

刘庆评注

# 孙子兵法

珍藏本

中国少年儿童出版社

中华古典名著文库少年版

珍藏本

# 孙子兵法

刘庆评注



中国少年儿童出版社

## 图书在版编目 ( C I P ) 数据

孙子兵法 / 刘庆评注. -- 北京: 中国少年儿童出版社,  
2002. 1

(中华古典名著文库: 少年版)

ISBN 7-5007-5776-X

I. 孙... II. 刘... III. 孙子兵法-注释  
IV. E892. 25

中国版本图书馆CIP数据核字 (2000) 第49389号

## SUN ZI BING FA



出版发行: 中国少年儿童出版社

出版人:

作者: 刘庆

责任编辑: 张彤

封面设计: 周建明

版式设计: 刘静

责任印务: 书慧

社址: 北京东四十二条21号

邮政编码: 100708

电话: 086-010-64032266

传真: 086-010-64612262

24小时销售咨询服务热线: 086-010-84037667

印刷: 张家口市印刷总厂

经销: 新华书店

开本: 850 × 1168 1/32

印张: 12.5

2002年1月江苏第1版

2002年3月河北第2次印刷

字数: 248千字

印数: 10001—21000册

ISBN 7-5007-5776-X/E · 1

定价: 20.00元

图书若有印装问题, 请随时向本社出版科退换。

版权所有, 侵权必究。



## 制胜的魔方

如果你身处激烈的竞争环境,如果你正在寻求克敌制胜的良方,那么不妨读一读这两部中国古代军事名著——《孙子兵法》和《孙臆兵法》。它们告诉你的绝不是一两条锦囊妙计,而是如同前些年风行一时、变幻无穷的魔方一样数不胜数的克敌制胜方法。

要想了解《孙子兵法》和《孙臆兵法》,首先要知道这两部书的作者孙武和孙臆。

孙武,字长卿,生活于春秋末年。他本是齐国的一个军事世家的子弟,曾祖父、祖父都是齐国的名将,立下过赫赫战功。族



中先辈司马穰苴曾领兵击败过燕、晋联军的入侵，对古代流传下来的《司马兵法》也有深刻的研究和阐述。幼年时代的家学熏陶，令孙武很喜爱兵法，如饥似渴地探求战争制胜之道，以便将来能够登坛拜将，沙场点兵，在战争这个大舞台上干出一番惊天动地的事业来。可惜当时齐国内部动乱不止，几大家族为争权夺利纷争不休。他无意卷入到无谓的家族斗争之中，只好跋山涉水辗转来到吴国，躬耕隐居，潜心著书，寻求新的发展机会。

恰好这时阖闾刚刚夺得吴王王位，一心想扩充军备，称霸天下，急需统兵征战的大将之才。在时为吴国大臣的好友伍子胥的推荐下，孙武来到吴宫之中，并把自己撰写的 13 篇兵法献给吴王。吴王一口气将 13 篇兵法读完，对其中深刻的思想、鲜明的观点和丰富的内容赞不绝口，却不知孙武能否将这些理论正确地运用于实战，于是请他首先用兵法操练一下宫女。孙武毫不犹豫地答应了。但真正来到演兵场上，却发现那 180 名奉命前来受训的宫女根本就没有把操演兵法当成一回事，嘻嘻哈哈乱成一团。孙武没有泄气，用吴王最宠爱的两名美姬为队长，继续练兵。谁知那两名美姬也同样不听号令。孙武三令五申，仍不能改变演兵场上的混乱局面，于是冒着得罪吴王的风险，毅然下令杀掉两名宠姬。宫女们这才大惊失色，像一群真正的士兵一样，老实地按照军令操演。吴王对孙武杀了他的美姬自然不会高兴，但他也由此知道孙武善于用兵，便命他为大将。在后来攻破强大的楚国，以及“北威齐、晋，南服越人”的军事行动中立下了大功。



孙武后来的情况如何,记载孙武生平最详细的《史记》没有说。有人说他重归山林,潜心著书,也有人说他返回齐国故里。但有一点是清楚的,他给后人留下了一部杰出的兵学名著《孙子兵法》。这部书在中国乃至日本、朝鲜、越南和西方各国都有巨大而深远的影响,也因此奠定了孙武举世公认的兵学鼻祖地位。

