

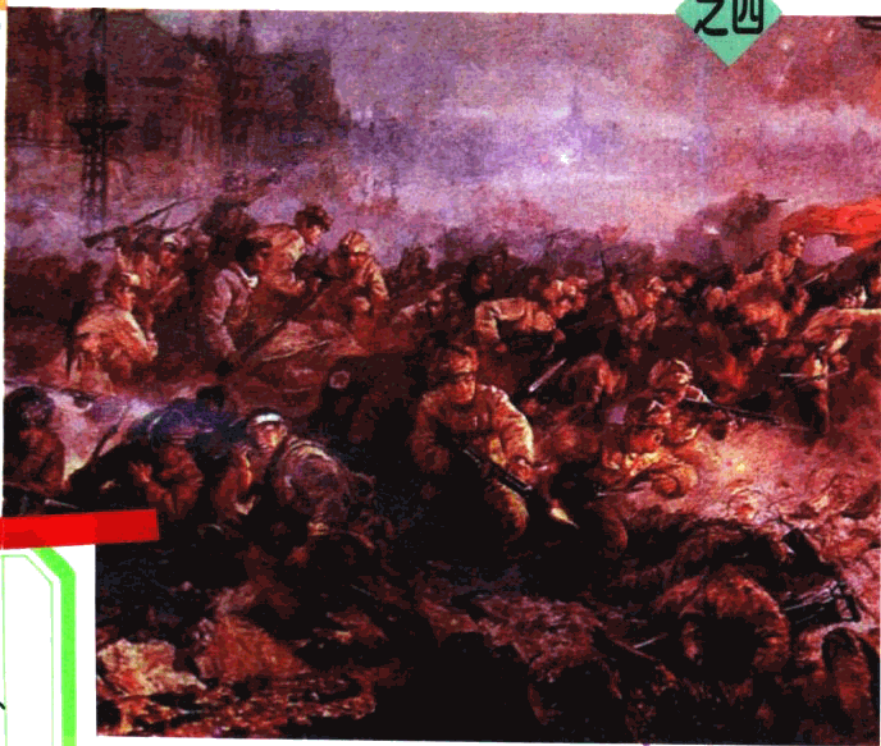
中 国 人 民 解 放 军 战 斗 故 事

全 八 册

解放平津的故事

●陈仁礼 陈庆荣 李想 李庆松 著

之四



中共党史出版社

中国人民解放军战斗故事之四

解放天津的故事

陈仁礼 陈庆荣 李 想 李庆松

中共党史出版社

1997年·北京

目 录

引 言.....	1
截住 35 军	2
土木防御战.....	8
围歼张家口之敌	11
密云城头飘战旗	17
追上去就是胜利	22
消灭傅作义的“王牌军”	26
新保安战斗的一角	32
炮打天津城	37
突破敌人的防线	41
钢刀直插天津城	45
“解放军的战术真活”	50
扫清外围据点	54
向纵深进攻	58
鏖战城垣	64
活捉陈长捷	69
飞兵夺南苑	77
抢占丰台	79
兵困北平	84
北平的电子战	88

引 言

解放战争时期，中国人民解放军东北野战军和华北军区主力，在北平（今北京）、天津、张家口地区，对国民党军进行了一次战略性进攻战役，这就是与辽沈、淮海战役一起构成与国民党军战略总决战的平津战役。

辽沈战役后，蒋介石和华北“剿总”总司令傅作义，将其主力 12 个军 50 万人部署在东起滦县、西至张家口 500 公里的铁路沿线，并以北平、天津、张家口、塘沽、唐山为重点，摆成了一字长蛇阵，企图固守平津，伺机而动。中共中央军委决定东北野战军立即入关，会同华北军区主力共 100 万人，就地歼灭傅作义集团。战役从 1948 年 11 月 23 日东北野战军主力秘密入关开始，至 1949 年 1 月 31 日人民解放军进驻北平结束，历时 64 天，共歼灭和改编国民党军 52 万余人。

