

喻杰



海
潮
出
版
社

李先念主席给喻杰同志的信

喻杰同志：

别后二十余年未见，甚念！

这次我到湖北，听到很多老同志谈到你在湖南家乡的生活和从事社会工作的一些情况，我们都非常高兴！

记得你是在十年动乱以前，就离开了中央财政部的领导岗位，到湖南平江农村安家。但你一直保持着革命精神和共产党人的高尚品德，为我们离休和将要离休的老同志，作出了表率。你还为家乡人民做了许多有益的事情，受到当地人民的称赞和爱戴。这首先是我们党的光荣，也是你的光荣。

新年将到，特函问候，谨望节劳，更祝长寿。并问全家好！顺致敬礼！



一九八五年十二月十一日

王震同志给喻杰同志的信

喻杰同志：

你好！

当我从一九八四年五月卅日《人民日报》上读到
你带头集资办小小水电站的消息后，甚为高兴。

我从一九三二年就认识了你。那时，先通过湘赣
苏区红十八师师长徐洪的介绍，后经过直接接触，逐渐
对你有了更深的了解。在艰苦的武装斗争环境里，你
一直做后勤供应工作。你克己奉公，关心同志，关心
群众，克服重重困难，千方百计保障前方指战员的生
活必需，多次受到上级的表彰。解放后，就任粮食部
副部长期间，你也一直保持和发扬这一精神。

你为革命作出了重要贡献，但是更珍惜革命的晚
节。离休后，你本可以在大城市安享欢乐，但仍葆革
命之锐气，一九七〇年返乡，与家乡人民一道开发建
设山区。你不仅把自己多年的积蓄无私投资于家乡建
设，而且不顾八十岁高龄，策杖奔走在青山绿水间，
为办好家乡的水电尽心竭力，这种为人民谋利益鞠躬
尽瘁的精神更是难能可贵。前几天我见到胡耀邦同志，
在我们交谈中，耀邦同志非常赞赏你。

最近，我和许多已经离休和即将离休的老同志谈

起你带头集资办水电的事情,他们表示要向你学习,善始善终写好自己历史的最后篇章。孔夫子主张“老有所终”,我赞成老有所为。人虽然离休了,但为人民服务的工作领域还相当宽广。愿一切老同志在人生旅途的最后一站,革命意志和为人民服务的精神不减,为四化贡献余热。

我国社会主义现代化建设正在蓬勃发展,但由于国家的财力、物力仍有限,所以我赞成你提出的国家、集体、个人投资办水电股份公司的方针。就是个体集资合股办,我们也大力支持。办水电是这样,办其它事情也是这样。

望保重身体,并问
暑安

王 震

一九八四年七月十七日



陕甘宁边区贸易公司经理会议摄影纪念，
前排右五为朱德总司令，右六为喻杰。



喻杰与夫人陈希在西安合影



喻杰在向上级写信反映情况



喻杰和省、市、县部分领导干部合影（罗岳林摄）



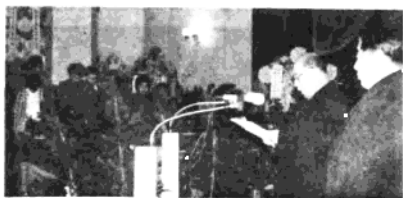
喻杰和省、县领导亲切交谈



省委常委、组织部长孙文盛
看望喻杰（罗岳林摄）



喻杰和《年轻人》主编刘向东
本书作者（后排左一）合影



国务委员、财政部长王丙乾、中共湖南省委书记熊清泉
在喻杰遗体告别会上（罗岳林摄）

国务委员、财政部长王丙乾同志

在喻杰同志追悼会上介绍喻杰同志生平

中国共产党优秀党员、久经考验的共产主义忠诚战士、无产阶级革命家、原中央监察委员会驻财政部监察组组长喻杰同志，因病医治无效，于一九八九年二月四日六时十分在湖南省平江县逝世，终年八十七岁。

