇地处句容市西南部，距南京市 39 公里，距南京禄口国际机场仅 12 公里。现已兴办三资企业 20 家，1995 年实现外贸收购额 2.2 亿元。



● 镇区鸟瞰图



● 中国最大的陶瓷娃娃城在郭庄镇金星村建成，金星村是江苏省有名的小康村



● 陶瓷洋娃娃蜚声海内外



● 著名的赤山湖鱼米之乡



市级集团
镇江银鹏
集团公司



该公司以生产水泥、钢管、电子产品为主，主要产品“银鹏”、“冬神”牌水泥畅销全国20多个省、市和地区。

●图力银鹏集团下属两个骨干企业



●上图为“扬子杯”和“金陵杯”
●下图为建设工地一瞥

●公司办公楼



句容兴达集团有限公司

该公司是句容市骨干建筑企业，以全优的工程质量，荣获江苏省和南京市最高建筑奖“扬子杯”和“金陵杯”。





●左图为企业荣获的西班牙博览会国际金奖

●企业厂貌



句容市丝织地毯厂

该厂是生产手工打结丝毯的专业厂家。主要产品有120道—300道各种规格的京式、美术式丝织地毯。



句容市拉丝厂

- 右图各类拉丝产品
- 左图生产流水线



句容市拉丝厂是生产镀锌铁丝的专业厂家，华阳牌、镀锌铁丝畅销国内外。

句容市
最大的物贸企业

句容物资贸易中心



●物资贸易中心一角

物资贸易中心经营
摩托车、汽车、钢材、
木材、机电产品、制
冷设备。

●物资交易信息中心



●特种冷焊机械厂组装车间

句容市特种冷焊机械厂

该厂主要组
装生产东风系列
3090型自卸车、
雾担车、消防系
列专用车、洒水
车、油罐车、高压
容器储气罐、各
种非标设备、不
锈钢及铝制设备
等。

●企业厂景



●质量检验



序

顾介康

享有革命老区之称的句容,由于历史上的多种原因,长期以来经济、社会的发展比较缓慢。党的十一届三中全会以后,特别是1992年邓小平同志发表视察南方重要谈话以后,句容的各级党政组织带领广大干部群众坚定不移地贯彻党的基本路线,坚持以经济建设为中心,艰苦创业,越位奋进,经济、社会的发展取得了显著成绩,整个面貌发生了深刻的变化。特别是1995年,两件大事为句容谱写了新的篇章:一是4月份经国务院批准,撤县建市;二是10月份被评为第三届中国综合实力百强县(市)之一。这两件大事标志着句容的经济、社会发展进入了一个新的阶段,展示了句容人民意气风发、创业有成的风采,更为句容提前实现小康,进而向现代化迈进开辟了广阔的前景。

我曾多次到句容作过调查研究,句容人民生气勃勃的创造性实践使我受到了深刻的教育。他们提出和实施的“发挥优势,扬长补短,重点突破,分类指导,整体推进”的工作思路,体现了解放思想、实事求是的马克思主义路线,体现了邓小平同志关于“发展是硬道

理”的光辉思想，体现了从句容实际出发的鲜明特色。他们在实践中积累了许多成功的经验，近几年来，他们注重发展规模经济，不断增加经济总量，增强综合实力，就是其中一个显著的特色。

大力推进规模经济的发展，是贯彻落实党的十四届五中全会精神，实现经济体制和经济增长方式这两个带有全局意义的根本性转变的重要环节，也是我省经济发展进入新阶段的一种必然的战略选择。句容和我省其他一些市、县的成功实践表明，发展规模经济，必须坚持以经济效益为中心，既要有量的扩张，更要有质的提高，求效益上规模，向规模要效益，切不可陷入盲目铺摊子、一味追求总量扩张的误区；必须从经济发展的全局着眼，不仅要注重推进工业规模经济的发展，而且要注重农业的适度规模经营和第三产业的规模经营；必须以依靠科技进步和提高劳动者素质为支撑点，我们所要的规模经济不是低层次、低水平的企业的归并，而是在高层次、高水平上的企业的聚合，只有以国内外先进技术特别是以高新技术为依托的规模经济才能带来高效益；必须以强化科学管理为前提，在宏观上实现资源的优化配置和区域生产力的合理布局，在微观上实现生产要素的优化组合，以尽可能少的投入换取尽可能大的效益；必须与深化经济体制改革结合起来，以市场竞争机制为杠杆，突破地区、部门、所有制的界限，推进存量资产的优化聚合和增量资产的合理投入；必须从江苏以中小企业为主的实际出发，多层次、多角度地考虑企业的结构改组，既

要组建“航空母舰式”的大型企业集团，还要武装一批有专业技术特色的“导弹快艇式”的企业。总之，在发展规模经济过程中，既要追求微观上的个体规模效益，又要追求宏观上的整个国民经济的规模效益；既要追求一个地区的局部的规模效益，又要追求全省的全局的规模效益。一句话，在指导规模经济发展的工作中，要讲一点马克思主义的辩证法。

摆在我们面前的《发展规模经济的理论和实践》一书，汇集了句容市在发展规模经济过程中积累的实践成果和理性认识。文章的作者来自全市各行各业、各个阶层，有市委、市政府的领导，也有普通干部、群众，还有企业的厂长、经理。文章的涉猎面也很广，既涉及到一、二、三产业，又涉及到科技进步、外向开拓、市场营销、体制改革、名牌战略以及企业家队伍建设等发展规模经济的具体方法和途径。有的文章从理论与实践相结合的高度，论述得比较精辟、透彻，很能给人以启发。这本书的出版，不仅对促进句容经济发展具有一定的指导意义，而且对其他地区也会有一定的参考价值和借鉴作用。还要指出的是，作为编辑此书的句容市委办公室、研究室，不仅选择了一个编书的好时机，贯彻了党的十四届五中全会精神，而且以这种形式把规模经济发展过程中积累的理性认识和实践成果总汇起来，为各级领导决策提供有效的服务，这本身就是发挥参谋助手作用的一个创新举措。

借此机会，衷心祝愿句容的经济和社会事业不断发

展，希望在不久的将来，句容能出现一批在全省、全国乃至在国际上有影响的规模企业，从而为把我们江苏建设成为经济繁荣、科教发达、生活富裕、法制健全、社会文明的省份作出新的贡献。

(顾介康同志系中共江苏省委副秘书长、
省委政策研究室主任)

目 录

培养和造就能够驾驭规模经济的将帅之才	郭礼荣 (1)
句容市规模经济发展的实践与思考	朱金贵 (6)
发展规模经济贵在抓住重点	宋敬伟 (13)
“三改”是乡镇企业发展规模经济的佳径	章壮金 (17)
发展规模经济之管见	汤才顺 (23)
县级党委如何增强规模经济驾驭力	许同禄 (27)
发展规模经济要抓住关键	颜振东 (32)
加速培植规模经济	纪 玉 (36)
向发展规模经济进一言	赵瑞璋 陈武生 (39)
造就现代企业家要有大手笔	朱开宝 王建祥 (42)
建好“三支队伍” 发展规模经济	汤 勤 (48)
造就一批企业家群体	曹青松 (53)
发展规模经济必须强化人才意识	景玉峰 (60)
发展职业教育 奠定人才基础	袁纪茂 (63)
发展规模经济主要靠人才	秦伯根 (67)
政府领导规模经济的思路和方略 武 生 罗 夫 洪 寅	(72)
确立“十大”观念 提高驾驭水平	文雁才 (75)
规模经济与领导素质	张芳柏 曲云华 (88)
加大发展力度 壮大化工规模	曲明生 (91)