

我的办矿哲学

——论建设现代化煤矿

刘守仁 著

煤炭工业出版社

我的办矿哲学

——论建设现代化煤矿

下 册

(一九九〇——一九九二)

刘守仁著

煤炭工业出版社

(京)新登字 042 号

我的办矿哲学
——论建设现代化煤矿

下册

刘守仁 著

责任编辑:孙金辉

煤炭工业出版社 出版

(北京安定门外和平里北街 21 号)

大同矿务局印刷厂 印刷

开本 850×1168mm1/32 印张 16

字数 423 千字 印数 1—2000

1994 年 6 月第 1 版 1994 年 6 月第 1 次印刷

ISBN 7-5020-1031-9/Z·4

书号 3799 定价(上下册)35 元

目 录

一九九〇年

目前形势和任务.....	(1)
(一九九〇年一月二日)	
把党中央的关怀化为我们的实际行动.....	(8)
(一九九〇年一月二十一日)	
劳动模范要带头弘扬企业精神	(12)
(一九九〇年二月七日)	
工作要一年更比一年好	(20)
(一九九〇年二月二十八日)	
强化经营意识,提高经济效益.....	(24)
(一九九〇年三月十三日)	
再论正确处理党群关系、干群关系.....	(30)
(一九九〇年三月二十日)	
全面贯彻党的教育方针	(36)
(一九九〇年三月二十日)	
切实加强对多种经营工作的领导	(46)
(一九九〇年三月二十三日)	
改进作风,狠抓落实.....	(51)
(一九九〇年三月三十日)	
建设现代化企业必须依靠科技进步	(56)
(一九九〇年四月二日)	

切实重视监察工作	(65)
(一九九〇年四月三日)	
向九破百万吨的综采一队学习	(70)
(一九九〇年四月五日)	
让安全生产思想真正深入人心	(74)
(一九九〇年四月十日)	
戒骄戒躁,继续前进	(78)
(一九九〇年四月二十一日)	
整顿思想,整顿作风	(86)
(一九九〇年五月十三日)	
开展合理化建议活动是依靠工人群众办企业的好办法	(91)
(一九九〇年六月五日)	
目前我局思想政治工作中需要研究的一些问题	(95)
(一九九〇年六月八日)	
抓紧抓好“严打”斗争	(100)
(一九九〇年六月十日)	
努力实现思想政治工作的科学化、现代化	(104)
(一九九〇年六月十五日)	
虚心向石圪节学习	(111)
(一九九〇年七月二十八日)	
五年来我局工作的基本思路和实践	(114)
(一九九〇年九月十日)	
青年是建设现代化煤炭企业的希望	(121)
(一九九〇年九月十日)	
解放思想,锐意改革,着眼未来,争创一流	(126)
(一九九〇年十月五日)	
哲学与企业现代化	(137)
(一九九〇年十月十五日)	
讴歌劳作,弘扬民魂	(144)

	(一九九〇年十月三十日)	
论培育“大同矿风”.....		(147)
	(一九九〇年十月三十日)	
认真贯彻党的六中全会精神.....		(152)
	(一九九〇年十一月十七日)	
我局开展社会主义教育的基本经验.....		(160)
	(一九九〇年十一月二十日)	
抓住时机,迎接转变		(164)
	(一九九〇年十二月十九日)	
《大同煤矿史》序.....		(171)
	(一九九〇年十二月)	

一九九一年

千方百计搞好多种经营.....		(174)
	(一九九一年一月十五日)	
回顾总书记视察我局一周年.....		(179)
	(一九九一年一月十八日)	
吸取事故教训,推进两化建设		(182)
	(一九九一年一月二十二日)	
一九九一年精神文明建设的总体思路.....		(185)
	(一九九一年三月二十八日)	
积极开展“双佳”活动.....		(187)
	(一九九一年三月三十日)	
矢志不移,奋勇前进		(191)
	(一九九一年四月六日)	
基本建设要坚持“四统一”的方针.....		(200)
	(一九九一年四月九日)	
深入开展“爱矿山、做主人、反浪费、堵漏洞”活动		(204)

