

为大办农业出力

1958年全国农业先进单位经验交流会

江西人民出版社

为大办农业出力

本社编

江西人民出版社出版

江西省新华书店发行 南昌市工农兵印刷厂印刷

开本787×1092 1/16 印张2 字数20,000字

1974年10月第1版 1974年10月第1次印刷

印数：5,000

统一书号：3110·34 定价：0.13 元

毛 主 席 语 录

路线是个纲，纲举目张。

备战，备荒，为人民。

农业学大寨

坚决地把工业部门的工作转移到以农业为基础的轨道上来。

各行各业都要支援农业。

目 录

- “贫下中农的贴心厂”
——记万安县农机修造二厂自觉做好
支农工作的事迹 (1)
- 搞好农机维修 大力支援农业
.....中共宜黄县农机修造厂总支委员会 (10)
- 开车看路 管车抓线
.....泰和县马市公社荆洲拖拉机站 (22)
- 积极帮助社队发展农业生产
.....兴国县上社供销社 (30)
- 当好农业学大寨的管天兵
.....乐安县气象站 (38)
- 走自己工业发展的道路 为支援
农业生产作贡献
——鹰潭磷肥厂克服原料、设备、燃料
“三不足”，作好支农工作的事迹 (46)

“贫下中农的贴心厂”

——记万安县农机修造二厂自觉
做好支农工作的事迹

万安县农机修造二厂，座落在万安县窑头公社。这里是公社所在地，又是个圩镇。干部、社员来到这里，不是开会，就是赶圩。于是，有的送来几件农具，要求焊一下，散了会来拿；有的搬个机件，放在厂里，要求修修，到圩上打个转就要扛回去；性急的驾驶员，把拖拉机开进厂门，吆喝一声：“师傅，声音不对，请检查一下，回头要装一车化肥。”……工人师傅们总是热情接待，那怕是几分几角钱的活儿，都准时优质修好。

不知情的人，会以为这个厂人多厂大有力量，其实呀，这个厂实在小得很，人只有九十五名，设备是几台老掉牙的旧货。它虽然以修为主，但也要造。生产有计划有定额，挺紧的呢！比如说，一九七三年春季，一个半月的时间，他们就制造了一千八百台打谷机的铁制部件。这是个突击任务，大家日夜苦战，却还仍然是一月九个圩，圩圩方便群众。难怪只要提起农机二厂，贫下中农就翘起大拇指，连连夸赞他们支农思想树得牢，“真是我们的贴心厂”。

能获得贫下中农这样的赞语，并非轻而易举的。正所谓“花开千朵，决非一日之功”。农机二厂立足于为农业服务，想贫下中农所想，是有一个过程的。

还是在一九七〇年七月间，窑头公社周围有一个多月滴雨未下，水塘见底，稻田龟裂，绿油油刚返青的晚禾，渐渐枯黄。广大贫下中农发扬大寨精神，天大旱，人大干，水车踩得哗哗响，抽水机日夜突突叫得欢。

就在这火烧眉毛的骨节眼上，城江大队邓塘生产队的柴油机出了故障，抽水机停下来。几个贫下中农社员抬着柴油机，三步并做两步跑，一身汗水湿淋淋，一头冲进了农机二厂，正好碰到共产党员方明远师傅。方师傅认真地检查了一下柴油机，然后内疚地告诉他们：“今天歇星期天，车间锁了门，明天我负责给你们修好吧。”一位老贫农冲口而出说：“救禾如救火，分秒等不得。我们急得要命，你们还歇星期天！到底为谁服务！”

贫下中农焦急的心情，尖锐的批评，使方师傅一整天都坐卧不安。晚上，他找到党支部书记唐祖仁，汇报了这件事，建议不歇星期天，采取轮休制。唐祖仁热情支持他的建议，决定把问题提到职工大会上去讨论。

职工大会开得十分热闹，大家畅所欲言，各抒己见。个别同志认为实行轮休制不好，生活不便。绝大多数同志却提出不同看法。他们说：大庆英雄们为了给国家早日打出石油，吃大苦，耐大劳，零下四十度也拼着干，仅仅几个月的功夫，就拿下了大庆油田。我们农机

