

改革开放纵横谈

● 王 兴 华

● 黑龙江科学技术出版社



92
F121
12
2
92
F121
29

改革开放纵横谈

王兴华

XA 119/108



黑龙江科学技术出版社

B

850765

责任编辑：翟明秋

封面设计：洪冰

改革开放纵横谈

王兴华

黑龙江科学技术出版社出版

(哈尔滨市南岗区建设街35号)

黑龙江省幼师印刷厂印刷

787×1092毫米·32开本·7.875印张·150千字

1991年12月第1版·1991年12月第1次印刷

印数：1—1200册 定价：3.50元

ISBN 7-5388-1664-X/Z·165

序

自党的十一届三中全会以来，我国经济走上了改革开放的繁荣道路。这十多年是我国建国以来经济发展最好的时期，这说明在社会主义制度下我们找到了经济迅速发展的成功道路。无数事实证明，改革、开放、发展是不可分割的，有了改革开放才能发展，要发展就必须实行改革开放。

从1949年起，我先后在中共中央东北局、哈尔滨市委、黑龙江省委、省政府从事与经济有关的工作。建国初期，有幸随党中央的一个考察团去苏联学习工业建设经验。后来在哈尔滨电机厂从事过基层工作，在中共黑龙江省委和省顾问委员会进行过许多经济问题研究。40多年的漫长岁月，我国经济建设上经历了各个时期的许多不同实践，成功与失误都曾教育了我，使我深深地认识到一点，就是我国的社会主义经济，必须实行改革开放，才能得到顺利发展。列宁曾有一句名言：社会主义制度之所以优于资本主义制度，就在于它能创造比资本主义远远为高的劳动生产率。而为了发挥这一社会主义优越性，经济体制必须相应改革，社会主义经济必须实行对外开放。十多年的改革开放，也发生过各种各样的问题，但其方向和实践是正确的。

过去十多年来，在这个具有重大历史意义的重大实践中，我曾就一些宏观经济发展战略问题、城市经济问题、企业经营改革问题和农村发展问题，做过一些探索。这些探索

成果，有的已转化为实践，有的是向领导机关的献策，陆续发表于中央与地方的党内外刊物和报纸上。其内容虽然涉及到城市与农村、工业与农业、宏观与微观等许多方面，但集中起来，仍不外乎改革、开放、发展三大课题。这些论述，有正确的，也可能有不妥的；有成功的经验，也有失败的教训。现把这些意见汇辑成册，做为深入探讨的引玉之砖。有不当之处，望读者批评指正。

国务院发展研究中心主任、著名经济学家马洪同志为这本小册子题了字，本人深表谢意。

王兴华

1991年7月

目 录

开发东北必须开放东北·····	(1)
认识黑龙江 建设黑龙江·····	(10)
提高黑龙江省工业经济效益设想·····	(29)
迎接新挑战 开创新局面·····	(45)
要重视培养大批经济管理干部·····	(55)
发挥黑龙江省石墨优势的出路何在? ·····	(65)
深入城市经济研究·····	(71)
从哈尔滨市看发挥城市中心作用的几个问题·····	(80)
靠城吃城 城下先富·····	(98)
黑河: 迈向开放新阶段·····	(107)
关于大力发展速冻菜的建议·····	(112)
做咨询事业的开拓者 创中国式的咨询事业·····	(116)
用改革的精神搞好企业整顿·····	(123)
一面搞好大型企业的旗帜——东北轻合金加工厂的调查·····	(128)
对外投资结合 跻身国际市场——哈尔滨电机厂的调查·····	(140)
向产品质量要市场——从哈尔滨电机厂看大中型企业的阳关大道·····	(148)
大中型企业打破困境的出路何在·····	(154)
体制改革的一项紧迫的重大任务·····	(159)
搞活大中型企业急待解决的几个问题·····	(176)