	(一九九一年四月十三日)	
再论开展“双佳”活动·····		(208)
	(一九九一年四月二十四日)	
安全工作要走向科学化·····		(212)
	(一九九一年五月二十八日)	
把我局班组建设提高到一个新水平·····		(218)
	(一九九一年六月十三日)	
以外运为龙头,迅速打开生产经营局面 ·····		(222)
	(一九九一年六月二十九日)	
三论开展“双佳”活动·····		(225)
	(一九九一年六月二十四日)	
论建设有中国特色的社会主义现代化煤炭企业·····		(229)
	(一九九一年七月)	
遵循生产力运动规律,发展煤炭企业生产力 ·····		(241)
	(一九九一年七月二十日)	
坚定不移地走科技兴矿之路·····		(264)
	(一九九一年九月五日)	
在“决战”中加强领导班子建设·····		(273)
	(一九九一年九月二十八日)	
真正使精神文明建设这一手硬起来·····		(279)
	(一九九一年九月三十日)	
且看雏燕腾飞时,更盼雄鹰再展翅 ·····		(284)
	(一九九一年十一月十一日)	
坚定不移地走改革开放之路·····		(288)
	(一九九一年十一月二十七日)	
正确理解执行党的宗教政策·····		(295)
	(一九九一年十一月二十八日)	

一九九二年

一九九二年工作的基本设想·····	(297)
(一九九二年一月一日)	
真抓实干,开创安全工作新局面·····	(307)
(一九九二年一月九日)	
公安工作要为生产建设和改革开放保驾护航·····	(310)
(一九九二年一月二十五日)	
逐步把工作重点转移到营销上来·····	(316)
(一九九二年一月二十九日)	
改革多种经营集体经济管理体制·····	(320)
(一九九二年二月八日)	
注重管理,办好企业·····	(327)
(一九九二年二月十四日)	
学习唐氏五兄弟·····	(330)
(一九九二年二月十七日)	
重视后备干部的选拔培养工作·····	(335)
(一九九二年三月十四日)	
解放思想,转变观念,加快改革开放步伐·····	(338)
(一九九二年三月十四日)	
《中国社会主义发展史》序·····	(350)
(一九九二年三月二十二日)	
越是改革开放越要加强思想政治工作·····	(355)
(一九九二年三月三十日)	
统一思想,推进三项制度改革·····	(360)
(一九九二年四月三日)	
正确认识破“三铁”·····	(368)
(一九九二年四月七日)	
多种经营要加快改革开放和发展步伐·····	(375)
(一九九二年四月八日)	

基本建设要走质量效益型道路.....	(380)
(一九九二年四月二十八日)	
煤炭生产观念也要来一个转变.....	(384)
(一九九二年四月二十九日)	
加快改革开放步伐,大力发展第三产业	(391)
(一九九二年五月二十八日)	
一手抓改革,一手抓打击犯罪	(395)
(一九九二年六月三日)	
切实抓好当前的几项工作.....	(398)
(一九九二年六月五日)	
一谈发展第三产业.....	(402)
(一九九二年六月十二日)	
学习山东经验,发展我局经济	(404)
(一九九二年六月十八日)	
注意研究新情况,解决新问题	(408)
(一九九二年六月二十八日)	
三年工作述职报告.....	(415)
(一九九二年六月二十八日)	
发扬优良传统,担起时代重任	(423)
(一九九二年七月一日)	
二谈发展第三产业.....	(429)
(一九九二年七月七日)	
三谈发展第三产业.....	(431)
(一九九二年七月十三日)	
关于三项制度改革的几点意见.....	(433)
(一九九二年七月十四日)	
建家活动是企业党组织建设的一项重要任务.....	(435)
(一九九二年七月十五日)	