修造工人学大庆，就要学他们这种急国家所需的精神，为改变农业生产的落后面貌出力。干革命，必须勇挑重担，怎能图个人方便！有的同志痛心地讲：“我们在家作田的时候，起早贪黑学大寨，千方百计超纲要，谁会想到歇星期天！现在刚刚转到农机战线上，就使贫下中农不便当，这是忘了本啊！”党支部一位同志说得好：

“我们身在农机厂，应该心想贫下中农。讲方便，首先要方便社员，方便农业生产。”接着，他举了一个例子：有一天，就在厂门外，一台抽水机坏了，虽然近在眼前，抬脚能到，但是，那天厂里歇星期日，也只好等到第二天。说到此，他十分激动：“同志们，支援农业生产是毛主席交给我们的光荣任务，必须想方设法干好。要不，就对不起毛主席的信任。我们的制度，必须有利于农业生产，有利于为贫下中农服务的大方向。这是执行毛主席革命路线的大问题。”比比大庆工人，想想大办农业的大事，看看刘少奇一伙破坏农业生产的事实，大家一致决定：不歇星期日，实行轮休制。打从这儿起，三年多了，这个厂除了春节放几天假，平常没有关过一次门，社员送活儿来，都是随到随修，十分方便。

有一次，罗塘公社罗塘大队用船运来一台柴油机，要求修理。工人们星期六加夜班，星期天接着干，一天一夜就修好了。考虑到厂子与码头还有一段距离，柴油机又重得压死人，就用汽车把机器送到河边。大家帮着装上船。这时，有一个工人随口问社员：“哎，你们到

县城只有二十里，到我们厂六十里，为什么要舍近求远呢？”社员笑着回答：“同志哥，你只算了路途帐，没有算时间帐呀。今天是星期日，送到县城，还不是起个大早赶不上‘圩’。”另一个社员拉着工人的手说：“过去都说隔河千里远，现在可要改改了，我看哪，就是近在眼前哟！”

柴油机送走了，几个党支部成员心里却打起了小鼓，琢磨着这件事。柴油机很笨重，拆卸扛抬，送来送去，累人不说，还会影响生产。要是拖拉机坏在田里，开不动，搬不来，会耽搁多少事呢？为农业服务，必须急农业所急，就地修理。俗话说，“领导点灯，群众眼亮”，工人们听了党支部的想法，正中下怀，完全同意。从此以后，厂里就定了一条特殊制度：凡是大型农具在运转过程中发生故障，不分白天黑夜，随叫随到，就地修理。

有一天，摸黑时，流芳大队的拖拉机还在进行耕耙作业，忽然机器“卡察”一声响，站住了。驾驶员曾昭生急忙跑到农机二厂报讯儿。张传惠师傅一听，二话没说，就和小曾一块儿，骑着自行车，在茫茫夜色中，跑了二十多里路，赶到流芳大队，顾不上进村歇一口气，就直奔拖拉机而去。

一检查，是拖拉机的油泵蕊子拉毛了。这个机件的精密度很高，误差不能超过一根头发丝的十分之一。按常规，得上高精度磨床磨。厂里没有这种设备，节气又

不等人，人误地一时，地误人一年呀！怎么办呢？张师傅想起大庆工人的豪言壮语：有条件要上，没有条件，也要创造条件上。于是，他吩咐小曾找来一些光面纸，浇上一点油，准备用纸磨拉毛的油泵蕊子。

“师傅，用纸磨掉铁蕊子上的毛刺，行吗？”

“有什么不行！干革命，就要遇难而上，只要下工夫，铁杆都能磨成针呢！”

灯光，引来了蚊虫，蚊虫在张师傅脸上、胳膊上到处咬；田里的蚂蝗，纷纷叮在他腿上、脚上。张师傅就象没事儿似的，两手按在纸上，不停地在油泵蕊子上磨呀，磨呀……整整一夜，眼皮子都没有合一下地磨。靠着一颗红心两只手，硬是磨掉了毛刺，修复了油泵蕊子。他不说一句累，不叫一声苦，又用了整整一天的工夫，调整好油泵计量器。天刚刚擦黑，拖拉机就修好了，在田里欢快地叫起来。社员们拉呀扯地叫他去吃饭，感动地说：“你们可真服务到家了。”