抓紧大中型企业的技术改造.....	(180)
人才是振兴之本.....	(182)
发展乡镇企业是个重大战略问题.....	(186)
谈谈发展县工业的几个问题.....	(195)
经营承包责任制大大促进了林业发展.....	(205)
从茨榆坨大集看农村富裕之路.....	(210)
几点借鉴.....	(216)
寻富记.....	(222)
提高领导水平思考重大战略问题.....	(233)

开发东北必须开放东北

以开放促开发

东北地区拥有土地124万平方公里，人口1.02亿，比之全国兄弟地区，可说有两大优势：一是自然资源得天独厚；石油储量占全国一半；铁矿储量占全国1/4；煤碳储量占全国1/10；森林蓄积量居全国首位；人均耕地面积为全国平均水平的两倍。二是已有的经济基础比较强大；工业固定资产原值为全国之冠；工农业总产值比例77：23，工业化水平较高；海岸线2178公里，有黑龙江、松花江、乌苏里江、鸭绿江、辽河等著名内河，有大连、营口、丹东、黑河、同江等海港和江港，海运和内河航运都很发达；铁路通车里程达1.4万公里，公路11.5万公里，是全国交通发达的地区。如何发挥这两大优势，进一步开发东北宝藏，为全国实现四个现代化战略目标做出尽可能大的贡献，这是摆在我们面前的一个重大课题。解决这个问题需要做的事情很多，对外开放具有亟重要的意义。

从最基本的道理来说，任何一个国家一个地区的经济发展，都不可能孤立地进行。而且越是科学技术发展，这种国家之间、地区之间的经济往来就越发展。马克思和恩格斯在《共产党宣言》中说过：“资产阶级由于开拓了世界市场，使一切国家的生产和消费都成为世界性的了。过去那种地方的和民族的自给自足和闭关自守状态，被各民族的各方面互

相往来和各方面相互依赖所代替了，物质的生产如此，精神的生产也如此。”要开发经济，不开放不行，不加强国际交往不行，不引进发达国家的先进经验、先进科学技术成果和资金不行。闭关自守，只能带来落后。中国几千年、近代史100多年，从鸦片战争起，实行“闭关自守”政策，结果搞得“民贫财困”。党的十一届三中全会以来，我国逐步实行了对外开放政策，并做为我国的长期基本国策。先是设立了深圳、珠海、厦门、汕头四个特区，后来又将长江三角洲、珠江三角洲和闽南厦、漳、泉三角地区开辟为沿海经济开放区，继而又将辽东半岛、胶东半岛开辟为沿海经济开放区。开放仅仅几年，却已为全国经济发展带来了十分显著的成效，大大推动了对内经济搞活，加快了四化建设步伐。

从东北经济发展历史看，也是什么时候对外交往发达，什么时候经济就发展快；什么地区发展对外交往多，什么地区就先开发。东北地区开发历史比之全国许多省份是较短的，但发展则是较快的，对外经济交往多和早是一个极其重要因素。拿北部哈尔滨这个城市来说，建城不足100年，为什么能这么快的形成为一个重要的经济中心？而关内有些古老城市，历时几百年却没有哈尔滨发展的快，就是这个对外交往早、对外交往多的原因。本世纪初，曾有28个国家，14个外国领事馆在这里通商贸易、开工厂、办洋行，连一个小小的同记商场就曾与德国汉堡、日本东京、大阪有直接通商关系。解放后，在我国第一个五年计划期间，国家引进的156项工程，在这里安排了13项，发展就更快了，这可说是哈尔滨成为工业城市和经济中心的一个质变时期。再以南部大连等沿海地区来看，形成也只100多年历史，其原因也主

要是由于对外交往比较早。当然，东北地区的对外交往，解放前和解放后在性质上是完全不一样的。解放前是受帝国主义军事和经济掠夺被迫开放的，当时的哈尔滨、大连等城市是侵略者的军事基地和国际冒险家乐园；而解放后则是从有利于我国社会主义建设出发的对外开放。从解放后的几十年来看，也有不同。50年代是对苏联一面倒开放，国家引进156项工程，东北占52项，而对西方和日本则是封闭的。60年代以后，则是东西南北方一齐封闭，这对我国经济发展是很不利的。

