

# 中国乡镇企业的方向

——中国五〇〇家最大乡镇企业发展经验荟萃

中国统计出版社

(京)新登字 041 号

中国乡镇企业的方向  
——中国 500 家最大乡镇企业  
发展经验选萃

中国信息报社 编  
国家统计局农村司

\*

中国统计出版社出版  
新华书店北京发行所发行  
北京通县永乐印刷厂印刷

\*

850×1168 毫米 32 开本 15.375 印张 38 万字  
1993 年 12 月第 1 版·1993 年 12 月北京第 1 次印刷  
印数: 1-1200

ISBN 7-5037-1423-9 / F·605

定价: 40.00 元

**顾问:**邵宗明(国家统计局副局长)

翟立功(国家统计局副局长)

**主编:**郭道夫(中国信息报社社长兼总编辑)

徐乐生(国家统计局农村司副司长)

**编辑部:**

**主任:**鲜祖德 张忠武

**编辑:**(按姓氏笔划为序)

|     |     |     |     |
|-----|-----|-----|-----|
| 韦革  | 王建英 | 阳俊雄 | 李丽娟 |
| 宋新力 | 张文静 | 张忠武 | 张红玉 |
| 陈治平 | 肖慧英 | 苗玉户 | 胡天牧 |
| 郭铮  | 商俐  | 鲜祖德 | 钱华  |
| 盛来运 |     |     |     |

**美编:**胡天牧 肖慧英

**策划:**北京信通信息公司

乡镇企业的方向

农村经济的楷模

邵宗明

十月廿三日  
一九九三年

国家统计局副局长邵宗明题词

農村經濟的楷模

翟立功  
一九九三年  
十月

国家统计局副局长翟立功题词

# 序 言

郭道夫

在邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论的指导下，我国的改革开放取得了辉煌的业绩。乡镇企业的异军突起及其飞速发展，则是这一辉煌业绩的最为辉煌的篇章之一。

在中国建设社会主义，必须从中国的国情出发。那么，中国最基本的国情是什么呢？概而言之就是：国家大，人口多，底子薄，农民的温饱和农业的发展成为社会经济发展首当其冲的问题。建国以后，毛泽东同志提出了以农业为基础，以工业为主导发展国民经济的理论。我国工业代的基础虽在“一五”时期即已大体奠定，其进一步的发展却阻力重重，以至到了七十年代末期，不得不对我国的经济体制来一个彻底的改革。自那时以来，中国的社会经济便开始有了内在活力，生机勃勃地向前发展，并由此提出了一系列发人深省的问题。

马克思曾深刻地指出，社会的发展是一个自然历史过程。也就是说，社会的发展既是一个历史过程也是一个自然过程，历史法则如同自然法则一样，要强制地、不以人的愿望为转移地发生作用的。例如工业化问题，其自然历史过程应是：农业的发展——农业剩余劳动力的转移——城市化同时也是工业化。在欧洲，工业化大体是循此进行的。

在我国情况就不然了。当我国通过“一五”时期 156 项重点工程的实施而初步奠定工业化基础之时，农业不过刚刚完成合作化

和公社化,农业生产还停留在相当落后的阶段,80%以上的人口拥挤在有限的耕地上而并不感到多余。但是,党的十一届三中全会以后,随着农村联产承包责任制的实行,同样的土地,同样的农民,却骤然发生了根本性的变化。农民的利益与土地、与劳动联在一起,甩开手一干,便发现耕地有限,人手太多,于是,游刃有余的农民开始寻求新的出路。当农业剩余劳动力涌进城市之时,走在农业发展之前的城市化和工业化使之难寻谋生之路。这就是前些年时不时出现的所谓“盲流”冲进城市的现象。这样,中国的农民、农业乃至整个社会经济便面临着两难的选择:剩余的农业劳动力退回农村而耕地不容;进入城市则城市容量有限。

