

盐业分册

主 编 王 忠 张可礼
副主编 李秀文 马长海
于本杰 刘方政

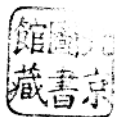
山东人民出版社

齐鲁大地
起势

《齐鲁大趋势》丛书

顾问委员会委员

苏 毅 然	陆 懋 曾	刘 鹏	李 春 亭
梁 树 威	刘 志 厚	于 建 洪	陈 之 安
翟 永 淳	王 怀 远	房 忠 昌	李 惠 信
韩 寅 群	刘 洪 仁	李 居 昌	张 同 生
李 启 万	梁 凯 军	李 燕 潭	王 树 文
郑 树 龙	平 茅 庐	段 嘉 田	于 国 钧
王 忠	管 德 茂	唐 民 卿	鲍 瑞 芝



B 686.111

势不可挡的大趋势

（总序）

马 仲 才

为纪念党的十一届三中全会召开十周年和中华人民共和国建国四十周年，山东大学主编了大型丛书《齐鲁大趋势》，突出反映我省改革十年以来所取得的巨大成就和走过的艰难历程，生动体现了改革这一富民兴鲁、振兴中华的历史大趋势。这部丛书的出版，对于全省人民深刻地认识改革，进一步坚定改革信念，在党中央的正确领导下，把改革和建设继续推向前进，是很有益的。

改革的春潮在神州大地上已经奔腾了十年，齐鲁之邦在改革浪潮的簇拥下也走过了它生命中非常值得骄傲和自豪的一段历程。改革的十年，是我省国民经济发展最快的十年，是各项社会事业全面推进的十年，是经济和社会活力最为旺盛的十年，也是人民群众得到实惠最多的十年。实践使越来越多的人认识到，改革是建设富强、民主、文明的有中国特色的社会主义现代化强国的必由之路，是实现中华民族的复兴的重要保证，是社会主义自我完善、人心所向、势不可挡的历史必然趋势。

十年改革的成就是巨大的，教益是深刻的，以党的十三届

四中全会精神为指导，认真加以回顾和总结也是十分必要的。山东大学主编的《齐鲁大趋势》丛书，顺应这一需要，以调查报告和报告文学的形式，采取新闻和文学手法，力求从多角度、深层次、全方位来表现我省改革的历程、横面和所引起的深刻变化，使之既具有史料性和认识价值，又起到启发引导的宣传教育作用。当然，这些想法和要求能否得以实现，还有待于实践的检验和读者的鉴评；由于层次、角度的不同，加之时空的限制，有些观点也未必准确，可能失之偏颇。但这种出发点 and 努力还是显而易见，值得称道的。

这部丛书有两个突出的特点。一是注重宣传改革中的先进模范人物，尤其是表现他们思想观念的变革。在改革的浪潮中，一大批新型的企业家、经营家和改革者脱颖而出。他们思想敏锐，勇于创新，注重科学，尊重人才，懂经营、会管理，依靠党的领导，依靠自己的聪明才智和辛勤劳作，带领群众艰苦奋斗，取得了极为显著的成果，促进了经济建设，也推动了社会主义精神文明建设。丛书选择了这样一系列既现实又典型的人物，如实地再现他们的改革经历，真实地描绘他们的思想变迁和精神风貌，客观地反映改革所引起的客观世界和主观世界的变化状况。阅读这些文字，可以唤起人们的共鸣和反思，使人更加深刻地认识改革的必然性和主攻点，进一步坚定改革的信心。二是在叙述表象的同时，致力于规律性的深层探讨。丛书的编写，并未拘泥在对人物的直接描写和对事件的具体叙述上，也没有仅仅停留在改革对心灵的撞击和由此而出现的心态变化和发展上，而是尽可能地把笔触探向纵深，力求在客观地表现人物和事件的同时，对我省的改革和建设进行大跨度的纵向眺望和多侧面的横向剖视，以发现历史演进的现实轨迹和必然趋向，给人以提示和启发，引导和激励广大读者更加自觉、主动地投身于改革大业。

