

# 电厂企业管理基础知识习题解答

山西省电力工业局 编



.66

教育出版社

## 电厂企业管理基础知识习题解答

山西电力工业局 编

\*

山西科学教育出版社出版 (太原并州北路十一号)

山西省新华书店发行 太原千峰科技印刷厂印刷

\*

开本, 787×1092毫米 1/32 印张, 2.25 字数, 47.3千字

1986年9月第一版 1986年9月第一次印刷

印数, 1--40000册

\*

书号: 15370·48

定价: 0.45元

# 前 言

为了提高火力发电厂中级工的技术水平，使培训工作逐步走上正规，我局根据水利电力部下达的编写任务，于1985年组织编写了《火电生产类中级工培训教材》。目前，这一教材已在各地试用。为满足广大职工的学习要求和结合开展电化教学以及技术培训考核的需要，我们又组织编写了火电生产类中级工培训教材习题解答。这套习题解答共14本，适用于发电厂机、电、炉、热、化、燃六个专业运行与检修的24个工种。

电厂企业管理基础知识习题解答由娘子关发电厂李文志同志编写，由原书主编关增荣同志审查。

由于水平有限和时间仓促，加之火电生产类中级工教材仍处于试用阶段，所以习题解答的编写工作，难免有不妥之处，恳请使用单位和广大读者提出宝贵意见。

山西省电力工业局

一九八六年五月

# 目 录

## 第一章 概 述

1. 工人为什么要学习企业管理知识? ..... ( 1 )
2. 生产经营型企业的特点是什么? ..... ( 1 )
3. 电厂企业管理的任务是什么? ..... ( 2 )
4. 电厂企业管理的内容是什么? ..... ( 3 )

## 第二章 计划管理

1. 电厂企业计划管理的重要意义是什么? ..... ( 4 )
2. 电厂企业计划管理的任务有哪些? ..... ( 5 )
3. 电厂企业有哪些计划指标? ..... ( 5 )
4. 试述发电标准煤耗率的计算公式。 ..... ( 5 )
5. 试述供电标准煤耗率的计算公式。 ..... ( 5 )
6. 试述发电厂厂用电率的计算公式。 ..... ( 6 )
7. 试述供热发电厂厂用电率的计算公式。 ..... ( 6 )
8. 试述工人劳动生产率的计算公式。 ..... ( 6 )
9. 计划执行情况的检查目的是什么? ..... ( 6 )
10. 统计工作和原始记录有哪些密切的关系? ..... ( 6 )

## 第三章 劳资管理

1. 劳资管理包括哪些内容? ..... ( 8 )
2. 劳动定额有哪些表现形式? ..... ( 8 )
3. 试述劳动定额的作用。 ..... ( 8 )

4. 试述定员的目的。…………… ( 9 )
5. 制定定员有哪些原则? …………… ( 9 )
6. 试述提高劳动生产率的途径…………… ( 9 )
7. 试述劳动保护工作的内容。…………… ( 10 )

#### 第四章 物资管理

1. 电厂企业物资管理工作的基本任务是什么? …………… ( 11 )
2. 消耗定额管理的内容有哪些? …………… ( 11 )
3. 物资储备分哪两种? …………… ( 12 )
4. 做好备品管理工作有哪些好处? …………… ( 12 )
5. 什么是二类备品? …………… ( 12 )
6. 试述备品的三级储备原则。…………… ( 12 )
7. 车间小仓库存放的物资有哪些? …………… ( 13 )
8. 如何加强小仓库的管理? …………… ( 13 )

#### 第五章 财务管理

1. 财务管理的目的是什么? …………… ( 14 )
2. 财务管理的具体任务有哪些? …………… ( 14 )
3. 财务管理的内容是什么? …………… ( 14 )
4. 什么是发电总成本? …………… ( 14 )
5. 成本管理的任务是什么? …………… ( 15 )
6. 如何降低发电成本? …………… ( 15 )
7. 什么叫固定资产? …………… ( 16 )
8. 已经上级领导批准封存的固定资产是否提折旧? …………… ( 16 )

9. 试述更新改造资金使用范围。…………… (16)
10. 试述大修理基金使用范围。…………… (16)
11. 试述经济活动三种对比方法…………… (17)

## 第六章 安全管理

1. 试述“安全第一”方针的重要意义。…………… (18)
2. 应该杜绝的五种特大事故和  
五种重大事故是什么? …………… (18)
3. 事故预防工作有哪些主要项目? …………… (19)
4. 如何编制反事故措施计划? …………… (20)
5. 如何贯彻《电业安全工作规程》? …………… (20)
6. 加强操作管理必须具备哪六个条件? …………… (21)
7. 试述停复役制度的内容。…………… (21)
8. 试述电气倒闸操作的步骤。…………… (23)
9. 事故调查必须落实哪些内容? …………… (24)
10. 如何搞好安全管理的基础工作? …………… (25)