中国有句老话,叫做:置之死地而后生。农民在谋求冲出困境的过程中,终于找到了解决问题的办法,就是发展乡镇企业。这是继包产到户之后中国农民的又一创举。任何社会,不解决农业剩余劳动力的转移问题,就无法解决城市化和工业化的问题。在中国,当某种强度的城市化和工业化已先于农业剩余劳动力而存在,从而堵住了后者的出路之时,乡镇企业却如饥似渴地容纳了这批源源而来的从土地上游离出来的劳动力,而又使之离土不离乡,进厂不进城。这不但妨碍原有的城市化和工业化的进程,而且使之得到补充和强化。这怎么能说不是创举呢?

任何事物的发展都有一个从不成熟、不完善走向成熟、完善的过程。如果我们从历史必然性的角度看问题,我们就不会对乡镇企业在其早期发展中所不可避免地存生的种种缺点和问题说三道四、指手划脚。正如当我们羡慕和称道西方发达国家的工业文明之时,谁还去翻其工业革命初期的种种落后和粗鄙的老帐呢。

今天,乡镇企业历经几起几落,终于走过了它初始的艰难时期,而取得了“半壁江山”的美誉。14年来,她在吸纳农村剩余劳动力、改变农村经济结构和劳动就业结构、促进农业生产的发展和繁荣农村经济、为农民增收致富、为国家增加财政收入等等方面,贡

献卓著，功不可没。目前，乡镇企业正面临一个新的发展阶段，在这个阶段上，她将由分散逐步走向集中（规模化、集团化），由沿海逐步扩向内陆，由低级逐步走向高级。与此相应的将是一个一些发达乡镇逐步城市化的过程。

正是在这个时候，国家统计局发布了“中国大型乡镇企业 500 强”的信息。继之，由国家统计局农村司、中国信息报社和北京信通信息公司联合召开了“中国 500 家最大乡镇企业经验交流会”。本书汇集了近 20 个行业、近 50 家有一定代表性的乡镇企业的经验。这些经验的宏扬，相信对我国乡镇企业的进一步发展、成熟和完善有所助益。

## 目 录

|                            |         |
|----------------------------|---------|
| 国家统计局排出中国大型乡镇企业 500 强      | ( 1 )   |
| 中国 500 家最大乡镇企业名单           | ( 3 )   |
| 国务院有关部委关于发展乡镇企业的有关政策法规(摘编) | .....   |
|                            | ( 23 )  |
| 当好排头兵,迎接新挑战                | ( 33 )  |
| 上海九龙铜材实业公司                 | ( 86 )  |
| 广东兴发铝型材集团公司                | ( 94 )  |
| 郑州市少林汽车厂                   | ( 120 ) |
| 江苏省如皋市吴窑建筑管理站              | ( 132 ) |
| 广东开平水口建筑工程公司               | ( 141 ) |
| 山东宏祥电器集团总公司                | ( 145 ) |
| 大连华农食品工业有限公司               | ( 161 ) |
| 南通市如皋东陈建筑公司                | ( 170 ) |
| 大连大菊服装集团公司                 | ( 180 ) |
| 江苏民生压力容器制造公司               | ( 202 ) |
| 普兰店油脂厂                     | ( 212 ) |
| 江苏省南通市新华建筑工程公司             | ( 221 ) |
| 广州番禺市桥工艺时装集团公司             | ( 238 ) |
| 上海石化青浦弹力丝联营厂               | ( 243 ) |
| 太湖锅炉集团公司                   | ( 248 ) |
| 无锡县特种钢管厂                   | ( 255 ) |
| 广东华联铝合金型材厂                 | ( 262 ) |
| 江苏省无锡县金属型材厂                | ( 268 ) |
| 湖州金辉企业集团公司                 | ( 273 ) |
| 上海市青村化肥厂                   | ( 283 ) |