解放思想,转变观念

——改革开放中煤矿思想政治工作的一项重要任务·····	(441)
(一九九二年七月十九日)	
关于我局改革和发展模式的构想·····	(448)
(一九九二年八月七日)	
思想政治工作要适应新形势,迎接新挑战·····	(453)
(一九九二年八月二十日)	
“标准化”工作与领导思想作风·····	(455)
(一九九二年八月二十二日)	
《人间有大同》序·····	(458)
(一九九二年九月)	
再接再厉,精彩结束一九九二年·····	(462)
(一九九二年九月三十日)	
切实把“两手抓”的方针落到实处·····	(466)
(一九九二年十月六日)	
告别大同煤矿·····	(471)
(一九九二年十月八日)	
附录:	
论哲学深入实际	
《求是》杂志记者李晋生访中共大同矿务局党委书记刘守仁···	
·····	(476)
(一九九〇年六月)	
一位党委书记的哲学命题	
——记大同矿务局党委书记刘守仁·····	(483)
(一九九一年八月)	
他兼有学者和实干家的气质	
——记大同矿务局党委书记刘守仁·····	(494)
(一九九一年七月)	

目前形势和任务

(一九九〇年元月二日)

一九八九年,全局在原煤产量、效率、单产、单进、创收以及人均收入、安全指标上,都创造了历史最高水平;“两化”局的建设目标已经圆满实现;广大职工的思想是比较舒畅的,精神是振奋的;矿山的秩序是良好的,政治形势也是稳定的。这个成绩的取得,是全局职工和各级干部共同努力的结果。同时我们在工作上也创造、积累了一些可贵的经验。这些经验总结概括起来,有这样几点:

第一、通过确定明确的、深入人心的奋斗目标,调动广大职工的积极性。我们在生产、安全、建设“两化”局上,目标都是非常明确、切实可行的。年初一开始,我们在把全年的形势交给职工的同时,也把目标交给了大家,而且把这些目标和全局职工的切身利益密切地联系起来,使之深入人心、家喻户晓。广大职工做到了人人为实现目标操心出力,家家为实现目标贡献力量,使全局出现了一个立足本职、顾全大局,为实现全年奋斗目标而努力的可喜局面。

第二、在政治上时时刻刻注意坚持党的领导,坚持全心全意地依靠工人阶级,坚持用马列主义、毛泽东思想教育人,同时,把维护全局的安定团结、稳定发展,作为大事来抓,上下一致,为建设利益共同体而奋斗,从而增强了企业的凝聚力和吸引力。

第三、在全心全意依靠工人阶级的过程中,实行“倾斜一线、优惠一线”的政策。我们在政治上注意提高一线工人的地位,依靠他们办好企业;在经济上维护一线职工的利益,重点提高一线职工的合法收入;在生活上注意为一线职工办实事,解决实际困难,从而稳定了一

* 本文是作者在全局工作会议上的讲话。

线职工队伍,大大调动了一线职工的积极性。

第四、在生产组织上坚持推行集约化生产与扩大生产能力并重的方针。我们在依靠加强管理和技术进步提高单产、单进的同时,注意了在此基础上不断扩大矿井生产能力,为发展生产提供充足的后劲。坚持这两个方面,是全局去年在生产组织工作上的一个巨大进步,也是一个重大的变革。

第五、做到了下大决心,用真功夫,搞好以“两化”为总目标,以安全质量为重点的生产管理。生产管理是煤炭企业管理的一个重要组成部分,也是我局管理中的薄弱环节。几年来,特别是去年,我们注意了强化这方面的管理,既推动了生产的发展,又带动了其他方面的管理工作不断加强。同时,我们还突出了机电设备管理,通过搞好机电设备管理,发挥综采优势,推动生产发展。

第六、注意了抓住机遇,用好政策,千方百计,扩大外销,提高煤质,努力创收,从而缓解了我局的经济困难,增加了社会效益和企业效益。加价煤和议价煤收入除去弥补亏损、上缴利润外,仍有一定的节余,这个成绩与往年相比是非常可观的。

