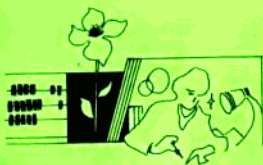




农村中等专业技术教材



# 农户经营管理

5.14

新疆维吾尔自治区教育委员会农村教育综合改革办公室编  
新疆科技卫生出版社(K)

# 新疆农村初等专业技术教材

## 编写委员会

**主任：**沙迪尔·卡德尔

**副主任：**毕拉力·阿不都热依木

**主编：**李庆庚 李兴业

**副主编：**蒋兴涵 丁丰华 刘宗池

**委员：**（以姓氏笔划为序）

曲大公 刘志宏 刘绪桥 辛天兴 李道淳

张必权 袁余信



## 前 言

为了进一步深化自治区农村教育综合改革，使农村基础教育、职业技术教育和成人教育的教学内容适应农村各类技术人才的培养和提高劳动者素质的需要，更好地为农牧区经济建设和社会发展服务，我们组织编写了《新疆农村初等专业技术教材》，供农牧区“三加一”班、初级农职业中学和农牧民文化技术学校使用，也可作为农村普通中学劳动技术课和高级农职业中学（一年制班）的选修课，或分单册作为三后（小学后、初中后、高中后、）毕业回乡学生和青壮年农牧民实用技术培训教材。

这套教材共有种植、养殖、加工、经营四个方面的内容，分《土壤肥料学》、《农作物栽培学》、《果树蔬菜栽培学》、《农作物病虫害防治学》、《养殖学》、《农产品贮藏加工》和《农户经营管理》七册。各册课本融知识性、科学性、先进性为一体，内容通俗易懂，技术简便实用，引入了当前自治区“丰收计划”、“星火计划”和“燎原计划”中“科教兴农”的一些新成果，着重阐述初等农业基础理论和专业技术知识，每节后安排有作业题，每章后设有实验实习，特别强调基本技能的训练。

《农户经营管理》较系统地阐述了农户经营思想，经营方针，经济信息，经营预测，经营决策，经营计划，经济合同，土地、劳动力和生产工具管理，经济核算，销售管理，

经济活动分析、会计记帐、信贷保险、经济法规等现代管理的基础知识、基本理论和方法，并附有大量的技能训练题。全书授课约需80学时（讲课60学时，技能训练和实习20学时）。由于农业生产和经营管理的地区性强，在讲授时应根据教学大纲要求，结合当地具体情况和不同学习对象的特点进行讲解，并加强实验实习和操作技能训练，把理论和实际结合起来。

本书由新疆农校高级讲师辛天兴同志主笔并编写绪论、第二、三、四、十章。参加编写的还有张晓华（第八、十一章）、吉文丽（第六、十三章）、蒋秀英（第九、十二章）、彭海颖（第七章）、哈密农校的刘功勤（第一、五章）。自治区教委蒋兴涵、李庆庚、李兴业同志对全书各章进行了审定。

全套教材在编写过程中聘请了30余名高级讲师和讲师参加编写，得到了新疆农校领导和教师的大力支持和帮助，新疆八一农学院的有关专家教授也参加了审稿工作，在此一并表示感谢。由于我们水平有限，时间仓促，不当之处在所难免，殷切希望广大读者提出宝贵意见，以便再版时修订。

新疆维吾尔自治区教育委员会  
农村教育综合改革办公室

# 目 录

绪 论	( 1 )
第一章 农户经营思想和经营方针	(11)
第一节 农户经营思想	(11)
第二节 农户经营方针	(14)
第三节 农户经营规模	(18)
第二章 农户经济信息	(24)
第一节 经济信息的特征和作用	(24)
第二节 经济信息处理	(30)
第三节 经济信息的开发与利用	(35)
第三章 农户经营预测	(40)
第一节 经营预测的概念和内容	(40)
第二节 农户经营预测的原则和程序	(43)
第三节 农户经营预测的基本方法	(45)
实习一	(54)
第四章 农户经营决策	(56)
第一节 农户经营决策的作用和内容	(56)
第二节 经营决策的程序和原则	(59)
第三节 农户经营决策的基本方法	(62)
实习二	(70)
第五章 农户经营计划	(72)
第一节 农户经营计划的作用和任务	(72)

