

Rome Club

世界三大天王智囊团之首

如果罗马俱乐部预言的某个危机没有发生，不是因为它没有言中，而是因为人们听从了它的警告，从而改变了事态的方向。

罗马俱乐部 决断力

人类策划与世界决断

罗马俱乐部(The Club of Rome)是当今世界最负盛名的智囊决策机构。自1968年成立以来，罗马俱乐部预测了一系列世界重大趋势，为全球决策者提供了准确的战略行动纲领。如今罗马俱乐部贯穿全球智慧和思想，已成为左右包括联合国在内的世界各国政府政治和经济决策的重要力量，改变着世界和人类历史进程。为此，它与美国兰德公司及日本野村证券一起被誉为世界三大天王级智囊团，其中，罗马俱乐部又以其思想高度和不为政治左右的权威性而雄踞首位。

高健/等编著 中国城市出版社



罗马俱乐部

Rome Club

决断力

人类策划与世界决断

策划：张斌 中国城市出版社

策划：王晨光

王晨光 等著



图书在版编目(CIP)数据

罗马俱乐部决断力/高健等编著. —北京: 中国城市出版社, 1998. 2

ISBN 7-5074-0769-1

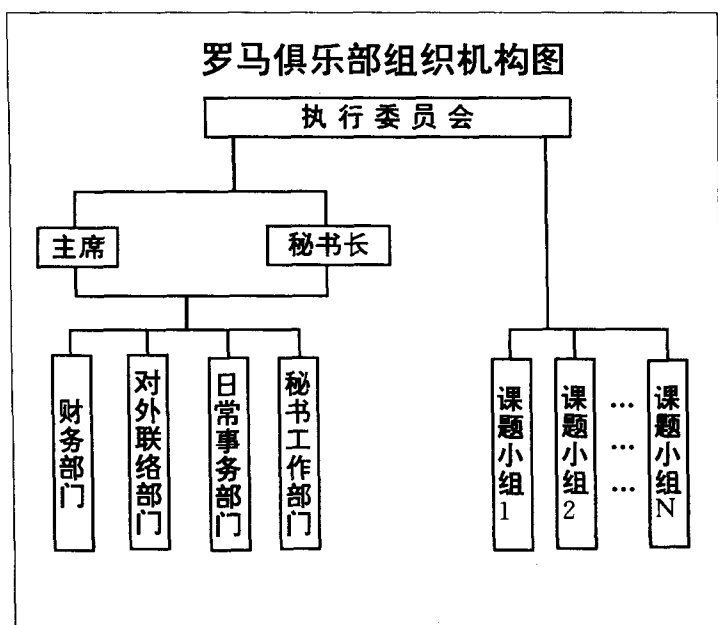
I. 罗… II. 高… III. 咨询机构-概况-意大利 N. C93
1.5

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (98) 第 03984 号

责任编辑	李青		
美术编辑	阿夏		
责任技术编辑	张建军		
出版发行	中国城市出版社		
地址	北京市朝阳区和平里西街 21 号	邮编	100013
电话	64235833	传真	64238264
经销	新华书店		
印刷	北京师范大学印刷厂		
字数	450 千字	印张	17
开本	850×1168(毫米) 787×1092(毫米)		1/32
印次	1998 年 2 月第 1 版		1998 年 2 月第 1 次印刷
印数	00001—11000 册	定价	29.80 元