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 广西万机灵高科技产业集团公司·····         | (289) |
| 广东粤海钢瓶厂·····                | (298) |
| 江苏省吴县印染厂·····               | (307) |
| 西洋耐火材料公司·····               | (312) |
| 万达集团公司·····                 | (322) |
| 江苏省太仓市塑料制品三厂·····           | (332) |
| 河南省巩义市碱厂·····               | (338) |
| 江苏国泰医药包装集团公司(镇江市药用玻璃厂)····· | (345) |
| 江苏省江阴市农药二厂·····             | (352) |
| 四平红嘴啤酒厂·····                | (355) |
| 常熟市电视机元件厂·····              | (361) |
| 上海通线电缆厂·····                | (369) |
| 广东神州企业集团公司·····             | (373) |
| 广东上元建筑陶瓷厂·····              | (381) |
| 江苏南洋电器集团·····               | (386) |
| 顺德龙江永发包装企业集团公司·····         | (392) |
| 青岛泰发集团公司·····               | (415) |
| 大连市金州正第一建筑工程公司·····         | (424) |
| 张家港市沙洲纺织印染公司·····           | (433) |
| 越丰制革厂·····                  | (439) |
| 南海市兴发搪瓷厂·····               | (446) |
| 西安半坡印染厂·····                | (450) |
| 常州市帘子线厂·····                | (456) |
| 上海市第八钢铁厂江口分厂·····           | (472) |

国家统计局首次评出

## 中国大型乡镇企业 500 强

由国家统计局首次评定的“中国大型乡镇企业 500 强”日前揭晓。广东珠江电冰箱厂荣登榜首。

乡镇企业在我国经济发展的历史舞台上起着越来越重要的作用。国家统计局农调总队通过对这个特定样本持续数年的追踪调查和研究,找出规模最大的企业群体,又充分揭示出其在国民经济和乡镇企业发展中的地位。

为此,农调总队以全国各省(区)直辖市(除西藏、海南)1991 年上报的产值在 1000 万元以上,共 6133 个乡镇企业的有关数据,以企业当年的销售收入进行排序。

从排序结果看,500 家乡镇企业形成了在东部沿海经济发达地区呈罗棋布,中西部地区奋起直追的地域分布特征。这 500 家企业绝大部分分布在江苏、广东、山东、浙江、上海、天津、辽宁等省市。其中江苏就有 183 家,占去 500 家 1/3 强。令人欣喜的是,在我国的山西、四川、陕西、广西、新疆等经济较为后进地区也有分布,大约有 20 多家企业。

这 500 家企业的职工人数为 46.3 万人,占 1991 年全国乡镇企业总人数的 0.5%,而其创造的产品产值、收入和利润分别占 1991 年全国乡企相应指标的 3.1%、2.9%和 2.1%,人均创产值、收入和利润比全国平均水平高 5 倍、4 倍和 6 倍。辽宁瓦房店千河金钻石公司人均产值为 236.67 万元,位居 500 强之首。

500 强具有技术、资金、劳动和资源密集型产业层次分明、并重发展的产业结构特征。在 500 家企业的技术和资金密集型的产业中,既有高新技术的电子、日用、电器类“朝阳”产业,也有机械、轧钢等以传统工业技术为基础的“夕阳”产业。在劳动密集型产业中,有的企业已实现了产品的更新换代,有的企业经过艰苦努力和有效管理,实现了劳动力的高投入与高产出。广东顺德兴顺食品发展有限公司等一批企业,通过对农业资源进行深加工步入了大企业的行列。

在经营方式上,很多企业已走上了纵横结合、内外结合的联营或股份制道路。经初步调查分析,在 500 家企业中,约有 36 家企业是股份有限公司。

排序还显示了我国乡镇企业“三巨头”,其中广东省珠江电冰箱厂以实现销售收入 71225 万元,夺取了“500 强”之头名“状元”。“榜眼”与“探花”则被广东顺德电饭锅厂和广东蚬华电风扇厂分别摘走。