第二节	农户经营计划的内容·····	(75)
第三节	编制农户经营计划的原则和程序·····	(81)
第四节	农户经营计划的编制方法·····	(83)
第五节	农户经营计划的执行与检查·····	(85)
<b>第六章</b>	<b>经济合同管理</b> ·····	(88)
第一节	经济合同的概念与特征·····	(88)
第二节	经济合同的签订与履行·····	(92)
第三节	经济合同的变更解除和违约处理·····	(97)
第四节	无效的经济合同的处理·····	(99)
第五节	经济合同的鉴证与公证·····	(100)
实习三	·····	(102)
<b>第七章</b>	<b>土地、劳动力、生产工具的管理</b> ·····	(104)
第一节	土地的管理·····	(104)
第二节	劳动力的管理·····	(110)
第三节	生产工具的管理·····	(115)
实习四	·····	(122)
<b>第八章</b>	<b>农户经济核算</b> ·····	(123)
第一节	经济核算的意义和内容·····	(123)
第二节	资金核算·····	(126)
第三节	农产品成本核算和盈利的核算·····	(131)
实习五	·····	(141)
<b>第九章</b>	<b>农户农产品销售管理</b> ·····	(144)
第一节	农户农产品销售管理的意义和特点 ·····	(144)
第二节	农产品市场调查·····	(146)
第三节	农户农产品销售价格·····	(150)

第四节 农户销售工作组织·····	(153)
实习六·····	(156)
<b>第十章 农户经济活动分析</b> ·····	(158)
第一节 经济活动分析的内容和方法·····	(158)
第二节 生产和销售计划完成情况分析·····	(166)
第三节 生产经营成果分析·····	(169)
实习七·····	(177)
<b>第十一章 农户记帐</b> ·····	(179)
第一节 会计核算的基础知识·····	(179)
第二节 农户记帐·····	(185)
实习八·····	(200)
<b>第十二章 农村信贷和保险</b> ·····	(201)
第一节 农村信贷·····	(201)
第二节 农村保险·····	(205)
<b>第十三章 农业经济法</b> ·····	(211)
第一节 农业经济法的概念和作用·····	(211)
第二节 土地法·····	(213)
第三节 种子法·····	(216)
第四节 农民负担的法律规定·····	(219)

# 绪 论

我国现阶段农村经济的基本经营形式是以农户为单位实行的有统有分的双层经营，它适应我国农业生产力发展水平和农业生产的特点。在这种基本经营方式下，农户是农村的一个基本生产单位，已经成为独立的商品生产者。为了进一步搞活农户经济，充分发挥农户的主动性和创造性，提高农户经营的经济效益，实现农户强烈的致富愿望，农户迫切地需要加强经营管理，努力提高自己的经营管理水平。显然，研究农户经营管理是当前十分重要的问题。为了搞好农户家庭经营，必须首先弄清农业的概念和农业生产的特点。

## 一、农业生产的特点

### (一) 农业的概念和意义

农业是利用动植物的生活机能，通过人工培育以取得农产品的社会生产部门。它是国民经济最基本的物质生产部门。农业的概念有广义和狭义之分。广义的农业包括农、林、牧、副、渔多种部门，它们之间存在着相互依存、相互促进、相互转化的内在联系。狭义的农业，即种植业，一般包括粮食作物、经济作物、蔬菜作物和其他作物的种植。农业的产生和内部生产门类的增多，是社会生产力和分工发展的结果。



发展农业生产具有重要的意义。农业是人类的衣食之源、生存之本，它能为国民经济其他部门提供劳动力和原材料，促进这些部门的发展，还能增加国家财政收入和外汇收入。充分发挥农业基础的作用，走发展高产优质高效农业的道路，将促进有中国特色的农村经济的发展，进而使农村经济和国民经济共同繁荣。

## （二）农业生产的特点

农业生产的最基本特点是：农业生产过程是经济再生产过程与自然再生产过程相互交织在一起的过程。在农业生产中，经济再生产要以自然再生产为基础，并受其制约，人们的生产活动必须符合自然规律的要求。人们可以在认识和掌握自然规律的基础上，通过劳动者去控制或利用自然再生产过程。农业生产这一基本特点要求农户在进行经济活动，选择方案、措施，组织和指导生产时，既要按照自然规律的要求去做，又要按照经济规律的要求去做。这样才能有效地利用资源，提高经济效益。

从农业生产这一基本特点出发，产生了一系列具体的特点：

1. 土地是农业生产中最重要的生产资料 在农业生产中，土地不仅是农户劳动的场所，而且是农作物生长发育的基地。农作物产量的高低，直接受土壤肥力的影响。土地面积有限，位置不能移动，是农业生产不可代替的生产资料。这一特点要求农户合理利用土地资源，实行集约经营，做到用地和养地相结合，不断提高土壤的肥力。

2. 农业生产对外界自然环境有依赖性 农业生产是在广阔的空间和土地上进行的，各个地区的自然条件错综复

杂，而农业内部不同的生产部门和各种农作物又各自要求不同的外界环境和生产条件。因此农业生产具有严格的地域性。这一特点要求农户经营要因地制宜，根据当地的自然条件，进行合理布局，建立合理的生产结构，取得较大的经济效果。