对
六
乙

参加编写丛书的，有专业和业余文艺工作者，有新闻和理论工作者，还有相当一部分是大学教师。这也是一种尝试，是高教改革的一个方面。大学教师深入社会实践，调查研究，分析现实，著书立说，不仅为总结经验、加强宣传、推进改革做出了贡献，而且对端正高校办学方向，丰富教学内容，更好地坚持四项基本原则，反对资产阶级自由化，贯彻“三个面向”的教育方针，加强高校的思想政治工作，也起到了积极的作用。我们应当很好地坚持教育与实践相结合的方向，在教育为社会实践服务方面，不断地有所创新，有所发展，取得新的可喜的成就。

应丛书编委会盛情相邀，谨陈数言，聊以为序。

一九八九年八月

目 录

太阳每天都是新的

——山东省盐业公司十年改革寻踪……新烨 渔樵 (1)

银山告诉你……高金华 (31)

羊盐交响曲……高金华 (53)

东风劲吹

——青岛东风盐场采访纪实……简 策 (82)

晶莹的珍珠, 镶嵌在莱州湾畔……姜 沅 张瑞云 (99)

在那银白色的世界里

——记改革中的莒城盐场……吴 振 (121)

山那边是海……房桂文 (143)

新星, 从这里升起

——青岛建新盐化厂厂长李耀声风采录……姜宏建 (163)

洼地里的崛起

——山东省制盐工业研究所创业纪实

……徐林涛 侯书霞 (176)

荒滩里, 一个特殊的世界……姜宏建 乔先华 (193)

太阳每天都是新的

——山东省盐业公司十年改革寻踪

新烽 渔樵

引 子

五千多年前的胶东半岛，夙沙部落居住的海岸边，

大海狂啸着，肆虐地对待一切，树木拔根而起，人们借以栖身的洞穴灌满了又苦又涩又咸的海水，动物仓皇而逃。日复一日，年复一年，现代人有时都难以驾驭的大海，五千年前的东夷人岂是它的对手。

难道只能听凭大海肆意的折磨？难道大海只能带来无穷无尽的灾难？为什么我们不能向大海索取幸福？……

夙沙部落中有个叫瞿子的年轻小伙，一次偶然的机，喝了几口海水，觉得怪不是味。从此以后，一有空闲，他就一人在海滩上默默地走，默默地想：海水中到底有什么东西？为什么和我们喝的水不一样？一天，他狩猎归来，肚子咕咕地叫，放下猎物，抓起陶罐中的东西便吃，也许由于太饿，他觉得今天的饭特别香，一会儿，全家的饭都填进了他一人的肚子，他很不好意思地看看母亲。母亲则会意一笑：“我再做，今天一是放的东西少，二是火烧得太多，水都煮干了。水少了，饭自然就香。”听到这里，瞿子一跃而起，拿着陶罐向海边跑去。他盛了一罐水放在火上猛烧，水越来越少，也越来越混浊。烧干一罐，底上只有一层白白的粉末，他就再加满，再烧，

反复几次以后，终于出现了一层白花花的小颗粒——这就是盐！后人叫做“煮海为盐”。

整个部落沸腾了！从此，大海给他们带来的不仅仅是海啸，而且还有盐。

盐的制成是人类由渔猎时代走向农耕文明的关键性发明！

瞿子，是当之无愧的盐宗！

山东，是当之无愧的盐的发祥地！

自汉至清，盐成了封建王朝国库收入的重要支柱，几乎每个王朝有名的理财大臣都与盐结下了不解之缘，如西汉的桑弘羊、唐代的刘晏……正因此，各朝各代对山东也都格外重视，

西汉，全国共设盐官37处，山东占了10处；

唐朝，山东沿海有三州七县产盐，中央分设“监”“场”官员，还有郛州、兖州、寿州置榷盐院实行专卖；

元朝，山东盐产地达十九场，设“山东运盐司”，下辖滨乐、胶莱、莒密三处盐运使；

明朝……

清朝……

山东人最早发明了盐，也由于盐的发明山东人对中华民族做出了巨大的贡献。

漫长的中华民族文明史，离开了山东的盐，还真不知该从何处着笔，最起码它不是一部完整的文明史！

制盐，这个与农耕文明相伴而生的工场手工业，自从走过漫长的“煮海”阶段，元明开始滩晒以来，它的生产方式，似乎有意无意地与农业合流了。

当你走近荒僻的盐田，便会看到风车悠悠地旋转，制卤工拼命也戽水，一副斗，一张锨，一条扁担，一只筐便是盐场的

全部生产工具。

这种原始农业式的生产方式，随着1949年新中华的成立，也同样走进了共和国的历史。

然而，社会主义毕竟不同于其他剥削制度，它的最终目的是要极大地满足人民物质和文化不断增长的需求，同时，又要尽力改善劳动者的工作条件，将他们从繁重的体力劳动下解放出来。