从东北经济发展面临的新形势看，不进一步实行对外开放，就将无法实现起飞。东北的自然资源虽然得天独厚，建设基础虽然比比强大，但许多资源宝藏尚未充分开发，已有建设基础也正在“老化”。与此同时，世界新技术革命却正在蓬勃兴起，所谓军事和经济称霸，实际是新技术称霸，谁落后谁就要挨打。要解决这些问题，资金从哪里来？新技术从何而来？要发挥东北这块老经济基地作用，不进一步对外开放怎么能行？尤其东北工业技术改造是东北经济振兴的关键所在，更需要进一步对外开放，引进发达国家先进经验，引进先进科学技术成果。同时，东北这么一个国家花大量投资建设起来的经济基地，如果不积极地创造条件，打进国际市场，用具有高度竞争能力产品为国家创汇，更何谈东北经济起飞。

因此，要进一步开放东北，就必须进一步开放东北，以开放促开发。

实行全面对外开放

东北经济区在对外开放中，具有许多独特优越条件。

第一，地理上海岸线长，与苏、朝、蒙接壤，同日本为一水之隔，有利于对我开放。铁路北可以通向苏联西伯利亚、远东，进而伸向东欧，东可以与朝鲜相联。水路有黑龙江、乌苏里江与苏联相通，有图们江、鸭绿江和朝鲜联接。海岸有大连等十多个自然港和人工港通向海外，空中有哈尔滨、大连、沈阳等空港与国内主要空港和国外一些城市通航。它与日、苏、朝、蒙一起，都处于经济正在兴起的世界亚太地区的焦点，有利于对外开放。

第二，东北的丰富自然资源有待进一步开发，老工业基地需要进行大规模改造，对外资有极大的吸引力。如前所述，东北自然资源宝藏有许多在国内居于前列。如全国1/2石油储量，全国1/4铁矿储量，全国1/10煤炭储量，全国首位森林蓄积量以及丰富海洋资源和尚未开发的沃野千里“北大仓”等等，都尚待做进一步开发。这些，对于国外投资者来说，都正寄以极大注意。在已有经济基础改造方面，尤其东北工业技术改造，解决技术老化，任务更重。据调查，全区固定资产净值目前仅为原值的60%，低于全国平均水平；骨干企业的技术设备大多数只是50年代或60年代水平；78%的机电产品属于70年代以前的水平。1985年，黑龙江省为解决空运紧张问题，成立地方航空公司，以每架7万吨玉米的换汇价格，一次就与苏签订3架图154型客机（164座席）合同，苏方出口了飞机，我们节省了外汇，并实现了粮食转化。

第三，接壤邻国经济发展对我有强烈需求。与东北接壤近邻的日本、苏联、朝鲜、蒙古等国，为了发展本国经济，都需要与我进行经济往来。特别是北边与我接壤的苏联，被

称为苏地下宝库的西伯利亚和远东地区，正逐渐成为苏联开发建设的重点，同时也正在开放门户，借用外国资金和技术进行大开放。从办工厂、办油田到建设港口，从民间来往对国家之间，都正在进行合作。但是，所有这些合作对手，都有许多方面不如东北地区。从地理位置看，苏这些地区远离其国内欧洲工业地带，最远的距莫斯科 2 万里，日本和西方国家离的更远，而东北则只一江之隔，或一站之隔；从人口和劳动力来看，这个地区总共只 600 万人口，有的每平方公里 5 人、2 人甚至 1 人，劳动力极缺，而我们则比任何一个国家劳动力都多；从这个地区开发所需轻工、食品来看，由于轻工基础差，气候寒冷，农产品也不发达，极其欢迎东北在这方面输出；从物资运输看，一吨盐从欧洲运到远东，盐价就变成了糖价，而从东北输入运费却大为节省。从这个地区需求市场来看，有些产品也正为我所需要。如远东地区木材很多，但在亚太地区市场需木材很少，我们则大量需要木材等等。