• 版权所有、翻印必究 •

罗马俱乐部组织机构图



罗马俱乐部执行委员会委员

- 里卡多·迪兹·霍奇雷特纳(Ricardo Diei Hoch Leitner):罗马俱乐部主席
- 伯特兰·施辛德尔(Betrand Schneider):罗马俱乐部秘书长
- 鲁斯·巴姆拉·恩佳—迭戈(Ruth Bamela Engo—Jjogo):非洲非政府组织主席
- 利萨里奥·贝坦库尔(Belisaro Betancar):哥伦比亚前总统(1982—1986)
- 乌伯图·哥伦布(Umberto Colombo):意大利前科研与大学部部长
- 奥利奥·贾里尼(Orio Giarini):日内瓦联合会秘书长
- 博丹·霍瑞利欣(Bohdan Hawrylyshy):乌克兰内阁顾问委员会主席
- 亚历山大·金(Alexander King):罗马俱乐部前任主席,国际研究所联合会会长
- 小林洋太郎(Yotaro Kobayashi):富士复印机公司总裁
- 艾伯哈德·冯·库伯(Eberhard Von Koerber):ABB欧洲部总裁
- 鲁德·吕贝尔斯(Rud Lubbers):荷兰前首相(1982、1986、1989年)
- 曼弗雷德·马克思—里夫(Manfred Max—Neef):智利 Australe 大学校长
- 萨缪尔·那那·辛卡业丹(Samuel Nana Sinkam):联合国农业组织驻刚果主任
- l·普利高津(Ilga Prigogine):比利时化学家,1977年诺贝尔化学奖获得者
- F. 马约尔(Fedevico Mayov):联合国教科文组织总干事
- E. 拉兹洛:美国系统哲学家、联合国教科文组织科学顾问
- 丹尼斯·L·梅多斯:美国未来学家,麻省理工学院教授
- 博特金:美国哈佛大学教育问题专家
- 埃尔曼杰拉:摩洛哥科学院院士,国际未来可能性研究协会主席
- 马利察:罗马尼亚科学院院士,曾任教育部长
- 大来佐武郎:前日本外相
- 茅诚司:日本学校振兴会会长、东京大学名誉教授
- 小林宏治:日本电气公司董事长

罗马俱乐部报告

(1972—1997)

1.《增长的极限》 1972 年

当我们欣喜于一路的增长时,却发现我们已到了可能使自己受伤的边缘

作者:Dennets L. Mea dacs and al.

2.《人类处于转折点》 1976 年

面对前所未有的挑战,我们是继续走路,还是开始一个新的旅程

作者:M. Mesarorc and E. Pestel

3.《重建国际秩序》 1976 年

向我们推荐一套能使人类体系走向更加平衡的发展原则和制度

作者:Jan Tin kergen

4.《超越浪费时代》 1978 年

长久以来,我们以昂贵的代价生存,幡然醒悟后,让我们超越那个时代

作者:Dennis Gabor and al.

5.《人类的目标》 1977 年

当我们攀登山峰时,有人把它当作对机智和耐力的挑战,有人则为生存而被迫攀登,人类应该确立怎样的目标?

作者:Evrirc laszlo and al.

6.《能源:倒过来计数》 1978 年

能源不是无穷无尽,一如沙漏,倒计数会使人更加清醒

作者:Thierry de Montbrial

7.《学无止境》 1978 年

每个人都有着“不可逾越”的障碍,反思自身,我们发现“障碍”往往来自内部的敌人

作者:J. Botkin M. Elmendjra

8.《关于财富与福利的对话》 1980 年

口袋里的钱一天天多了起来,生活就一定得到提高了吗?财富≠福利,本书说明了这一道理

作者:Orio Giarini

9.《通向未来的道路》 1980 年

道路幽暗而又漫长,渺小的人类摸索着走向未来

作者:Bohdan Hawrylyshyn

10.《微电子学与社会》 1982 年

仅仅用技术的眼光看待微电子,那即使不是无知,也一定是浅薄的

作者:A. Schaff and F. Friedrichs

11.《海洋的未来》 1986 年

美和灵感充实着夏天的海洋,一个新的世界秩序将诞生于此

作者:Elizabefh Mann-Birgese

12.《赤足者的革命》 1988 年

穷人来到世间时,拥有的与富人一样多,两者本无区别

作者:Bertrand Schneider

13.《超越增长的极限》 1989 年

罗马俱乐部的观点似乎有所转变,但你可得深入地去思考

作者:E. Pestel

14.《可能性的极限》 1996 年

可能性并不意味着人类有无限的选择机会,它似乎已经走到了尽头

作者:Orio Giarini and Walter R. Siabel

15.《摆脱饥饿的非洲》 1989 年

饥饿,抹煞着人最基本的价值和尊严;让我们把目光投向非洲

作者:Aklilm Lenma and Pewtti Malaska

16.《第一次全球革命》 1993 年

全球性问题的来龙去脉得到展现,令人耳目一新

作者:Alexander King and Bertrand Schneider

17.《拉丁美洲面临矛盾与希望》 1993 年

面临选择的拉丁美洲将带给我们怎样的启示,让历史来揭晓答案

作者:Nicole Rosensohn and Bertravd Schneider

18.《为了更好的世界秩序,来自库拉拉伯的消息》 1993 年

人民已经行动起来,难道你不想成为他们中的一员吗?