· 姚巨才

# 中国 500 家最大乡镇企业

(按 1991 年乡镇企业销售收入排序)

| 企业名称             | 名次 | 销售收入 产品产值 |       |
|------------------|----|-----------|-------|
|                  |    | (万元)      | (万元)  |
| 广东省珠江电冰箱厂        | 1  | 71225     | 75474 |
| 广东省顺德电饭锅厂        | 2  | 28320     | 31298 |
| 广东省蚬华电风扇厂        | 3  | 24515     | 45442 |
| 广东省美的风扇厂         | 4  | 24079     | 27064 |
| 江苏省江阴市合成纤维总厂     | 5  | 23618     | 18212 |
| 上海市马桥电缆厂         | 6  | 211159    | 21180 |
| 广东省佛山市华英风扇厂      | 7  | 20223     | 21660 |
| 浙江省慈溪市锦纶总公司      | 8  | 20026     | 26300 |
| 上海市霞飞日用化工厂       | 9  | 17235     | 20589 |
| 浙江省上海远东金银饰品厂绍兴分厂 | 10 | 17189     | 22057 |
| 福建省西天尾协丰鞋业有限公司   | 11 | 16500     | 18300 |
| 江苏省吴江市盛泽印染厂      | 12 | 16182     | 19204 |
| 上海市海欣有限公司        | 13 | 15850     | 16241 |
| 江苏省常州市第五无线电厂     | 14 | 14656     | 16804 |
| 广东省神州燃气具联合实业公司   | 15 | 14348     | 17987 |
| 上海市马桥金属线材厂       | 16 | 13985     | 13938 |
| 广东省珠海市番洲区湾仔中富瓶厂  | 17 | 13656     | 15542 |
| 广东省蚬华微波制品厂       | 18 | 13418     | 16189 |
| 广东省裕华电风扇厂        | 19 | 13273     | 14397 |
| 江苏省张家港市乳品厂       | 20 | 13224     | 18081 |
| 江苏省无锡县三洲钢厂       | 21 | 13027     | 12895 |

|                  |    |       |       |
|------------------|----|-------|-------|
| 浙江省海宁客车厂         | 22 | 12070 | 11470 |
| 山东省烟台新华印染厂       | 23 | 12860 | 12860 |
| 江苏省无锡县杨市钢铁厂      | 24 | 12270 | 17889 |
| 上海市江镇丝绸时装联营厂     | 25 | 12757 | 15805 |
| 广东省冠华饲料实业公司      | 26 | 12410 | 12430 |
| 天津市大邱庄制管总厂       | 27 | 12370 | 14150 |
| 江苏省张家港市印染公司      | 28 | 12243 | 13671 |
| 广东省广州百事可乐汽水厂     | 29 | 11860 | 11432 |
| 广东省长安福安纺织印染公司    | 30 | 11845 | 11845 |
| 河北省冀县暖器片厂        | 31 | 11752 | 12245 |
| 浙江省绍兴县绸缎总厂       | 32 | 11738 | 10040 |
| 广东省番禺大兴鞋实业有限公司   | 33 | 11545 | 10955 |
| 江苏省吴县印染厂         | 34 | 11485 | 14143 |
| 上海市大江肉食品厂        | 35 | 11378 | 11982 |
| 上海市航天电冰箱厂        | 36 | 11346 | 11576 |
| 广东省番禺利多鞋业公司      | 37 | 11130 | 10146 |
| 山东省崂山啤酒厂         | 38 | 11034 | 6886  |
| 广东省珠海市前山裕新织染有限公司 | 39 | 10991 | 10943 |
| 广东省容声家用电器实业公司    | 40 | 10800 | 12300 |
| 江苏省江阴市被单厂        | 41 | 10743 | 9765  |
| 江苏省武进县常州无线电七分厂   | 42 | 10611 | 5906  |
| 江苏省无锡市新纺合纤厂      | 43 | 10519 | 12000 |
| 浙江省桐乡越丰制革厂       | 44 | 10520 | 11974 |
| 江苏省江阴市精毛纺厂       | 45 | 10370 | 7503  |
| 江苏省江阴市化纤厂        | 46 | 10177 | 11646 |
| 江苏省江都县线路器材厂      | 47 | 10104 | 11032 |
| 福建省梧塘荔辉鞋业有限公司    | 48 | 10100 | 10100 |
| 广东省顺德市桂洲第一风扇厂    | 49 | 10091 | 11287 |

