

# 国营农场 生产队怎样 编制财务计划

24.1

农业出版社

周有田编

# 国营农场生产队怎样编制财务计划

周力田 编

农 业 出 版 社

---

## 国营农场生产队怎样编制财务计划

周力田 编

农业出版社出版（北京朝内大街130号）

新华书店北京发行所发行 农业出版社印刷厂印刷

787×1092毫米 32开本 4.625印张 96千字  
1981年3月第1版 1981年3月北京第1次印刷  
印数 1—9,100册

统一书号 4144·350 定价 0.36元

## 前 言

加强经营管理，搞好经济核算，真正把国营农场当成企业办好，这是摆在农场干部、职工面前的一项紧迫任务。

农场的生产和财务计划，是指导和组织企业生产经营活动的基本文件。生产队是农场的基层生产单位，它制定的生产和财务计划是整个农场计划的基础。随着农场规模的扩大、现代科学技术在农业中日益广泛的应用以及管理水平的不断提高，搞好生产队的计划工作就显得更为重要。

本书从农场财务管理和计划体系的角度，概括地介绍了什么是财务计划，以及编制的意义、原则和步骤；介绍生产队财务计划编制的具体过程和方法，着重说明费用和成本计划的编制方法；简要叙述计划的落实与监督等问题。

由于各地农场条件不一，经营对象、生产规模、机械化程度及管理体制等方面差异很大，本书附表多以黑龙江省农场为例，因而在阐述上可能有很大的局限性，加上本人水平有限，缺点错误难免，希望广大读者批评指正。

在本书编写过程中，得到张万双、田良果、程能润等同志大力协助与指正，在此表示感谢。

编 者

一九七九年十一月

# 目 录

|                            |     |
|----------------------------|-----|
| 第一章 编制财务计划的意义、原则和步骤 .....  | 1   |
| 第一节 什么是财务计划 .....          | 1   |
| 第二节 为什么要编制财务计划 .....       | 7   |
| 第三节 编制计划的原则和依据 .....       | 8   |
| 第四节 计划的编报程序和编制步骤 .....     | 10  |
| 第二章 农牧生产队编制财务计划的具体过程 ..... | 13  |
| 第一节 生产计划是编制财务计划的基础 .....   | 13  |
| 第二节 费用和成本计划的编制 .....       | 58  |
| 第三节 销售收入和利润计划的编制 .....     | 91  |
| 第四节 财务计划的文字说明 .....        | 99  |
| 第三章 财务计划的落实与检查 .....       | 101 |
| 第一节 场部对基层财务计划的指导与汇总 .....  | 101 |
| 第二节 年度财务计划的落实与监督执行 .....   | 102 |

# 第一章 编制财务计划的意 义、原则和步骤

## 第一节 什么是财务计划

### 一、财务计划是农场财务管理的重要手段

国营农场是社会主义全民所有制的农业企业。它为了从事生产经营活动，由国家拨给一定数量的资金，包括固定资金和流动资金。固定资金是指垫支于劳动手段（如拖拉机、农具、房屋等）的资金。其实物形态，叫做固定资产。它能够较长期地、多次地参加生产周转，其价值则随着在生产中的磨损程度而逐渐地转移到产品价值中去，并通过产品销售收入中的相应部分，形成折旧基金，用于补偿固定资金的价值损耗，以便重新购置固定资产。流动资金是指垫支于劳动对象（如种籽、饲料、其他材料等）和用于支付职工劳动报酬而不断循环周转的那部分资金。它的价值是一次全部转移到新产品中，通过产品销售收回货币资金，并使这部分价值得到补偿，以准备新的再生产。用于垫支工人工资的这部分价值，在劳动过程中由工人重新创造出来，并给社会创造了新增的价值。所以，流动资金是随着供应、生产、销售等活动

而不断变换其形态并进行循环与周转的。其顺序如下：

货币资金——>材料储备资金——>在产品资金——>产成品资金——>货币资金——>……（但农场留用的种籽、饲料等产品，则直接从产成品资金转化为储备资金）。

由于资金的不断地运动，因而形成了资金、费用、成本、利润、税金等一系列价值范畴。农场财务，指的就是用货币形式来表现的内部价值的运动，它包括价值的取得、转移、创造和分配的过程，也就是资金运动的过程。它反映了农场对内对外的各种经济关系。农场的财务管理，就是根据资金运动的规律而正确地组织财务活动和处理财务关系的，以便充分发挥对生产、交换、分配、消费各个环节进行货币监督和服务的职能。