喻杰同志一九三〇年出生于湖南省平江县一个贫农家庭。早在青年时期就受到党的影响，接受了进步思想。一九二六年在湖南参加农民协会，一九二六年夏至一九二八年参加北伐部队，经历了九江、南京、徐州等战役。一九三〇年五月参加工农红军，九月加入中国共产党。他参加红军后历任班长，司务长，连指导员，游击大队党总支部书记，湘赣军区供给部会计科长，红十八师和红六军团供给部部长。在中央苏区先后参加过五次反围剿斗争，一九三五年参加二万五千里长征。他一贯工作积极、作战勇敢，在长征中为部队筹粮筹款、运送物资，保证战争需要，作了许多艰苦的工作。

在抗日战争和解放战争时期，喻杰同志历任一二九师三八五旅供给部长，中央军委军人合作社副主任，

八路军驻陕西办事处经理科长，西北财经办事处秘书主任，西北贸易公司经理兼西北农民银行行长，陕甘宁边区政府工商厅厅长。一九四五年他曾作为我党工商界代表跟随周恩来副主席参加国共重庆谈判。他在长期的后勤工作和经济工作中，坚定地贯彻执行党中央关于“发展生产、保障供给”的方针，发动群众，增加生产，开源节流，克服重重困难，为保证前方的物资供应作出了重大的努力，多次受到表彰。

建国以后，喻杰同志曾任西北贸易部部长，西北财经委员会副主任，为治理西北地区的战争创伤，恢复生产，调整工商业，稳定市场，发展经济，作了许多重要的工作。一九五四年调中央工作，曾任粮食部副部长、商业部副部长、中央监察委员会驻财政部监察组组长。在粮食部、商业部工作期间，他积极贯彻中央的粮食政策和商业政策，深入调查研究，为促进生产发展，保证市场供应，作了大量的卓有成效的工作。他在担任监察组长期间，深入实际，调查研究，明辨是非，坚持原则，为维护财经纪律，反对违法乱纪行为，进行了坚决的斗争。

喻杰同志曾是第三届全国人大代表，第五届全国政协常委。

喻杰同志在一九六〇年“反右倾”运动时曾受到了错误的处分，在十年动乱期间，曾遭到诬陷和打击，但他始终坚持原则，刚直不阿，表现了一个共产党人高尚的气节。

一九七〇年初，喻杰同志主动退出领导岗位，带

着孩子，离开北京，告老还乡，在湖南省平江县一个贫困山区安家落户，为废除干部终身制作出了榜样。他回乡二十年，始终保持着高昂的革命热情，从不计较个人的名誉、地位和生活享受，一心一意为党的事业，为人民的幸福，为家乡的建设事业，日夜操劳，表现了一个老共产党员的崇高品德。

他处处严格要求自己，模范地执行党的各项方针政策。回乡以后，他谢绝了组织上对他的各种生活照顾，自己花钱在山坡上盖普通的房子住，经常与子孙们下田、种菜、养猪、放牛，保持了劳动人民的本色。他还耐心教育子孙安心农村生活，热爱农村，与乡亲们同甘共苦开发山区，造福人民。他坚持真理，实事求是，深入调查研究，为当地政府献计献策；对基层干部，言传身教，精心培养，热情帮助。

他关心群众，爱护群众，为群众排忧解难。对群众中的冤假错案，他积极协助当地政府进行平反，对坏人坏事则坚决进行斗争。自己生活很简朴，对有困难的乡亲和山区的建设事业慷慨解囊，大力相助，积极支持。为开发山区水利，兴办小水电，绿化荒山，修路架桥，发展多种经营，他不顾年老，亲自调查研究，参加制定规划，指导各项工作的开展。党的十一届三中全会以后，他坚决拥护党的各项政策，为加快家乡的建设作出了许多贡献。使当地群众的生活得到了明显的改善。喻杰同志在耄耋之年，为人民立下功劳，得到了群众热情的称赞和爱戴。群众称颂他是真正的共产党人，实实在在的人民公仆。中央领导同志