## 第七章 运行管理

1. 运行值班人员的值班纪律有哪些? …………… (26)
2. 试述规章制度的重要性。…………… (27)
3. 你专业的技术经济小指标有哪些? …………… (27)
4. 岗位分析的内容有哪些? …………… (28)
5. 定期分析的内容有哪些? …………… (29)
6. 专题分析的内容有哪些? …………… (30)
7. 试述技术经济指标管理的作用? …………… (30)
8. 燃料管理工作内容有哪几项?

燃料费用占发电总成本的多少? ..... (31)

## 第八章 检修管理

1. 试述检修工作的方针。..... (32)
2. 检修工作搞得好的主要标志是什么? ..... (32)
3. 发电设备检修分为哪几种?  
说明检修工作的主要内容是什么? ..... (32)
4. 试述发电设备大、小修间隔时间。..... (33)
5. 试述你单位锅炉、汽轮发电机组、  
主变压器检修停用日数。..... (33)
6. 编制检修计划的根据是哪些? ..... (34)
7. 试述检修计划的编制程序。..... (34)
8. 试述大修准备工作的内容和重要意义。..... (35)
9. 小修准备工作的内容有哪些? ..... (37)
10. 施工管理重点应抓好哪些工作? ..... (37)
11. 设备大修施工中一般分为几个阶段? ..... (38)
12. 竣工验收要把好几关? ..... (39)
13. 设备检修后应达到哪些要求? ..... (40)
14. 试述设备完好率的计算公式。..... (40)
15. 设备评级工作规定什么时间进行? ..... (40)
16. 试述全面质量管理的四个阶段循环  
的内容。..... (41)
17. 设备专责人如何检查设备? ..... (41)

## 第九章 技术监督

1. 电气绝缘技术监督的重要意义

- 是什么? ..... (42)
- 2. 电气绝缘技术监督的任务有哪些? ..... (42)
- 3. 电气绝缘技术监督的范围是哪些? ..... (43)
- 4. 电气仪表技术监督的重要意义  
是什么? ..... (43)
- 5. 电气仪表技术监督的任务有哪些? ..... (44)
- 6. 电气仪表技术监督的范围是哪些? ..... (44)
- 7. 热工技术监督的重要意义是什么? ..... (45)
- 8. 热工技术监督的任务  
和范围是哪些? ..... (46)
- 9. 金属技术监督的重要意义是什么? ..... (46)
- 10. 金属技术监督的任务有哪些? ..... (46)
- 11. 金属技术监督的范围是哪些? ..... (47)
- 12. 化学技术监督的重要意义是什么? ..... (47)
- 13. 化学技术监督的任务有哪些? ..... (48)
- 14. 化学技术监督的范围是哪些? ..... (48)
- 15. 环境保护的重要意义是什么? ..... (49)
- 16. 火电厂环境保护的具体政策是什么? ..... (50)
- 17. 新建火电厂环境保护指标有哪些? ..... (51)

## 第十章 工人技术教育

- 1. 试述工人技术教育的重要意义。 ..... (52)
- 2. 试述工人技术教育的地位和作用。 ..... (52)
- 3. 工人技术教育的任务是什么? ..... (53)
- 4. 工人技术教育的组织原则是什么? ..... (53)
- 5. 工人技术教育按哪三级进行? ..... (54)



6. 试述生产培训的重要意义。…………… (54)
7. 试述运行工人的三熟三能的具体内容。…………… (54)
8. 试述检修工人的三熟三能的具体内容。…………… (55)
9. 生产培训的方式有哪几种? …………… (55)

## 第十一章 班组管理

1. 试述班组管理的重要性。…………… (56)
2. 班组管理的任务是什么? …………… (56)
3. 班组中应有哪些基本制度? …………… (57)
4. 试述班组民主管理的重要性。…………… (57)
5. 班组民主管理的八大员是哪些?  
各有什么主要职责? …………… (58)
6. 试述班组核算的重要性。…………… (61)
7. 班组核算的内容是什么? …………… (61)
8. 电业职工守则有哪些具体规定? …………… (62)

# 第一章 概 述

## 1. 工人为什么要学习企业管理知识？

**答：**工人学习企业管理知识是非常必要的。从企业的民主管理方面来讲，企业的民主管理，就是在社会主义企业里，坚持社会主义民主，保证职工群众行使当家作主的权利，企业的一切重大问题要经过职工群众讨论，企业的领导人员要由职工群众评议、监督。如果工人不懂企业管理知识，那就搞不好民主管理，即便是参加了企业管理工作也只是个摆设。