平津战役的胜利，连同全国其他战场上的胜利一起，使国民党蒋介石赖以进行内战的主力丧失殆尽，为夺取全国的胜利奠定了巩固的基础。

本册选辑的故事，是根据亲身参加过这次战役的老首长和战斗英雄们的回忆而缩写的。这些故事对于平津战役中所发生的数不尽的引人入胜的事情而言，仅仅是管中窥豹。

截 住 35 军

东北全境解放后，华北傅作义集团成了“惊弓之鸟”，惶惶不可终日，60万兵力主要龟缩于北平、天津、张家口、塘沽、唐山等地。

1948年11月29日，我军发起平津战役。

我第4纵队第12旅，遵照中央军委和毛泽东在战役第一阶段对敌采取“围而不打”和“隔而不围”的方针，于12月初奉命集结于麻峪口，准备截断平张路，隔离北平和张家口两处敌人，以待我军战役部署完毕后，各个歼灭之。

在第12旅到达麻峪口的第三天，获悉敌护路军第13团一部进驻新保安，并加强了防御，企图驱逐我军，维护交通。

新保安是平张路东段的一个重镇，如不早日拿下，将会妨碍围隔傅军。于是，第12旅旅长曾保堂和李志民政委、马卫华参谋长、罗立斌主任当即研究，根据上级的作战意图，制定了奔袭新保安的作战方案，上报纵队王昭政委和冀热察部队詹大南司令员，得到了他们的批准。

12月5日夜，曾旅长率第34、第36两个团，从驻地出发，40里急行军，把新保安包围起来。经20多分钟激战，敌少数顽抗者被击毙，其余均被俘，无一漏网。第12旅占领了新保安，扩大了在敌交通线上对敌实施隔离的缺口，为以后阻击敌人占据了有利地形。

占领新保安后，连夜打扫战场，清查俘虏。这时，侦察人员报告说，傅军的一支机械化部队从宣化向第12旅开来。对于敌人的这一动向，曾旅长一方面向上级报告，一方面组织部队准备阻敌前进。随后，又接到兵团命令：“敌35军从张垣乘汽

车突围东逃，你旅立即就地组织防御，争取时间，等待主力，围歼该敌。”从不断得到的敌情报告里，曾旅长预感到形势发展的严重性。敌第35军是傅作义起家的精锐部队，被称为“王牌军”，机动能力很强，兵力超出第12旅三倍。平津战役发起后，傅作义先令其驰援张家口，企图解救被我第3兵团围困之敌，现又召其东返，梦想利用这张“王牌”保住北平。虽说平张路数处被截断，但他们乘坐的是400余辆美国造的十轮大卡车，并有12架飞机掩护，预计不用24小时就可到达新保安。可是，我军的主力部队还得两三天时间才能赶来。在这段时间里，如果我们稍有不慎，阻击不力，都可能使敌人乘机夺路而逃，对我军在平津其他地区作战招来祸患。时间紧迫，任务艰巨。第12旅几个领导同志商量了一下，就立即召集各团领导同志，传达兵团电令，研究阻击作战方案。

在各团领导参加的会议上，大家分析了敌情，统一了思想。根据任务和地形特点，决定以铁路、公路及其两侧地区为防御重点。在西八里至东八里地域内，组织三道阻击阵地，采取层层阻击，纵深配置，多筑工事，集中组织火力的办法，坚决阻敌东逃，抓住第35军。最后，曾旅长向各团划分了阻击区域，并强调指出，一定要抓住敌人，没有上级命令，不许放弃一寸土地。

第12旅的阻击方案得到上级批准之后，各团立即行动起来。指战员们迎着凛冽的寒风，忍受着连日战斗的疲劳，在村边沟沿、硬如铁石的冻土上挖坑垒堡，构筑工事。工具不够，有的同志就用手挖，起泡流血也没有人叫苦。同时，大家还设想着战斗中可能会出现各种复杂情况，研究了各种打法，加强防御措施，主动向领导提建议，并且相互间展开比赛，暗暗下定决心，要在战斗中杀敌立功。

7日拂晓，敌第35军以第101师为前锋，用第267师作后卫，军直与守护第13团一部、榴炮旅、下花园矿警队居中，计1.6万余人，在12架飞机掩护下，进至我西八里阵地前沿，真可谓来势汹汹。