第七、依靠典型发挥带头和引路作用。一九八八年,煤峪口矿、雁崖矿、王村矿在全局率先建成了现代化矿井。去年,云岗矿、忻州窑矿狠抓生产和“两化”建设,发生了巨变。其他许多单位在各方面的工作中也做出了很大成绩,创造了很好的经验。他们的模范作用,激励了其他单位开展“两化”建设和生产建设的积极性,在全局形成了一个学先进、赶先进,争先恐后,你追我赶的局面。许多单位奋起直追往前赶,保证了“两化”局目标的实现和生产建设的发展。

我局去年工作的经验还可以总结很多,主要有上述七条。

现在历史已经进入一九九〇年,为争取一九九〇年工作的新胜利,必须明确认识、正确分析当前我局面临的形势。目前形势不外乎这样几个方面:

从国内政治形势来看,经过去年那场政治风波,在新的党中央的领导下,通过前一段时间的努力,已经基本稳定。但是,也要看到,不

安定的因素仍然存在,一些搞资产阶级自由化的人还在伺机活动,群众当中的一些模糊思想还没有完全澄清,特别是东欧形势的影响,治理整顿中出现的一些新问题,都可能引发一些意外的事件,对此我们要有足够的思想准备,充分地做好各方面的工作。

从国内的经济形势来看,一方面必须肯定十年改革使国家的经济实力大大增强,人民的生活大大提高;另一方面,也要看到国家经济生活中确实孕育着许多矛盾和问题,存在着不少的困难,突出地表现在总量失衡,结构失调,经济失控,经济秩序混乱,效益低下等方面。还要看到,通过治理整顿、深化改革,全国的经济形势将会逐步地走上稳定、健康发展的轨道。从长远和总体上看,治理整顿对煤炭企业将是非常有利的,国家的某些政策重点向能源行业的倾斜,必然会对煤炭企业带来一定的好处。但也要看到,治理整顿毕竟是一个十分复杂的过程,不能企求形势立即改观,立即好转。相反,也很可能随着治理整顿,出现一些新问题、新情况、新困难。国家对煤炭运销实行回收统一和限价政策,就可能给煤炭销售带来一些困难;煤炭不涨价,而其他生产资料价格继续上涨,也可能给煤炭企业的经营带来一些新的困难;国家对煤炭行业投资不足,也可能造成一些急需的工程不能上马,继续影响生产发展后劲。我局今年曾一再要求把云冈矿、魏家沟矿列为改扩建矿井和新井建设项目,最后还是取消了。当然还有一定的机会,我们也在争取。

从企业的内部形势来看,我局去年的工作取得了很大的成绩,创造了不少经验,但仍然面临着不少问题和困难。我们对这些问题和困难要有足够的估价。

第一、生产后劲逐渐呈现不足。对这个问题如果不引起高度的重视和采取有力的措施,我们就会犯历史性错误。当然,后劲不足并不是马上就会带来什么严重后果,有些问题是几年以后的事情,但现在不考虑是不行的。建设魏家沟矿井,实际上就是为了实现全局由侏罗纪向石炭二叠纪的转移,为了接替大斗沟矿等一些衰老的矿井。一个魏家沟建起来,没有七、八年,甚至十年是不行的,现在立即着手建设

也已经有点晚了,但投资仍然无望。下一步我们一定要尽到责任,继续努力争取。此外,还有盘区接替的问题,也要给予重视。

第二、经营工作继续面临困难,可以说是举步维艰。在这个方面,不可能指望短期内出现转机,也不可能指望上级马上给予多么优惠的政策,很大程度上还要靠我们自己努力。

第三、管理工作,除了生产管理外,其他领域的一些管理还没有大的改观,都有一个继续抓好、进一步加强的问题。讲到管理面貌,一方面要承认我局的“两化”建设确实取得了很大成绩,安全质量面貌有了相当大的改观,这在我们大同矿务局历史上是应该大书特书的。但实事求是地说,我局的管理水平还差得很远,当务之急,还不是实现现代化的管理问题,而是实现经验管理向科学管理的转变,健全、完善科学管理体系,在此基础上进一步向现代化管理过渡。说到底,在管理问题上我们还缺乏自由。在很大程度上,还受着管理的规律、设备运转的规律、以及地下大自然规律的支配和制约,还有一个进一步探索规律、提高管理水平、提高职工素质的问题。

