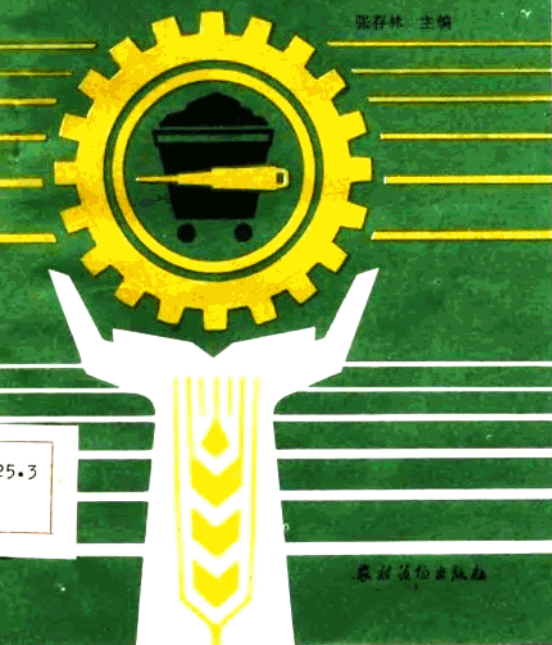


八十年代的农民会做工

——来自山西大同的报告

张存林 主编



目 录

序言·····中共大同市委书记	肖聪慈 (1)
郊区工农业总产值四年翻一番··大同市市长	王玉龙 (7)
以工促农 全面发展 力争一九八七年郊区	
工农业总产值翻两番····中共大同市委副书记	郭巨民 (13)
翻两番的关键在工业····大同市副市长	刘文君 (24)

乡 镇 工 业

发展乡镇工业富裕农民

·····中共大同市南郊区委书记	全在甲 (28)
蛤蟆山天然鳞片石墨畅销国际市场·····	张存林 (41)
峰子洞农民会挖煤·····	岳 林 (57)
产品争新 质量争优	
——城关乡水暖器材厂的调查·····	黄耀华 (64)
一条“有水快流”的重要途径	
——鸦儿崖乡民办煤窑的调查·····	岳 林 (72)
北京风味大同香·····	郝维隽 (79)

家 庭 工 业

杨万德兴办铸造厂·····	白景文 (85)
农民玻璃画家卢旺·····	白景文 (88)
御河桥头挽渠店·····	刘 钊 (94)
一个户办防冻栓加工厂的诞生·····	黄银龙 (99)

一支建筑战线上的“轻骑队”

——记武玉庆户办建筑队……………黄耀华（103）

前进中的家庭模型工厂

——记张洪奎红胜木器服务部……………赵友民（106）

为了家乡人民致富的大学生曹斌……………黄银龙（112）

城 乡 联 营

还原钛铁粉联营工厂的诞生……………张存林（117）

七个农民办起化工厂……………李俊诚（130）

经 营 能 手

两年半兴办二十个工商企业

——白诚创业纪实……………张存林（135）

一个勇于改革的农机厂长——彭耀祖……………赵友民（150）

以工促农 全面发展

富民之道 强国之策

——新中村兴办工业的调查

……………大同市副市长 刘文君（155）

乡镇企业补贴农业是当前价格体系下

提高农业生产力、缩小工农差别的途径

……………大同市南郊区区长 王振宇（161）

统一经营 专业承包 包干分配

——王家园大队工业生产兴旺发达……………平 成（170）

调整结构发展工业建设新农村……………韩振新（180）

后 记……………农村读物出版社（184）

序 言

中共大同市委书记 肖聪慈

山西省农村发展研究中心研究员张存林同志主编的《八十年代的农民会做工》，是为纪念党的十一届三中全会六周年而作。

一九七八年十二月召开的十一届三中全会，是建国以来我党历史上具有深远意义的伟大转折。这次全会，重新确立了实事求是，一切从实际出发，理论联系实际的思想路线，否定了“以阶级斗争为纲”的“左”倾指导思想，制定了解放思想、开动脑筋、实事求是、团结一致向前看的指导方针，作出了把全党工作的着重点转移到社会主义现代化建设上来的战略决策，提出了解决国民经济重大比例失调的要求，指明了建设四化的方向。六年来，全党、全国人民沿着十一届三中全会指引的方向前进，全面清除“左”的影响，从农村到城市进行了经济体制改革，冲破了束缚社会生产力发展的许多陈规旧习，实行了一系列的富国富民政策，走上了一条建设具有中国特色的社会主义的正确道路。现在，农业现代化的航道已经开通，城市经济体制改革正在全面展开，四化建设的速度令人鼓舞，特别是农业现代化建设的速度，更加振奋人心。广大农村开始富裕起来，广大农民开始富裕起来。整个农村欣欣向荣，蒸蒸日上，农民群众兴高采烈，无不欢呼“三中全会政策好”！