作者:Nicoce Rosensihm and Bertrand Schneider

19.《关注自然》 1995 年

政策制定者,甚至公众,正在根据不齐全的信息,做出决定;这里将给关心时事的人们一个明晰的分析

作者:Wouter Van Dieren

20.《愤怒与羞怯》 1995 年

经济领域内所点燃的愤怒之火已在贫困的人民中蔓延,领导者是否会有所羞怯?

作者:Bertrand Schneider

21.《劳动的再发现》 1996 年

劳动受到人类潜能和尊严的内在来缚:我们不仅仅处于经济意义中,我们是自己的产物

作者:Orio Giarini and Patrick M. Liedtke

22.《环境,学会珍惜》 1996 年

人们似乎都已明白应该珍惜环境,可是怎样行动才算得上明智审慎?答案将由罗马俱乐部给出

作者:Bertrand Schneider

23.《大众媒介的多样化将改变社会》 1997 年

如果有人告诉你,电视机已经控制了你的心理和行为,你相信吗?大众媒介的本质在这里得到揭示

作者:Bertrand Schneider

42046/08

前言

罗马俱乐部,英文名称 The Club of Rome,因总部位于罗马(Rome)而得名。

作为举世闻名的国际性未来研究团体,罗马俱乐部自1968年成立以来,一直紧紧关注着世界体系的变化发展。它所发表的报告,时时震撼着整个西方世界,因此罗马俱乐部有着人类全球问题研究“超一流思想库”的美誉。

罗马俱乐部研究全球问题的第一个历史性文献是1972年发表的《增长的极限》,它是由以美国学者梅多斯为首,来自7个国家17个平均年龄不到30岁的青年科学家组成的研究小组完成的。这份被西方报纸称作“70年代爆炸性杰作”的报告,直接向旧有的“无限制增长”的观念提出了挑战,最终改变了整个世界。事隔26年之后,重新审视当今世界各国经济、政治、社会政策,其受罗马俱乐部思想影响之大,恐怕最善于想象的人也是始料不及的。

1973年石油危机的爆发无疑强化了罗马俱乐部未来学研究中的霸主地位。第二次世界大战后,西方国家以廉价的能源为基础,在一片废墟上构筑出了新的金元帝国。人们陶醉于物质主义的狂潮中。1972年,罗马俱乐部在其报告中经过详细分析,预言能源危机将很快到来。仅仅过了一年多的时间,以中东战争为导火索的石油危机爆发,西方世界为罗马俱乐部的预言深深折服。

人们几乎是在一夜间明白了,全球问题的严重程度已经使其成为了战略决策不可忽视的任务。罗马俱乐部的研究重点从趋势预测开始逐渐转变为现实问题,其预言现实的过早到来,使它不得不怀着沉重的心情加快自己的工作步伐。

20多年来，罗马俱乐部凭借其杰出的预测方法，一次又一次推断出全球事态的发展。从世界粮食危机、全球气候变暖……直到今天世界政治经济一体化的进程，其预言几乎百发百中，令世人为之震惊。埃及、伊朗、委内瑞拉等国政府计划部门，都已将罗马俱乐部设计的世界模型制成沙盘，放置在其办公室中以便随时参考。

罗马俱乐部研究方法和途径别具一格，它不仅注重全球问题的理论框架和理论思考，同时更倾心于全球问题的实证分析和决策运用。本书的着眼点便是对后者进行探讨思考，以期为各级决策者提供一个广阔的视野。

