



•22

充满活力的事业

——北京市崇文区发展集体经济的经验

新华出版社

充满活力的事业

——北京市崇文区发展集体经济的经验

仲 文 郭 怡 编

•
新 华 出 版 社 出 版
新华书店北京发行所发行
新华出版社印刷厂印刷

•
787×1092毫米 32开本 5.875印张 插页4张 110,000字

1985年4月第一版 1985年4月北京第一次印刷

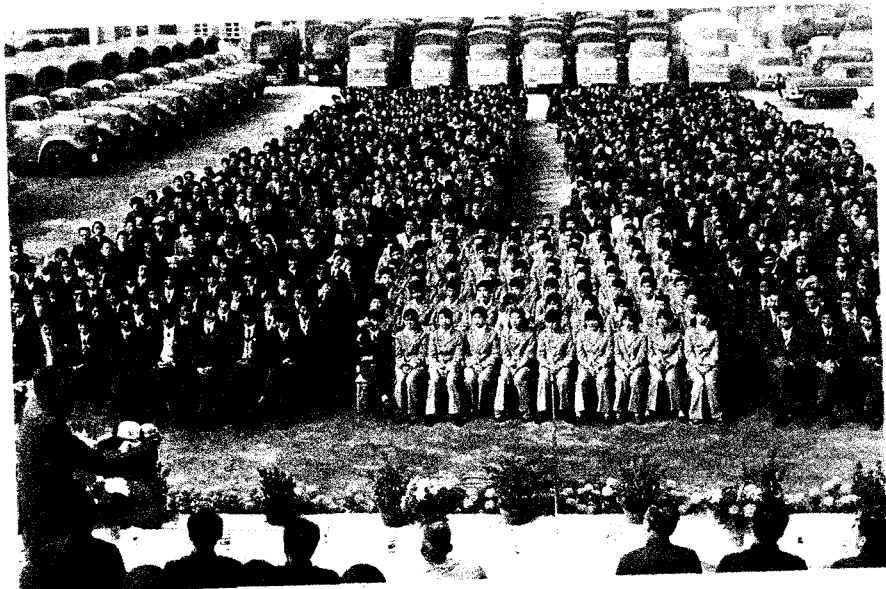
统一书号：4203·026 定价：0.95元



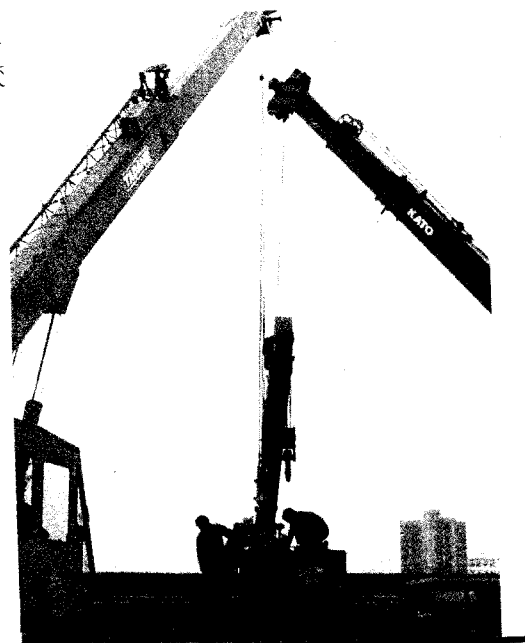
北京市和崇文区有关领导庆贺燕京书画社八达岭门市部开业。



经崇文古建修缮公司修葺一新的隆安寺（始建于明景泰五年）。

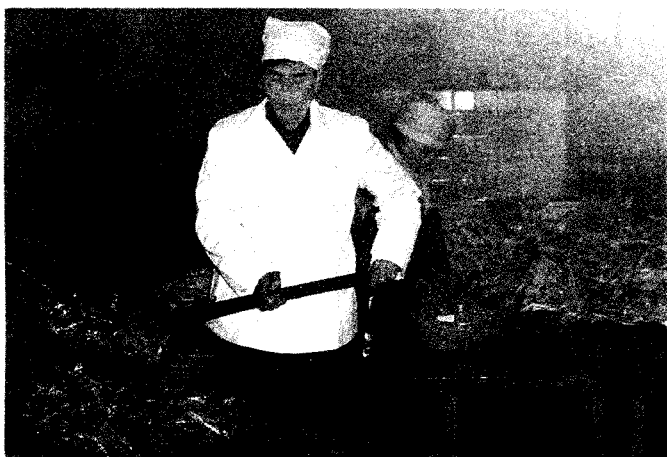


中共北京市顾问委员会副主任王纯同志在北京汽车技工学校第一届技工班开学典礼上讲话。



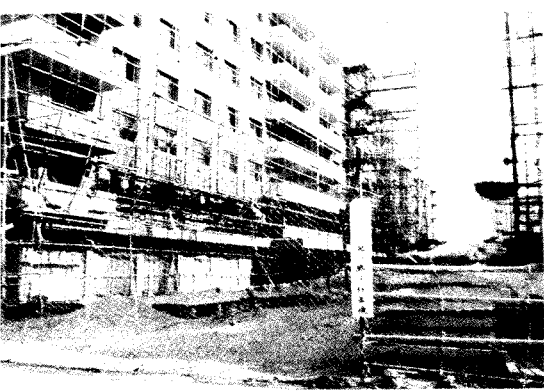
燕京起重机修理厂工人在工作。

北京烧鸡店的
青年经理。

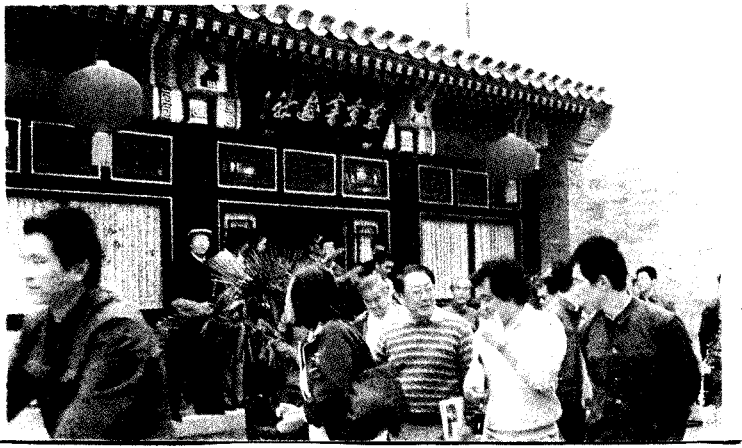


利用地下人防
工事办起的“雪松”
针织厂。

前门茶点社建起了华益贸易公司和京华商场。



永外街道建筑工程队设计施工的七省市驻京办事处。



燕京书画社的玻璃厂门市部。

胡耀邦同志对燕京书画社的批示