孙臧,按照《史记》的记载,他是孙武的后世子孙,生活在齐国阿地(今山东阳谷东北),大致活动时间在战国中期。他的一生远比乃祖孙武更加曲折,也更富有传奇性。孙臧年轻时便离开了家乡,拜隐居于深山之中的鬼谷子为老师,苦读兵书。与他一起学兵法的,有一个叫庞涓的同学,下山当了魏国的将军,很受魏惠王的宠信。但庞涓知道孙臧才能远胜于自己,担心将来孙臧下山会威胁到自己的地位,于是派人将孙臧请到魏国,不仅不帮忙推荐孙臧,反而向魏惠王进谗言,无端地给孙臧处以臬刑,砍掉他的两块膝盖骨,使他终身残疾。孙臧刚刚走上人生舞台便遭此横祸,自然万分痛苦。但他没有因此消沉,而是发愤图强,偷偷钻研兵书战策,准备用自己的知识和智慧来报仇雪耻。不久,他暗地里说动了齐国派往魏国的使节,让使节偷偷用车子把他载回齐国。孙臧回到齐国后,首先受到齐国大将田忌的赏识,被待为上宾。十分赞赏孙臧才能的田忌又把他推荐给了齐威王。威王当面试兵法,发现他是个杰出的军事人才,便任命孙臧为军师。从此,孙臧由一个被害受刑的残疾人,一跃成为指挥千军万马的统帅人物。

公元前 354 年,魏国大举进攻赵国。将军庞涓领兵 8 万包



围了赵都邯郸(今邯郸西南)。赵国向齐国求救。第二年,齐威王派大兵8万救赵,以田忌为主将,孙臧为军师。一开始,田忌打算直趋邯郸,解救赵国都城之围。孙臧却认为魏国的精锐都集中在赵都城下,国内必定只剩下老弱之兵,因此提出了一个“批亢捣虚”、“围魏救赵”之策。齐军直趋魏国都城,迫使庞涓不得不星夜回师,结果遇上埋伏在桂陵(今河南长垣西北)的齐军主力,疲惫不堪的魏军被打得大败,几乎全军覆没。公元前340年,魏惠王发动吞韩灭赵的战争,领兵出征的仍是大将庞涓。韩国军民虽然奋起抵抗,但魏军实力强大,来势凶猛,几次作战都以失败告终,陷入危亡之境。齐威王抓住韩危魏疲的良好战机,再次派田忌为大将,孙臧为军师,出兵与魏国决战。这一次,孙臧建议田忌不要与魏军鲁莽交战,而是先引兵东撤,每天减少自己军队的军灶数量。结果魏将庞涓错误地认为齐军怯弱,士卒已逃亡大半,便丢下步兵亲率精锐轻骑,日夜兼程,穷追不舍。田忌、孙臧将部队埋伏在山高林密、地形险要的马陵(今河南范县西南,一说今山东剡城),叫1万名弓箭手夹道设伏,又叫人剥落道旁一棵大树的树皮,写上“庞涓死于此树之下”几个大字,并与士卒们约定,夜里一见火光就发起攻击。当天晚上,庞涓进至马陵,发现前面道路被堵塞,树上又有字,就叫人举火去看。这时齐军万箭齐发,伏兵四起,魏军乱成一团,大部被歼。庞涓智穷力竭,愤愧自杀。接着齐军乘胜追击,歼灭魏军10余万人,大获全胜。

马陵之战后,孙臧急流勇退,主动辞去军师职务,把晚年的



全部精力都用在研究军事理论和培养弟子方面,并给后人留下了一部著名的《孙臆兵法》。今天人们所能见到的《孙臆兵法》虽然远非全貌,但仍可看出它在继承《孙子》、《吴子》等兵书军事思想的基础上,总结了战国中期及以前的战争经验,提出一系列新的有价值的观点和原则,堪称中国古代重要的兵学著述之一。