作为财务管理的基本手段之一，就是财务计划。农场的财务计划就是农场资金运动的计划化，是充分运用价值规律来为企业管理服务的一种方法。它伴随着价值运动各种形态的变化，相应地分为资金及其来源计划，费用和成本计划，销售收入和利润计划，交拨款计划等。通过这些计划，可以对农场的生产经营活动有计划、有目的地进行监督，以促进资金的节约和扭亏增盈，为多快好省地发展生产服务。

因此，财务计划就是根据计划期的生产任务，在先进的生产组织和技术水平的基础上，用货币形式预先确定计划期内本单位生产资料的取得、占用和耗费，劳动力的消耗，生产成果的形成和分配，以及企业财务与国家预算之间关系的一种方法。

## 二、财务计划是农场计划体系的重要组成部分

国营农场及其生产队的计划包括生产、技术、财务、劳动工资、物资供应等方面，它们从不同侧面反映了农场的经济活动。我们知道，企业的再生产过程，一方面表现为实物形态，即供应、生产、销售活动；另一方面又表现为价值形态，即财务活动，它是整个企业生产经营活动的货币表现。因此，反映供、产、销和财务活动的各部分计划之间是密切联系、缺一不可的，它们构成一个整体，叫做生产技术财务计划。

生产计划是关于生产规模、任务和力量配备的计划，是其他各项计划的基础。如农业生产计划中规定了作物播种面积、单产、总产、农机具配备和其他一些主要技术经济指标。据此，就可分别制定财务计划中的成本计划、收入计划、固定资金和流动资金计划。

技术措施计划是编制财务计划的重要依据。它是根据先进的技术经济定额，为保证完成生产任务而规定的必要措施和改进经营管理、提高经济效益而制订的专门计划。它对于改进技术和提高管理水平，以保证年度计划生产任务的实现有着重要作用。

劳动工资计划是在保证劳动生产率逐步提高的基础上，确定劳动定员、工资标准及工资总额的计划。它是财务计划中计算费用和成本的重要依据之一，也是国家安排工资基金与货币投放、市场供应等计划的依据。