第四、几年来,我局在技术进步上确实取得了相当大的成绩,但技术进步是一篇永远作不完的文章,也是一篇需要大作特作的文章。中央近来十分重视这个问题,江泽民总书记专门就此发表了讲话。我局要想发展,必须在搞好技术进步上狠下功夫,搞好设备的完善、更新、维修,特别是发挥实效,搞好技术攻关和群众性的“双革”活动,继续提高装备完好水平,提高技术效益。

第五、改革开放问题。目前全国企业普遍推行的经济承包制、厂长负责制我们都已实行,当然还有一个完善、坚持和充实的问题。另外,大型煤炭企业如何走集团化的路子,如何联营,引进外资,以及生产管理、物资管理、运销管理、工资管理、人事管理、计划管理、财务管理等方面的改革如何搞,怎样把计划调节和市场调节结合起来,结合到什么样的程度,都需要很好地研究探索。

第六、职工生活中的大量问题仍然存在。

第七、近几年来,思想政治工作、精神文明建设和党群工作虽然

有了很大的加强和改进,但如何增强其系统性、科学性、时效性,仍需要很好地研究探索。如何通过搞好党群工作、精神文明建设进一步调动职工的积极性,不断提高职工的素质,仍然是一项艰巨的任务。

根据当前我局面临的形势,借鉴去年工作的经验,我认为一九九〇年全局工作应该遵循以下原则:

一是适应国际、国内政治形势发展的需要,以更大的热情坚持马列主义、毛泽东思想,坚持党的领导,坚持社会主义方向,坚持全心全意依靠工人阶级,要一切围绕矿工,一切依靠矿工,把稳定企业、建立企业利益共同体、坚持两个文明一起抓,作为政治领域工作的重要指导思想。

二是适应全国治理整顿、深化改革的经济形势,努力搞好企业自身的治理整顿,引导煤炭生产建设走上一个稳定、健康发展的路子,特别是要注意树立艰苦奋斗、勤俭办企业和过紧日子的思想,在切实提高企业经济效益上下功夫。

三是坚持“建设现代化企业、攀登‘四千万’高峰”的奋斗目标,把年度工作与长远目标结合起来,立足于打基础,做准备,创造条件,为实现长远目标做好铺垫工作。

四是继续坚持和发展一九八九年全局两个文明建设的经验,巩固“两化”成果。

五是把提高职工的政治、道德、文化、技术素质,提高企业的技术进步和管理水平,特别是经济效益和劳动效率,作为全局两个文明建设的主攻方向、工作重点,扎扎实实地在这些方面作文章。

六是把加强基层工作、基础工作,为基层服务,为群众服务,作为开展工作的一条原则,讲求实效、抓好落实,克服官僚主义、形式主义作风。

一九九〇年工作的重点有以下方面:

物质文明建设的重点,一是抓好技术进步,二是抓好提高经济效益,三是抓好管理,四是抓好生产发展后劲。

关于技术进步,要注意发挥现有装备的力量,特别是现有综采的

作用和优势,维修好、使用好综采设备。只要把综采抓好了,生产就主动了。

在管理上,要巩固“两化”成果,提高“两化”水平,向“两化”的深度、广度进军。去年没有建成现代化矿井的单位,要很好地研究一下,能不能在今年建成现代化矿井。在这个问题上要实事求是,能建成的要坚决建成,差距比较大的也不要勉强,但要千方百计地去努力。辅助单位也要切实加强管理。