转康永和同志阅。各大、中、小城市如象这份材料所说的，开动脑筋，因地制宜地广开就业门路，不但就业很快能解决，而且所有城市生产和团结安定的局面能较快地大好起来。劳动部门和轻工业部门要千方百计指导这个工作的推广。

胡耀邦

7.19.

胡乔木同志致前门茶点社

全体同志亲笔信的全文

同禄、占英同志，前门茶点综合服务社的全体党员、团员和全体工作同志们：

前天到你们社座谈，了解了许多情况，很感谢你们的接待和介绍，尤其感谢你们为北京市待业青年自己组织起来解决就业问题作出了一个榜样。这当然同党和政府对你们的支持分不开，但也是你们每个同志（包括几位热心参加你们工作的老同志）克服重重困难和阻力，团结奋斗的结果。

在你们今后前进的道路上，还会遇到各种困难，但我相信，这些困难既然过去不曾把你们压倒，将来也一定不会把你们压倒，最重要的是希望你们珍惜已经获得的荣誉，永远保持你们创业时的那股勇往直前的干劲和勤俭起家的本色，永不骄傲自满，永远在坚持四项基本原则和五讲四美的基础

上团结一致，坚持不懈地学习再学习，不断地提高自己的政治觉悟和业务文化知识，永远走在时代的前列，永不沾染社会上一部分人的坏习气，并且同这些坏习气斗争到底！祝愿你们在创造社会主义物质文明和创造社会主义精神文明的道路上不断取得新的胜利！

胡乔木

一九八二年七月五日

前 言

党的十一届三中全会之后，北京市崇文区是最早为安置待业青年大办集体经济的单位之一。中央、北京市和有关方面的领导，对崇文区集体经济的兴办和发展极为关怀和支持，对一些创造性的做法加以肯定和赞同，这是本书编辑出版的重要原因之一。