农机二厂的工人和干部却不这样认为。他们说：坐在厂里等人家上门告急，这叫什么“服务到家”！我们长着两只脚，应该迈开双腿，走出厂门，到农业生产第一线，修理上门。这才符合毛主席的教导，为人民服务，“完全”“彻底”。党支部十分赞成这个主张。打这儿开始，一到农业生产大忙季节，党支部就抽调人员，组成几个小分队，走出厂门，带着工具和配件，分片游乡串垄，巡回修理。一九七三年春耕春插时节。尹

士兰到窑头片，负责四个公社的农机具修理工作。他风里来，雨里去，有时一天要跑六十多里路。在春修的四十五天时间里，跑遍四个公社的一百三十多个生产队，行程一千三百多里，修复了柴油机三十多台，拖拉机五台和数以百计零七八碎的小农具。有一天，尹士兰到了硯头公社，听说公社附近一台柴油机坏了。他赶去后，发现是机体裂了两条大缝。按常规，需要抬到厂里电焊。

“尹师傅，能不能快点？等着用呢。”社员们焦急地催促他。在这里修，困难很多。但是尹士兰决心把方便留给群众，自己承担困难。他就往返八十里到万安县城，借来手摇钻，一口气在机体上打了二十八个眼儿，又忙忽着攻罗纹，修罗钉，耐心细致，使个个罗纹和罗钉严丝合缝，用简易方便的办法修好了柴油机。

走出厂门当然好，但是，在实践中，工人们感到还有问题。俗话说“一个篱笆三个桩，一个好汉三个帮”，光靠几个小分队，单枪匹马不能及时解决多少问题的。工人们提议，不仅要走出厂门修理，还应该培养一批业余修理工，农机修理工作也要大搞群众运动。在党支部领导下，农机二厂学习农村培养赤脚医生的办法，采用请进厂来培训，下乡巡回修理带徒弟等措施，为生产队培训了八十多个业余修理工。这样一来，真是如虎添翼，生产队修理农机具就更方便了。

农机二厂为农业服务，好事做了万千，群众有口皆

碑，到处称颂。见了这个厂的人，贫下中农总要和他们扯扯、聊聊，也向他们说明自己的要求和愿望。有一年麦收时候，农机二厂的人到窑头大队支援双抢。一位老贫农手提一篮禾镰，请他们选用，随口对他们说：“同志哟，什么时候才能丢开它，使上你们的收割机呀？”

说话无意，听话有心。其中有位青年工人，听了这句话，胸中波涛翻滚不止。他想到毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的教导，看到贫下中农一颗汗珠摔八瓣，一串汗水一根禾的辛勤劳动。打心底认识到，农业要快上，机械化的步伐就必须加快。于是憋足了劲，要试制割晒机，他去找尹师傅商量，说来也巧，尹师傅也有这个想法。他们就相约着向党支部提出建议。党支部及时抓住这一敢想敢干的事例。对全厂职工进行路线教育，发动群众，号召大家学习大庆工人阶级的大无畏精神。把为农业实现机械化出力变成了全体职工的实际行动，迅速在全厂掀起一个自力更生试制割晒机的热潮。

万事起头难，要试制割晒机也真是困难重重。就说浇铸齿轮箱壳吧，铸来铸去总是不合格。这可怎么办呢？工人们说：“有什么难？干！”也是，实践出真知嘛。他们组织了一个“三结合”小组，浇铸一次，就总结一次经验教训，浇铸，总结，再浇铸，再总结，结果就成功了。一个困难克服了，新的困难又横在面前，特别是缺乏原材料。他们就自己动手，能造的就自造，暂时不

能自造的，就找代用品。比如，在齿轮箱里，需要一副八分之三英寸的传动链条。他们几个人就打开废料间，翻动了几千种零件。搬开了上万斤的废料杂物，找呀，翻呀，硬是找出了那么一副链条。又对它进行了改造，才达到设计的规格要求。