罗马俱乐部决策实际上是一个内涵深厚的概念。这个概念所反映出的过程，是罗马俱乐部对各种已有的情报进行综合分析，揭示其内在联系，然后用通俗易懂的语言告诉公众，对公众进行全球教育，并努力影响各级决策机构的决策。换言之，罗马俱乐部决策的过程是为未来确定方向和原则的过程。这一决策的实施者就是各国政府和有关国际机构，而决策的对象则是世界公众。

罗马俱乐部研究成果举世瞩目，到1997年底为止，共发表报告23篇。而由其成员独立出版的著作、发表的论文，则更是不计其数。这些报告和论文，内容涉猎极其广泛，涵盖着政治、经济、文化、军事、外交、教育等等一系列领域。罗马俱乐部研究的课题和其得出的结论，对世界各国政府乃至联合国关于重大事务的决策都有着深远的影响。

受罗马俱乐部自身组织原则的制约，其成员有明确的数目限制。这使罗马俱乐部的工作队伍短小精悍，避免了因内部组织原因消耗无谓的精力。罗马俱乐部为避免党派政治和利益集团的影响，取消了政府官员申请加入罗马俱乐部的资格。但这丝毫没有影响到罗马俱乐部的活动能力，因为罗马俱乐部的成员每一位都是知识渊博、德高望重、受人钦佩。

为促进对现实问题的深刻把握分析，罗马俱乐部吸收了大批

深孚众望的政治活动家加入其中。如联合国教科文组织现任总干事F·马约尔、哥伦比亚前总统B·贝坦库尔、乌克兰内阁顾问委员会主席B·霍瑞利欣等人都是罗马俱乐部执委会委员或得力干将。

罗马俱乐部内汇聚着一群超一流的经济学家、哲学家和科学家,他们在自己的专业领域都赫赫有名。当他们站在理性、历史和人类的高度对整个世界运筹帷幄时,彼此共生所产生的专业互补优势卓有成效。但罗马俱乐部并未因此故步自封,它为弥补自身视野的局限,在特定研究项目中常常邀请大批专家加入其中与罗马俱乐部共同展开工作。庞大的专家决策群,成为罗马俱乐部成功的保障。

在罗马俱乐部早就预言的全球一体化真正到来的今天,世界的未来是如此紧密联系在一起。对全球问题的研究也就是去揭示人类未来的命运,罗马俱乐部所担负的课题,与我们每个人都息息相关。这时候,人类的困境,便不仅仅是那些重大事务的决策者所思虑的问题,它更是我们每一个地球人的生存抉择。存或亡、生或死,在这里得到展现。

正如罗马俱乐部所说,实际上我们每一个人都是决策者,我们自己选择着脚下的道路。对于每一位中国读者而言,了解世界才能更好地认识作为世界一部分的中国。我们遭受过挫折与苦难,经历过风雨和坎坷,但未来的决策同样只能由我们自己去选择,中国的强大将在理性的途径中实现。这也是我们出版本书的宗旨所在。

本书是国内第一部从全球决策学的角度系统介绍罗马俱乐部及其研究方法的著作。全书共分三部分:第一部分是罗马俱乐部的状况及主要研究领域;第二部分是罗马俱乐部全球性决策的方法技巧;第三部分是内容翔实生动的大量全球决策案例选编。全书以介绍罗马俱乐部全球决策研究方法为重点,并通过大量案例将其形象化,是中国各层次的政策制定者、专家学者、青年朋友们难得

的一部了解当代社会、进行决策训练的好书。书中穿插了一些〔俱乐部日志〕，都是近些年来发生的一些有国际影响的大事，是罗马俱乐部关注和研究国际问题进行分析决策的背景资料。他们与上下文没有直接的，必然的联系，把他们穿插在正文中，主要出于两种考虑，一种是为了让读者在阅读这种理论性较强的著作时，时常放松一下，并获取另一类型的信息；二是推陈出新，为了版式上的灵活与美观，给人以新鲜的感觉，请读者给予理解，并希望你喜欢。

