

# 中国五十年改革

中国城市经济社会出版社

► 鸡西市文化娱乐中心



► 中心大街南端



御  
八  
九  
十  
九

紅酒  
洋酒  
威士忌  
白蘭地

## 编　　委　　会

**主任委员：**王宗璋

**副主任委员：**都兴方、孙永亮、王明治、白树林、王志斌

**委员：**王永生、赵玉斌、赵恒志、黄宝库、李洪林、  
张帮生、刘化久、姜永贵、佟宝昌、吴贵生、  
彭希重、高景敏、孙锡玉、纪中文、于世超

**主编：**白树林

**副主编：**王志斌、纪中文

**编辑：**赵玉斌、王永生、李璞、赵恒志、薛云峰、  
陶新民、齐家、尹殿甲、尹振山



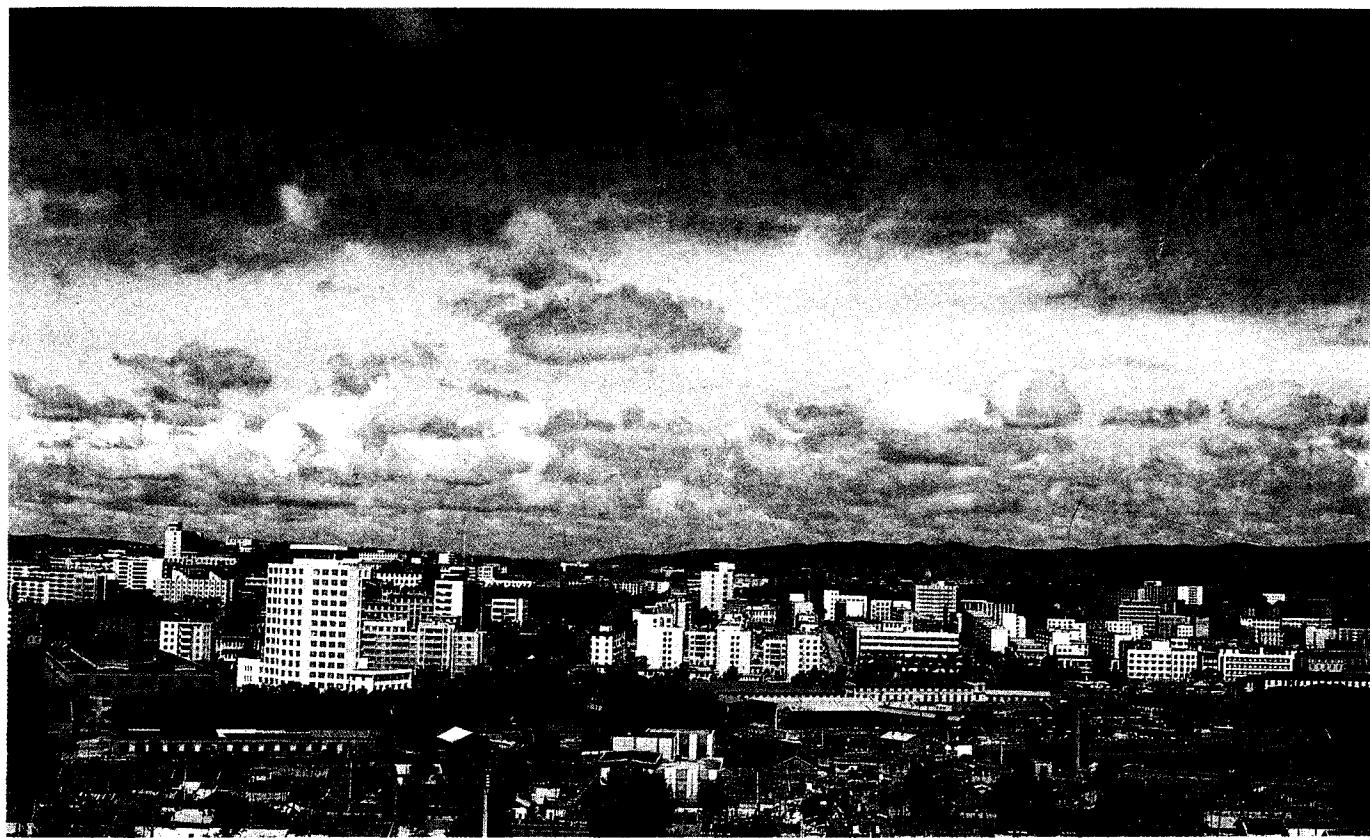
国务院总理李鹏在鸡西视察



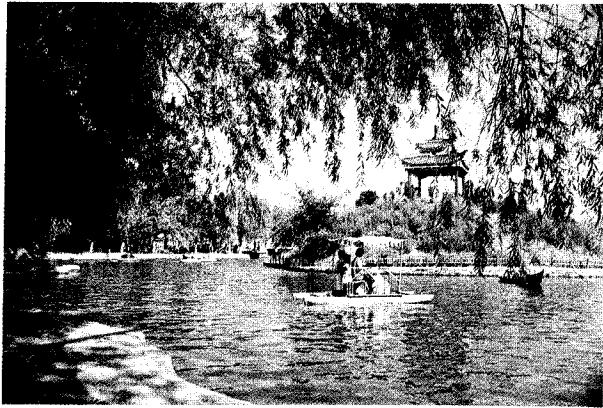
省长邵奇惠（左一）在鸡西视察（中）为市委书记刘永范



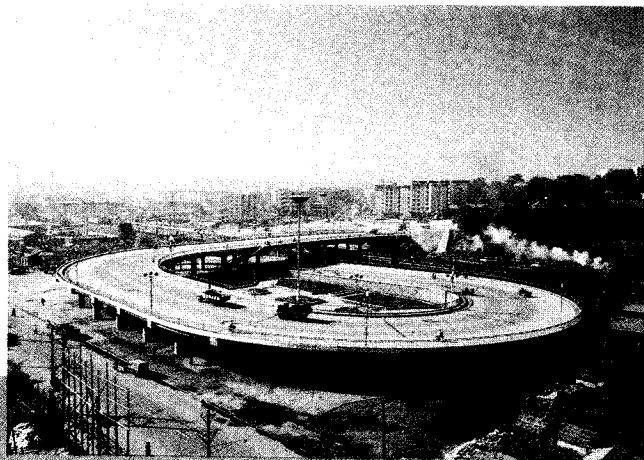
省长邵奇惠（右二）在鸡西煤矿井下与工人交谈（右一）为市长王宗璋



祖国边陲煤城——鸡西市



◀ 河滨公园



▼ 腾飞桥



▼ 儿童公园



红旗路远眺

# 目 录

序 ..... 鸡西市市长 王宗璋 ( 1 )

## 第一部分 总体回顾

改革的十年 前进的十年 .....

鸡西市经济体制改革委员会

( 7 )

中共鸡西市委政策研究室

## 第二部分 综合改革

实行进档达标承包经营责任制 促进地方经济发展 ...

..... 鸡西市经济委员会 ( 23 )

改革计划体制 适应有计划商品经济的发展 .....

..... 鸡西市计划委员会 ( 35 )

加强基础设施建设 增强城市综合服务功能 .....

..... 鸡西市建设委员会 ( 41 )

改革财政体制 为经济和社会发展服务 .....

..... 鸡西市财政局 ( 46 )

劳动工资制度改革给企业带来生机 .....

..... 鸡西市劳动局 ( 52 )

建立和完善钢材市场 促进生产资料价格改革 .....