提高经济效益是我局目前的首要任务。中央一再强调过紧日子,并不是要求每一个人都去吃糠咽菜,而是要求企业讲究经济效益,把提高经济效益作为我们追求的首要目标。提高企业经济效益不能依赖等、靠、要,而应依靠内部挖潜。我局不论是生产单位,还是辅助单位,都是大有潜力可挖的,不能把内部挖潜只当作一个口号,应该提出具体的目标要求。为此,尤其要注意加强经营管理,针对存在的问题制定措施,付诸实施。要把各级核算体系、核算制度建立起来,严格执行财务纪律,努力实现经营管理的制度化和正规化。还要教育职工懂得,关心个人收入是可以理解的,但个人收入提高的关键,在于生产的发展和企业效益的提高,否则个人收入的提高就没有保证,暂时提高了,也维持不下去。企业的适应能力总是有限的。现在,职工的工资成本已经占到了总成本的四分之一,并且逐年增加,显然增加个人收入,必须依靠生产的发展和经济效益的提高。

生产发展后劲,是个广泛的概念,既包括矿井的接替、盘区的接替,也包括工作面的接替,这是从战场角度讲的。实际上搞好技术进步,提高职工素质,也是和后劲有联系的。我们这里强调的主要是战场问题。大家知道,矿井、盘区和工作面的接替,有些是由上级负责的,有些是矿务局负责的,有些是各矿负责的。对上级负责的,我们应该抱一个积极、认真的态度,争取投资,用好投资,提高投资效益,完成好现在的新井建设和改扩建任务;对盘区的接替,局、矿都要同时注意,认真抓好;对工作面的接替,特别是综采的接替,各矿要高度重视。从目前情况看,各矿对后劲问题、接替问题、衔接问题普遍比较重

视,是好现象。在这个问题上千万不能含糊。我们明天举行全局学哲学动员大会。马克思主义哲学的一个基本观点就是“物质第一”。出煤首先要有战场,有“煤”可出。就是说,挖煤必须讲唯物论。

精神文明建设的重点是党的建设,特别是领导班子建设、干部队伍建设。江泽民总书记在中央党校党建理论研讨班学员座谈会上的讲话,特别强调党的建设的重要性,要求全党同志充分认识党所担负的历史重任,一定要坚持把我们党建设成为马列主义、毛泽东思想武装起来的工人阶级的先锋队。这个讲话还强调了党组织的先进性问题,每一个党员,特别是领导干部党员思想上入党的问题,县以上领导干部要成为真正的马克思主义者的问题。这些话虽有些是老话,但是重提又非常新鲜,要求又非常严格,我们要按照中央的要求加强党的建设,真正把党建工作作为精神文明建设的核心来抓。在党的建设、领导班子建设、干部队伍建设中,又要把思想建设、理论建设、党性建设作为重点来抓。主人翁教育、艰苦奋斗教育以及热爱煤炭事业的教育,不仅是对职工也是对党员进行思想教育的重点。总之,精神文明建设的內容很广泛,从党的建设、思想政治工作,一直到环境卫生,都可以列入精神文明建设的范畴。因此,一定要抓重点,奏好这个交响乐,既要把每一个音符、节拍奏好,又要掌握住主旋律。

此外要处理好两个文明建设的关系及其内部工作间的关系。物质文明建设、精神文明建设虽然都有各自的特点,但又互相联系、互相促进、互相推动。同时,在抓这些工作的时候,既要抓住重点,又要照顾到一般。要看到物质文明建设和精神文明建设都是一个系统工程,各级领导不管是负责全面工作的,还是分管某一项工作的,都应该在工作中树立全局观点,不能就事论事。就事论事只会顾此失彼,因小失大。同时,又不能事无巨细都去抓,一定要注意抓住重点,抓住重点就抓住了主要矛盾,其他的矛盾就迎刃而解了。