

图说案例本 三十六计 全书

顺手牵羊



中国致公出版社

卷之四

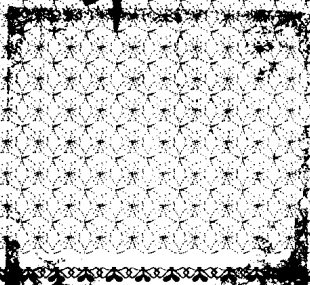
順
手
拳



图说案例本三十六计全书

第十二计

顺手牵羊



顺手牵羊



施计要诀

- ☯ 将计就计
- ☯ 一举两得
- ☯ 一石二鸟
- ☯ 举手之劳，易如反掌
- ☯ 四两拨千斤



目 录

原文·····	1
译文·····	1
溯源·····	1
题解·····	3
施计案例·····	4
奕沂施巧计 安德海被诛·····	4
王莽顺手灭异己 吕宽竟成替罪羊·····	13
杨国忠巧设陷阱 王铁不幸入虎口·····	21
顺手牵羊 伯颜除敌·····	28

顺手牵羊 1



- 已氏牵羊巧计 人头五蟹皆得…………… 35
- 巧施妙计又高招 文王赚侯又猎艳…………… 42
- 元顺帝拥势翻旧账 顺手牵羊他人遭殃…………… 48
- 顺手牵羊又杀羊 郑袖设计除情敌…………… 56
- 武则天发难 王皇后被杀…………… 60
- 虚虚实实一击而中 宋文帝制敌有高招…………… 71
- 明亲近暗动手 吴王孙休诛敌…………… 81
- 机谋反出 太后登基…………… 87
- 开皇室离婚先例 末代皇妃休皇帝…………… 97



袁世凯发难 宋教仁遇害	117
军统特务暗杀 何思源惨遇害	129
台湾特工施妙计 克格勃高手受辱	149
东瀛女谍使间计 国府要员泄机密	171
秘书小姐发难 电脑大王难安	187
先军火又丁香 林绍良巧牵羊	194
摩萨德用计 埃及羊被牵	213
克格勃盗响尾蛇 英国佬大光其火	228
法国妙施计 苏联失邮包	245



- 埃及间谍用诡计 以色列军官入网 263
- 牵“羊”反又被“羊”牵 德间谍空忙一场 298
- 英间谍拯救伦敦 德火箭图纸被窃 331
- 敌间谍反为己用 愚人节愚弄愚人 345
- 凯氏抛出桃色新闻 内阁大臣受制于人 361



顺手牵羊

【原文】

微隙在所必乘，微利在所必得。少阴，少阳。

【译文】

当敌方出现了微小差错，要及时利用：战场上出现了取得微小得益的机会，不要力争获取，要随时注意敌方小的疏忽为我方小的胜利。

【溯源】

顺手牵羊是看准敌方在移动中出现的漏洞，抓住薄弱点，乘虚而入获取胜利的谋略。古人云：“善战者，见利不失，遇时不疑。”意思是捕捉战机，乘隙争利。当然，



小利是否应该必得,这要考虑全局,只要不会“因小失大”,小胜的机会也不应该放过。

公元383年,前秦统一了黄河流域地区,势力强大,前秦王苻坚坐镇项城,调集九十万大军,打算一举歼灭东晋。他派其弟苻融为先锋攻下寿阳,初战告捷,苻融判断东晋兵力不多并且严重缺粮,建议苻坚迅速进攻东晋。苻坚闻讯,不等大军齐集,立即率几千骑兵赶到寿阳。东晋将领谢石得知前秦百万大军尚未齐集,抓住时机,击败敌方先锋,挫败锐气。谢石先派勇将刘牢之率精兵五万,强渡洛涧,杀了前秦守将梁成。刘牢之乘胜追击,重创前秦。谢石率师过洛涧,顺淮河而上,抵达淝水一线,驻扎在八公山边,与驻扎在寿阳的前秦军隔岸对峙。苻坚见东晋阵势严整,立即命令坚守河岸,等待后续部队。谢石看到敌众我寡,只能速战速决。于是,他决定用激将法激怒骄狂的苻坚。他派人送去一封信,说道,我要与你决一雌雄,如果你不敢决战,还是趁早投降为好。如果你有胆量与我决战,你就暂退一箭之地,让我渡河与你比个输赢。苻坚大怒,决定暂退一箭之地,等东晋部队到河中间,再回兵出击,将晋兵全歼水中。他哪里料到此时秦军士气低落,撤军令下,顿时大