物资供应计划是计划期内生产经营活动所需的各种材料及低值易耗品的计划。它是根据生产任务，本着节约物资与

合理使用资金的原则制定的。据此，还可进一步计算采购资金，作为财务计划中有关费用支出和制定流动资金计划的重要依据。

此外，根据生产任务制定的产品销售计划，可作为农场财务计划计算销售收入的主要依据，并可据此制定运输费计划。

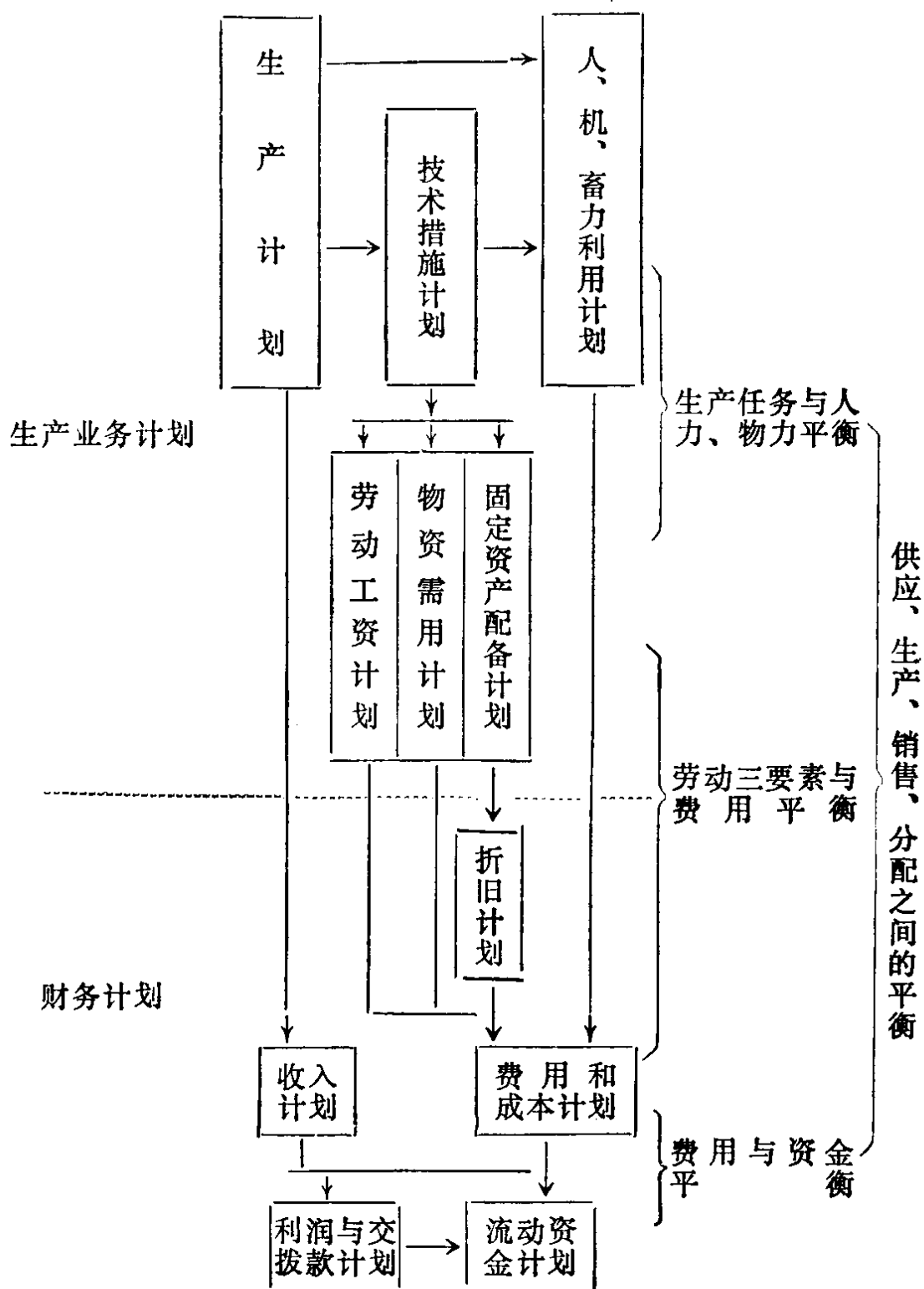
农场财务既然表现为农场生产经营活动中的资金运动，那末，财务计划也就必然要以生产、销售、劳动工资、物资供应等计划为基础来进行编制。但财务计划并不是消极地反映它们，而有其本身的能动作用。它对于各生产业务计划可以起到综合、汇总、提高与监督的作用。

通过财务计划的编制，不仅从价值形式上把其他各项计划联成一体，同时也便于发现其他各项计划是否先进、合理，经济上是否有利，与本单位现有资金状况是否适应等，从而有助于改善生产组织、成本管理及供销业务等工作，保证各项计划有机地协调与配合，这将对企业经济活动起到应有的指导作用。

农场财务计划与各生产业务计划的关系，既反映了生产过程中劳动力、劳动资料和劳动对象三者的价值形态与实物形态之间的平衡关系，也反映了农场再生产过程中生产、分配、交换等各个环节之间的平衡关系。图示见下页。

### 三、编制生产队计划的特点

生产队的财务计划，往往与生产计划结合起来编制，总称生产财务计划。其特点是：



1. 以生产过程为主，集中编制。由于生产队是从事农、林、牧、副、渔生产的基层单位，因此在编制生产队计划

时，应以生产技术措施计划和财务计划为重点。在财务计划中，又以费用、成本计划为重点。至于物资需用计划、劳动工资计划及固定资产折旧计划等，可结合生产费用计划的编制一道进行；产品销售计划可结合收入计划一道编制；至于流动资金和专用基金计划，由于生产队大多不是独立核算单位，可不单独编制，由场部统一核算，生产队只提供必要的的数据资料，或只进行收支概算。

由于农业生产季节性的特点，生产队可在农闲时搞些自营基建项目，如开荒、修桥、房建等。因此，在生产队计划中还应包括这一部分。即生产队编制计划时，综合编制生产（建设）财务计划。