对喻杰同志的晚年，也给予了高度评价。

喻杰同志把毕生的精力献给了中国人民的革命事业。在六十年的革命生涯中，始终保持对共产主义的崇高信念，对党对人民忠心耿耿。不论是在革命受到挫折，环境十分艰苦的情况下，还是个人遭受打击、陷害时，都坚贞不屈，毫不动摇，在斗争中更加坚定了对党、对共产主义的信心。他几十年如一日，勤奋地为党工作，以无私的献身精神和坚持不懈的努力，完成了各个历史时期党所交给他的各种艰巨任务，为中国的革命和社会主义建设事业做出了重大的贡献。他在晚年，所保持的共产党人的崇高品德，为发扬我们党艰苦奋斗的精神和防止各种腐败现象的侵蚀树立了很好的榜样。

喻杰同志的一生是革命的一生，是为共产主义事业奋斗的一生，是全心全意为人民服务的一生。他忠于党，忠于人民，顾全大局，具有坚强的党性和坚定的原则性；他为人正派，光明磊落，严于律己，宽以待人，襟怀坦荡，直言不讳。他艰苦朴素，公私分明，关心群众，爱护干部。他深入实际，调查研究，坚持实事求是，正确执行党的路线、方针和政策。

喻杰同志的逝世，使我党失去了一位好党员、久经考验的老战士，是我党的重大损失。我们在沉痛地悼念喻杰同志，缅怀他的革命功绩和卓越贡献的时候，要化悲痛为力量，学习他崇高的革命精神、高尚的品德和优良作风，为建设具有中国特色的社会主义而努力奋斗。

珍贵的精神财富

(代序)

薛宏瑞 马尔赤 杨德顺

新春刚过，传来曾任粮食部、商业部副部长、五届全国政协常委喻杰同志病故的噩耗，使我们抑制不住心情的悲痛。

喻杰同志参加革命60余年，一贯忠于革命、忠于人民，在各个历史阶段取得了不可磨灭的成就。

30年代初，他先后担任红军的师团供给工作，面临敌人的屡次“围剿”和十分艰苦的环境，出色地完成了为部队筹粮筹款的任务，保证了反“围剿”的胜利，不愧是一位卓越的后勤干部。

“七七”事变后，红军改编为国民革命军，喻杰同志经过长征担任一二九师三八五旅供给部长。1938年8月，调任军委供给部军人合作社副主任。1939年12月至1942年11月，调任八路军西安办事处秘书主任，在新的环境下以不同形式宣传党的抗日主张，开展统一战线工作，输送进步青年去延安，壮大革命力量；领取、采购、转运战争物资，支援抗战，做出了新贡献。

“皖南事变”后，国民党完全停发八路军的军饷，同时加紧对边区实行经济封锁，使得边区的土产不易输出，敌区的物资更难输入，他们想用经济上的压力和封锁来窒息抗日

民主根据地。为了反封锁的需要，成立了陕甘宁边区贸易局（后改为西北贸易公司），并吸收各机关的资金和存货，成立了西北土产公司以及由机关合资的西北盐业公司，归贸易局领导。1944年1月，西北财经办事处兼主任贺龙同志确定把该处担任秘书主任的喻杰同志调到西北土产公司任经理，从此他由军队供给工作转入地方。他在土产公司上任后，凭借业务自主权、人员选拔权和人员调动奖惩权，放手地采取了一系列有力措施：一是完善制度，有效地克服了当时存在的各机关单位只凭批条、记笔帐、不付款就拿走物资的单纯供给现象以及管理水平不高、经常亏损的局面；二是灵活掌握价格，即对外贸易价格，根据输入情况分别采取高、中、低价，平均达到中等价。内地市场价格，采取稳在中价的政策，收到了打破封锁、稳定市场的社会效益，并使企业利润增长，不仅补上了以往的亏损，退还了各单位投入的股金，还积累了10万两黄金的家底；三是抓住时机筹集物资、黄金。日本投降后，土产、盐业两公司并入西北贸易公司，喻杰同志先后任副经理，经理。当时，国民党中央银行抛售黄金，国民党政府的贪官污吏们特别是“四大家族”乘机抓黄金，我贸易公司随即把库存法币运到边境，按涨价的法币价和跌价的黄金价，收购商人带进的货物和市场上的黄金，在两个月内即收购细布2万多匹、棉花10万多斤以及黄金10万多两（连前共20多万两），这样不仅使陕甘宁边区市场免受了法币与边币比价变动的影响，而且保证了边区金融、物价的更加稳定。1945年8月，喻杰同志领导西北土产公司期间，还作为我党工商界代表，跟随毛泽东、周恩来同志参加国共重庆谈判，取得成功。