## 二

作为举世公认的一部现存最早的军事理论名著,《孙子兵法》以其博大精深的理论内容,完整系统的思想体系,充满哲理的名言警句,几千年来备受人们的青睐。

关于这部书的篇数,《汉书·艺文志》著录为“吴孙子兵法八十二篇,图九卷”。但1972年山东临沂银雀山汉墓出土竹简《孙子》、青海大通县上孙家寨汉墓出土木简《孙子》佚文以及《史记·孙子吴起列传》均有“十三篇”的记载。东汉末年曹操为之作注的本子也是13篇。这可能是因为孙武本人所著兵法为13篇,其后学弟子们不断阐释和发展他的思想观点,衍为82篇。后来除这13篇精华外,其它各篇逐渐失传。1972年,山东临沂银雀山汉墓出土的竹简中,就有一些不见于13篇的孙武兵论内容,可能与82篇有关。至于前两年在媒体上哄传一时的西安有人家藏孙子82篇竹简之事,经学术界专家研究,从竹简来源到所披露的内容都十分可疑,且拿不出竹简实物来,估计是后人伪





造,不足采信。

今天人们所见到的较流行的《孙子兵法》版本有银雀山汉简本、魏武帝注孙子本、宋本十一家注本和武经七书本4种,皆为13篇。该书仅5000余字,却以言简意赅的文字构筑起一座博大精深的兵学理论殿堂,内容几乎涉及到军事理论的方方面面,这里主要介绍一下其中重战慎战思想、战争制胜思想、全胜战略思想、作战指导思想和建军治军思想这几个大的方面:

**重战慎战思想** 该书的作者孙武身处烽火连天、干戈不休的春秋末年,因此十分重视对战争问题的研究,指出“兵者,国之大事,死生之地,存亡之道,不可不察也”。因为“亡国不可以复存,死者不可以复生”,所以对待战争要慎之,警之,不可“怒而兴师”,“愠而致战”,轻易发动战争;同时还要加强战备,增强实力,“无恃其不来,恃吾有以待也;无恃其不攻,恃吾有所不可攻也”,这才是“安国全军之道”。

**战争制胜思想** 掌握战争规律,探求战争制胜之道,是自从战争出现以来人们就梦寐以求的事情。但在科学不发达,愚昧迷信思想盛行的古代社会里,人们往往认为战争的胜负是神鬼的意志决定的。《孙子兵法》则正确地阐述了战争胜利所必须具备的主客观因素及相互的辩证关系,将客观因素概括为道、天、地、将、法“五事”。居“五事”之首的道,包括修明政治,争取民心,振奋士气等多方面内容。同时,该书还很看重军事力量在战争中的重要作用,主张从一个国家的土地、物产、兵源推算出其军事力量的强弱,既认为表示军事实力的“形”在战争中有着十



分重要的作用,又充分肯定了主观能动性在战争中的价值,提倡通过主观努力,把静止的“形”变为运动的“势”,能动地创造和运用有利的态势。

**全胜战略思想** 该书从“百战百胜,非善之善者也;不战而屈人之兵,善之善者也”的角度出发,提出了不以直接交战的方式达成政治目的的“全胜”战略。实行“全胜”战略,要在“庙算”筹划上胜敌一筹,力量对比上要处于优势,战争准备上周到细致,在实行方式上,要“上兵伐谋,其次伐交,其次伐兵,其下攻城”,以达到“屈人之兵而非战也,拔人之城而非攻也,毁人之国而非久也,必以全争于天下,故兵不顿而利可全”的目的。

**作战指导思想** 在作战指导上,该书主张积极进攻,即在战略谋划阶段要秘密进行,隐蔽准备;要实施突然袭击,“乘人之不及,由不虞之道,攻其所不戒也”;要打敌要害,“先其所爱,微与之期”;要大胆深入,“凡为客之道,深入则专”。在进攻作战中,该书提倡速战速决,“兵贵胜,不贵久”。因为旷日持久的对外战争对国家经济承受能力和后勤保障能力都是巨大的考验,各诸侯国也可能乘机对兵力空虚的后方进行攻击。该书在强调进攻的同时,也不轻视防御,认为“不可胜者,守也”,要求“善守者,藏于九地之下”,以求“自保而全胜”。在作战谋划方面,该书强调“知彼知己”,“知天知地”,“先为不可胜,以待敌之可胜”,要看到地有“六形”,法有“九变”,谍有“五间”,将有“六危”、“六过”以及“五事”、“七计”等诸种因素。此外,它还特别强调在作战指挥中要争取主动权,要明利害,识众寡,辨分合,察虚实,善专分,在战