|                |    |       |       |
|----------------|----|-------|-------|
| 江苏省吴江市工艺织造厂    | 50 | 10064 | 28268 |
| 河北省丰南县胥各庄镇中型钢厂 | 51 | 10064 | 13416 |
| 广东省顺德市大明铝合金型材厂 | 52 | 10042 | 9420  |
| 广东省南海市兴发铝型材厂   | 53 | 10015 | 11940 |
| 山西省王塔乡赵家堡暖气片公司 | 54 | 10000 | 10000 |
| 浙江省椒江市九洲制药厂    | 55 | 9795  | 9223  |
| 广东省南方电器厂       | 56 | 9789  | 14476 |
| 黑龙江省阿城市阿鞍中型轧钢厂 | 57 | 9665  | 10502 |
| 上海市朱家角九龙铜材实业公司 | 58 | 9650  | 8494  |
| 江苏省江阴市化纤厂      | 59 | 9493  | 8926  |
| 上海市申光毛线实业有限公司  | 60 | 9491  | 10172 |
| 福建省青顺鞋业有限公司    | 61 | 9450  | 9450  |
| 广东省顺德县金冠饲料厂    | 62 | 9129  | 9364  |
| 浙江省杭州万向总厂      | 63 | 9087  | 9385  |
| 江苏省常熟市阳桥食品厂    | 64 | 9032  | 8392  |
| 广东南海县丹灶铝材厂     | 65 | 8997  | 9169  |
| 北京市平谷县北杨桥羽绒服厂  | 66 | 8973  | 8600  |
| 江苏省苏州市化纤炼染厂    | 67 | 8724  | 10769 |
| 上海市大顺毛皮有限公司    | 68 | 8654  | 8171  |
| 江苏省无锡市第五棉织厂    | 69 | 8579  | 9106  |
| 江苏省常熟市冷轧带钢总厂   | 70 | 8571  | 8635  |
| 江苏省大仓县第三精纺厂    | 71 | 8530  | 8687  |
| 广东省东莞黄江保健品厂    | 72 | 8502  | 44351 |
| 上海市张艺钻石厂       | 73 | 8448  | 8500  |
| 天津市高村南染料厂分厂    | 74 | 8425  | 10913 |
| 江苏省无锡县镀锌厂      | 75 | 8415  | 9396  |
| 上海市江口轧钢厂       | 76 | 8386  | 6284  |
| 山东莱州宏祥实业公司     | 77 | 8282  | 8282  |