1947年3月起，敌陷延安的一年时期内，他率西北贸易

公司全体人员辗转于陕北，一边疏散物资，保护了革命财产免受损失。一边坚持营业，保证了战时军民必不可少的生活需要。1949年5月西安解放后，他又率西北贸易公司和西北农民银行（此前他兼任行长）全体人员南下西安开辟解放区商业工作。同年冬，他任西北军政委员会贸易部部长，在西北各省创建了国营商业系统，为发展社会主义商品流通，促进生产，满足人民生活需要做出了贡献。1952年冬，西北军政委员会改为西北行政委员会，他被调任西北行政委员会财经委员会副主任。从1953年起，我国进入大规模的社会主义新时期，随着大区机构撤销，他于1954年调到北京，先后任中华人民共和国粮食部副部长，商业部副部长，中监委驻财政部监察组组长。他在粮食部工作前不久，由于粮食购少销多，供求矛盾尖锐，中央确定将粮食的自由贸易改为实行统购统销政策，这就是说，他从大区刚到中央，就投身于建国初期在经济领域里继财政经济大统一的第一次大战役之后的第二次大战役，其责任的重大可想而知。在调到商业部工作后，除积极参与领导全国商业工作外，对主管的民族贸易工作尤为关注。1962年11月召开了建国以来时隔6年半之久的第五次全国民族贸易会议，他在会议总结报告中强调指出，要恢复生产和供应少数民族特需商品。会后，国家批准增加对民族贸易的照顾项目和照顾幅度，并首次明确将对民族贸易的价格补贴、自有资金和利润留成照顾，统一称为“三项照顾”政策。

总之，他在艰苦的战争环境从事20年供给工作之后，转入社会主义经济建设的又一个20年，在开展商业工作等方面，无论是广度还是深度都不断积累了新经验，取得了新成就。

1970年是他一生中新的转折点，他主动提出退出领导岗位，经周总理批准，他离开了大城市，返回湖南省平江县山村

故乡落户，直到病故，在他返乡后的近20年期间，特别是80年代以来，不仅湖南等省地方报刊而且全国主要报刊对他在农村的感人事迹纷纷作了生动的报道：《公仆——记全国政协常委喻杰》（1980年《红旗》杂志第23期）；《离职不离革命——记离休回乡的老干部喻杰》（1982年3月9日《中国财贸报》）；《老干部喻杰归田记》（1982年4月24日《年轻人》）；《回乡休养12年献身农村建设，群众赞扬老红军喻杰革命精神》（1982年5月28日《人民日报》）；《“种田就是工作”——记离休副部长、红军老干部喻杰教育三代儿孙热爱务农的事迹》（1982年6月27日《中国农民报》）；《摄下这位共产党员的高大形象——记红军老干部喻杰同志》（1982年7月3日《中国青年报》）；《丽江一盏灯》（1985年8月28日《人民日报》）；《喻杰离休15年为家乡办水电尽心竭力，李先念写信赞誉他为老同志作出了表率》（1985年12月22日《人民日报》）；《部长的选择》（1988年3月29日《中国商业报》）；《从部长到农民——记财政部离休老干部喻杰》（1988年9月30日《经济日报》）；《一个革命老同志的情操——喻杰过“五子”关》（1988年11月26日《人民日报》）；等等。看了上述对喻杰同志返乡后种种先进事迹所作的翔实报道和客观评价，激起人们对这位离职不离革命的老干部、无私奉献的共产党员、情操高尚的人民公仆的无限爱戴和崇高敬仰。从他返乡的近20年中接待来访2万多人次，收到来信2万多件这些事实中，最有说服力地表明喻杰同志的高大形象对农民、工人、干部以至中央领导同志，老人、青年以至少年的巨大感染力。