3. 农业生产有明显的季节性 在农业生产中，由于生产时间与劳动时间不一致，从而形成了农业生产的季节性。根据这一特点，要求农户指导农业生产时，一方面要按照作物生长发育要求，做到不违农时，及时完成各项作业；另一方面要开展多种经营，做到充分利用劳动力、生产工具和设备，提高经济效益。

4. 农畜产品既是消费资料又是生产资料 农畜产品作为消费资料既可供自己消费，又可作商品出售，作为生产资料，直接参加农业生产，供下一个农业再生产过程使用。因此，农畜产品质量优劣，对当年和下一个再生过程的产量和质量都有影响，根据这一特点，农户要重视农畜产品质量的优劣，积极改良品种和培育新品种。并满足生产与生活、自给性和商品量的需要，以保证扩大再生产的进行，不断提高农畜产品的商品量和商品率。

充分认识农业生产的特点，对于按照客观规律、经济规律和自然规律来指导农户家庭生产，对于合理地利用人力、物力、财力，充分发挥自然资源和经济资源的优势，提高经济效益，对于农户经营管理产生的客观基础和作用的认识，都有很重要的意义。

## 二、经营与管理

### (一) 经营的概念

所谓经营，是按照一定的目的，实现人、物、财、信息等要素的结合与供应、生产、销售、分配等环节的运转的动态活动。经营包括了全部自觉的、有组织经济活动，是供、产、销活动的总体。经营的前提是商品生产和商品交换，它只有在商品经济发展到相当水平时才会产生，并随着商品经济的发展而发展。经营的手段是对人、财、物等各种经营要素以及供、产、销等各个环节进行合理分配和组合。经营内容包括经营目标、经营结构、经营方式以及为实现经营目标而采取的一系列重大战略措施。经营的目的是获取最佳的经济效益。

### (二) 管理的概念

管理是为实现经营目标，对经营要素的结合与经营过程的运转，进行计划、组织、指挥、控制和协调等一系列活动的总称。管理要解决的问题，是在一个经济实体内部，如何合理地科学地组织各项经济活动的问题，因而，它既包括生产力方面的问题，又包括生产关系方面的问题。由于管理对象不同而形成不同内容的管理，如劳动管理、设备管理、土地管理、销售管理、财务管理等。

### (三) 经营和管理的联系与区别

经营管理做为一个整体来说，是指用经济的观点和手段对经济实体的生产、分配、交换、消费“四环节”和供应、生产、销售“三过程”的生产经营活动所进行的决策、计

划、组织、指挥和控制等各项工作的总称。经营与管理的关系是目的和手段的关系，管理是适应经营的需要而产生的，有了经营目标才会产生管理问题，经营借助管理而实现，离开了有效的管理，经营过程就会出现紊乱甚至中断。可见，两者的关系十分密切，不能截然分开。虽然两者关系密不可分，但是，两者还是有区别的。经营的重心在于解决经济实体的生产方向、经济活动目标和内外关系等重大问题，侧重于外部环境的研究，旨在提高经济效益。所以，经营的使命在于决策，使生产适应社会的需要。而管理的重心则是在既定经营目标的条件下，着重于经济实体内部经济活动的计划、协调和控制，以实现经营目标，提高生产效率。管理侧重于内部生产资源的组织和利用问题，管理的使命在于组织和指挥，为实现经营目标服务。

总之，经营与管理是相互联系、相辅相成的。但相对而言，先有经营而后有管理，经营比管理更为重要。

#### （四）经营管理的属性和职能

任何生产方式下的经营管理都具有二重性，即自然属性和社会属性。自然属性，即它能合理组织生产力，使生产诸要素呈最佳组合。社会属性，即它是社会生产关系的体现，是为一定生产方式服务的。管理二重性的原理是马克思和列宁创立的，它深刻地揭示了经营管理的实质，学习和掌握经营管理二重性的原理，对全面认识农户经营管理的对象、任务和内容，正确对待资本主义的管理科学都具有重要的意义。

根据经营管理二重性的原理，农户经营管理有一般职能——组织生产，和特殊职能——处理和调整生产关系。社

会的生产是生产力和生产关系的统一体。因而这两种基本的经营管理职能总是结合在一起，并通过具体的经营管理职能来实现。目前农户经营管理职能主要有：决策、计划、组织、指挥、协调、控制等。

1. **决策** 是对农户在一定时期内的生产发展方向、经营方针、经营目标，以及实现这些目标所应采取的重大措施作出选择和决定。决策正确与否，关系到农户经营的成败。决策失误，管理效率越高，后果越严重。

2. **计划** 就是对未来的活动进行规划和安排。计划是人们要达到某一目的的行动方案。农户的生产经营活动过程各个环节、各部门之间，需要编制出各种计划，保证生产顺利进行。

