

《裕大华纺织资本集团史料》编辑组

裕大华纺织资本集团史料

湖北人民出版社

裕大华纺织资本集团史料

《裕大华纺织资本集团史料》编写组

•

湖北人民出版社 北京书店湖北发行所发行
孝感地区印刷厂印刷

850×1168毫米24开本 21印张 2插页 544,500字
1984年12月第1版 1984年12月第1次印刷
印数：1—2,800

统一书号：11166·177 定价：4.90元

编辑说明

一、裕大华纺织资本集团，是以徐荣廷、苏汝余、张松樵、黄郛让为首组成的。他们从1913年租办湖北纱布丝麻四局，到1949年中华人民共和国成立时，在旧中国经历了三十七年的历史，除了对外投资的企业外，集团直接经营的企业有：裕华纺织公司、大兴纺织公司、大华纺织公司、利华煤矿公司、华年贸易公司和永利银行。本书的内容，就是辑录这个集团各企业在旧中国的发生发展史料，供研究中国资本主义经济史参考。

二、本书辑录的史料，除少数社会背景资料取自报刊外，均采自裕大华各企业的原始档案、帐册、报表和主要当事人的回忆录、访问录等。为了保持史料原貌，一律原文照录，对其立场、观点未加评注，请读者注意。有删节之处，以……号表示。原文需加夹注或有错、漏字的，则于夹注或补正后，分别以〈〉、〔〕号标明。原文需要注释的，则在本段史料出处之后加“编者注”予以说明。统计表格，出于原始档案的，宜注其出处；由编者综合整理的，则注明“根据某某资料整理”。

三、本书的编辑工作经过了两个阶段：1966年以前，以武汉市工商行政管理局为主，裕大华纺织公司参加，由张优瑞、陈林、曹麟生、葛白吟等同志组成专门工作班子，收集、摘录了大量档案资料，并对有关帐册和统计数字进行了综合整理。“文化大革命”期间，被迫中断；1980年后，该局又会同湖北省社会科学院经济研究所、武汉市经济研究所、武汉水利电力学院政治课部、华中农学院马列主义教研室等单位，组成《裕大华纺织资本集团史》编辑组，共同协作编辑。参加编辑工作的有：陈林、虞锋、曹麟生、

费培根、李福清、刘德玉、朱文忠等同志。张佐岳同志参加了研究讨论。

四、在收集资料过程中，得到了武汉市纺织工业局、武汉棉纺四厂、重庆棉纺三厂、成都棉纺厂、石家庄棉纺七厂、陕西棉纺十一厂、广元棉纺厂等单位的大力支持与协助。原裕大华主要负责人黄舜让、苏先勤、张沛霖、徐节愚、荀延玉等，在提供资料和鉴别资料方面，都给了我们很多帮助。

本书初稿完成后，由湖北省社会科学院经济研究所所长、研究员朱剑农同志主持召开了编审会议，参加会议的有：武汉市工商行政管理局局长连捷、金邦和，武汉市经济研究所副所长陈步浓等领导同志，有中国社会科学院经济研究所研究员吴承明，上海社会科学院经济研究所研究员蒋立，武汉大学教授刘涤源、彭雨新、尹进，湖北财经学院教授赵德馨等专家学者。与会同志对本书的编辑给予了热情的关怀和指导，对初稿提出了许多宝贵的修改意见。

著名经济学家许涤新同志，对本书的编辑给予了极大的支持和关怀，并题写了书名。

在此，我们谨向以上各单位和同志们表示衷心的感谢。

《裕大华纺织资本集团史料》编辑组

1983年6月

序 言

新中国成立以来，广大史学工作者在搜集近、现代资本主义经济史料方面，做了大量的工作，取得了一些可喜的研究成果。但是，从内容来看，反映旧中国沿海城市民族资本主义经济的居多，反映内地的较少，特别是抗日战争时期大后方的民族资本主义经济的史料更少。《裕大华纺织资本集团史料》的整理出版，为此展现了一部分实际材料。它比较完整和系统地反映了一个内地民族资本集团的发生发展全貌，是深入研究我国近、现代经济史不可多得的材料。

裕大华的主要资本家，是半封建半殖民地社会的商人出身。第一次世界大战时期，在洋货进口数量一度锐减的情况下，他们因租办湖北纱布丝麻四局获得高额利润的激励，着手兴办纺织工业。三十余年中，这个集团领导核心稳定，经营思想“稳健”，经营管理办法符合内地实际，因而所属企业的发展比较快，资本积累比较正常，是一个民族性较强的资本集团。他们的目的当然是为了榨取工人的剩余价值，但是有些经营管理经验，对于我们今天正在进行的社会主义现代化建设，也可有选择地作辩证的借鉴。