经过十几年的技术积累和技术进步，盐业技术革命的时机已经成熟，1965年，大规模的盐业技术改造在青岛东风盐场拉开了序幕。

经过几个春秋的艰苦奋斗，在那“史无前例”的特殊年代，我们可敬可爱的科技人员和广大工人硬是顶住各种政治压力，克服了无数的技术难关，终于使东风盐场成为全国第一个收、运、堆盐等主要工序机械化作业的样板场。随之，全省所有的大中盐场也都迅速普及了机械化。

机械化的普遍推广，提高了劳动生产率，山东盐业一步一个台阶飞速地向前发展。

“文化大革命”后两年，山东掀起了一股社队办盐场的热潮，继而，又与1977年的第二次“经济大跃进”合流，使山东盐场的发展出现了不可遏制之势。

当时的寿光县，所有的公社不管靠海不靠海，都到北部办了盐场，大部分的大队也不甘示弱，他们凭借莱州湾畔丰富的地下卤水扒个土窝窝就晒盐，真正来了个全民动员大办盐业。由于国家不惜花费巨额平衡差价援建和收购，农民得到了巨大的实惠。接着，掖县（莱州）、昌邑、寒亭、广饶等县市也相继按寿光的样子干了起来。

短短几年的时间，山东盐业确乎来了个翻天覆地的变化，就业人员增加，盐田面积增加，原盐产量更是成倍地增长。

然而，违背经济规律的超常发展，不但不能给国家、企业和个人带来长期的经济利益，反而会造成新的困难：山东原盐产销存在严重失衡，生产过剩日益加剧。1981年，累计结存460万吨，相当于该年销量的两倍，占压资金1.01亿元，加上银行利息724万元，管理费用及雨化损耗1159万元，累计1.2亿元。产品积压、资金积压，使企业背上了沉重的包袱。1981年，全省56家县营以上企业有3家亏损，盈利在10万元以下的微利企业31家，占总数的55.4%，其中有14家利润在5万元以下，濒临亏损边缘。在此之后，虽然也意识到了问题的严重性，对原盐生产逐步采取了限产、减转、按计划生产等一系列措施，但由于生产能力已经形成，内部思想认识又不一致，产量仍然猛增。到1983年底，存盐量高达635万吨，占压资金1.66亿元，其中企业自有资金和银行贷款7529万元，包袱越背越重，整个山东盐业陷入困境。

那是多么艰难的岁月，以致今天盐业系统的人想起来都不寒而栗！

别说扩大再生产，就连简单再生产也无法维持，国家财政已经负担得够多了，企业不忍心向上开口要钱，即使开口，也没用。

生产无法正常进行，产品销不出去，职工的工资便成了问题，那段时间，大部分盐场纷纷辞退合同工和临时工，就连正式职工也不能拿全工资。

迫于无奈，各场场长只好动员工人们搞副业：卖油条，磨豆腐，搞装卸，干运输，烧砖瓦，搞建筑，办商店，种粮、种菜，养鸡、养兔，缝纫，编织，木器加工，食品加工……凡是人能干的活盐工们几乎都干了。但是，企业仍是吃了上顿没下顿，顾了这里撇了那里，领导一筹莫展，职工一肚子牢骚：“祖祖辈辈搞盐，没想到今天竟当起了小商贩。”

于是乎，人心思离，请调报告是各场长最常见的。

没有钱，又要失去人，怎么办？

坦途，寓于新思路

山重水复。路在何方？

其实，还差一步，就跨入坦途。

但是，仅只一步，也需要全新的思路。

有了原盐限产，有了多种经营，能否孕育出全新的思路，开创全新的局面呢？

1983年似乎是法定扭转被动局面的关键年。这一年，是全国性的干部新老交替年。山东省盐业公司的经理同样大换班。一位经理、三位副经理，两位离休，一位调出，一位留任为顾问。新任经理是王勋策，从科技处处长平调到盐业公司。