乱。秦兵争先恐后,人马冲撞,乱成一团,怨声四起。这时指挥已经失灵,几次下令停止退却,但如潮水撤退的人马已成溃败之势。这时谢石指挥东晋兵马,迅速渡河,乘敌人大乱,奋力追杀。前秦先锋苻融被东晋军在乱军中杀死,苻坚也中箭受伤,慌忙逃回洛阳。前秦大败。淝水之战,东晋军抓住战机,乘虚而入,是古代战争史上以弱胜强的著名战例。

【题解】

顺手牵羊同趁火打劫有相同的地方,但趁火打劫是趁敌人处于十分困难时攻击它,而顺手牵羊是抓住微小的战机打击客观存在。在军事上,战争双方力量消长,是一个由量变到质变的过程。乘隙向敌人的薄弱处发展,空手得利。逐渐克减对方,增强与壮大自己的实力,是实现这一转变的积极手段。所以我们也不能小看了这一战术的运用。



施计案例

奕訢施巧计 安德海被诛

晚清的宫廷里,出现过三个有名的大太监,这就是安德海、李莲英、张兰德。三人都仗着清廷的实际统治者慈禧太后的宠信,权倾一时,但李莲英、张兰德基本上后来能体面地安然退归,唯有安德海下场最惨,在其任上,为朝中政敌恭亲王奕訢联合同治帝、慈安太后,乘其张狂轻敌而有机可乘,设计斩杀。

清朝是满族人所建立,自入关定都北京之后,鉴于明王朝宦官当政,导致家亡国灭的教训,曾下禁令,不准太监干预朝政,亦不能与朝官勾结。顺治帝时,还在交泰殿前立一铁碑,上面明书:凡是犯法干政,窃权纳贿,属托内外衙门,交结满汉官员,越分擅奏外事,上言官吏



贤否者，均凌迟处死。又规定宦官级不过四品，非奉差遣，不许擅出皇城，违者处死。但是形势发展到晚清，清初对宦官的严密监控的情况有了根本的改变。辛酉政变后，西太后垂帘听政。青年守寡而又权欲强盛的慈禧，开始宠信起宦官，以便于自己控制朝政，安德海就是她所重用的第一个大宦官。安德海在西太后勾结恭亲王奕訢，联手除去咸丰帝遗嘱肃顺等顾命八大臣，而改由两宫太后垂帘听政的辛酉政变中，因为冒死为在热河的西太后和驻守北京的奕訢穿针引线，相互联络，立有一定功劳。安本来是一个性敏狡巧、善于讨好主子的人，对西太后平日里揉胸捶背、殷勤服侍，加上立有拥戴之功，一时为慈禧所垂目，宠信日隆，不久就被擢升为总管太监，成了宫中位于主子之下的第一号人物。由此，安德海的野心也膨胀起来，恃着执掌实权的慈禧太后，一面极尽手段讨好西太后，一面以功名利禄为诱饵，广交朝臣，培植势力。门庭若市、势焰薰天的安德海终于在辛酉政变后，与朝中位尊权高的恭亲王奕訢发生了冲突，成了对立的政敌。

奕訢是咸丰皇帝的亲弟弟，咸丰去世后，他与西太后联合，巧计除去了死对手肃顺等人，政变之后，虽然两



宫太后垂帘听政,但慈安太后性情笃厚,又不通文墨,很多权力让与西太后慈禧处理,慈禧毕竟是个年青女子,执政伊始,缺乏老道的经验,于朝中势必仰伏奕訢,故此,奕訢于政变后得到很多职务,不仅出任宗人府宗令、总管内务府大臣、领神机营、稽查弘德殿一切事务等,还授议政王大臣,领军机处,兼管总理各国事务衙门,军、政、财、外交均握手中。尤其是议政王一职,只有前清的多尔衮曾任过。大权在握的奕訢,面对外患连祸,内乱不止的局势,刚上台之后,还想重振纲纪,于清政权的巩固上,成就一番作为,于是在一些事务处理上,与西太后发生了分歧,加上安德海的从中挑拨和有意扩大事态,导致奕訢十分衔恨安德海,两人势如水火。

西太后于辛酉政变后回到北京,为去除在热河时期受肃顺限制之怨愤,借同治帝登极和自己的寿辰,大摆宴席,极力铺张,恣意享乐。垂帘前后,又大制仪驾,扩大宫中膳房,匙筷用赤金制的,宴桌亦包上金云角,开了奢靡之先声。而安德海则乘其所喜,投其所好,又狐假虎威,借慈禧名义,不断向主管内务府的奕訢伸手要物。奕訢开始对其有求必应,眼见安德海无底之欲,就面诫安德海,“国方艰难,宫中不宜多取。”安德海不仅不听劝