大同是个历史文化名城，是山西第二大城市，是全国著名的“煤都”之一。全市总面积两千零八十平方公里，约三百一十一万九千亩。石山、丘陵地区占三分之二。耕地面积一百万亩，占总面积的三分之一。海拔一千至二千三百公尺。大陆性季风气候，年降水量三百八十至四百五十毫米，绝对无霜期一百至一百三十天。现有一百万人口，其中农村人口三十万。党的十一届三中全会以来，纠正“左”的错误，清除“左”的影响，从实际出发，落实党的政策，以建设能源重化工基地为中心，进行了城乡经济体制改革，工农业生产蓬勃发展。一九八三年全市工业总产值达十八亿八千六百三十二万元，比一九七八年的十四亿六千六百六十四万元增长百分之二十八点六。两个郊区农业总收入三亿一千万元，比一九七八年增二点六倍，农民人均纯收入四百三十九元，比一九七八年九十四元增加三点四倍。贯彻一九八四年中央一号文件，市委提出了在战略上轻视煤炭，在战术上重视煤炭的战略指导思想，确定了“发展农村商品生产，富裕农民，服务城市”的实施方针，区、乡、村三级从煤炭积累的资金中拿出二千五百万元，建设城市副食品基地，大力发展农村商品生产，使农村经济出现了多成分、多形式、多层次、全面搞活的“三多一活”新局面。据初步测算，两个郊区一九八四年农业总收入突破四个亿，比一九八三年增加一个亿。以一九八〇年不变价计算，工农业总产值达到三亿五千万万元，比一九八〇年一亿二千九百万元翻一番多；农民人均纯收入达到六百五十元，五分之一的农户实现了小康水平。

总结我市郊区工农业总产值实现第一个翻番的主要经验，就是把贯彻中央三个一号文件与大同市郊区的实际结合起来，充分发挥城乡优势，突出地发展了乡镇企业。近三年

来，乡镇企业产值均占到工农业总产值的百分之五十以上，其中乡村工业产值占到乡镇企业产值的百分之七十左右。所以，以乡村工业为重点的乡镇企业是第一个翻番的主要经济支柱，也是第二个翻番的主要经济基础。

《八十年代的农民会做工》，总结了我市乡村工业的典型经验。本书共选编了调查报告、报告文学、通讯等二十四篇，十三万多字。从内容上看，大体分为乡村工业企业、家庭工业、工业经营能手、城乡工业联营和以工促农全面发展五个方面。内容比较具体，主题比较突出，经验比较丰富，反映了大同市农村不同类型地区发展乡村工业的实际，赞扬了八十年代农民会做工的实践，歌颂了党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策的英明和正确，有可供借鉴之处。

发展乡村工业必须因地制宜，分类指导。大同市郊区以自然地理分为三类地区。第一类近郊平川区。地势平坦，人口密度大，土地面积小，剩余劳力多，多数村庄在城市工业区之内，经济比较发达。《八十年代的农民会做工》，选编了《产品争新，质量争优——城关水暖器材厂的调查》和永义村《七个农民办起化工厂》，指出这类地区发展乡村工业应以“拾遗补缺”为主，填补城市工业的空白，并且只有“产品争新，质量争优”，才有生存和发展的天地；第二类远郊石山区。山势平缓，人口密度较小，远离城市，经济不发达。但地下矿藏丰富，潜力很大。《八十年代的农民会做工》，选编了《蛤蟆山天然鳞片石墨畅销国际市场》、《峰子涧农民会挖煤》和《一条“有水快流”的重要途径——鸦儿崖乡民办小煤窑的调查》，指出这类地区发展乡村工业应以开发地下资源为主，放手发动农民兴办矿业，并且提出凡是农民能办到的事，就应让农民来办，农民