王勋策，建国前就是个盐务干部，早被盐业行业同事们所熟知。他15岁参加革命，解放初23岁任山东省盐务局计划科长，32岁任省盐务局副局长。60年代初，他自告奋勇去经济效益差、企业亏损的山东羊口盐场扭转局面，一年多便告成功。不久，作为全国盐业行业的实干人才，被国家盐务总局选进北京。“文革”初期被揪回羊口盐场，作为“走资派”批斗和劳动改造。岁月蹉跎。1973年调回山东省盐业公司。1977年调任一轻厅科技处处长，颇有成绩。到1983年8月下旬再调省盐业公司主持工作时，已届55岁。他到盐业公司仅一个月，就提出了能够彻底扭转山东盐业被动局面的“三个转变”。

“三个转变”来自对潍坊、烟台、青岛三个重点盐区的调研。

8月下旬，盐业进入秋产阶段。王勋策到产盐大县——寿光县调查。寿光没有一座山，它的北部却有许多人造的盐山。那一处处原盐堆起的山群，突起在展平的地平线上，看去很是

壮观。可是，壮观的财富也许是包袱。

8月，骄阳依然似火。几辆小车裹挟着尘土，快速地驶进一所大坨地。一行人钻出车的闷热和飞扬的尘土，开始挨个地察看盐坨。

“全地区共多少存盐？”王勋策边走边问。

潍坊盐业公司陪同的同志答：“450万吨。寿光最多，包括羊口盐场达400万吨。”

“年销量多少？”

“去年是82.6万吨，全年计划是89万吨。”

按这样的销量，即使从现在起不再生产，450万吨存盐也足够销五年的。王勋策在心里迅速地计算了一下，又问：“那么，你们的生产面积和生产能力是多少？”

“生产面积160万亩，生产能力大约是150万吨。”

他们走到一个正在打坨的盐坨下面停下。运盐的汽车、拖拉机在穿梭奔忙，高高扬起的皮带输送机将盐送到坨顶，大坨在加高加长。王勋策看了一会儿问：“你们年产量多少？”

“去年实产116万吨，今年限产的计划是108万吨。”

王勋策突然变换了思路，问：“一万吨存盐大约占压多少资金？苦储管理费有多少？”

六七个陪同人员都摇了摇头，答不上来。不知谁打个圆场：“这样吧，王经理提的问题，我们让人算一算，算好后把数给您。”

他们继续看坨地，看盐场，看多种经营项目……

好几天，王勋策的脑子里常常游戏着以万吨计的几个数字，450，150，108，89……这组重重的数字又勾起一联串更重的数字：632（全省1982年底存盐632万吨），282（全省原盐生产能力），210（1982年原盐生产计划），247（1982年原盐实际产量），209（1982年销盐量）……这组数字纯属无序

结构！

他要把无序转变为有序。

不知什么时候，有序的组合在他的脑海里形成：存盐量绝不能再增加，不但不能增加而且还要逐年消化。这样，光限产不行，潍坊限产的计划是108万吨，而销量只有89万吨，无意中一年又增加19万吨。这样下去，不仅吃不掉存盐，反而越积越多，包袱越背越重……怎么办？搞以销定产。你能销多少就产多少，而且存盐过多的地区为了消化存盐，应在安排以销定产计划时再下调10%。

这就是他的盐业“三个转变”的第一个转变：原盐由计划生产坚决转变为以销定产，实行计划控制。

他的第二个转变，大体是在烟台形成的。

9月下旬，是王勋策到省盐业公司任职一个月来第三次外出调查研究。在这之前已调查了潍坊、青岛两市的盐业。

胶东的金秋，斑驳陆离。一辆乳白色的轿车，从荣成向文登驶去，烟台市盐业公司柳立文副经理陪同王勋策去文登县的盐场考察。王勋策坐在司机旁边的座位上，饱览着胶东的神奇秋色、田野里成熟的玉米、谷子、大豆、高粱、花生、地瓜、黍子、芝麻……象是被统帅检阅的士兵，争相映入他的眼帘。他看着这些多种多样的丰硕庄稼，不由得想起了盐业的多种经营项目：种粮、种菜、养鸡、养兔、养貂、养虾、养鱼、养贝类、运输、建筑、烧窑、缝纫、编织、罐头、商店、木器加工、食品加工……这些项目他都看过了，但是还没有一项能为困难的盐业挑起大梁。山东的秋作物大体以玉米为主，那么盐业的多种经营项目，应选哪一个进行突破？