术运用上要示形惑敌，奇正多变，因敌制胜，等等。

**建军治军思想** 该书强调，在军队建设上要“令之以文，齐之以武”。既要厚赏赐，爱士卒，同时对违犯军令者要毫不姑息地实行重罚、严刑，二者要相辅相成，不可偏废。那些“爱而不能令，厚而不能使，乱而不能治”的骄兵悍卒是不能打仗的。严明的纪律要靠平时养成，严格的训练要靠平时进行，即“令素行以教其民”。该书还十分注重将帅的选拔和任用，认为将帅是“生民之司命”，提出了智、信、仁、勇、严5条德才标准。

《孙子兵法》的军事思想深刻地揭示了战争事物间的相生相克关系和消长规律，准确地描述了各种作战方式，基本上确立了中国古代军事思想的理论体系，对包括《孙臆兵法》在内的后世兵学著述都有着不可估量的巨大影响。

《孙臆兵法》的出现要晚于《孙子兵法》。它与前者在思想体系上一脉相承，在思想观点方面则有新的发展。它的流传过程也颇具传奇色彩。早在2000多年前的汉代，《孙臆兵法》就已经失传，其内容鲜为人知，以致一些古代学者认为《孙子兵法》就是《孙臆兵法》，把两部书混为一谈。直到1972年，考古工作者在山东临沂银雀山汉墓发掘出记载《孙子兵法》、《孙臆兵法》的竹简，经过精心整理，才使《孙臆兵法》的部分内容重见天日。

《孙臆兵法》曾广泛流传于战国末和秦汉时期，《汉书·艺文志》有“《齐孙子》八十九篇，图四卷”的记载。其后失传。《隋书·经籍志》已不见著录。1972年4月，山东临沂银雀山汉墓出土一批孙臆论兵的竹简。经专家整理、编辑为《孙臆兵法》，由文物出



版社于1975年出版,分上下编,各15篇,共收364简,1.1万余字。其后根据学术界专家的意见,又对1975年版《孙臆兵法》做了重大调整,移出了原来尚难肯定为孙臆或其弟子作品的下编,修正了上编,并增补《五教法》1篇,定《孙臆兵法》为16篇,共收222简,近5000字,编入文物出版社1985年出版的《银雀山汉墓竹简(壹)》。

《孙臆兵法》的军事理论观点大体可分为三个方面:

**对战争的基本看法** 该书一方面继承了前人的重战、慎战、备战思想,强调战争胜负关系社稷安危,“不可不察”;“乐兵者亡”、“利胜者辱”,不能不慎;必须做到“有义”、“有委”、“事备而后动”,另一方面又针对战国中期七雄并立、诸侯割据、混战不已的现实,充分肯定统一战争在历史上的进步作用,明确提出“战胜而强立,故天下服矣”的思想,主张用战争手段实现国家的统一。它分析了黄帝战蚩尤、武王伐纣、周公东征等历史经验,认为在割据混战的情况下,奢谈仁义礼乐无法“禁争夺”,只有“举兵绳之”才能解决问题。

**建军治军思想** 该书发展了前人富国强兵的理论,认为在诸侯纷争的形势下,只有“富国”才是“强兵之急者”,因而主张变法革新,发展经济,提高生产,以此建设强大的军队,夺取战争的胜利,促进统一的事业。它把提高人的素质视为强兵的关键,认为“间于天地之间,莫贵于人”;对将帅修养不仅提出德、信、忠、敬等一般要求,而且提出要有驾驭战争的能力,“上知天之道,下知地之理,内得其民之心,外知敌之情,阵则知八阵之经,见胜而