办不到的事，由国家来办，把国家和农民采矿有机结合起来，达到“有水快流”；第三类中郊丘陵区。丘陵起伏，沟壑纵横，人口密度不大，土地较多，剩余劳力不少，地下资源贫乏。但是离城较近，一般是二十至三十公里，是城市工业逐步扩散的广阔天地。《八十年代的农民会做工》，选编了《还原钛铁粉工厂的诞生》，介绍了大同市电焊器材厂与农民在太平庄联合经营还原钛铁粉生产的做法，指出这类地区发展乡村工业主要是依托城市工业的扩散，走城乡结合，发挥各自优势，联合经营，共同前进的道路。三类地区的情况不同，乡村工业的发展方向各异，充分发挥各地优势，就能使乡村工业兴旺发达。

城市工业向农村扩散，与乡村工业结合，这是城乡经济体制改革的必然趋势。城乡经济体制改革在端掉“大锅饭”，解决了分配中的平均主义之后，有一个共同的要求，就是要进一步扩大生产规模，提高经济效益，为国家作出更大贡献。城市工业，要扩大再生产，面临三大困难。第一是投资，多数企业自筹能力很低，力不从心，想办的事而办不到。第二是劳力，多数需要从农村招用，吃饭、户口、住宅等设施不好解决。第三是地盘，几乎所有的城市工厂无地可占，新征土地，一方面费用较高，一方面挤得近郊农民无地种，城市蔬菜供应势必紧张。因而城市工业积极要求向农村扩散。农村实行以家庭经营为主的联产承包制之后，为解决城市工业扩大再生产所遇到的三大难题，开辟了广阔的前景。一是相当一部分农民富裕起来，全市农村有几千万元闲散资金，尚未充分利用。二是土地承包经营后，剩余劳力越来越多，全市农村有九万劳动力，实行以家庭经营为主的联产承包制之后，剩余一半以上。到一九八四年上半年已安排

到乡镇企业四万三千人。目前尚有一些剩余劳力需要适当安排。三是土地比较广阔，中郊丘陵区人均耕地三至五亩，远郊山区人均耕地五至七亩，而且还有可供开发利用的荒山荒坡。目前，广大农民扩大再生产的主要目标是发展小型工业。他们最大的困难是没有或缺乏技术，已经发展起来的乡镇企业，技术力量也相当薄弱，有许多技术问题解决不了，影响生产发展。因而，广大农民群众迫切要求城市工业技术下乡，帮助他们解决技术问题，加速乡村工业发展。所以，城市工业与乡村工业结合起来共同发展，已成为城乡经济改革的一个重要课题。

建设具有中国特色的社会主义现代化工业，不可能有一个统一的模式，需要在改革中大胆探索。城市工业与乡村工业结合，国营工业与集体工业、集体工业与个体工业结合，或者国营、集体、个体工业结合，以大支小，以小补大，充分发挥各自的优点，形成既有分工，又有合作，多成分、多形式、多层次的产业结构，使城市工业技术与农村土地、资金、劳力有机结合起来，形成新的生产力，加速工业现代化建设。过去，我们提倡工业支援农业，结果在许多地方，工业无偿或半无偿地支援农业。农业吃工业的“大锅饭”，工业吃国家的“大锅饭”，农业没上去，工业也受到影响，最终是国家吃了亏。现在，我们提倡城市工业与乡村工业结合，决不能走这一条老路。应当以提高经济效益为前提，坚持平等互利的原则，实行联合经营，税后利润比例分成。这样做的好处很多。一是城市工业不吃乡村工业的“大锅饭”，乡村工业也不吃城市工业的“大锅饭”。二是利益直接，可以调动城市工业和乡村工业两个积极性，提高劳动生产率，加速城乡工业发展。三是可以巩固和发展工农联盟，做到经

济上联利，政治上联心，把工农联盟推向一个新的阶段。这对于建立新型的城乡关系、缩小三大差别，建设具有中国特色的社会主义有重大的战略意义。

郊区工农业总产值四年翻一番

大同市市长 王玉龙

一九八四年，我市两个郊区工农业总产值比一九八〇年翻一番，农民人均纯收入突破六百元。这是党的十一届三中全会以来进行经济体制改革的巨大胜利，也是广大干部群众辛勤劳动的结果。