这部史料的搜集，早在六十年代初期就开始了。当时根据中央工商行政管理局、中国科学院经济研究所拟定的《资本主义经济社会主义改造研究工作五年规划(草案)》的统一部署，武汉市工商行政管理局在裕大华公司的协助下，从武汉、西安、广元、成都、重庆、石家庄等地，搜集到上百箱的档案，走访了二百多位企业老人，摘制了大量的卡片。特别是他们为了弄清抗战以后

企业的真实利润，对内外两套帐册，进行了大量的考证工作，精心计算，从而取得了比较真实的经济数据。“文化大革命”期间，原始档案帐册严重散失，这些资料卡片得以幸存。现在这部史料汇编，就是在这些卡片的基础上整理编辑的，尽管还有些明显不足之处(比如早期的经济活动材料偏少)，仍不失为一部难得的经济史料。

朱 剑 农

1983年6月于武昌

目 录

第一编 裕大华集团各企业的创立和发展 (1913—1936年)

第一章 裕大华的前身——楚兴公司	3
第一节 组织楚兴公司，租办湖北布、纱、丝、麻四局	3
一、徐荣廷获“四局”承租权	3
二、以德厚荣的商业资本为主组织楚兴公司	4
第二节 第一次世界大战期间，楚兴发展迅速	8
一、大战爆发，外货进口锐减	8
二、楚兴乘机采取措施，扩大生产	11
三、楚兴独家经营，产品供不应求	20
第三节 楚兴获得巨利，徐荣廷等发财致富	23
一、经营九年多，获利一千多万两	23
二、楚兴公司盈利的分配	24
三、德厚荣投机破产，徐荣廷等发财致富	26
第四节 军阀势力强夺“四局”，楚兴提前退租	29
一、湖北军阀势力垂涎楚兴巨利	29
二、“将军团”夺走“四局”的承租权	30
第二章 大兴、裕华相继创办与发展	33
第一节 大兴、裕华的创办	33
一、以楚兴的积累移办大兴	33

二、楚兴股东和汉口纱商集资创办裕华	35
三、裕华、大兴资本集团的领导核心	37
第二节 裕华、大兴经营管理的特点	41
一、量力而行,稳步扩充设备	41
二、注重产品质量,面向初级市场	45
三、控制分配,保持雄厚财力	54
四、利用雄厚资本,大量购储廉价原棉	64
第三节 第一次世界大战后,在外资压迫和军阀混战中裕华、大兴仍获发展	69
一、外资压迫加重,武汉各纱厂呼吁禁设新厂	69
二、军阀混战,捐债频繁,企业经营困难	71
三、苏汰余主持裕华公司,力谋扩充	75
四、产量增加,盈利颇巨	78
第四节 大革命时期的工人生活和工人运动	82
一、劳动力分布与工人工资水平	82
二、大革命时期的工人运动	90
三、大革命失败后,工人运动遭镇压,斗争果实被剥夺	94
第三章 “九一八”事变后,大兴、裕华奋力图存	99
第一节 大兴、裕华经营渐趋困难	99
一、东北沦陷后,大兴受害,“首当其冲”	99
二、日纱贱价倾销,裕华亦受其害	116
三、国民党政府苛捐重税,企业税负成倍增加	124
第二节 整顿企业管理,改进技术设备	
提高生产效率	128
一、调整企业领导人员,整顿厂务	128
二、增加和改进技术设备,扩大生产能力	135
第三节 广开渠道,加强购销活动	146
一、成立裕兴联采处,扩大陕棉收购	146

二、加大回佣,在川、湘、鄂扩大棉纱市场	154
三、减少棉布销售环节,企图独占西安市场	172
四、多方活动,向国民党军队兜售棉毯	176
第四节 “裁人减缴”,加重对工人的剥削	178
一、大量裁减在册工人	178
二、剥夺工人已得利益	184
三、压低工资,减少工缴费用	186
四、镇压工人罢工	201
第四章 接办利华煤矿与组建大华纺织公司	203
第一节 裕华、大兴主要股东集资接办利华煤矿	203
一、接办利华与资本来源	203
二、改换动力设备,架设空中运输索道	206
三、原煤产量增加,成本下降	207
四、在原煤市场竞争中,利华经营获利和兼并小矿	211
第二节 裕华、大兴合组大华纺织公司	229
一、大兴二厂改为大华公司的动因及经过	229
二、大华公司的资本来源与组织领导	230
三、扩充生产设备	233
四、经营半年,获利20余万元	235
第三节 抗战前夕,裕大华集团资本	
积累的速度与规模	237
一、集团所属企业与组织系统	237
二、在经济困难中的资本积累	238
三、裕大华资本积累的速度与规模	243
四、徐荣廷等主要资本家历年的剥削收入及其在	
集团中的资产占有情况	249