第四，东北有悠久的对外经济往来历史。与苏联及东欧各国，与日本、朝鲜等国都具有 100 多年的经济往来。这些国家对东北经济资源、建设基础也都很熟悉，虽经三朝五代，从政治、经济到军事等都有许多变迁。但这种往来仍长期此起彼伏地在进行。今天，我国已成为独立自主的社会主义国家，完全可以按着有利我实现四化建设的轨道开放，使东北经济区能够更快更好地起飞。

从对外发展方向讲，应以日本、苏联为重点，向日、英、苏、朝、蒙全面开放。并通过苏联向东欧各国发展。对日本的开放，现在已经打开。向苏联的开放，目前虽然还没

有全面松动，但由于双方经济发展都需要开放，迟早全要打开的。尤其苏联西伯利亚和远东地区，更是迫切需要与我国东北地区加强经济往来，可以由民间到官方，由边贸到国贸，由小到大，逐步升级发展。

从开放整体来说，既要讲引进来，更要讲打出去。引进才能打出，打出才能引进。无引进，现有技术水平难以提高；无打出，引进所需外汇就是无水之源。现在，人们往往偏重于伸手向国家要外汇，以引进各种国外技术和设备，而在创汇上下功夫却很不够，以致造成外汇紧张，反过来又影响引进。今后，特别要发挥东北工业基地作用，努力研制可以打向国际市场的创汇产品。不仅出口国外需要的农产品、山产品和轻工消费产品，面且还要积极创造条件，输出机电工业产品，如电站设备、机床、轴承、量具刃具等等。向发展中国家；向朝鲜、蒙古和东南亚，逐步伸向世界各国。

从开放的内容看，既要包括商品和金融两个市场，更要包括人才开放。人才开放，既要包括派人出国考察、出国留学，把外国先进科学技术知识学到手；也应包括把外国专家、科学技术人员请进来，讲学，当顾问。50年代，我国引进156项时，就是这样做的，它为后来经济发展创造了极为有利条件。现在，不少单位和部门往往只偏重于技术设备的引进，而忽视从开放中培养人才，以致有些企业虽然引进了外国先进技术装备，却长期未能发挥应有作用。人才问题，归根到底是经济开发的最关键问题。我们要在对外开放中，通过派出去和请进来等各种方法，努力造就千百万科学技术专家，经营管理专家，以及善于发挥中心城市作用的城市管理专家等等，有了足够的人才，东北经济区才能开发得更快。

对目前开放中几个问题的意见

第一，对外开放必须为经济开发战略目标服务。

不论是走出去，还是引进来，都有一个如何为战略目标服务的问题。特别在引进方面，国家的外汇有限，不能随意漫不经心地使用。是把外汇大量花在不急需的生活享受上，还是集中使用在对实现经济开发战略目标有关键意义的战略措施上？第一、二个五年计划期间，为了实现国家的社会主义工业化，全国人民省吃俭用，把猪肉、水果、花生输出换设备，勒紧裤腰带建起了156项骨干企业，为我国工业奠定了有利基础。今天，我们仍然应该本着这种精神，把有限的外汇花在为实现战略目标服务的关键引进上。绝不应该一面出现外汇紧张，一面却又把大把大把的外汇花在豪华的生活用品进口上。同时，即使把有限外汇花在引进外国设备上，也不应平均使用，而要尽量集中地使用在实现战略目标最需要的方面。比如，东北工业能否尽快摆脱技术老化状况。是关系东北经济区能否振兴起飞所在，外汇就应尽量使用在这个方面。