四年来，市委、市政府坚持实事求是，一切从实际出发，理论联系实际的思想路线，深入实际，调查研究，及时了解新情况，解决新问题，把党的路线、方针、政策同郊区实际紧密结合起来，推动城乡经济体制改革不断深入发展。特别是贯彻一九八四年中央一号文件，着重解决了五个方面的问题，使农村经济出现了多成分、多形式、多层次、全面搞活的新局面，工农业总产值和农业总收入的增长速度均创历史最好水平。

第一，解决了战略指导思想问题。党的十一届三中全会以来，我市联系实际不断消除“左”的影响，认真贯彻农村各项经济政策，实行以家庭经营为主的联产承包制，取得了很大成绩。概括起来是四句话：“政策一年比一年宽，经济一年比一年活，速度一年比一年快，农民一年比一年富”。农业总产值平均递增率为：一九五八至一九七八年二十年间为百分之四点一；一九七八至一九八三年五年间为百分之十八点四；一九八〇至一九八三年三年间为百分之二十二点二。

农民人均纯收入：一九七八年九十四元，一九七九年一百三十元，一九八〇年一百六十九元，一九八一年一百八十五元，一九八二年二百一十六元，一九八三年四百三十九元。这主要是因为充分发挥了以煤炭为主的乡镇企业的优势，但随之也产生了另一种倾向，那就是有些人两眼只盯着煤炭，认为“要想富、挖黑库”，“要翻番，开煤窑”。联系大同实际贯彻中央一九八四年一号文件，首先解决了这个问题，确立了在战略上轻视煤炭，在战术上重视煤炭的战略思想，引导农民用煤炭积累的资金优势，建设为能源重化工基地服务的副食品基地和为国家重点工程建设服务的建材业、建筑业。这一年，区、社、村三级从小煤窑纯利润中拿出两千五百万元资金，投入副食品基地建设，主要抓了四项：一是投资于蔬菜生产建设六百四十万元，促进了蔬菜生产的发展，保障了城市供应。计划总产三亿四千万斤，上市商品菜两亿六千七百万斤。实产三亿八千万斤，商品蔬菜三亿六千万斤。二是投资于畜牧业七百六十万元，使畜牧业有所发展，养牛业和养鸡业有新的突破。奶牛已达到一千八百头，产奶四百七十万斤，比一九八三年同期增长百分之十六点三，保障了城市供应。笼养鸡发展到四十五万只，一九八五年预计产蛋一千万斤，加上散养鸡的发展，基本可以满足城市供应。三是投资于粮、油生产建设三百万元，粮食总产达到一亿六千万斤，比一九八三年增长百分之十八点五，油料总产两千万斤，比一九八三年增加百分之十五。四是投资于林业建设和小流域治理七百万元。完成造林面积四万九千二百八十二亩，超额完成全年计划四万二千亩的百分之十七点三。四旁植树六百五十三万株，为全年计划二百万株的百分之三百二十六。育苗完成一万四千二百三十亩，为全年任务一万六千四百亩的百分之八十六点八。小流域治理面积

三万六千三百一十八亩，为全年计划治理面积三万亩的百分之一百二十一。

第二，大张旗鼓地宣传党的富民政策，清除“左”的影响，解除了农民的种种疑虑，出现了勤劳致富热。一九八四年中央一号文件下达后，以区为单位召开了三级干部会议，进行了为期七天的学习讨论。之后，市、区、乡镇干部一千余人，深入农村宣讲一号文件，把党的富民政策交给农民，同时把广泛的宣传教育同大张旗鼓地夸富结合起来。南郊区委、区政府给一九八三年的一百九十三户万元户挂了“勤劳致富之家”的光荣匾。各乡镇党委同时给人均纯收入五百元以上的二千二百七十三户挂了“勤劳致富之家”的光荣匾。通过这样大张旗鼓地夸富，使想富而不敢富的敢富了，想富而不会富的会富了，想富而不能富的能富了。据初步统计，南郊区一九八四年万元户达到七百七十八户，比上年增加三倍；农村总收入达到三亿四千万元，比上年增加三分之一，人均纯收入七百七十元，比上年增加二百三十元，有百分之三十的农户实现了小康水平。在夸富的同时，特别注意了扶贫。市、区、乡有七百余名干部深入农村，每村平均两名，帮助贫困户制定了勤劳致富计划，重点解决他们发展商品生产中的实际问题。新荣区东胜庄乡十三边村，全村十七家，六十四人。长期三靠。一九八三年人均收入一百元，是最穷的一个村庄。市委书记肖聪慈亲自到那里宣讲一号文件，逐户帮助他们制定了勤劳致富计划，并帮助他们解决了化肥问题、优种问题、学校问题，使大家树立了勤劳致富的信心。一九八四年人均纯收入突破四百元，比上年增三倍。