这本书收集了二十多篇文章，读者可以阅读到北京市崇文区近五年来集体经济飞跃发展的一些具体经验。这些集体经济企业的领导者和职工勇于改革，敢于创新，坚决打破“吃大锅饭”的制度，实行比较合理的多劳多得的分配原则，大大调动了人们的生产积极性；同时，他们还注意改革企业管理方法，提高了经济效益；在用人方面，既能知人善用，也重视人才的培训，造就了一批开拓型的新人物。崇文区集体经济的不断巩固和发展，使几万名待业青年有了固定职业，安定了社会，也提高了生活水平。

本书介绍的十多个引人瞩目的企业中，有从卖大碗茶起家，如今每年创利润一百多万元的前门茶点社；有在塑料棚里诞生的，如今已驰名中外的燕京书画社；还有以五千元开办现已拥有资金百万的燕京起重机修理厂；更有在一片荒地上白手办校，平均每年为社会培训近千名汽车司机的崇文汽车司机技工学校。此外，还有在经济改革中出现的新型企业，如北京烧鸡店、凤凰牌产品飞向世界的凤凰毛织厂……总之，这些具有时代特色的企业创造了惊人的奇迹！

要说明一点的是，这本小册子不是什么名家之作，除少数几篇文章是特约稿外，其余全是崇文区的干部、职工撰写的。它们是从崇文区为纪念集体经济发展五周年举办的征文比赛的文章中挑选出来的。文章回顾了几年来集体经济发展的道路，从各个不同的侧面总结了搞活经济的宝贵经验。文字朴实无华，明朗简洁，读来动人。

这些经验对当前的城市改革，对进一步推动集体经济事业，发展城乡商品生产，兴办第三产业，促进社会主义现代化建设，都具有一定参考和启发作用。

目 录

充满活力的事业

……中共北京市顾问委员会副主任 王 纯 (1)

继续前进 再攀高峰

……………中共崇文区委书记 梁志华 (3)
崇文区区长 盛绳武

为城市集体经济发展走出一条道路

……………中共中央党校 龚士其 (10)

崇文区集体经济发展的五代春秋……………张文海 (14)

在塑料棚里起家的企业

——燕京书画社……………郭 怡 (20)

“青山居”内话今昔……………罗怡君 (29)

闯出了一条阳关道

——记从待业青年成长为女经理的张占英

……………孙兴盛 成晓明 (37)

重访前门茶点社……………王啸文 (47)

从五千元到“百万富翁”

——燕京工程机械修理服务公司的创业史

……………王崇敏 王 萍 (54)

一株茁壮生长的“雪松”……………于英祥 (64)

这里为何生气勃勃

——北京汽车技工学校政治思想工作经验介绍

.....马育业 李君华 (71)

“凤凰”起飞的奥秘.....王久群 (81)

货主的“及时雨”

——访崇文托运站.....何君倬 (88)

北京第一家街道古建修缮公司.....李 伟 (96)

赢得社会信誉的街道建筑队

——介绍永外建筑工程队的成长

.....贾文英 (103)

“组阁”之后

——记立志改革的青年经理解富生

.....孙玉山 (109)

他在当厂长的日子里.....关勇宽 (122)

未被遗忘的角落

——记龙潭五金厂安置残疾人的事迹

.....何 勤 (131)

勇攀高峰的永明釉料厂.....李敦英 周万瑜 (142)

花香沁人心.....李和中 (150)

这儿是旅客的“家”.....陈福茂 (157)

利用人防工事发展集体经济

.....崇文区人防办公室 (162)

区街集体经济造就了年轻一代.....田淑梅 (166)

集体经济在改革中前进

——崇文区集体经济生产经营上的发展变化

.....方贤乐 (173)

充满活力的事业

中共北京市顾问委员会副主任 王 纯

党的十一届三中全会以后，崇文区为了安置待业青年，繁荣经济，方便群众生活，从实际出发，动员各个街道及各方面的力量，迅速兴办了一批集体企业。五年多来，这批集体企业有了很大发展，成为区的一支重要的经济力量，在社会生活和经济生活中发挥了巨大作用。