3. **组织** 就是把农户生产经营活动中的各个要素及各个环节在时间和空间上组织起来，形成有机的整体，使人、财、物得到最合理的使用。

4. **指挥** 就是对生产经营活动实行统一指挥和调度，协调各部门、各生产环节之间的关系，保证农户生产经营顺利进行。

5. **控制** 就是对整个经营过程的每一个具体活动，进行严格的监督、核算和检查，使每一项具体的经营活动按计划要求去进行，以保证实现预期的经营目标。

#### **(五) 农户经营管理的特点**

农户经营管理是以血缘关系为基础的农民家庭，对其拥有或占用的人力、物力、财力和自然资源进行决策、计划、组织、指挥、调节等一系列经济活动。现阶段农户经营管理的特点有：

(1) 农户经营管理是建立在生产资料公有制基础上的户营户管。

(2) 农户经营管理受合作经济整体的制约、协调和支持。

(3) 农户经营管理受市场调节的影响大。

所以，我国农户经营管理是建立在主要生产资料公有制基础上的，其生产经营活动既受集体控制、调节，又有充分的自主权，是一种具有中国特色的新型的农户经营管理。

### 三、农户经营管理的对象、任务和方法

#### (一) 农户经营管理的对象

农户经营管理作为一门科学必须有自己独特的研究对象。

农户经营管理的对象，是农户经营中生产力诸要素的合理组织，生产关系诸方面的正确调节，以及上层建筑的适时调整，以促进生产力的发展和获取较好的经济效益。

在农户经营活动中，生产力诸要素——劳动力、土地、生产工具、技术、资金等都不是孤立发挥作用的，必须合理地组织与利用，才能形成现实生产力，才能发展农业生产，不断提高农业生产经营的效率与经济效果。

在农户经营活动中，不仅有生产力的关系，人与物的关系，人与自然环境的关系，还有人与人的关系。人们在生产过程中的相互关系即经济关系或生产关系。诸如政府有关部门或经济组织与农户的关系，农户相互关系等。只有理顺各种关系，调动各方面的积极性，才能产生发展农业生产的活

力与合力，因此研究农户经营内部与外部的各种关系，使之不断完善，就能适应并促进生产力持续、稳定、协调地发展。

在研究生产力与生产关系诸经济规律的作用及表现形式时，必须同时联系上层建筑诸方面。特别是党的方针、政策、法令法规等。这些对搞好农业生产，合理组织生产力，不断完善生产关系都有直接的作用。

### （二）农户经营管理的内容

农户经营管理的内容很广泛，主要包括：农户经营思想、经营方针，经营规模，经济信息，经营预测，经营决策，经营计划，经济合同，土地、劳动力、生产工具的管理，经济核算，销售管理，经济活动分析等。可见，农户经营管理是农村微观经济的一门科学，它具有综合性和多学科性。

### （三）农户经营管理的任务

农户经营管理的任务是同农户经营管理的研究对象紧密相联的。它的主要任务是：

（1）根据农户自身的自然条件与经济条件，同有关单位签订的合同和对市场发展趋势的预测等，确定生产经营目标。

（2）深入调查，进行科学预测和决策，制定规划、计划并付诸实施。

（3）组织合理购入和适时销售，搞好劳动力的合理调配，作好生产经营过程的协调控制，保证生产顺利进行。

（4）实行经济核算，进行经济活动分析。

#### (四) 农户经营管理的研究方法

唯物辩证法是研究农户经营管理的基本方法。农户经营管理在应用基本方法的基础上，还有适合本学科特点的具体研究方法。主要有以下几种：

1. 调查研究法 这是农户经营管理的基本功和基本方法。只有作深入的调查，掌握具体的大量的第一手资料，并以其为依据进行具体的科学的分析，才能认清事物的本质，作出科学的决策。

2. 系统分析法 就农户经营管理来说，系统分析就是把一个经济实体或某项经营管理工作视为一个系统，分析其组成要素、结构和功能，实现经营管理的目标。

3. 科学试验法 科学试验是认识客观世界的有效手段。一般选择在一定社会实践范围内进行，借以取得实际资料，评价某种经营管理方案与措施的经济效果，判明其是否具有推广的价值。如新产品开发、技术方案等都可以采用科学试验法。

4. 定性分析与定量分析法 生产经营活动及其成果，既有质的规定性，又有量的规定性，因而，研究农户经营管理必须采用定性分析与定量分析相结合的方法。定性分析是在占用足够资料的基础上，运用分析、综合、归纳等方法，将具体事物加以抽象，形成概念、规律，以反映事物的本质与内在的联系。定量分析是在定性分析的指导下，运用数量指标和数学模型来反映农户生产经营的规模、速度与效益，以便寻求最优方案和实行最优控制。



## 作 业 题

1. 什么是农业？农业生产具有哪些特点？
2. 什么是经营与管理？两者有何联系和区别？
3. 农户经营管理的属性是什么？它有何职能？
4. 农户经营管理研究的对象是什么？有哪些研究方法？

法？