第三，适应农村商品生产发展的需要，改革技术管理机构，初步解决了为农业服务的问题。市、区农业、水利、

农机等技术管理机构，全部改革为服务中心。各乡镇建立了相应的服务公司。农民想办而办不到的事情，全部由这些服务中心、服务公司来办，并且把重点放在为专业户、重点户服务上面，有力地促进了“两户”的发展。现在，我市郊区专业户、重点户已发展到二万五千户，占农户总数的百分之三十一，比年初增一倍多。市、区技术服务中心和各乡镇技术服务公司分片包干，有的进行技术承包；有的进行技术指导；有的设立技术咨询处；有的开办训练班，采取不同形式为他们服务。市农机服务中心深入农村调查研究，了解到运输专业户多数司机技术较差，事故较多。他们就到农村开办司机训练班，做到培训到村。全年为运输专业户培训司机三百余人。确白沟村种植专业户刘世昌要求买一台小四轮拖拉机。市农机服务中心帮助选购，并敲锣打鼓送到他家里，他高兴地说：“真是服务到家啊！”

第四，进一步完善责任制，延长土地承包期，解决了种地不养地的问题。两个农业区的三百五十六个村庄，除了王家园、新中两个村实行“统一经营、专业承包、包干分配”责任制外，全部“包干到户”。这两种形式的责任制，虽然在不同经济条件下对发展商品生产都起了积极的推动作用，但在承包土地方面，由于一是按人头平均分配，二是承包期一般在三年内，因而种地不养地的问题普遍存在。一九八四年市委提出“远学滁县，近学雁北”的口号，推广“按能承包”的经验，进一步完善以家庭经营为主的联产承包制，把土地承包期延长到十五年，果园延长到三十年以上，小流域治理长期不变，可以继承，有效地提高了种地养地的积极性。与此同时，坚持大稳定小调整的方针，调整土地三万四千亩，占耕地面积的百分之三点七。转出土地户有三种情况：一种是四属

户和无劳户,约占百分之五十;一种是转营他业的手工艺人和善于经营的能人,约占百分之三十;一种是合同工转正和不愿经营土地户,约占百分之二十。转包形式也有三种:一是本人申请村委会批准;二是自找对象村委会备案;三是对个别荒田弃耕户,统一收回另行转包。转让时间不等,有的一年,有的二、三年。不论采取哪种形式,转入户除了承担原合同规定的经济负担外,不增加任何条件。转出土地绝大多数集中于种地能手,促进了商品粮专业户的发展。一九八三年户均售粮一万斤或人均售粮一千斤的专业户有二百零六户,共售粮三百零五万斤,完成全市征购任务一千三百万斤的百分之二十三点五。最高的一户售粮二万斤。一九八四年预计户均售粮一万斤或人均售粮一千斤的专业户六百五十户,售粮七百五十万斤,可完成征购任务一千三百万斤的百分之五十七。西万庄乡五法村种地能手姜永林,全家五口人,四个劳力,一辆皮车,三头牲畜,一九八三年承包地四十二亩,产粮一万一千斤;一九八四年转包一百亩,达到一百四十二亩,总产十一万斤,交售商品粮十万斤,商品率达百分之九十一。总收入二万元。在商品粮专业户的带动下,全市粮食总产达到一亿六千万斤。

第五,疏理流通渠道,解决买难卖难的问题。大同市只有两个农业区,三十万农村人口。一百万亩耕地。农副产品远远不能满足城市人民日益增长的物质生活需要。而且离城很近,最远的村庄也不过七十公里。总的说,当地农副产品不存在卖难的问题。当然,局部地区,比如边远山庄窝铺,也存在一些买难卖难的问题。财贸系统学习贯彻一九八四年一号文件,决定边远山区农民生产的农副产品,全部由当地供销社收购;农民所需生产、生活资料,保证供应到户,从而