第二编 抗日战争时期企业西迁及其在后方的经营活动 (1937—1945 年)

第五章 抗日战争初期的经营状况与西迁255

第一节 裕华、大华的“黄金时代”255

一、抗战初期内地纱布缺俏255

二、利用有利条件,积极谋求扩大生产267

三、国民党政府军政部对各厂棉布生产施行统制276

四、高额利润与安顿银根办法283

第二节 “七七”事变后,裕大华的应变措施296

一、大兴石厂的疏散、被炸与陷敌296

二、裕华鄂厂为免遭日机轰炸,挂比国国旗302

三、大华秦厂的应变安排308

第三节 裕华、利华西迁312

一、裕华、利华西迁重庆312

二、裕华渝厂的筹建331

三、利华迁渝后资金与设备的安顿333

第六章 武汉沦陷后,裕华、大华在后方积极

恢复生产,经营仍获厚利337

第一节 逃遭日机轰炸,积极恢复生产337

一、裕华渝厂边修建,边生产337

二、裕华渝厂两次被炸,生产迅速复旧观343

三、大华秦厂被炸,疏建广元分厂343

四、设备残损,生产效率较低352

第二节 成立裕大联合采运部,扩大棉花收购362

一、联合采运部的组成362

二、棉花联合采办处的组织及经营活动364

三、联合运输处的组织及其营运情况370

四、联合采运部的附属企业	372
第三节 国民党政府对纱布施行平价、限价、征购 的管制政策和裕大华的反管制活动	375
一、国民党政府的纱布管制与高税政策	375
二、联合同业,反对管制	389
三、利用国民党军需紧迫和蒋介石的关系, 大华染厂火灾后获得巨额收益	403
第四节 利润丰厚,两次增资,并开办永利银行	406
一、利润与分配	406
二、裕华、大华两次增资	411
三、开办永利银行,加强金融调剂	412
第七章 花纱布被全面管制,企业发展受阻	416
第一节 国民党政府对花纱布实行全面管制政策	416
一、棉花统购统销、以花易纱、以纱易布	416
二、国民党政府的掠夺方式与厂方的对策	428
第二节 为逃避管制,设立裕华蓉厂	439
一、在地方武装势力庇护下设立蓉厂	439
二、暗地小规模生产	443
三、黑市经营,获利颇多	450
第三节 生产萎缩,利润下降	453
一、设备未能充分利用,生产趋于萎缩	453
二、实际利润下降	460
三、闲置资本增多,另谋保值生息办法	469
四、抗战胜利后,裕大华三公司的资产状况	476
第四节 抗日战争时期的工人工资	479
一、工资制度与工资标准	479
二、名义工资与实际工资	491

第三编 抗日战争胜利后，企业扩充受阻，生产经营日益困难(1946—1949年)