..... 鸡西市物资局 ( 56 )

发展横向联合 加快经济发展.....	
.....	鸡西市经济技术合作委员会 ( 62 )
下放权力 放宽政策 发挥区级政权职能作用.....	
.....	市委政研室 市体改委 ( 66 )
试办“特企” 增强活力.....	
.....	鸡西市“特企”试点办公室 ( 70 )
深化企业改革 充分发挥国营商业的主导作用.....	
.....	鸡西市商业局 ( 75 )
在改革中发展对外经济贸易.....	
.....	鸡西市对外经济贸易局 ( 81 )
深化金融体制改革 为振兴鸡西经济服务.....	
.....	中国人民银行鸡西支行 ( 85 )
从实际情况出发 搞活人才工作.....	
.....	鸡西市人事局 ( 91 )
坚持改革 走科技兴市之路.....	
.....	鸡西市科学技术委员会 ( 95 )
深化教育改革 为四化培养人才.....	
.....	鸡西市教育委员会 ( 99 )
改革使戏剧艺术展现生机.....	鸡西市文化局 ( 104 )
改革促进了我市医疗卫生事业的发展.....	
.....	鸡西市卫生局 ( 109 )

### **第三部分 企业改革**

- 深化改革 促进煤炭生产发展.....鸡西矿务局 (113)**
- 推行企业兼并 实现优化组合.....**
  - .....鸡西市冶金工业公司 (121)**
- 改革改造改善管理 老企业焕发活力.....**
  - .....鸡西市柳毛石墨矿 (125)**
- 依靠企业集团经济优势 加快非金属矿产资源开发...**
  - .....鸡西非金属矿工业公司 (130)**
- 在企业内部推行生产要素合理流动和优化组合.....**
  - .....鸡西市煤炭工业公司 (133)**
- 深化改革 发展公共交通事业.....**
  - .....鸡西市公共汽车公司 (139)**
- 强化企业管理 完善承包经营.....鸡西锅炉厂 (145)**
- 深化内部配套改革 完善企业经营机制.....**
  - .....鸡西市石油公司 (150)**
- 办好内部银行 提高企业经营管理水平.....**
  - .....鸡西市五金公司 (156)**
- 推行效益工资制 调动职工积极性.....**
  - .....鸡西市日杂公司 (162)**
- 坚持企业内部改革 搞好城市房地产开发.....**
  - .....鸡西房地产开发公司 (166)**

- 实行全员风险抵押承包 调动职工群众中共积极性...  
.....鸡西矿务局东海煤矿 (170)
- 股份制给企业增添了活力.....鸡西市文教用品厂 (174)
- 租赁经营使企业绝路逢生.....鸡西市陶瓷厂 (177)
- 强化厂长任期目标 完善承包经营责任制.....  
.....鸡西市塑料一厂 (181)
- 改官办为民办 为发展农村商品经济服务.....  
.....鸡东县向阳供销社 (187)
- 健全体系 发挥作用 切实加强和改进企业思想政治  
工作.....中共鸡西立新煤矿委员会 (192)

#### 第四部分 区(县)乡改革

- 改革使鸡东走上了振兴之路.....  
.....中共鸡东县委 鸡东县人民政府 (197)
- 加强街道政权建设 充分发挥办事处在两个文明建设  
中的作用.....鸡冠区人民政府 (204)
- 实行区级财政新体制 促进经济和社会发展.....  
.....滴道区人民政府 (211)
- 立足资源 发挥优势 加速经济发展试验区建设.....  
.....中共麻山区委 区人民政府 (215)
- 调整产业结构 发展农村商品经济.....  
.....中共柳毛乡委员会 乡人民政府 (219)

- 以工补农 协调发展 .....  
.....城子河区长青乡城东村 (222)  
建立村级合作组织 完善双层经营机制 .....  
.....滴道区滴道河乡金钢村 (226)  
抓改革 闯新路 搞活农村经济 .....  
.....鸡东县兴农乡红旗村 (230)

## 第五部分 典型人物

- 他 掘起在黑色的冶金王国  
——记鸡西市冶金工业公司经理张喜生 .....  
.....薛云峰 刘晶 (235)  
开拓者的足迹  
——记鸡西市第一建筑工程公司经理李成宝 .....  
.....程冰 齐家 (246)  
鸡西有个王文志 ..... 田 翼 (257)  
振翅高飞  
——记鸡西市水泥厂厂长崔云飞 ..... 蓝光扬 (267)  
情洒矿山  
——记全国现代化矿井 小恒山煤矿矿长曹天元 .....  
.....吴贵勤 (282)

## 第六部分 重点企业介绍

- 鸡西矿务局 ..... (295)

