

李嘉誠傳





作者簡介

夏萍，中國深圳市青年作家、青年詩人。一九八八年畢業於湖北省電視大學中文專業。曾經在台灣、香港，以及國內報刊、雜誌上發表紀實文學、散文、詩歌，有百餘篇（首）。著有《夏萍詩集》。

作者喜歡用心靈的手指，愜意地觸摸人性的世界，在深層心理的穎悟之中，探索和勾勒中華民族恢宏的氣度與骨質的內涵。《李嘉誠傳》是她第一部用傳記文學的形式撰寫的。

作者目前在港停留，為大型電視系列片撰稿，是有關香港百餘年的經濟發展歷程。

香港首席富豪李嘉誠的創業興家史，不少雜誌、書刊都有零碎報導，不過大多側重他累積財富的成績。

本書不但詳盡披露李嘉誠的創業事迹，作者夏萍更用文藝及充滿感情、感性的筆觸，描述他十四歲投身社會後，飽嘗從無到有的苦樂，字裏行間瀰漫着人情味和哲理。使你既可參考一位富豪成功之道，同時享受最大的閱讀樂趣。



ISBN 962-357-518-1

HK\$60

113
22
85

李嘉誠傳



書名：李嘉誠傳

作者：夏萍

責任編輯：林慧儀

封面設計：鄭家柱

電腦插圖：ANDY

出版：明報出版社

發行：明報出版社

香港柴灣嘉業街十八號明報工業中心A座十五樓 595 3215

台灣總代理——淑馨出版社

新加坡、馬來西亞總代理——商務印書館新加坡分館

印刷：天時印刷有限公司

出版日期：一九九三年三月

定價：每本港幣六十元

出版書號：93AP100

ISBN 962-357-518-1

版權所有·翻印必究

謹以此書獻給

所有氣宇軒昂的龍的傳人



序

要把一個成功人士的傳記寫得出色，絕不是一件容易的事。例如香港首富李嘉誠的創業與家史，不少雜誌、書刊都有報導，但多數着重於他財富積累的成绩。可以說，這些都不算是完整的傳記。

本書作者夏萍花了很多時間搜集資料和數據，更親自對李嘉誠以及他周圍的親戚朋友作過詳細的訪問，所以能夠深深體會李嘉誠奮鬥的艱苦歷程，因而在事件在人情上都描寫得特別細膩傳神，絕非坊間流於表面的傳記可比擬。

本書不但詳盡披露李嘉誠的創業事迹，夏萍更用她那詩人獨具的充滿感情、感性的筆觸去描述李嘉誠自父親去世後，十四歲投身社會，從一無所有至富可敵國的苦與樂，以及痛失愛妻的悲傷。大家可在字裏行間感受到滲透出來的哲理與溫馨之情，令你在吸取富豪的成功經驗之時，亦同時享受最大的閱讀樂趣。

明報出版社

一九九三年三月

引章

你認為是確切完美的事情
就應該毫不推諉地去做
這種行為乃是上蒼賜與你的力量

——摘自《佛教聖典》



公元一九四三年。

冬，香港。

夜。

陰森森，冰冷冷，黑沉沉的夜，令人毛骨悚然地張開掠奪幸福，掠奪生命的魔網……

肅殺而刺骨的風，像一頭掙破牢籠的龐然巨獸，凶殘暴戾地張開血盆大口肆虐地摧毀、吞噬整個世界。傾盆大雨如瀑布般的直沖而下，彷彿上天不忍目睹種種慘像，神威大怒地發誓，要沖洗乾淨這個充滿血腥、罪惡、冷漠無情的人間。

世界猶如一道即將崩潰的沙堤，在不堪一擊地聽任擺佈，不堪一擊地沉淪……

「阿爸。」

一聲淒厲地、撕心裂肺地、絕望地的哭嚎，像雷霆般震撼着這個風狂雨驟的冬夜。這是來自一個鮮花般的少年的童音未泯的哭嚎。人世間最慘痛、最殘忍的悲劇像一柄寒光爍爍的利刃，深深地、無情地插在少年尚在發育的、純潔的心靈上。