夜晚。静谧的宾馆。王勋策下榻的房间。当陪同人员散去，他舒舒服服地洗过澡之后，便穿着睡衣埋进沙发，吸烟、思索。夜深人静想问题是他的习惯。他一向精力充沛，无论年

轻，无论现在，无论在家，无论在外，夜间12点钟前从不睡觉，坐下来看书，看材料，想问题，一坐就是四五个小时，第二天早晨五六点钟照例起床。

今晚他思考些什么呢？也许受了焦裕禄的影响，他有“过电影”的习惯。晚上静下来他要把白天的经历过一遍“电影”。今天，他们去看了文登县高岛、华山两个盐场。华山盐场，这个1977年后新建的企业，从1979年投产以来一直处于濒临倒闭的边缘，要不是上级主管部门有意地照顾多销点盐，也许早已破产了。场长田明滋，这个一米八的粗壮汉子，建场时天天推800斤重的独轮车从不叫苦叫累，可是这几年却被债务压弯了腰。不但建场时借的款一分未还上，这几年发工资还常常举债。“难啊，王经理。您是山东盐业的最高领导，能不能给我们指条出路啊。”王勋策回忆起田明滋又是信任又是哀求的表情，心里好久不是滋味。记忆转到高岛盐场。盐场利用最上步储水库养虾，是盐业的多种经营项目之一。他们到了高岛盐场的水库，工人给撒了一网，只打上三四个虾和一条肥肥的爱吃虾的鱼。这怎么行？怪不得亩产只有十几斤！场领导和工人倒不在乎：“既然是副业，能养点鱼虾改善改善职工的生活便罢。”

改善生活？我在十年动乱中“劳动改造”养的虾不也是为了改善生活吗？可那时我们利用制沙区的水面，在池子里放上虾苗，没怎么管理，亩产竟达20多斤。

“如果细细地管理一下呢？”他想。如果盐业养虾，改变目前这种粗放经营方法，象水产部门那样，搞标准的池格、水深、投放饵料，或许也能亩产百八十斤，搞好了说不定能产它个二三百斤。这个县的小观盐场亩产不也达到过60多斤吗？三四十人的小场子光虾的盈利就有20多万元，企业的日子相当好过，《大众日报》还曾报道过。

对！养虾搞好了是盐业的一条出路！闪光的思想一出现，他免不了一阵激动。

室内，烟雾弥漫。外边，古楼的钟已敲响十二点。他有些倦意却没有睡意，起身走向写字台，扭亮了台灯……

国庆节，休假三天。王勋策没有象往常那样领着孙女去逛公园，逸享天伦之乐，而是关在宿舍里写凝结他一个多月来心血的一个即将彻底扭转山东盐业困难局面的工作报告。三天三夜72个小时，有50多个小时在备尝思维的纷繁和艰难、创作的痛苦和快乐。

起 飞 伊 始

扭转山东盐业困境的设计蓝图定稿后，得到了省盐业公司离休的两位老经理和国家盐务总局的赞同和大力支持，经山东省一轻厅党组批准，10月17日在济南军区第二招待所召开全省盐业工作会议。出席会议的共150多人。《认清形势，解放思想，实现三个转变，努力开创盐业新局面》的工作报告，是会议的基本议题。

王勋策以贯常的平缓稳重的声调宣布他的“施政纲领”。他在分析了全国全省的盐业形势，强调了解放思想的重要性后说：“我们要尽快打破目前盐业的严重困难局面，就要坚决地实行三个转变。这三个转变是：第一，原盐由计划生产坚决转变为以销定产；第二，大力发展海产养殖，由副业转为主业，对虾列正式计划产品；第三，积极开发盐化工新产品，重点突破溴、镁系列产品的深度加工和增殖，改变目前“老四样”的状况。