面对强敌，全体同志沉着应战。第36团1个营，先敌开火，打乱了敌军行进队形，使敌人不得不停止前进，跳下汽车，在西八里同我对战。敌慌忙以排、连、营组成战斗群向我冲击。为多消耗敌军兵力，迟滞敌人前进，坚守在西八里阵地上的战士们，趁敌还没有摸清我方的虚实，便不失时机地集中火力，大量杀伤向我冲击的敌人。

掩护敌第35军的12架飞机，见其地面部队在西八里冲击受阻，便在我方阵地上空投下了一颗颗炸弹。顿时，烟尘滚滚，弹片横飞。此刻，在我西八里阵地上，两名解放不几天的战士乘机逃跑，向敌人透露了我方在西八里的火力布置。敌人蜂拥而上，第12旅同敌人展开了短距离战斗，一直坚持到8时许，我方主动放弃西八里，将敌引进西水泉。

西水泉是我第一道阻击阵地的腹部。敌人接受了在西八里的教训，起初并不组织地面部队冲击，而是先用炮火和飞机轰炸第12旅的工事，企图削弱我方的阻击能力。我英勇的人民解放军，过去，为了民族的解放，不畏日本侵略者的强大炮火，现在，为了新中国的诞生，哪能怕反动派的飞机、大炮呢？第36团的两个营在这里同敌人展开了拉锯式战斗，先后几次挫败敌军的进攻，乘机主动出击。各营、连紧密配合，相互用火力支援，协同作战。从辛庄经西水泉至东黄庄，构成了一道坚固的阻击战线，坚持同敌人抗争了两个小时。西水泉阵地上的2营、3营，在工事全被敌人炮火摧毁的情况下，沉着坚持战斗。10时许，曾旅长从电话里了解到，第36团在第一道阵地

上英勇阻击敌人4小时之久，已达到了预期的目的，遂命令王子卿团长，除留小部分兵力扼守东黄庄外，其余的撤离阵地，退至第34团右侧枣儿口和旅指挥所前沿，休整待命。

敌人占领我第一道阻击阵地后，更加骄横起来，误认为我第12旅的撤离是不堪一击，特别是从两个逃去的解放战士嘴里了解到第12旅是新建不久的部队，就断定没有战斗力，更加狂妄地向新保安逼进。然而，我第12旅在第二道阵地上的第34团早就严阵以待，要和“王牌”见个高低。第34团2营先在新保安城西的西菜园进行阻击。他们抓紧敌人到达前的时间，一面加修工事，一面进行政治动员。

上午，敌人首先用飞机对我方阵地实施轰炸，并且，此时的敌机已由12架增到18架。

敌人在炮火准备过后，开始冲击，成群结队地向第34团4连阵地蜂拥而来。等敌人进至我火力有效射程之内，王连长一声令下，所有的火器集中射击，成群的敌人一片片倒了下去。敌人第一次冲击被打退了。接着，敌人开始了第二次更猛烈的炮击和更疯狂的冲击。4连的战士与敌人拼起了刺刀。2班长王培恒和5班长刺杀敌多人后，英勇牺牲。4班副班长郝玉华和解放战士张岔三，在同敌人拼杀中负重伤，仍坚持不下火线。

敌人几次冲锋都被打退。中午12时左右，敌改变进攻路线，从西菜园左翼向新保安东关迂回。为保存实力，将敌引进来，以便在新保安与土木之间沿途阻击，迟滞敌军前进，根据上级的作战意图，曾旅长用电话通知第34团，把2营撤离西菜园，组织新保安城内防御，待阻击敌军一段时间后，相机撤出。

2营撤离阵地后，第34团重新调整了部署，1营守东关，2

营守车站，3营利用城内工事阻击敌人。这时，敌人用炮火猛轰新保安西北角，企图从那里突破我军防线。坚守在那里的9连，工事被炸塌，有的战士被埋在了里面，但他们爬出来后，又继续用机枪向偷袭的敌人扫射。与此同时，曾旅长命令82迫击炮集中轰击敌汽车队和105榴炮阵地，压住了敌人的炮火，协同第34团几次打退了敌军向新保安的冲击。