战,弗见而诤”;重视士兵的质量,反复强调“募卒”和“募贤取良”,即严格选拔,组建精兵;对治军,不仅强调赏罚严明,“素听”、“素信”,令行禁止,而且提出要按《五教法》进行系统的教育训练,包括政治教育(“处国之教”)、队列训练(“行行之教”)、行军训练(“处军之教”)、阵法训练(“处阵之教”)、战法训练(“利战之教”),以全面提高军政素质,适应各种条件下作战的需要。

**战争指导原则** 该书提出了以“道”(客观规律)制胜的命题。认为正确指导战争的最高要求就是“达于道”,指出,“先知胜不胜之谓知道”;“知道,胜”,“不知道,不胜”;“安万乘国,广万乘王,全万乘之民命者,唯知道”;“知其道者,兵有功,主有名”;“求其道,国故长久”。遵循这一思想,它提出一系列克敌制胜的原则,诸如,己强敌弱时要“赞师”,即示弱藏形,诱敌出战,聚而歼之;敌强己弱时要“让威”,即先退一步,疲敌困敌,后发制人;势均力敌时要“营而离之”、“并卒而击之”,迷惑、调动、分散敌人,然后集中兵力,逐一消灭;攻击走投无路的穷寇时要“待生计”,虚留生路,瓦解其斗志,引而歼之;在各种复杂地形上要“料敌计险”、“居生击死”,分析敌情,研究地形,使自己处于有利的“生地”,迫敌处于不利的“死地”;兵种运用要扬长避短,适应地形,做到“易则多其车,险则多其骑,厄则多其弩”。强调要把正确布阵、有利态势、灵活变化、掌握主动巧妙结合,认为这是“破强敌,取猛将”的必要条件。它从战略指导的角度提出“必攻不守”的重要原则,认为“赏”、“罚”、“权”、“势”、“谋”、“诈”等手段都是战争中的“益胜”条件,但最重要的是坚决攻击敌人要害而



虚弱之处,从而夺取主动,克敌制胜。由于强调以“道”制胜、“必攻不守”,创造有利的态势,所以古人有“孙臆贵势”之说。

《孙臆兵法》根据战国时代战争样式的新变化和军事思想的新发展,在一些领域里进一步深化了《孙子兵法》的观点,并提出一些有价值的新思想,为《孙子兵法》所奠定的中国古代军事思想体系增添了新的理论内容。

### 三

《孙子兵法》诞生以后,受到历代政治家、军事家们的普遍重视,被尊为“兵经”。宋代官方颁行的《武经七书》,将其列为首位。历代注释批校《孙子》的人不计其数,见著记载的就有 200 多家、著作 300 余种。曹操《孙子略解》是迄今所见最早的注本,其后唐代《杜牧注孙子》;宋代《张预注孙子》;明代刘寅《武经直解·孙子直解》、赵本学《孙子书校解引类》、李贽《孙子参同》;清代孙星衍校《孙子十家注》等皆为《孙子兵法》注释本的精品。《孙子》现存最早的抄本为银雀山汉墓出土竹简本,惜为残简。存世最早的刻本为宋刊《武经七书》本和宋孝宗年间(1163~1189)的《十一家注孙子》本。明清以来各种版本大都以此为底本,形成《孙子兵法》两大传本系统。除汉文本外,尚有西夏文、蒙古文、满文等少数民族文本。《孙子兵法》在世界上流传甚广,早在唐代就已传入日本,18 世纪又传到欧洲,至今有日、英、法、



德、俄、朝、意、捷克、罗马尼亚、希伯莱、希腊、阿拉伯、荷兰、西班牙、越南、丹麦、缅甸、泰、马来西亚等不同语种的译本传世。《孙臆兵法》虽然早在汉代就已失传，但自 1972 年银雀山汉墓竹简本出土后，也在各国学术界引起巨大轰动，许多学者都花费了相当多的精力用来注释、研究该书，认为它毫无疑问应当位于古代著名兵书之列。