在这样的群众面前，就是冰山，也会化掉，别说这些小小的困难，更是一个接一个被攻破。总之，经过将近两年的时间，说不上奋战了多少个日夜，一二〇型双刀圆盘集速割晒机终于试制成功了。职工们兴高彩烈地把自己的新产品送到窑头大队，请贫下中农鉴定，还是那位送禾镰的老贫农，看到一个人轻轻松松操纵着割晒机，一小时松松快快就收割了二亩六分的稻子时，高兴得嘴都合不拢，乐呵呵地说：“到底看见割禾机了。真托毛主席的福啊！”

其实，在试制割晒机的过程中，特别是刚开始的时候，碰到的最大阻力，还是林彪一伙反动路线的干扰和破坏。有的人忠实执行林彪一伙的反动路线，硬逼着农机二厂生产拖拉机主机却又不拨任何原材料，搞“无米之炊”，明摆着是要厂里拿上级拨给的拖拉机主机配件拼凑“主机”吆。这个厂的广大职工，可真是开顶风船的英雄，就是不听那一套，不仅继续坚持试制割晒机，而且注意倾听贫下中农的意见，更积极主动地生产农机具配件。在调查中，贫下中农对他们说：“要你们改行生产主机，那是瞎胡闹，成心破坏农业生产，我们

拖拉机上的‘羊角’断了！拖拉机躺下来啦，让它跑起来，这才是你们的正行。”当时市场上缺乏“羊角”，到处都买不到。可拖拉机少了它，就站不起来，开不动，农机二厂的同志们支农更知农，支农心向农，勇敢地顶逆风，坚持为农业服务的方向，纷纷要求试制“羊角”。工人们说：“农业生产需要什么，我们就干什么。这个方向说什么也不能变。学大庆，就要具有这股敢作敢为的劲头。”贫下中农的恳切要求，工人们的大无畏精神，使党支部成员增添了力量，他们和群众一起，没有一百五十公斤空气锤，就自制了一个夹板锤，捋起袖子，抡起大铁锤，千锤百炼，打出几百对“羊角”，满足了周围几个县对“羊角”的需要。

万安县农机修造二厂想农业所想，急农业所急，帮农业所需，不断提高做好支农工作的自觉性，为大办农业出了大力。几年来，他们修理拖拉机五百多台次，柴油机八百多台次，修造了数以万计的农副产品加工机械和中小型农具。

批林批孔运动以来，这个厂的职工，狠批孔老二鄙视农业生产的反动思想，狠批林彪破坏农业生产的罪行。职工们的路线觉悟进一步提高，全厂形势一片大好。职工们满怀信心地说：我们要为农业大干快上出力，把农机修造工作做到贫下中农心坎上。

（井冈山地区抓紧部办事处供稿）

搞好农机维修 大力支援农业

中共宜黄县农机修造厂总支委员会

在毛主席无产阶级革命路线的指引下，在深入批林批孔运动的推动下，我们厂遵照毛主席关于“农业的根本出路在于机械化”的伟大教导，以党的基本路线为纲，认真贯彻执行“平战结合，又修又造，目前以修为主”的方针，坚持面向农村，实行开门办厂，狠抓农机维修，把支农工作主动做到队上，做到田头，做到贫下中农的心坎上。我们坚持开门办厂，不仅有力地促进了农机维修工作，支援了农业生产，而且加强了企业管理，工厂面貌发生了很大的变化。近两年来，我厂为社队修理各种农机具二千零五十台次，修复制造各种农机具零配件二十一万二千多件，使全县农机完好率一直保持在百分之九十以上。一九七三年总产值超额完成国家计划百分之八点九，比一九七二年递增百分之六，其中农机修理和配件生产的产值占总产值百分之六十四。与一九七二年相比劳动生产率提高百分之十二；原材料、燃料、电力消耗降低百分之三点五；成本下降百分之六点二三。一九七二年和一九七三年全厂上缴利润都达到四

万六千多元。贫下中农说：“农机厂，变了样，门向农村开，心为农业想，服务工作送上门，厂子办到我队上。”