|                  |     |      |       |
|------------------|-----|------|-------|
| 江苏省无锡市电子管二厂      | 78  | 8282 | 10000 |
| 江苏省无锡县帘子线厂       | 79  | 8257 | 10417 |
| 江苏省扬州美容化妆品厂      | 80  | 8157 | 10381 |
| 江苏省吴县家用电机总厂      | 81  | 8136 | 9595  |
| 广东省番禺县市桥镇轧钢联合总公司 | 82  | 8115 | 6677  |
| 江苏省吴县湘城电扇厂       | 83  | 8113 | 8902  |
| 浙江省绍兴县第一印染厂      | 84  | 8094 | 10086 |
| 江苏省无锡市太湖针织制衣厂    | 85  | 8039 | 10008 |
| 江苏省菊花电器集团公司无锡二厂  | 86  | 7968 | 8713  |
| 山东省文登市文城电缆厂      | 87  | 7960 | 7960  |
| 江苏省昆山协孚人造皮革有限公司  | 88  | 7952 | 9164  |
| 天津市日佳电讯器材有限公司    | 89  | 7890 | 8483  |
| 山东省菏泽县沙土酿造厂      | 90  | 7853 | 7853  |
| 江苏省常熟市电视机元件厂     | 91  | 7841 | 7312  |
| 上海市华银日用化学总厂      | 92  | 7804 | 10220 |
| 天津市宝坻县环球旅游帐篷厂    | 93  | 7799 | 10897 |
| 江苏省泰兴县化工厂        | 94  | 7769 | 8020  |
| 辽宁省大连华鑫制油厂       | 95  | 7657 | 7657  |
| 江苏省张家港市纸制品厂      | 96  | 7610 | 13239 |
| 湖南省长沙市果园交通机械厂    | 97  | 7588 | 8894  |
| 湖南省长沙市果园汽车改装厂    | 98  | 7563 | 8876  |
| 广东省南海县威尔斯电器有限公司  | 99  | 7548 | 9669  |
| 山东省定陶陈集国华贸易公司    | 100 | 7510 | 7510  |
| 江苏省吴县第二化纤厂       | 101 | 7486 | 8651  |
| 河北省唐山市缸窑乡半壁店炼钢厂  | 102 | 7432 | 6865  |
| 上海市长城玩具厂         | 103 | 7431 | 7332  |
| 广东省顺德龙江锦屏针织厂     | 104 | 7430 | 6708  |
| 广东省广州宗兴鞋业有限公司    | 105 | 7375 | 6935  |

|                |     |      |       |
|----------------|-----|------|-------|
| 江苏省吴江市医疗保健用品厂  | 106 | 7352 | 5844  |
| 江苏省无锡县雪浪初轧厂    | 107 | 7330 | 18399 |
| 广东省顺德华星饲料厂     | 108 | 7279 | 7305  |
| 江苏省吴县特种钢铁总厂    | 109 | 7272 | 6210  |
| 福建省黄石鞋业有限公司    | 110 | 7267 | 7267  |
| 江苏省江阴市茂达锦纺厂    | 111 | 7252 | 6155  |
| 福建省梧塘新集鞋业有限公司  | 112 | 7248 | 7248  |
| 江苏省张家港市振业橡胶总厂  | 113 | 7233 | 8868  |
| 上海市通信电缆厂       | 114 | 7202 | 7583  |
| 山东省栖霞县要臧家庄镇印染厂 | 115 | 7200 | 7583  |
| 辽宁省大连碧海山庄      | 116 | 7195 | 7195  |
| 山东省荣城县寻山巷口渔业公司 | 117 | 7100 | 7100  |
| 江苏省常州市第六无线电厂   | 118 | 7058 | 7506  |
| 江苏省如皋市东陈建筑站    | 119 | 7035 | 7035  |
| 江苏省苏州长城电扇厂吴江分厂 | 120 | 7021 | 7437  |
| 广东省顺德市第二风扇厂    | 121 | 7004 | 10431 |
| 江苏省张家港市味精总厂    | 122 | 7001 | 10484 |
| 河南省新乡华星药厂      | 123 | 7000 | 7000  |
| 江苏省江阴市第四织布厂    | 124 | 6994 | 7611  |
| 广东省南海宝威鞋业有限公司  | 125 | 6992 | 7992  |
| 江苏省武进县常州第二电线厂  | 126 | 6974 | 7302  |
| 江苏省太仓县群星电解铜厂   | 127 | 6930 | 10182 |
| 上海市石化江海弹力丝厂    | 128 | 6926 | 7242  |
| 广东省肇庆市罗定县素龙建筑队 | 129 | 6914 | 7073  |
| 河南长葛黄河磨具厂      | 130 | 6893 | 6893  |
| 江苏省江阴市建筑塑料地板厂  | 131 | 6876 | 7205  |
| 江苏省常熟市电解铜厂     | 132 | 6828 | 10685 |
| 江苏省无锡县电器厂      | 133 | 6819 | 8386  |