我们从延安起，就长期在喻杰同志的领导下工作，他的言传身教对我们的影响极大，他的高尚品德最使人难以忘怀

的主要有：

一是坚持原则，勇于进取。他一贯实事求是，对成绩绝不夸张，对缺点毫不掩饰，在任何情况下、干任何工作从来不摆花架子，总是一步一个实脚踪。他思想纯正并不保守，他勇于进取，即使在最困难的环境下也能提出打开工作新局面大胆设想，在西北土产公司任职的40年代，他就提出给自己三个自主权的要求，因此而取得了重大成果就是最好的证明。

二是一身正气，两袖清风。在人事关系方面，他尊重上级，但认事不认人。他刚直不阿，在工作中总把人与人的关系摆在同志关系、工作关系的位子，从来也不把私人关系、人情关系夹杂到工作关系中来，那种办事拉拉扯扯、阿谀奉承的歪风邪气，对他来说是风马牛不相及的。对于虚报浮夸、骗取荣誉等损害党和人民利益的倾向，则宁肯自己承担风险也要秉直向上反映。特别值得提到的是，他在担任粮食部副部长的1958年、1959年，经过外出调查，向中央如实地反映了“大跃进”中出现的浮夸风，并对粮食局势提出了自己的一些不同的看法，这本是正常的，作为主管粮食工作的副部长更是责任范围之内的事情，但在“反右倾”整风运动中却因此而受到批判，直至贬职，2年后得到平反。在粮食部向中央的报告中明确提到：“喻杰同志当时在党的会议上，对1958年和1959年的形势和粮食局势提出的一些看法和不同意见，现在看来，是反映了执行政策和工作中的实际情况，都是对的。”然而在“文化大革命”中，又遭林彪、“四人帮”的诬陷和打击，在漫长的时期内，他虽背着沉重的思想包袱，却丝毫也没有影响一心一意为家乡人民办好事、为革命事业当警察的行动，表现了一个共产党人的高

尚气节，这实在是难能可贵的。

三是严以律己，无私奉献。他的生活一贯十分俭朴，直到他离职返乡后始终如一，我们每次到他家乡看望时，他家中只是摆放几件没有上过油漆的陈旧家具，还有一台半导体收音机，别无所有。他对应该享受的包括高级居室和小轿车在内的所有优厚待遇都一概拒绝，对自己的子孙坚持进行勤俭教育和热爱农村教育，而对帮助别人解除困难和出力建设家乡则在所不惜，这方面的感人事例举不胜举：家乡少医，他花钱送乡村医生进修；乡亲缺药，他买药供用；一孤寡老人一直由他抚养；一烈士女儿出嫁，他代表牺牲了的老战友送去贺礼；一妇女难产，他给资助；一农民家中失火，他送钱救急；为促成公路修通，他为路工拿出慰问金；远道来找他反映问题的、伸冤告状的人缺少路费，他热情帮助……。为了建设家乡，他不仅积极主动地出谋献策，还出钱为集体买牛、买猪、买急需的农用物资、修理保管室、修路、架桥、植树造林、办工厂。特别是为家乡集资办电，他慷慨解囊，捐助14900元，还策杖奔走在青山绿水间，从勘测设计到施工付出了自己的精力，直到6座小水电站建成发电。

喻杰同志的遗产仅有几间平房和一个800元的储蓄存折，却给家乡留下了平坦的乡间道路、丛密的田园山林、还有一座座工厂……。尤其是给全国人民留下了珍贵的精神财富，人民将永远怀念他。

（原载1989年7月20日《人民日报》）

目 次

一、北伐一兵·····	(1)
二、连云烽火·····	(10)
三、参加红军·····	(14)
四、转战湘鄂川黔·····	(23)
五、祁连山遇险·····	(30)
六、改编八路军·····	(39)
七、风雨西安城·····	(42)
八、边区搞财经·····	(55)
九、解放战争时·····	(72)
十、西北管贸易·····	(85)
十一、在国家粮食部·····	(94)
十二、在国家商业部·····	(123)
十三、在中央监委驻财政部监察组·····	(132)
十四、离休回乡后·····	(142)
后 记·····	(190)