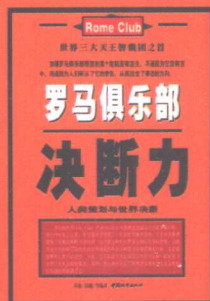
罗马俱乐部执行委员会委员 Manfred Max-Neef 先生百忙之中抽出时间通过 E-mail 方式对本书的编写工作进行了指导，并提供了大量资料，在此，谨向他表示衷心的感谢！

编著者

1998年1月10日

罗马俱乐部

世界三大天王智囊团之首



罗马俱乐部作为全球最权威的智囊团，以灵活的结构来囊括世界最优秀的精英人才。超脱于任何国家、政党、团体之外的组织形式，使罗马俱乐部的决策分析拥有真正的公正与权威。罗马俱乐部对政治、经济、社会的趋势预测一贯保有惊人的准确性，很多已变成了当今世界的政策准则，挽救着危机边缘的人类社会。它的经济战略决策，诊治了无数濒于崩溃的政府机构和经济团体。



兰德公司(Rand)，是当今美国最负盛名的决策咨询机构，半个世纪以来，它一直高踞全球十大超级智囊团排行榜首。如今，兰德以问题分析的权威性与决策分析的准确性续写着一个个商业神话，巩固了它在美国乃至世界决策领域里的霸主地位。



日本野村综合研究所。性质：营业的民间独立单位。研究对象：技术产业、经营计划、社会系统和城市、地区规划研究。研究目的：受托进行广泛的技术经济研究和咨询服务。研究方法：高扬“管理”与“信息”两面大旗，进行实际问题的分析研究。组织原则：有“双头鹰”之称，东京总部负责证券业务调查，镰仓总部负责国内外政府、公共团体、产业企业课题。



罗马俱乐部 已应验的世界预测

增长的极限

1972年，预言世界有增长的极限，直接挑战西方社会一向认定的社会生产可以无限增长的神话。八十年代后西方持续十多年的经济危机，直接印证了极限预言，使俱乐部有了“末日预言家”的名声。

大帝国的崩溃

八十年代初，预言八十年代末苏联东欧解体，冷战结束，世界新秩序将是多极世界。

世界经济一体化

八十年代，第一个预言性地宣告世界经济一体化时代到来，97年因东南亚金融风波而在全世界引起震荡则是经济一体化最直观的体现。

人类自掘坟墓

环境污染对人类社会有着直接的毁灭性的影响，成为联合国和各国政府制定可持续发展计划的依据。

网络化生存

电脑网络化对世界政治经济结构及人类生活将发生重大的改变。

如果罗马俱乐部预言的某个危机没有发生
不是因为它没有言中
而是因为人们听从了它的警告
从而改变了事态的方向

目 录

罗马俱乐部组织机构图	
罗马俱乐部执行委员会名单	
罗马俱乐部报告(1972—1979)提要	
前 言	

第一篇 罗马俱乐部

第一章 走进罗马俱乐部	3
○罗马俱乐部的发展	
○罗马俱乐部的组织结构和原则	
第二章 罗马俱乐部主要研究方向	14
○人类世界要素分析	
○科技的双刃剑效应	
○人类困境的性质与表现	
○人类的责任感	
第三章 罗马俱乐部的主要活动	36
○影响世界的罗马俱乐部报告	
○专题会议:寻找人类出路	

- 提高人类理解力
- 重建新人道主义

第二篇

罗马俱乐部问题分析

第四章 明确分析的目标 50

- 目标管理:分析活动的导航器
- 选择合目的的手段
- [俱乐部案例]人类可以建立一种环境可支撑的经济

第五章 全球问题分析的技巧 67

- 简化法
- 近似法
- 信息中立
- 明晰因果
- 对目标的分解整合
- [俱乐部案例 1]亟待解决的人才外流问题
- [俱乐部案例 2]国际关系中的软力量

第六章 发现隐藏的问题 84

- 时空范围的扩张
- 延迟现象:掩盖因果关系的迷雾
- 新还是旧:问题与问题的形式
- 重视非理性情报
- [俱乐部案例 1]关于大坝的争论