当然，人们更重视这两部兵书在当代社会的理论价值。现在，美国、英国、俄罗斯以及其它国家的军人都很愿意读这两部兵书，有人甚至建议要把它作为军校的必修教材，鼓励军人从中汲取斗争的智慧。中国是孙武、孙臆的故乡，也是对这两书研究最深入、最广泛的国度。早在烽火连天的抗日战争时期，对《孙子兵法》有深刻研究的毛泽东就指示从事军事理论研究的郭化若，以辩证唯物主义和历史唯物主义为指导，研究、宣传《孙子兵法》，帮助全民提高对敌斗争水平。有“论兵新孙吴”之称的刘伯承元帅，从青年时代起就对这部书有浓厚兴趣。他结合自己指挥打仗的经验，对书中的观点提出许多深启后人的精辟见解。近年来，对《孙子兵法》和《孙臆兵法》的研究一直长热不衰，仅在 20 世纪最后的二十年间，国内就出版了各种《孙子兵法》研究著作三四百种，发表论文近千篇，把《孙子兵法》的研究提高到一个新的水平。研究《孙臆兵法》的论文和著作也多有面世。

更可喜的是，这两部书中所体现的一些治军作战原则在非军事领域也有广泛的适用性，这种情况已引起各国政治家、外交家、企业家和体育工作者的注意。中国古代流传着一句话，叫



“言兵者不止兵书”，意思是说各种体裁的古代文献中都有反映兵法内容的文字。现在应当再加上一句话，叫“兵书不止言兵”。这是因为军事斗争是一种对抗性极强的博弈行为，兵书揭示的是博弈求胜的原理，而类似的博弈行为在社会生活领域里广泛存在，所以古代兵法中的某些原理对现代社会竞争也不乏借鉴价值。古代兵法的现实应用首先出现在市场竞争、企业管理领域。第二次世界大战后，一些日本企业家就尝试借助《孙子兵法》中的思想从事现代经济竞争，从而衍生出一个“兵法经营学派”。其代表性人物是曾任东洋精密工业技术公司经理的大桥武夫。他出身军人，喜爱兵法，在从事经商活动时很自然地将“兵战”理论用于“商战”。为了传播这些理论，他甚至办起了兵法经营学校，撰写兵法经营方面的著作，让更多的人知道《孙子兵法》也可以用于经商。中国古代用兵法经商的传统也很悠久。战国时代的白圭，采纳“人弃我取，人无我有”的经营方针，成为当时首屈一指的大富商。改革开放以后，中国企业界和学术界重新找回了失落已久的兵法经营传统，出版了大量的研究著作，也积累了丰富的实践经验，取得了较好的效果。现在，无论是政治斗争、外交谈判、教学艺术，还是看病用药，都有人在谈论如何运用兵法原理来取胜，韩国等受儒家文化影响很深的国家甚至把孙子兵法用在谈恋爱上，可见其应用范围实在广泛。

今天，蕴藏在这两部兵书中深邃的智慧魅力正在吸引着越来越多的人们研究和发掘它们的丰富内涵，以服务于当今的时代，服务于全人类的和平、发展与进步事业。因此，想要使今后





的事业获得更大发展,翻开它们仔细地读一读是很有必要的。

#### 四

在注释《孙子兵法》和《孙臆兵法》这两部书时,我们充分考虑到《中华古典名著文库》丛书少年版读者对象的情况。从帮助广大青少年了解中华文化经典,方便读者阅读理解原书的目的出发,在以下几个方面采取了一些有针对性的措施:

一是选取学术界公认的权威版本,避免因版本不同所引起的文字差异给大家造成误解。比如注释《孙子兵法》,我们以中华书局1961年影宋本《十一家注孙子》本为底本。因为《十一家注孙子》本经过宋代学者的梳理编辑,文句通畅,上下连贯,便于诵读,也是学术界公认较好的版本。注释《孙臆兵法》,我们以文物出版社1985年出版的《银雀山汉墓竹简(壹)·孙臆兵法》为底本。这个本子是在1975年整理本的基础上,充分吸收了各方面专家的意见,对该书内容的认定,篇什的分合,文字的解释都有很大改进,得到专家学者的普遍肯定。

二是注释、今译力求通晓易懂。在原文注释、白话今译时尽量使用浅显易懂的文字,有的生僻字还标有拼音。由于《孙臆兵法》是根据简文竹书中整理出来的,其中有很多通假字和异体字,不便于现代读者使用。本书一律改为今用字,在注释中说明原来使用何字,既方便青少年朋友阅读,也保留原文面貌。