2. 以年度计划为中心，长短结合。从时间上看，生产队计划包括长期规划、年度计划、阶段计划、月份和小段计划，而以年度生产财务计划为中心，进行全面安排。并且，它也是场部或上级部门汇总计划的重点。

3. 计划的内容和范围受管理体制的制约。国营农场的生产队，一般实行企业内部经济核算制。但在核算体制上，有集中制和分散制的区别。集中核算的农场，生产队为报帐单位，不计算产品成本及盈亏，因而可以只编生产计划而不编财务计划，由农场进行全面的经济核算。分散核算的农场，包括三级管理、二级核算或二级管理二级核算等，即场部汇总计算产品成本和全场盈亏，统管各项资金，而生产队不仅计算生产费用和产品成本，还要计算经营盈亏。所以，必须设置全面的帐户，编制会计报表。因此，这一类型的生产队需要制订较全面的生产财务计划，而分场或农场场部一般只

进行汇总编制计划。

## 第二节 为什么要编制财务计划

生产队编制生产财务计划，首先是为了适应客观经济规律的需要。因为在生产资料公有制的条件下，客观上不仅有可能而且也有必要在国民经济各部门之间、企业之间及企业内部各生产单位之间按照一定的比例分配生产资料和劳动力，以促进国民经济的高速度发展。国家制订的国民经济计划应当体现有计划按比例发展这个社会主义经济规律的要求，因而才能指导和推动生产的发展。国营农场是全民所有制的农业企业，农场的生产建设财务计划，是整个国民经济计划的一部分，而生产队的计划又是农场计划的基础。所以，在国民经济计划中，对每个农场的生产建设项目都逐级下达了具体任务和要求。农场通过以生产队为基础制定的计划，在经营方针、生产与投资规模、物资与资金的供应、产品的销售等方面都在国家的统一计划和安排下。同时，农场也应按计划上缴产品及利润，使企业财务计划与国家预算相衔接。这样，既推动了农场的发展，又有利于国家的建设事业。

其次，国营农场的生产队规模一般较大，机械化程度较高，不少生产队耕地面积在万亩以上；经营项目较多，生产社会化程度较高。为了使人力、物力、财力得到合理利用，充分挖掘内部资源和潜力，并做到广开财源和励行节约，都必须通过计划的形式来调动广大职工的积极性和主动性。随

着农场生产社会化和专业化程度的不断提高，对计划工作的要求越来越细。所以，只有加强计划管理，才能保证农场内部各生产队之间、工农业之间、农业内部“五业”之间，在供产销各个环节能够充分协调与衔接以保证各项经济活动的顺利进行，这是社会化大生产对企业管理的要求。

再则，生产队制定生产财务计划，是贯彻经济核算制的需要。因为，国营农场是在国家统一领导下实行独立核算的农业企业。所以，作为农场基本单位的生产队，也必须严格地按照经济核算制的原则办事，做到农场、生产队与职工之间经济责任明确，如果没有科学的生产财务计划，就无法确定经济权力与责任，也就谈不上经济利益的落实。所以，通过生产队的计划，可以把农场和生产队以及职工个人的经济利益与生产财务计划的成果直接相联系，这就可以充分调动各方面的积极性。

财务计划是计划管理在财务方面的运用。它通过科学的定额制定财务计划并加以实施，就能加强对生产队生产经营活动的监督，这样有利于改善经营管理，保证生产任务的实现。

### 第三节 编制计划的原则和依据

计划工作的实质就是综合平衡。编制计划的过程，也就是根据党的方针、政策和上级的要求，运用科学的、民主的方法，正确地安排好各种比例关系的过程。

要做到计划指标既先进又合理，最重要的是坚持实事求是

是的原则。并注意留有充分的余地，做到“看菜吃饭，量体裁衣”，不留缺口。

生产队在制定生产财务计划时，首先要体现党的方针、政策的要求，同时应服从国家统一计划的安排，并根据本地条件，宜农则农，宜牧则牧，宜林则林，达到发展生产、广开门路，以促进整个国民经济的发展为目的。如安排农业生产计划时，应体现“以粮为纲，全面发展，因地制宜，适当集中”的方针，如在安排生产和基建投资比例时，要充分考虑到目前国民经济调整、改革、整顿、提高这一方针的要求。