我们在支农工作中，坚持开门办厂，做好农机维修，主要是抓了以下几项工作：

端正方向 坚持支农

我们坚持开门办厂，为农业服务的方向，是在不断地总结两条路线斗争的经验中逐步认识和掌握的，也是在深入进行党的基本路线教育中巩固和发展的。过去，由于刘少奇、林彪一伙贩卖孔孟之道，大搞反革命复辟，大搞倒退，破坏农机生产，使我厂曾一度出现“只造不修”、“重造轻修”、“支农吃亏”的错误倾向和错误论调，不顾设备条件和技术能力，盲目地搞拖拉机制造，使全县许多坏了的农机具得不到及时修复，影响了农业生产。

为了扭转这种局面，“坚决地把工业部门的工作转移到以农业为基础的轨道上来”，在批林批孔运动中，我们认真学习了毛主席关于“以农业为基础、工业为主导”和“为什么人的问题，是一个根本的问题，原则的问题”的教导，学习了党的八届十中全会《关于进一步巩固人民公社集体经济、发展农业生产的决定》，重温了《全国建设县农机修造厂会议纪要》，发动群众对林彪反党集团破坏农业机械化建设的罪行，开展了革命大

批判。认清孔孟之道是复辟之道，林彪反革命路线是一条复辟倒退的极右路线；深刻领会大办农业、支援农业的重大意义，从思想上真正解决立足点的问题，为谁服务的问题。在学习讨论中，我们联系实际，对照检查前几年走过的道路，认真总结了重造轻修，关门办厂，脱轨转向的严重教训。有两件事对我们震动很大，教育很深。一件事是，一九七〇年由于搞所谓拖拉机大会战的干扰和影响，我们放松了农机冬修工作，致使第二年春耕大忙时，全县百分之六十的拖拉机停车待修，不能下田。贫下中农急得直跺脚，批评“农机厂是拖拉厂，机子修不出，生产受影响。”另一件事是凤冈、圳口两公社送来两部手扶拖拉机，在厂内放了两年还没有修出厂。一九七一年，仙三都大队一台拖拉机的缸头坏了，本来只要花十来元就可修好，可是在“支农吃亏”的错误思想影响下，借口没有材料不给修，队上只好派人外出花了一百多元买新的，还耽误了农时。贫下中农又批评我们：“农机厂，真糟糕，修理农机不愿搞，想造机子造不出，支农方向全偏了。”毛主席的亲切教导，农业大干快上的迫切需要，贫下中农的尖锐批评，使我们清醒地认识到，县农机厂搞不搞农机修理，支援不支援农业生产，这不是单纯的业务问题，而是关系到发展农业，搞好农业，壮大集体经济，巩固工农联盟和加强无产阶级专政的路线问题。过去我们中了林彪一伙“重造轻修”的流毒，关门办厂，单纯指望上面分产品，单靠外地捞

产品，对当地的农机修配不愿沾边，结果是脱轨转向。这一生动事实教育了大家，更深刻地认识到，支援农业是我们农机厂的唯一正确方向，搞好农机维修，加速农业机械化，是我们责无旁贷的义务。从而，坚定了支农思想，扭转了一些同志中的“关门办厂，重造轻修”的错误倾向。原来有的同志认为“搞制造有名有利，搞修配没啥出息”，现在表示“不图名不图利，誓为农业大干快上多出力。”在提高路线觉悟的基础上，我们加强了支农工作的领导，把支农工作摆在党委的重要议事日程上来，经常分析研究，建立了修理车间党支部，分工一名厂革委副主任专抓农机修理工作；同时，调整了劳动组织，充实了技术力量，健全了农机修理制度，使我厂支农工作出现了新的气象。

但是，为农业服务的思想教育工作并不是一劳永逸的。一九七三年，桃坡公社曾坊大队送来一部损坏严重的拖拉机，当时，有的同志认为，拖拉机坏成这个样子，要修也得请送修单位将零件买齐才能修。这件事，使我们认识到，这种对支农工作的骄松厌倦情绪，是新形势下两种思想斗争的反映。我们抓住这件事，在全厂开展了“查支农思想、查措施落实、查服务态度”的教育活动，并组织干部和职工深入农村，学习贫下中农战天斗地大干快上的革命精神，倾听社员群众对农机修理工作的意见和要求，使大家受到了一次深刻的教育。全厂上下，群策群力，修旧利废，自制配件，使这台拖拉