激战到下午2点多钟，战斗发展到东关，敌我逐巷争夺，第34团政委龚计明，身先士卒，同战士们一起战斗，决心与新保安共存亡。当时，第12旅在新保安已达到了预期的阻击目的，便下令让龚计明政委带部队撤出，但龚政委和战士们都不同意。后来，曾旅长接连4次用电话催他们撤出，龚政委才把3营从新保安城内撤到火车站，接替2营。2营转移到车站北侧旅指挥所前面的高地。

第34团安全撤离新保安后，敌人不敢追击，龟缩在新保安城内。这时，曾旅长又通知第34团退到第三道阻击阵地，到八里沟待命。经过近12小时的激烈战斗，第12旅伤亡40余人，而敌伤亡却近十倍于我，敌军在平张路上只蠕动了8里。

8日黄昏，接到纵队指挥部命令：“一定要把35军堵在新保安地区，即使牺牲只剩1人，也不许让35军逃走。”这是庄严的战斗命令。此时此刻，第12旅指战员们都意识到所担负任务的光荣和艰巨。

为了完成党交给第12旅的阻击任务，旅指挥所的几个同志都认为，要拖住敌人，就得趁天黑夜暗主动出击，使敌不敢轻举妄动。于是，曾旅长先通知第36、第34两个团各组织几个小分队，从不同方向，轮番袭扰立足未稳的新保安之敌。接着又命令炮兵向敌实施间断射击，并命令大部兵力继续在东八里加紧构筑工事，加固村落防御的配置，坚决堵住敌35军，

使敌不能东逃。曾旅长还命令第36团派1个营到沙城(今怀来)破坏铁路、公路,构筑第四道阻击阵地。

8日晨,天还没有亮,敌人的冲锋又开始了,重点在东八里。此时,第35团2、3两个营密切配合,以火力和反冲锋互相支援,把敌人从东八里阵地前沿打退。虽然敌众我寡,敌军一度夺走我前沿阵地,但是,3营长侯贤沉着机智指挥,在团火力支援和2营主动配合下,歼敌500余人,终于夺回了阵地。经过一天的激战,使敌未能前进一步。

9日,战斗更加激烈,第35团1营接替3营阵地,继续扼守东八里。深夜,第12旅首长接到纵队指挥部的电报:“今夜主力即可到达。”于是,旅部即向各处派出侦察人员,设法联络。

10日拂晓前,第12旅和兄弟旅的第33团两个营、第30团1个营赶来。他们的到达,更增添了第12旅坚守阵地的胜利信心。他们临时组成1个团,进入35团阵地,在铁路至东八里之间阻击敌人。

后来,我军主力陆续到达。敌发现我新增劲旅,知突围无望,即由大集群攻击,变为小分队连续击扰,不敢再与我决战,龟缩于新保安城内。第12旅会同兄弟旅以顽强的战斗,连续挫败敌军的多次冲击,堵住了第35军,使敌不能东逃,为主力部队包围该敌赢得了时间。

后来,第12旅奉命撤离阵地,由兄弟部队接防。在22日攻打新保安、围歼敌第35军的战斗中,第12旅第36团再次投入战斗,从新保安东门攻入城内,配合兄弟部队一直打到城西南角,为解放平津地区又立了战功。

土 木 防 御 战

土木位于平绥路怀来、新保安之间。土木防御战是平津战役第一阶段一个局部的战斗。

我华北第3兵团，遵照中央军委的命令，由绥东地区东进，于1948年11月29日对张家口外围据点发起攻击，攻克怀安、柴沟堡等据点后，转向张家口、宣化方向猛插，并占领沙岭子，形成对张家口的包围态势。傅作义见势不妙，急令第35军（两个师）附暂3军（即第104军）的1个师，乘车增援张家口，以保张家口之安全。

敌人通过后，我冀热察军区独立第7师和华北野战军12旅也迅速插向平张路中段。独7师于12月1日夜，一举攻占了沙城、土木和狼山，抢占了新保安至怀来之间的有利地形，并破坏了这段铁路和公路。12旅于12月初，攻占了新保安东侧一线。为了切断傅作义嫡系第35军返回北平之路，独7师和第12旅分别选择有利地形，构筑东、西两面防御工事，准备阻击第35军逃回北平和阻击由怀来向西增援的暂3军。