使上述问题基本得到解决。

农村流通领域最大的问题是原煤运不出去。贯彻中央一号文件，市交通运输部门同农民联合起来搞晋煤外运，既解决了运煤难的问题，又提高了市运输单位的经济效益。市汽运一公司，组织八十部载重汽车往京津地区运煤，到五月底共运出三万七千余吨，实现利润四十五万元，创单车成本一百三十五元二角的新纪录。既支援了京津四化建设，又搞活了企业。实践告诉我们，只要我们很好地总结推广这些好的经验，组织更多的车辆，发展晋煤外运，就一定能使大同煤炭资源变为各地四化建设的强大动力。

总之，当前我市农村的形势十分喜人，我们一定要充分地认识这个大好形势，同时还要不断地深入调查研究，了解新情况，发现和解决新问题，努力促进大好形势的深入发展，为实现一九八七年郊区工农业总产值翻两番的目标而扎扎实实地做好各方面的工作。

以工促农 全面发展 力争一九八七年郊区工农业总产值翻两番

中共大同市委副书记 郭巨民

党的十一届三中全会以来，郊区各级党委不断清除“左”的影响，贯彻农村各项经济政策，进行全面改革，使农村发生了深刻的历史性变革，农村经济出现了多成份、多形式、多层次、全面搞活的新局面。一九八四年郊区农业总收入突破四个亿，比一九八三年增加一个多亿，农民人均纯收入突破六百元。以一九八〇年不变价计算，工农业总产值翻一番。一九八四年八月中旬，市委召开了农村工作会议，认真总结了第一个翻番的经验，提出以工促农，全面发展，力争一九八七年工农业总产值达到五亿一千三百万元，人均纯收入突破一千元，提前十三年实现十二大提出的宏伟目标。主要根据有：第一条，从基数看，一九八四年两个农业区工农业总产值达三亿五千万元，比一九八〇年一亿二千九百万元翻一番多。第二条，从速度上看，两个农业区工农业总产值第一个翻番的时间是四年，年递增百分之二十一点五；第二个翻番计划三年，即一九八七年达到五亿一千三百万元，年递增百分之二十三，比第一个翻番年增百分之一点五。从这两条看，基数可靠，速度可行，完全可以实现。但是我们绝不能盲目乐观，掉以轻心，必须扎扎实实做好工作。

我市农业的基本特征是两个：一是依托城市，服务城市，发展农村商品生产的条件较好。二是依托煤炭，服务煤矿，发展农业的经济优势较好。靠党的政策，抓住这两个特征，发展工农业生产，前四年翻了一番。但随之滋长了单纯依赖煤炭的思想，说什么“要想富，挖黑库”，“要翻番，靠煤炭”。有些同志认为除了煤炭之外，别无致富途径。一九八四年年初，市委指出，煤炭是有限资源，而且国统煤矿要发展，乡镇煤矿不可能和国家争资源。因此，必须确立战略上轻视煤炭，战术上重视煤炭的战略思想。然而至今还有相当一部分乡镇没有真正解决这个问题，依然是两只眼睛盯在煤炭上。万里副总理一九八四年七月份到我市视察工作时明确地指出：大同的发展方向是煤炭化工工业，要充分利用煤炭和电力的优势，发展高耗能、低耗水的玻璃、水泥、冶金、陶瓷和建材工业，不要两眼盯着煤炭，与大矿争资源。我们要联系实际，落实万里同志的指示，真正解决战略指导思想的问题。这是第二个翻番的关键。如果把实现翻番目标完全集中在煤炭上，就要影响长远的根本利益，第二个翻番也实现不了。但是目前我们还必须把煤炭抓紧，使之有水快流，促进其他工业的发展，一九八七年实现第二个翻番才有可靠保证。具体来讲，要抓好以下八个方面的工作。

第一、要进一步完善农业生产责任制，把农村经济改革引向深入。我国农村经济体制改革的基本经验是统分结合，联产计酬，实行双层经营。统的一层是指合作经济集体统一经营，分的一层是指以农民家庭经营为主的分散经营。用联产承包的形式结合起来进行两层经营，促进了农业的发展。目前，从集体统一经营的一层看，一部分村有集体，没经济，什么事情也办不成，干部束手无策，社员失去信心。从