這個少年，這個人生伊始的少年無可迴避地套上了命運的絞索，第一次嘗到了，充滿血腥地嘗到了心如刀絞的滋味。

他是那麼孤苦無助地哭泣，那麼悲痛欲絕。他的父親，他那學識淵博，正直善良的四十歲父親；他那有着高度的責任感和強烈的自信心，不堪國破家亡的耻辱，流離失所貧困的父親；他那憂國憂民，心力交瘁，不幸染上肺病的父親，因為無錢負擔昂貴的醫藥費而貧

病交加，英年早逝了。

生命，游絲般纖細的生命；游絲般無法把握的生命。古往今來，有誰能夠完整地敘述它的價值和意義呢？而且，特別是這個生命自始至終凝聚着人格的力量；自始至終閃爍着人性的光輝；自始至終以他崇高、善良的價值結構成爲他的親人們和朋友們的精神支柱，卻不會想到，這個正值旺年的生命卻在這個世界、這個社會、這個家庭最需要他的時候過早地匆匆而去了。

有誰能夠理解，這種生命的寶貴以及失去生命的悲哀呢？

又有誰能夠理解此時刻，這個少年，這個一直沐浴在父愛光輝下的少年，難以言喻的痛苦心靈呢？

少年無限淒絕地傾瀉着他人生的第一場苦雨，他無法相信擺在眼前的殘酷現實；無法相信他深深愛戴的父親會離他而去。他開始忘卻了自己的年齡，開始覺得非常非常恨自己。他在恨自己爲甚麼那麼無能，爲甚麼作爲男人和長子的他，竟然無力挽救父親的生命；爲甚麼這種無法承受的巨大的不幸要降臨在他頭上。他無可奈何地哭泣着，也無可奈何地思索着。

「唉！要是有意，姐夫也不至於這麼早就……」少年在悲戚中聽見舅父在勸慰哭得死去活來的母親節哀。

是的，如果有錢！

窮！多麼痛苦、絕望、恥辱的字眼。不僅僅是字眼，簡直就是法律，是世界上、人生

裏、社會中最殘酷、最現實、最苛嚴的法律。因為窮，可以毫無反抗地喪失主權；因為窮，可以毫無耻辱地喪失尊嚴；因為窮，可以毫無眷戀地喪失生命。窮，就意味着失敗，意味着消亡，意味着……

「不！」

少年從心底發出一聲吶喊。他銘心刻骨地發誓。

我不要窮！不要！！永遠不要！！

請記住少年這一聲發自肺腑沖向天宇的吶喊，它是一個早熟且曾經受磨難的靈魂的覺醒與掙扎；它是挑戰命運深處的第一聲驚雷，這一聲吶喊凝聚和形成了少年從此勇敢地面對社會，面對生活的鏗而不捨、百折不撓的原動力；這一聲吶喊也開啟和伴隨了少年從此奮鬥與崛起的卓越超羣的人生。

少年望着體弱多病的母親，望着年幼無知的弟妹，他想起父親臨終前用力握住他的手，投向他信賴的目光。他忽然有一種從未有過的感覺，一種成熟的感覺；他是長子，他必須承擔起這個家庭的重擔，他必須像父親一樣照顧母親，安排好弟妹。他知道，這是他不能推卸的責任，他開始感覺到肩頭沉甸甸的。他走過去，攙扶着母親，輕聲而堅決地說：

「阿媽，我不上學了。我要工作！要掙錢！」

母親愕然地停止了哭泣，呆立了半晌，猛地抱住她心愛而懂事的兒子，哭喊着：

「孩子，媽對不住你！媽對不住你呀！」

舅父走過來，看着這悲慘的一家人，摸了摸少年稚氣而鬆軟的頭髮，難過得甚麼也說不出來。

少年像大人般安慰地輕輕拍了拍心碎的母親，默默地擦乾自己臉上的淚水，他慢步走到窗前，久久地凝視着夜色深沉、淫雨如注的香港。此時此刻，狂暴的風仍挾着瓢潑大雨在掀翻屋頂，沖擊着那些成千上萬瑟縮在木屋區內的貧民……