由于东北野战军先遣兵团的行动，傅作义发现了东北我军入关，感到不妙，慌忙急令第35军迅速向东撤回北平，并令其怀来的暂3军两个师向西接应。第12旅堵击第35军东退，我独7师在土木阻击暂3军向西接应。

从12月2日开始，独第7师第19团担任主要防御，第20团为师预备队。第19团打退敌人多次进攻。

12月4日，暂3军用7个团的兵力，向我第19团防御阵地连续猛攻，战斗异常激烈，从早晨一直激战到下午4点多。敌人不惜一切代价，猛攻第19团防御阵地，终因敌众我寡，第

19团的石河子、甘家梁和土木东北等阵地被敌占领。独7师师长陈宗坤组织全师反击，第20团奉命投入战斗，于4日19时开始反击。

第20团的反击部署是：2营沿西山由北向南反击，逐山夺取；1营、3营从草庙子顺沟而下，占领石河村后，以1个营攻占石河村西南山，1个营攻占土木及东北山。

黄昏，第20团部队已集结于草庙子至常庄子之间的山沟里。当天夜里，敌人顺沟向我独7师师部所在地草庙子进攻。第20团将1营埋伏在常庄子村南侧边河沟田坎后面，当敌人接近时，1营各种火力一顿猛打，接着向敌人冲击，打退了敌人，顺势占领石河村。拂晓，向土木北山和土木城攻击前进。由于敌人已退逃，1营顺利占领了土木城及其北山。2营当夜也击退了山上的敌人，夺取了石河村西北山，5日天亮后又夺取了石河村西南山。

到12月5日14时止，击退了敌人，恢复了第19团的防御阵地。

第20团接替第19团的防御任务，及时调整部署，抓紧时间加修工事，准备再战。团长周德礼和邱阜政委率领团指挥所人员，占领第19团原来的指挥所，感到视界不良，视线被石河村东山挡住了，经请示师首长批准，将团指挥所移到山高、视界开阔的石河村东山。在此，土木至狼山之间的地形和道路都能观察到，敌人从土木城出来，一过狼山就能发现。

6日中午，周团长在指挥所观察情况，发现铁路路基上有100多名敌人，由东向西运动，他想，如果在土木城里设伏1个连，敌人若仍沿前几天的老路进攻，便可以一举吃掉敌人。周团长把这一想法同邱阜政委、赵斌参谋长商量后，确定从2营抽1个连到土木城内设伏，并很快部署完毕。但6日这天敌

人没有来进攻，各营、连继续加修工事，准备再战。

7日，各营、连于拂晓进入阵地，做好战斗准备。

这天上午，敌人从狼山向土木前进。9点多钟，敌尖兵连前进到土木城以东200多米时，尖兵排就散开了队形。是我们埋伏的连队暴露了目标？还是敌人的警惕性高？

设伏的连队沉不住气，在敌人尖兵排距东门还有100多米时就开始射击。敌尖兵排听到枪响调头就向后跑，一个活的也没抓住。1个营的敌人展开，向土木东北山进行掩护性进攻。接着，敌人的团主力也展开。摩托化炮兵开到离我军阵地约3000米的地方，在公路两侧展开，占领阵地。后面还有大批的敌人在向前运动。看样子，敌人是要向我大举进攻。

12时，敌炮火首先对我土木东北山射击。10分钟后，成群的炮弹射向第20团1营阵地，敌人进攻的矛头指向1营。周团长立即命令1营做好战斗准备，等敌人炮火一停止，立即从工事里出来占领阵地，坚决打退敌人。

12时30分，敌人步兵开始向前运动，距1营阵地200米时停止前进。12时40分，敌人炮火延伸，向第20团指挥所和1营、2营阵地之间空地射击。有4个多连的步兵向1营阵地冲击，被1营早已准备好的火力打得抱头鼠窜，败退下去。