第八章 抗日战争后，裕大华所属企业的复员情况501

第一节 战后初期，后方四厂的暂短景气501

一、初期交通未恢复，内地纱布一度供不应求501

二、调动一切财力购棉，恢复联采处503

三、调充各厂负责人员，努力增产506

第二节 收复沦陷区的厂矿，复员困难重重510

一、大兴石厂收回自营，生产规模未及战前一半510

二、裕华鄂厂屡遭国民党驻军蹂躏，1948年底部分修复开工515

三、利华煤矿遭破坏，空运索道无力恢复518

第三节 扩充设备的计划处处受阻520

一、标购原日伪厂，受骗上当520

二、订购的机器，遭受损失524

第四节 开办华年，扩展永利529

一、开办华年实业公司529

二、扩展永利银行532

第九章 国民党政府发动全面内战，

裕大华在困境中挣扎539

第一节 恶性通货膨胀下，企业陷入困境539

一、纺织厂处境艰困539

二、利华经营困难，负债累累546

三、华年外贸业务无法开展，被迫转向内贸549

四、永利银行汉口分行被查封，各分、支行相继停业555

第二节 在困境中挣扎图存560

一、各厂努力增开设备，但生产仍未恢复战前最高水平560

二、实物保值，以纱易花568

三、逃避限价,投机牟利·····	576
四、大部分资产收入暗帐,保存实力·····	585
五、苏汰余、石凤翔竞选“国大代表”,藉以维护集团利益·····	590
六、加强公司领导,成立三公司总管理处·····	591
第三节 战后的利润及分配·····	594
一、战后各年利润比较分析·····	594
二、战后利润分配·····	595
三、偿还战前存款·····	599
四、在美国存款被冻结·····	600
第四节 物价飞涨,工人反饥饿斗争·····	600
一、工人实际工资下降,生活日益艰困·····	600
二、工人为争取生存权利罢工·····	603
第十章 解放前夕,裕大华的应变活动与 工人的护厂斗争·····	610
第一节 1947年石家庄解放,人民政府对大兴 纱厂的接管及发还经过·····	610
一、大兴纱厂的疏散活动·····	610
二、石家庄解放时,大兴厂连遭国民党轰炸, 人民政府积极组织恢复生产·····	612
三、人民政府发还大兴,资本家受到教育·····	620
第二节 全国大陆解放前夕,裕大华的应变计划·····	627
一、“为谋退路”,计划在香港、台湾设厂的经过·····	627
二、临近解放前夕,部署各厂的应变活动·····	633
第三节 解放前夕,各厂工人的护厂斗争·····	636
一、裕华武昌厂工人的护厂活动·····	636
二、大华西安厂工人同国民党政府的破坏作斗争·····	638
三、重庆、广元各厂坚持生产迎接解放·····	640
附录 统计表·····	641

第 一 编

裕大华集团各企业 的创立和发展

（1913—1936年）

第一章 裕大华的前身——楚兴公司

第一节 组织楚兴公司，租办湖北布、纱、丝、麻四局

湖北布、纱、丝、麻四局，原由清政府湖广总督张之洞先后于1892到1898年在武昌开设的。其中布、纱两局规模最大，共有纱锭90,656枚，布机1,000台。据1898年统计，其纱锭要占全国华商总锭数的29.60%。

1902年，商人韦紫封、邓纪常组织应昌股份有限公司租办“四局”，租期20年。1911年瑞澂督鄂，强令终止租约，将“四局”改租与大维股份有限公司。该公司8月28日开工生产，9月19日辛亥革命爆发，大维公司总经理刘伯森逃离武昌，“四局”停工。

辛亥革命后，应昌、大维两公司均以租期未满，纷纷向军政府要求继续租办，争执不已。湖北军政府取消了两公司的租约，另行招商租办。

——编者注

一、徐荣廷获“四局”承租权

上年〔1912年〕冬间，鄂督令商界巨子集议于汉口商务总会，公议招商承办。旋有徐荣廷出面承顶，租金较大维公司相仿，较该韦商应昌公司加多两行，且股本实在，与实业公司接洽已有成议，定期缴款，于旧历年停工盘帐。诎该韦商又从事无理要求。……

但应昌公司与大维公司，均在取消之列，故有第三人徐荣廷承租之议。

(《湖北纱布丝麻四局之风潮详志》，载《时报》

1913年2月21日)

1911年辛亥革命后，黎任湖北都督，徐即被推荐出任湖北省官钱局总办，成了汉口金融界的著名人物。不久，黎元洪当上了窃国大盗袁世凯的副总统，适值北洋政府接管整理湖北省官办的纱、布、丝、麻四厂，决定收回，重新招商承租，德厚荣趁此机会通过徐荣廷拉拢关系，夺得了官办四厂的承租权利。

(李梦初、马绍周：《刘继陶父子的发家和衰败》，见重庆《工商史料选辑》第五辑，1964年6月油印本)

二、以德厚荣的商业资本为主组织楚兴公司

民国元年〔1912年〕12月，楚兴公司发起人刘伟、蒋需霖、毛树棠、刘漱生、罗麟阁、朱祥甫、詹叔琦、李寿庵、马春泉、杨蒲柏、欧阳惠昌、周星堂等人具章承租。拟招股130万两，先收六成，合实收78万两。……蜀人刘伟独立承认10万两为之提倡，始有成说。议定四局每年租金11万两，癸丑年〔1913年〕阳历正月开工起，10年为期，租金按旧历计算，押租25万两。此项押租由鄂政府拨还应昌公司管欠之款，此项押租每年在租金项下扣还4万两，6年外扣清。纱布两项在武汉本地出售，概免厘税，如转运他埠，在汉只完一正税，沿途概免厘税。牌匾仍存湖北省官局名义。此合同条件之大概也。

(《湖北实业月刊》第1卷第7号，丛刊类，

1924年5月)

当时〔1911年〕有川人刘象羲〔又名刘伟〕在汉口开设德厚荣字号，经营长江沿线百货、棉纱、匹头业务，资金雄厚，达白银100余万两；其副经理为鄂人徐荣廷，因与当时鄂军都督黎元洪有