整個香港，幾乎籠罩在一片水茫茫霧茫茫之中……

一九四三年的香港，自一九四一年十二月八日的太平洋戰爭爆發，十二月十五日香港淪陷以來，一直處於日治時期。

狂熱而殘暴的日本人，除了利用有猩紅耀目徽號的零式飛機漫天轟炸，還進行五十呎低空屠殺式掃射。令昔日碧波蕩漾，萬噸巨輪往來如梭的維多利亞海灣，只剩下灰兮兮的破舊軍艦和面帶菜色、衣衫襤褸的人們在死亡線上掙扎……

差不多經過百年經營的香港，似乎已付諸一炬，剩下的只有民不聊生，前景凋零的慘像。

然而這個少年。

這個如同初生之犢不畏虎的少年。

這個心懷凌雲之志，意氣風發的少年。

這個連初中文化程度都不會具備的少年，居然決意要下海了；居然要投身到這個號稱大鱷潭的香港商界施展拳腳、大幹一番；居然發誓要掙很多很多的錢來養家糊口，成就事業。他小小年紀，甚至還不曾來得及了解香港，了解磨刀霍霍的香港商界，他甚至還不曾知曉，沒等他投身下去，這個殘酷的商業社會，便要將他吃得連骨頭渣都不剩。

但是，好像是上帝有意選擇他，並命定他超過同時代人似的。少年開始憑着自己堅定的自信心、超人的膽識、無所畏懼地踏濕自己的雙腳；無所畏懼地投身到大海般的變幻無窮和險惡的香港商界。他以同齡人少有的，甚至可以說是罕見的沉着——這種沉着，這種臨危不懼的神態着實讓他自己也驚訝不已——冷靜地默然宣布：

「香港，我——來——啦！」

香港以令人恐懼的猙獰面目，虎視眈眈地注視着這個充滿鬥志，乳臭未乾的少年。

這個少年，這個由於家庭的不幸，而過早地形成了堅強的個性，不同尋常的勇氣的少年。

這個少年，這個自始至終有着強烈且堅定的自信心，以及挑戰和主宰自己命運的能力的少年。

這個少年，這個年僅十四歲的少年，就是今天衆所周知的世界超級富豪，香港首富李嘉誠。

龍——種——李——嘉——誠！

目錄

第一部分

嫩綠的涅槃

第一章 米字旗下

第二章 源

第三章 走出麪線巷

第四章 嫩綠的涅槃

第二部分

零的誕生與突破

第五章 父親的兒子

第六章 磨礪意志的鋒刃

第七章 幽谷中的轉軌

第八章 零的誕生與突破

第三部分 中國人——你的名字是龍

第九章 塑膠花大王

第十章 土地的魅力

第十一章 長江上市

第十二章 三級超升

第十三章 再創華人行

第十四章 聯手爭奪九龍倉

第十五章 蛇吞大象

第十六章 地產新主

第十七章 中國人——你的名字是龍

第四部分 跨越世紀的張力

第十八章 氣挾風雲

第十九章 長江之歌

第二十章 跨越世紀的張力

67

68

73

80

89

96

100

107

114

119

137

138

146

155

第五部分 心靈的故鄉

第二十一章 誠招天下客

第二十二章 心靈的故鄉

第六部分 凝眸

第二十三章 情到深處

第二十四章 慰藉

第二十五章 凝眸

第七部分 傳說挪亞方舟歸航

第二十六章 安得廣廈千萬間

第二十七章 汕大之光

第二十八章 傳說挪亞方舟歸航

262 229 218

217

208 199 190

189

181 166

165

第八部分 在雲高處

第二十九章 血濃於水更重於利益

第三十章 在雲高處

後記

304

288 276

275

第一
部分

嫩綠的涅槃

沒有援助的手伸向你
你甚至無力走出這黑流飛湍的漩渦
那一團團猩紅的魔咒
猙獰在你面前
在驅使你 在誘惑你
用嫩綠的生命
去——涅——槃