根据国家有关加强职工培训通知的精神，在完成“双补”任务的基础上，适时地转入大力开展工人中级技术业务培训，要求到1990年使工人中实际技术水平达到中级工技术等级标准的比例，逐步提高到50%以上。这一指示明确说明工人既要学技术也要学业务。所谓业务就是企业管理知识。工人技术等级标准中也有明确的规定，如要求中级工人“能指导班组进行复杂的检修工作，制定施工措施及检修工作计划”。要想制定一个完整的施工措施或检修工作计划，缺少企业管理知识是不行的。因此，工人学习企业管理知识是非常必要的。

## 2. 生产经营型企业的特点是什么？

**答：**生产经营型企业有四个特点：①在国家计划指导下，以提高经济效益为中心，既要追求企业本身的经济效益，也要重视社会的综合经济效益。②在企业经营的指导思想下，要树立为用户服务的思想。要把为用户服务，作为整个企业

改革的出发点和落脚点，③在企业经济效益的考核上，要改变现有的考核指标体系，从利润和安全互不联系，改变为安全和利润双目标互相联系的、比较完整的指标考核体系。④在组织机构、干部配备、规章制度上，要贯彻经营管理思想，既要有全网的统一经营管理、统一核算，又要有各级相对独立的分级管理、分级核算体系。给发电厂一定的自主权，使基层企业有压力、有动力、更有活力。

### 3 电厂企业管理的任务是什么？

答：电厂企业管理有七项任务：

(1) 保证完成国家的计划任务，严格执行调度部门分配的发电计划，包括日负荷曲线有功出力和无功出力、调峰和调频任务等。热电厂还要保证完成供热任务。

(2) 保证安全运行，保证电能和热能的质量符合规定标准。

(3) 合理利用能源资源，积极组织经济运行，降低能耗；努力加强生产管理和经营管理，降低发电成本，提高劳动生产率。

(4) 搞好设备管理，按计划进行设备检修和日常维修工作，保持发电设备经常处于良好状态，努力提高设备的可靠性、可用率和利用率，并结合科学技术的发展，搞好发电设备的更新改造工作。

(5) 统筹兼顾，搞好综合利用。

(6) 采取有效措施，满足国家对环境保护的要求。

(7) 搞好在职职工的培训，提高人员素质，满足生产发展的需要。

#### 4. 电厂企业管理的内容是什么？

答：电厂企业管理有 8 项基本内容：

(1) 把电厂的领导班子整顿建设好，形成从厂部、车间到班组一整套坚强有力的生产指挥系统。并设置精干得力的职能部门。

(2) 实行全面性计划管理，组织全厂的生产运行工作，保证完成国家任务和调度计划，实现安全经济发、供电。

(3) 组织厂内发电设备的检修工作，全面推行质量管理，保证检修质量，按期完成检修任务，提高设备完好水平。

(4) 加强电厂的燃料、物质和备品配件的采购、运输和保管工作。合理储备，降低损耗，减少亏损和浪费，收到较好的经济效益。

(5) 做好日常维修和试验工作，备用辅机的定期检查工作，及时消除设备缺陷，保证全厂设备正常运行。

(6) 健全财务的监督和管理工作，正确运用资金，加快周转速度，增收节支，少花钱多办事，保证完成上交的税利指标，并监督职工福利基金和职工奖励基金的使用。

(7) 做好深入细致的思想政治工作，提高职工的政治觉悟，充分发挥职工的生产积极性，把严格的经济责任制与高度的政治责任心结合起来。要正确处理好国家和企业、企业和职工的关系。

(8) 健全教育培训机构，采用现代化的教学设施，如模拟机、电子计算机、录像设备和电视机等。

## 第二章 计划管理

### 1. 电厂企业计划管理的重要意义是什么？

答：计划管理是电力工业社会化、联合化、集中化大生产的需要。电力生产的基本特点是发、供、用同时完成，电力企业与国民经济各部门的联系十分密切。电能生产过程十分复杂，劳动分工十分精细，协作关系十分严密。因此，必须树立全局观念，不能各行其事。在电厂除了直接的生产运行工作以外，还有生产技术、劳动、供应、财务等许多同生产有密切联系为生产服务的工作。要使这一系列活动按照大生产的要求，使各种资源及各个生产环节之间协调平衡，保证安全经济运行，必须实行高度集中的统一管理、统一调度、统一计划。