14时，敌人炮兵又对我一线阵地和1营指挥所所在的山头射击。紧接着，敌人用两个营的兵力向我一线阵地冲来。我1营组织各种火力予敌以重大杀伤，消灭了一部分敌人。但敌人凭着人多，不顾伤亡，夺占了我1营两个排的阵地。周团长命令1营组织反击，团迫击炮连支援1营。1营将预备队投入战斗，打退了敌人，夺回了被占去的阵地。

为防敌人再次向我进攻，周团长命令2营迅速向东山机动，隐蔽待命，随时准备支援1营战斗。

敌人进攻失败，无法突破我军防御阵地。16时，敌用迫击炮向我猛烈射击，但已是失败前的垂死挣扎了。17时，敌人步兵交替掩护撤退，土木防御战胜利结束。

围歼张家口之敌

1948年11月中旬，我华北野战军第3兵团第2纵队和兄弟部队一起，正在紧张地包围和部署进攻归绥（今呼和浩特）。突然，兵团司令员杨成武、政委李井泉和副政委兼政治部主任李天焕，传达中央军委和毛主席的命令：迅速撤围归绥，回师东进……

当时，第2纵队指战员不理解这一意图。他们说：“到了嘴边的肥肉为什么不让吃？”

原来，辽沈战役的巨大胜利，淮海战役的顺利进行，使蒋介石的战略防御体系频于解体，傅作义集团60万人成为“惊弓之鸟”。鉴于战局的巨大变化和傅作义集团的部署，毛主席审时度势，果断决定，东北我军提前入关，会同华北我军共100万余人，发起平津决战，将傅作义集团就地各个歼灭。为夺取战役全胜，毛主席首先命令第2纵队撤围归绥，回师东进，出敌不意地包围张家口。将敌人西逃退路平绥线切断，吸引东敌西援，以抓住傅系，拖住蒋系。这是举行平津决战的先决条件。大家敬佩地说：“毛主席真是高手妙棋，傅作义根本不是对手。”

张家口（时称张垣）为塞上重要城市、平绥线上的战略要点，是傅作义嫡系部队西逃绥远的必经之地。傅作义为控制这一战略重镇，委以他的得力干将、第11兵团司令官孙兰峰，率第105军和第104军第258师等部共5个师、两个整编骑兵

旅及地方保安团队共 5.4 万余人防守。

当时，第 2 纵队驻地离张家口约 500 里。平绥路蜿蜒长城内外，铁路和公路并行。11 月 26 日拂晓，纵队司令员韩伟下达了开进命令。广大指战员在“打到张家口，活捉孙兰峰，消灭傅作义，解放全华北”的口号下，隐蔽神速地向张家口兼程开进。

塞上的严冬，到处都是白茫茫的积雪，气温常在零下 20 多度。进军路上，寒风卷着雪粒，打在脸上像针扎一样地痛。西北风如同小锥子，直往骨髓里钻。500 里的连续行军，翻大山，走小路，越长城，涉洋河，每日行程 100 多里。战士们的负荷量都是 30~40 斤，有时一天只吃一餐，休息只有 3~5 小时。但是，困难压不倒英雄的战士，他们豪迈地说：“害怕困难，就消灭不了傅作义。”

11 月 29 日，按照毛主席的命令，第 3 兵团第 2、第 1 纵队，一举切断了平绥铁路张家口至归绥的通道。接着，第 2 纵队和第 6 纵队并肩作战，乘胜攻克了黄土梁、关家窑、孔家庄等张家口西南外围阵地。此时，第 1 纵队像一把锋利的钢刀直插张家口以南之沙岭子，割断了敌人张家口和宣化的联系。至此，我军对张家口形成了强大的包围态势。

傅作义为改变不利态势，于 12 月 2 日飞临张家口指挥突围。张家口之敌集中 3~4 个师的兵力，多次向我北辛渠、万全、孔家庄、沙岭子等阵地疯狂进攻。我军广大指战员顽强奋战，打退了敌人一次又一次的反扑。其中，第 2 纵队第 5 旅鏖战北辛渠尤为英勇。