鸡西煤矿机械厂.....	(298)
鸡西市冶金工业公司.....	(300)
鸡西市柳毛石墨矿.....	(302)
鸡西市煤炭工业公司.....	(304)
鸡西啤酒厂.....	(305)
鸡西百货大楼.....	(306)
鸡西贸易大厦.....	(307)
鸡西非金属矿工业公司.....	(309)
鸡东县永安焦化厂.....	(311)
鸡西市麻山区碳化硅厂.....	(312)

# 序

鸡西市市长 王宗璋

当我们把《鸡西十年改革》这本书奉献给读者的时候，你会感到，鸡西这座以煤炭生产而闻名的年轻的重工业城市，在改革的大潮中，度过的不平凡的十年。

十年，在历史的长河中，只是一瞬。可是勤劳智慧的鸡西人民，在穆棱河畔这块广袤的土地上，谱写了一页崭新的篇章。

十年改革，给我市经济的腾飞插上了矫健的翅膀，使国民经济走上了持续、稳定、协调发展的健康轨道。1988年全市社会总产值达217160万元，比1978年增长1.26倍，年平均递增8.5%。工业产业结构发生了明显变化，企业经济效益大幅度提高。1988年地方工业产值和全市非煤工业产值占全市工业产值的比重，分别由1978年的36.3%和51.4%上升到59.1%和52%，以煤炭工业为主体，电力、机械、冶金、建材、化工、轻纺等支柱产业已经形成，一大批重点工业企业的产品畅销省内外，石墨、金属硅、碳化硅、碳化硼等产品远销日本、美国、联邦德国及东南亚等十几个国家；地方工业1983年摘掉了连续12年亏损的帽子，1988年实现利税10012万元。农村商品经济有了长足的发展，形成了以蔬菜、猪禽为重点的农林牧副渔、工商建运服全面发展的新格局，1988年农村社会总产值达61644万元，比1978年增长1.3倍，农村人均收入已达585元，比1978年增长3.72倍。多元化的市场

体系初步形成，城乡市场繁荣活跃，1988年全市社会商品零售总额达99676万元，比1978年增长3.09倍。地方财政实力大大增强，1988年市财政收入达13916万元，比1978年增长1.95倍，平均每年递增11.4%。

十年改革，给鸡西带来了巨大的变化和崭新的风貌。城市建设、科技、教育、文化、卫生事业空前发展，城市综合服务功能进一步增强。青龙山水源的引水进城，排水设施的建设和完善，既解决了多年来困扰我市的吃水难、排水难问题，又为经济的发展创造了必要的条件；中兴立交桥、腾飞立交桥的建成，和平大街、中环、东环路的开通，使城市骨架初步形成，既缓解了城市交通拥挤的状况，又为城市增添了新的景观；河滨公司、儿童公园和一大批街心小游园的建成，市容的整治和街路的绿化，既美化了城市，又为人们提供了游憩的场所；住宅小区的综合开发和配套建设，既改造了棚户区，改善了居住环境，又为城市建设闯出了一条新路；集中供热和煤气工程的拓展，既方便了群众生活，又治理了空气污染；百货商场、百货大楼、贸易大厦的建成，农贸、工贸市场的不断发展和扩大，既解决了买难卖难问题，又促进了流通，繁荣了经济；矿业学院的恢复，鸡西大学的建成，一大批中小学校舍的改扩建，既解决了中小学二部制教学问题，又调整了教育结构，为经济的腾飞积蓄了后备力量；图书馆、科技馆、文化娱乐中心、工人文化宫、青少年宫的建成，为我市科技、文化事业的发展创造了条件，丰富了群众的业余生活；市医院、中医院、卫生防疫站、计划生育指导站的改扩建，使全市人民的医疗卫生条件有了较大改善；农村改水建设的完成，有效地控制了地方病的发生。城市基础设施的逐步完善，使城市面貌有了根本性的改观，城市的综合服务功能进一步增强。尤其是城市辐射力、吸引力的大大增强，加大了城市的人流、物流、信息流，为开放搞活创造了良好的环境。