崇文区集体经济的发展，也曾遇到过不少波折和困难，在党和政府的正确领导下，由于广大集体企业干部、职工的积极努力，各有关方面的支持和帮助，还是胜利地向前发展了，做出了显著成绩。现在，崇文区集体经济的规模和经济效益在全市各区、县中名列前茅。

崇文区发展集体经济，积累了丰富的经验，有贯彻执行党的方针、政策和组织领导方面的，有按照集体经济特点，加强企业经营管理方面的，还有实行经济承包责任制，改革分配制度，开发人才，以及精神文明建设等方面的。这些经

验具有普遍意义，值得推广和借鉴。

全民所有制经济、集体经济、个体经济多种形式并存，是搞活经济，加快四个现代化建设和建设中国式的社会主义的需要。集体经济是社会主义经济的不可缺少的重要组成部分，许多领域的生产事业特别是第三产业，都可以放手依靠集体来办。根据党的十二届三中全会决议的精神及大力发展第三产业的要求，集体经济要积极开展各种形式联营，把企业进一步搞活，可以与国营企业、农村乡镇企业、专业户、个体户搞联营，也可以与外资合营。城内的有些集体企业工厂，可以支援农村，与农村合营，腾出场地又可以开办第三产业，一举三得。随着科学技术革命的兴起和广大人民群众对新产品日益增长的需求，集体企业要努力采用新技术，进行技术改革和产品更新，以提高质量，增加产量，为城乡广大人民群众服务。

我相信，在党的十二届三中全会精神指引下，崇文区会把集体经济事业办得更好、更兴旺；集体经济这朵花会开得更加绚丽多姿，光彩夺目，为四个现代化建设作出更大贡献。

继续前进 再攀高峰

中共崇文区委书记 梁志华
崇文区区长 盛绳武

解放以后，崇文区的集体经济随着国家经济和政治形势的风风雨雨而时起时落，到七十年代中、后期，已经显得疏疏点点，很不景气了。党的十一届三中全会后，它才又绝路逢生，春意盎然。五年多来，其发展之快，声势之大，都为建国以来各个历史时期所不及，也从未象今天这样引人注目。

一九七八年底，区街集体经济只剩下一些为国营工厂搞零部件加工的生产组和为居民生活服务的“三站两代一所”

（即服务站、红医站、校外活动站，代销店、代营食堂，托儿所）。工、商合计，固定资产原值加流动资金不足二百万元，年创利润只有三百四十万元。五年后的今天，我们已经有了针织、服装、特艺、印刷、皮革、五金交电、塑料制品、汽车配件等十二个行业的一百二十三个工厂（包括建筑公司）和二百三十二个商业、服务业批零网点，资金累计达九千多万

元，是一九七八年的五十倍。一九八四年创利润近四千四百万元，是一九七八年的十二点六倍。从一九七九年四月到一九八四年底，工业产值和营业收入累计近十一亿元；利润总额一亿二千八百万元；年平均利润递增率为百分之五十五点七。国家前几年对小集体实行减、免税，多数企业照征税款是近两年来陆续开始的。虽然如此，五年来全区集体企业已向国家交纳各种税金五千三百万元。八三年，集体企业交税一千二百万元，占当年全区财政收入的四分之一。在全区三百多个集体企业中，约有五分之一生产和经营珠宝玉器、古玩字画、锦缎制品和针织服装等出口产品，五年来为国家创外汇近一亿元。

政策和策略是党的生命。崇文区集体经济几年来能有这样快的发展和生机勃勃的局面，从根本上讲，是因为十一届三中全会以来，党中央对集体经济的性质、地位和作用作了正确的阐述，制定了一系列方针、政策，从而给予了从事这项事业的各级干部以思想武器和精神力量。基于这一总的认识，我们想略微具体地分析一下取得成绩的原因：

（一）解放了思想，振奋了精神。

粉碎“四人帮”以后，百废待举，百业待兴。就说综合治理吧，区里和各街道就面临着抓市容、卫生、治安、住房、商业网点、青少年教育……等众多的“大指标”。但是无论我们走到哪里，只要把这些事情深入分析一下，便会触及到一个共同性的问题，即一方面我们有越来越多的人整天没有事情干，另一方面又有越来越多的事情没有人去干。这