会场里荡漾着一股多年来没有过的新鲜空气。人人感到被

困难挤压了多年的心扉开始开启。

主报告之后，照例是讨论。这次会上的讨论，一返往常东拉西扯、南辕北辙的“侃大山”，特别热烈，特别认真。三个转变是否可行，在接受实践检验之前，先要接受会上头头脑脑们的“检验”。

100多位盐业行家们在估算，在评判，在选择，大家凑着算了一下，一万吨存盐，占压资金22万元，加年利息1.6万元，再加苦储管理费及雨化损失2.6万元，计达26.2万元。就是说多产一万吨盐，虽给当地增加93万元的产值，却给国家和企业增加了20多万元的负担。全省现有的632万吨存盐，已经占压资金1.6亿多元，我们再不能加码了！

为了企业，也为了国家，以销定产的决策被他们欣然接受了。

开发化工新产品，化工人员正盼着呢！美国的道格拉斯公司的盐化工，衍化开发出1000多种产品，我国也有45种，而山东盐业却只有四五种。我们落后不落后？我们生产的硝、镁、钾、溴都是原料产品，价格低，一吨溴才卖两千元，可是同样的产品到别的部门装上瓶变成医药用，一吨就是一万多元！你看我们孙不孙！溴素加工产品溴化钡、溴化锂，一吨三万多元！企业家们都是经济型头脑，这样一算，把他们的头脑算热了。“干！我们莱州湾沿岸使用地下卤水产盐，不适合养虾，就用化工来开拓增殖！”莱州盐场的场长陶连田是个很精明的人，他在讨论中当即表态，要上溴素，搞溴系产品。

把海产养殖列为主业，在与会人员中更接茬。烟台组20多个人凑在一起纷纷嚷嚷地议论：一吨盐的利润最低的二块二毛，最高的十块钱，平均五块吧。可是虾养好了，一斤的利润就不止五元。一亩地产盐三吨，利润一二十元。一亩地产虾100斤，就是500多元。有这样好的效益，谁不干？干！华山盐场的田

明滋最带劲：“散了会，我们回去先上它2000亩，搞精养，干出个人样来！”烟台市盐业公司的柳立文似乎得了王勋策的真传：

“我看养虾这条路子可行，其他两个转变也很好。我相信，三个转变搞好了，有一两年的功夫，山东盐业就能摆脱目前的困境，走上光明的坦途！”

是的，柳立文这位“预言家”说对了。以这次会议为界点，仅仅过了一年多，山东盐业便全面复苏。

这里，我们暂且不去宣扬后来的成绩与荣耀，还是先来听听既轰轰烈烈又扎扎实实的创业歌吧。

会后，尽管有人要等等看看，但大多数同志却按捺不住开拓创业的热情，轰轰烈烈地干起来了。莱州盐场开始上500吨的吹溴项目，省盐科所进行盐化工新产品的开题与调研。

最明显的是海产养殖业，北起无棣县，中经胶东半岛，南到日照市，迅速全面铺开，一冬春新上养虾面积1.5万亩。最积极的是田明滋，他会后一回场就作了大力发展对虾养殖的动员和部署，不光上虾池，1984年4月18日竣工育苗场一处，9月20日建成200吨冷库一座，养虾面积迅猛达到3000亩，为全省盐业的对虾育苗、养成、储藏全面配套提供了首创经验。柳立文这位开拓型、事业型的干部，似乎有比别人更多的满腔热忱，他的目标是烟台市（那时威海市还没有划出来的18个国营县营盐场，除两个是井水滩不能养虾外，其他都搞海产养殖。他风尘仆仆，逐场落实，落实了面积又落实育苗场、冷库、饵料……老伴有意见了：“整天光在外边跑，哪知着个家呀！象着了魔似的。”

改革开放的大潮推动着古老盐业的巨大变革，而思想的解放是没有终点的。几乎在养虾的同时，他们又想到了利用外资。文登县华山盐场、高岛盐场，海阳县盐业养殖公司，即墨大桥盐场，无棣县埕口盐场等单位先后与外商谈成了补偿贸易