告,还设计陷害奕訢。有次午餐,有意拿出粗制碗碟,慈禧问其故,安告之是恭亲王限制,使西太后对奕訢厌恨。又有一次,奕訢向慈禧贡奉二十盆含苞欲放的梅花,慈禧命安德海在宫中陈列。供其欣赏,不想安德海暗中做了手脚,一夜之间,梅花全部凋萎,使慈禧扫兴之余,增加对恭亲王的疑虑。还有一次,奕訢到宫中找慈禧奏事,往日茶几之上,按例应放上两个茶杯,奕訢粗心,谈话中随手端起一杯茶,将要进口,发现茶几之上,仅有一茶杯,明显地,这是供慈禧所用,自己差点犯了大讳,惊出了一身冷汗,细思起来,定是安德海从中有鬼。

安德海利用手中所掌之权,于琐事上挑起事端,使慈禧与奕訢逐渐矛盾滋生,果然,安德海不断谗诉怨短,到1865年,西太后利用翰林院编署日官蔡寿祺参劾奕訢的奏折,以奕訢有贪墨、骄盈、揽权、循私四大罪状,以同治帝谕旨名义,革去了奕訢议政王职位。奕訢因遭折辱,自此以后于朝中益谨。他明白这与安德海的挑拨大有关系,对安更加痛恨。

1868年9月,安德海为讨好慈禧,暗中指使御史德寿,奏请修复被英法联军烧毁的圆明园,供西太后享乐。又指使内务府库守贵祥拟列筹款章程,要让京外各地,



每户、每亩、每村皆要交捐。奕訢获知这是安德海授意所为,力主不可,又把德寿、贵祥革职,流徙黑龙江披甲为奴。事情至此,奕訢下定决心,要拔去安德海这个眼中钉。一次,安德海在朝中炫耀自己的翎子精美无比,周围朝臣畏惧安,皆随声附和,奕訢则当面讽之:“你的翎子再好,恐也护不住后脖子吧!”。

奕訢要除安德海,并非易事。上有慈禧的庇护,安德海在宫中只要没有大错,即使皇帝也是奈何不得的。同治皇帝渐渐懂事之后,就曾对安德海的嬖宠专权,羞耻生愤。一次,同治帝曾为某事面斥安德海,事后自己却被慈禧训斥和责罚,自此之后,同治帝在宫中用泥捏成一小人,用剑砍去泥人首,边砍边喊:“杀小安子”,借以出心中之气,却也不敢动真格的。同居垂帘之位的慈安太后,对安德海的恶行时早有所闻,但碍于慈禧面子,也是不好直言斥责。同治八年(1869年)年,同治帝已有十四虚年,两宫太后有意替皇帝纳后,派奕訢等人预备大婚典礼。安德海趋机密谋于慈禧,想亲往江南,为皇帝督制龙衣。慈禧开始还有顾虑,并未立即答应。安德海既得势后,于京城作威作福,早就想找机会离京外出,游历苏杭胜地,既快心意,又有乘机敛财机会。于是



极力巧言打动慈禧,以江南织造衣物,多么合式,皇上下婚,龙衣必须讲究,同时也可顺便为太后织造几件顺心合用的衣服。他还以言语激起慈禧的好胜心,认为不可为“祖制”所束缚,否则当个太后也不自由。性骄的慈禧同意了安德海的要求,但叮咛他,务必机密行事,不得让王公大臣知道,以免被弹劾,造成事端。

同年秋,安德海离京扬帆南下。清朝祖制,宦官不得出京办理公务,安德海恃仗慈禧撑腰,自以为天下太平,不知自己给宿仇政敌提供了一个极好的机会。同治帝在他离京前,得知小安子要外出,予以赞成,却密诏予以信任的部将山东巡抚丁宝桢作诛安准备。奕訢也早得密报积极筹划除安,密切注意安德海的行踪。安德海恃势胆大,离京时瞒着太后,私选名妓十人,乘太平船,沿河道而下,一路招摇。所乘之船,插两面大旗,上写“奉旨钦差”,“办龙袍”字样,又竖有日形三足鸟旗,意为西王母(慈禧太后)取食办事。船上变童妙女、笙歌鼓乐不绝。所过州县,官吏为之迎接,而安德海视之为自然,丝毫不予警惕。船到山东境内,丁宝桢早得恭亲王奕訢的密令,要其在山东境内,借机予以捕拿,从严惩处,格杀勿论。丁宝桢曾以正直、刚毅闻名清廷,接恭亲王所