生产队在编制计划时，必须遵循自然规律和客观经济规律的要求。计划的质量高低，决定于人们对客观规律认识的深度和广度。如农、牧生产队的主要经营对象是动植物，它们的生产过程是自然生长过程和经济生产过程结合着进行的。所以，要针对不同作物、不同畜禽的生长特点，采取不同的技术措施，才能达到增产增收的目的。由于农场的技术装备程度较高，这就要求我们不仅要按照科学技术的要求来组织生产，而且要善于运用科学的手段来管理和指挥生产。也就是说，安排计划指标，要有科学的根据，这样才能实现资金占用少、成本低、盈利多、资金周转快的效果。

在编制计划时，还必须充分发动群众。因为广大职工是企业管理的主人，他们亲自参加生产实践活动，对企业管理最有发言权。所以制定生产财务计划时，必须要贯彻群众路线，实行干部、群众和专业人员三结合的原则，这样计划才有坚实的基础。

此外，为了充分调动生产队的积极性，在编制计划时，应给生产队一定的自主权。即场部对生产队下达计划指标时，不宜统得太死，可以只要求几个基本的指标，其余项目可由生产队自行安排。这样，才有利于调动各方面的积极性。

编制计划的以上原则，是由国营农场的性质所决定的。也就是说，只有按照以上几个要求来编制，才能真正发挥计划指导生产、动员内部潜力的积极作用。

编制计划的原则，决定了编制计划的依据。生产队编制年度生产财务计划的依据是：

- ①党和国家有关的方针政策、财经制度；
- ②上级下达的主要计划指标和编制计划的要求；
- ③本单位经上级批准的长期规划；
- ④历年计划和决算资料，重点是上年决算或预计盈亏报表；
- ⑤计划年度的生产技术措施；
- ⑥各项定额及有关资料，如税率、计划价格等。

#### 第四节 计划的编报程序和编制步骤

农场及其生产队在编制计划时，一般采用上下结合，以基层上报为主的方法。即先由基层上报建议指标，而后由上级下达控制数字，然后再由基层上报计划草案，最后由上级批复，下达执行。这叫做“两上两下”的编报程序。

在编制计划的具体步骤上，大体可分为三个阶段，即准备阶段、试算平衡阶段和计划确定阶段。

准备阶段的主要任务，是统一认识，掌握情况，收集资料，分析研究。准备工作是搞好计划编制工作的前提，它包括思想准备、物资准备和人员分工几个方面的工作。

首先，在生产队领导班子内明确年度计划的指导思想，确定主攻方向；对上级下达的主要计划指标（即控制数字），要统一认识，并在讨论中加以充实和具体化。对个别偏高、偏低的指标，应向上报告进行调整。在讨论计划过程中，要注意充分发动群众，总结经验，找出差距；分析有利条件和不利因素，提措施，挖潜力；审定或修改各项定额，使之保持先进合理的水平。在此基础上，分头收集各项资料，着手编制计划草案。如生产和技术计划部分，可由队长、技术员、统计员等分工进行；物资需用和财务计划部分，可由队干部、保管员、会计等分工进行；最后计划草案由会计汇总编制。

试算平衡阶段，是编制计划的中心环节。其顺序一般为：先生产业务计划，包括生产、技术、物资需用、劳动工资、“三力”<sup>①</sup>利用计划等，后财务计划；先费用和成本计划，后收入和盈亏及交拨款计划。

试算平衡阶段，不仅在于一系列数字的计算，更重要的是搞好综合平衡。如上级的要求与本队的计划之间，当年安排与长远规划之间，农、林、牧、副、渔之间，供、产、销各个环节之间，人、机、畜配备和运用之间，收入和支出之间，费用支出和现有资金之间等等，均需作反复的试算平衡与调整，使之保持合理的比例。并从价值与使用价值的最优结

---

① “三力”：人、机、畜力。

合上，充分注意其经济效果。

计划确定阶段，包括对计划草案内容和数字的最后审定，并由队管理委员会（或经济核算小组）通过，党支部审核后写出文字说明，抄报上级批准执行，同时公布于众。