计划管理是社会主义经济规律的要求，是电力企业取得最大经济效益的重要途径。电力企业的生产任务和经营目标，是由生产、技术、劳动、财务等各项计划指标组成的。企业的一切生产经营活动都按计划开展，计划管理的好坏，直接影响企业经济效益，因此，必须按照它们的内在联系，用计划将它们组织起来，协调一致，使其密切配合，共同为完成国家计划、为提高经济效益而努力。

计划管理是实行经济责任制的要求，是调动职工积极性的重要手段。经济责任制的实质是责任、权限和利益相结合，其中责任是主体。经济责任制的内容包括计划指标和工作要求。因此，实行经济责任制就要加强计划管理，正确规定全

厂、车间、班组、运行值以及个人的计划任务，使每个职工都明确自己的努力目标，这就有利于激发职工的干劲，认真履行各自的职责，其结果是不断提高企业的经济效益。

## 2. 电厂企业计划管理的任务有哪些？

答：电厂企业计划管理的任务是：根据党的方针政策，对电力企业生产经营活动进行统筹安排，综合平衡。根据上级调度部门的要求，结合电力工业的特点，全面分析，编制出以安全生产为重点，以提高经济效益为中心，以技术组织措施为保证的先进合理的计划。努力提高劳动生产率和设备利用率；大力降低煤、电消耗；千方百计使电力企业的人力、物力、财力得到最充分和最合理的利用，以保证全面和超额完成各项国家计划。

## 3. 电厂企业有哪些计划指标？

答：发电厂的计划指标有：发电量、供热量、标准煤耗率、厂用电率、劳动生产率、发电成本和流动资金七项。

## 4. 试述发电标准煤耗率的计算公式。

答：发电标准煤耗率 =  $\frac{\text{发电所消耗的标准煤量}}{\text{发电量}}$   
(克/度)

## 5. 试述供电标准煤耗率的计算公式。

答：供电标准煤耗率 =  $\frac{\text{发电标准煤量}}{\text{发电量} - \text{厂用电量}}$   
(克/度)

6. 试述发电厂厂用电率的计算公式。

答：发电厂厂用电率 =  $\frac{\text{发电厂用电量}}{\text{发电量}} \times 100\%$

7. 试述供热电厂厂用电率的计算公式。

答：供热电厂厂用电率 =  $\frac{\text{对外供热量所消耗的厂用电量}}{\text{供热量}}$   
(度/百万仟卡)

8. 试述工人劳动生产率的计算公式。

答：工人劳动生产率 =  $\frac{\text{工业总产值}}{\text{工业平均人数}}$  (元/人)

9. 计划执行情况的检查目的是什么？

答：计划执行情况的检查是揭露各种矛盾，促进企业全面完成计划，提高经济效果的一项重要方法，也是监督企业经济活动的有效手段。企业在执行计划过程中，由于种种原因会产生各种各样的问题和矛盾，所以需要定期检查计划的执行情况，从中发现问题，采取改进措施，解决存在的矛盾；也可以及时发现、总结和推广先进经验，进一步挖掘潜力，这对于企业开展增产节约运动有着重大的意义。

10. 统计工作和原始记录有哪些密切的关系？

答：统计工作和原始记录有着密切的关系。原始记录是企业生产技术经济活动情况的最初的直接记录。它包括运行

日志、检修记录等。它反映企业生产经营过程的实际情况，为分析情况、作出判断、部署工作、指挥生产提供主要的依据。原始记录是建立各种统计台帐，编制统计报表和进行统计分析的依据。因而，原始记录是统计工作的基础，统计工作是将原始记录进行提炼。统计工作对原始记录资料进行分类、汇总、计算和综合分析，从而获得比较完整、系统的资料数据，以反映生产经营动态，并从中发现问题，预测发展趋势。



## 第三章 劳资管理

### 1. 劳资管理包括哪些内容？

答：企业的劳资管理，是指企业中人事、劳动方面的组织工作和计划工作。包括企业生产和管理体制的研究、确定和组织机构的设置；劳动定额和定员；工资、奖励制度的管理；工人的招收、调配、平衡和考核、奖惩；劳动保护、劳动竞赛和生活福利等工作。

### 2. 劳动定额有哪些表现形式？

答：劳动定额有两种表现形式：时间定额（工时定额）和产量定额，前者是用完成每一单位产品所需要的时间数，后者是用一定单位时间应当完成的产品数。

### 3. 试述劳动定额的作用。

答：劳动定额具有六项重要作用：

- （1）劳动定额是企业计划管理工作的基础。
- （2）劳动定额是编制定员、合理组织劳动的重要依据。
- （3）劳动定额是提高劳动生产率的重要手段。
- （4）劳动定额是推广先进经验、开展社会主义劳动竞赛的工具。
- （5）劳动定额是企业计算产品价格、实行经济核算的依据。