北辛渠位于张家口正南十余里，在清水河东岸。这里地势北高南低，层层梯田，逐次高起；水渠纵横，堤树成排。我之射界受到影响，而敌人对我进攻则十分有利。

12月8日，敌人首次进攻我阵地被粉碎后，翌日又集中4个团和一部骑兵部队，以梯次密集的队形，像羊群一样向北辛渠冲锋。当时，我坚守阵地的只有第5旅第14团第3营，敌我兵力相差十余倍。面对强敌，我指战员毫无畏惧，人人牢记着毛主席交给的任务：“不让敌人逃走一个！”

战斗一开始，3营与主力部队的联系即被敌人割断。随该营行动的团长蔡洪恩和营长刘一、教导员黄国民一起，灵活地指挥部队顽强战斗。正定战役荣立特等功的7连4班，在班长韩德山、党小组长王金奎的带领下，连续战斗两天，勇敢机智地打退了敌人9次冲锋。特级战斗英雄、7连连长黄树田4次身负重伤，坚持不下火线，指挥全连在敌人进攻正面上，一直战斗到最后胜利。敌人不甘心失败，经调整部署后，又于第4天再一次向我阵地反扑。战斗空前激烈。团长蔡洪恩果敢地指挥全营坚持“三不打”（即敌人未接近不打，瞄不准不打，没有把握不打），待敌进到最近距离时，命令各连机枪、步枪猛烈开火，然后以手榴弹给予迎头痛击，使敌人在我阵地前沿尸横遍野。

战斗中，3营全体同志英勇顽强，不怕牺牲，连续作战。战士们的机枪打裂了，拿起步枪打；弹药和手榴弹打光了，就和敌人拼刺刀。教导员黄国民在敌人突破我阵地时，挺身而出，第一个向敌人扑去。在他的带领下，终于打退了敌人的进攻。全营浴血奋战三天三夜，先后打退敌人20多次集团冲锋，歼敌1600余人。

敌人又调兵遣将，夺取了北辛渠。这时，我第5旅旅长马龙率该旅主力部队赶到，乘敌立足未稳，展开全线反击，收复了阵地。与此同时，向其他阵地进攻的敌人也遭到了同样的惨败。至此，我军不仅粉碎了张家口之敌东窜之梦幻，而且将傅

作义的“王牌军”第35军严密包围在新保安。傅作义见势不妙，狼狈飞回北平。

战后，兵团首长通令嘉奖了2纵第5旅第14、第15两个团，指出：“我两部均甚顽强，尤以14团第7连及4、5、9连坚决与敌拼刺刀的气概，实堪学习，除予嘉奖外，并向全军宣布，号召向他们学习。”

鉴于平、津之敌此时虽无西逃可能，但仍有从海上撤退的危险。为稳住这只“惊鸟”，以安其心神，尔后从容攻击，各个歼灭，毛主席于12月21日指示华北我军，对张家口、新保安之敌，实行“围而不打”，东北我军对北平、天津、塘沽之敌“隔而不围”，即只作战略包围，隔断诸敌之联系，而不作战役包围。

2纵首长贯彻这一战略方针，决心在张家口、南壕堑（今尚义）、集宁地区四五十里的纵深内构筑二至三道阵地。

对此，各部队党委连夜召开会议，制定了执行毛主席战略方针的具体措施，向全体指战员发出了“全力包围张家口，决不让敌人逃走一个”的紧急号令。

接着，纵队领导带领机关人员，分别深入部队进行层层动员，用毛主席关于“围而不打”的指示，统一大家的认识。干部战士懂得了，暂时的“围而不打”是为了尔后的彻底全歼，如果过早地打下张家口，就会使傅作义感到更加孤立，促使其率部南逃，增加我今后歼敌的困难。

于是，在塞上漫天风雪中，一场同冻结的土层、顽固的岩石的战斗展开了。干部战士把一袋一袋土扛上山头，筑成各式各样的碉堡；在地冻三尺的冰土上，挖出纵横交错的壕沟和掩体。他们夜以继日，废寝忘食，许多战士手上打起了血泡，肩背被磨破了，但在“平时多流汗，战时少流血”、“不怕石头硬，就怕没决心”、“挖工事立功”、“绝不让敌人逃走一个”等口号的