第二，在引进中要正确处理引进与发展本国工业的关系。

着重引进什么？引进为了发展自己，应该主要是引进我国没有的又是实现战略目标所最需要的新技术。在这方面，要舍得花大本钱。但是绝不应该把本国已经能生产的整机和配件一味追求引进。比如，汽车确是日本、德国的好，但又何必急于让那么多外国汽车充斥于我们的各中心城市，用以挤垮我们自己的汽车工业呢？人们为什么不可以用同样的积极性或更大的积极性去改进我国那些十年一贯制不求上进的

汽车产品呢？落后是不应保护的，但改造自己的落后则是神圣责任。另如，电站设备，包括火电站和水电站设备，我国都已能生产，像葛洲坝、刘家峡，这些大型水电站不都是我们自己生产的吗？这些设备比起国外的最新机组，可能有不足之处，但我们的任务也主要应是引进外国新技术，改进它的不足之处，而不应是一切都靠引进。现代化要靠自己努力掌握世界新的科学技术才能实现，绝不可能从外国买一个现代化来。

第三，要发挥群体力量打进国际市场。

从东北经济区来说，特别要注意处理好辽东半岛、沿海开放经济区与腹地关系。对外开放的主要任务是使一些沿海经济开发区成为我国对外经济往来纽带、窗口，通过它开拓国际市场，吸收和向腹地转移世界新的科学技术。辽东半岛、沿海开发经济区要为整个东北经济起飞服务，为全特区对外开放服务。组织跨地区联合，用各地群体力量占领国际市场。一切只从局部利益出发的小生产者狭隘思想，都极有害于对外开放。另外，以群体力量对外开放，还可以表现在贸、工、农的联合上，组织贸、工、农产业联合，把开放和开发结合起来，以生产保出口，以出口促生产。

第四，积极学习对外开放的新本领。

对外开放是我国的一项长期的基本国策，学会正确运用这个基本国策是我们做好对外开放工作的一个迫切任务。可以说，在近些年来的对外开放实践中，人们已经取得不少经验，但也有不少教训。今后，我们要加强对外国经济研究，对国际市场研究，对世界科技信息研究，打开对外开放视野。要学会同外国资本家打交道，不学会这项本领，便无法

进入国际市场。他们生意经比我们多。弄不好，也会上他们的当，我们也要学得聪明些。在对外交往中，我们目的是以开放促进开发，加速我国社会主义现代化建设进程，但资本主义腐朽东西也会跟之而来。一不小心，就会污染上这种腐朽习气，甚至陷入经济犯罪。因此，就要学会国际市场斗争和抵制资本主义腐朽两手本事。总之，现在对外开放还只是开始，随着我国四化建设事业前进和世界经济发展，必然还会带来许多新的问题，我们要学习新本领，以促进东北这块无尽宝藏的进一步开发。

（1985年9月）

认识黑龙江 建设黑龙江

在黑龙江省技术经济和管理现代化研究会
成立大会上的讲话

这次会议，对于黑龙江省的经济工作、科学技术和管理现代化工作，对于五个基地建设，必将起到积极的作用。

会议的收获集中起来有以下三点：

1. 提高了对技术经济和管理现代化的认识，明确了掌握这门科学的必要性和迫切性。30多年来，我们在党的领导下，经济建设取得了很大的成绩。但是由于左倾错误的影响，特别是十年浩劫，不讲经济效果，不讲科学，不尊重客观规律，造成了很大损失。在全党和全国人民同心同德向四化进军的今天，我们这一代人肩负着的巨大的历史使命，我们要尊重这两门科学，学习、研究这两门科学，宣传普及这两门科学，早日把我国建设得繁荣昌盛起来。

2. 结合当前黑龙江省经济发展的实际情况，以提高经济效益为出发点，在技术经济和管理现代化方面作了一些有益的探索。这次会议集中了各行各业的专家和领导者，集思广益，为黑龙江省经济发展献计献策。大家一致认为，黑龙江省自然资源丰富，物质基础雄厚，工农业建设基础好，有很大的潜力。我们需要研究如何发挥这些优势，加快建设步伐，在这些方面，我们研究会有着极其广阔的研究领域，大有用武之地。