

创业历程

中共萧山市委党史研究室 编

杭州出版社

萧山农村变革丛书编委会：

主 任：赵纪来

副主任：汪柏遂 谭勤奋 韩吾松

委 员：何 群 洪献耕 钱志祥

朱森水

《创业历程》编辑组：

主 编：韩吾松

副主编：朱森水

编 辑：李秀莹 龚立群

前 言

党的十一届三中全会以来,萧山的社会主义现代化建设事业取得了巨大的成就。至1995年,萧山已连续3次进入“全国综合实力百强县(市)”行列。连续7年被评为“全国十大财神县(市)”,并荣膺“国家卫生城市”、“中国明星县(市)”等一系列桂冠。1995年全市实现国内生产总值123亿元,完成财政总收入8.25亿元,实现工农业总产值323亿元。城镇居民年人均生活费收入5730元,农民年人均纯收入3893元,提前实现了小康。萧山不再是历史上的一个以传统农业为主的农业县,而是一个以农业为基础,工业为主体,第三产业兴旺发达,开始迈向社会主义现代化的新兴城市。

为了抓住机遇,进一步振奋全市人民的两个文明建设的积极性,在社会主义市场经济条件下再创新业,再立新功,中共萧山市委于1994年底提出了“强市战略”,实施“建设强队工程”。经过一年的努力,至1995年底,全市拥现了十强镇(乡)场、五十强村、百强企业。收入本书的就是部分强镇、场、部分强村和个别历年来成绩较为显著的市级红旗村、标兵村,记述了他们在改革开放以来的创业历程。

从这些强镇、场、村的实践证明,改革是推动经济和各项事业繁荣发展的必由之路。这些单位的党组织,在市委的领导下,坚持党的基本路线,坚持改革开放,解放思想,勇于探索,以农业为突破口,推行联产承包责任制,继而大力发展乡镇企业,走“粮食主体不动摇、多种经营开门道”,农工副齐头并进的发展之路,极大地调动了广大农民的社会主义劳动积极性,促进了农村经济和社会各项

事业的蓬勃发展。同时，逐步突破了计划经济同商品经济对立起来的传统观念，提高了经济的综合效益；把对内搞活同对外开放结合起来，大力发展外向型经济，向现代化、开放型的社会主义市场经济迈出了大步。改革，极大地解放和发展了社会生产力，推动了经济的持续高速发展，使那些原本是名不见经传的农村集镇、贫困乡村迅速摆脱了落后状态，走上了工农业生产大发展，人民生活富庶的康庄大道，成为萧山各项事业发展的“领头雁”。

这些强镇、场、村的实践还告诉我们，要使改革和建设顺利进行，最重要的是必须坚持党的基本路线，贯彻邓小平同志建设有中国特色的社会主义理论；坚持解放思想与实事求是相统一，中央精神与本地实际相结合；坚持“两手抓、两手都要硬”，加强党的领导，加强社会主义精神文明建设，实现经济与社会的协调发展；坚持党的群众路线，尊重和发挥人民群众的首创精神和参与意识，鼓励和发扬那种勇于开拓、拼搏奋进的创业精神。正是这些基本经验，才使昔日的穷村庄，在改革开放的大潮中，彻底改变了旧貌，作出了非凡的成就。

我们常说，历史是一面镜子，以史为鉴，可以知兴替。本书这些单位所总结的成功经验，至少可以起到两个作用：一是推动当前工作，从他们的先进经验中受到启迪，推进萧山各项事业再上一个新台阶，为全市两个文明建设作出更大的贡献；二是教育广大年轻一代，用这些活的生动的教材帮助他们加深对中国特色社会主义的认识和理解。正是基于这样的考虑，收入本书的文章均为所在单位自己动手组织撰稿的，列举的数字和实例也是由他们自己统计、总结的。因此，虽然在风格上差异较大，各有千秋，但却真实、朴素地记载了他们的创业历程，记载了这些单位的人民群众在党组织的领导下，用自己的勤劳和智慧，重墨彩绘的昨天。

萧山人以永不满足、不懈追求的精神著称。因此，在萧山人面前永远只有新的起点。同样，这些 1995 年度的强镇、场、村，也永不

会满足已取得的成就,在创业的历程中,必将再创辉煌。在历史进入“九五”时期的今天,为了大步跨入现代化新兴中等城市的行列,为了 21 世纪更美好的未来,全市人民将以这些率先进入文明富庶的镇、场、村为榜样,踏上新的创业之路。

编 者

1996 年 10 月

目 录

前言	编者(1)
梦笔潮声	中共城厢镇委员会(1)
不平凡的追求	中共宁围镇委员会(17)
历史名镇的风采	中共衙前镇委员会(29)
在改革的大潮中崛起	中共瓜沥镇委员会(38)
改革路上从头越	新街镇党政办公室(53)
南阳——勇立潮头的强者	中共南阳镇委员会(66)
改革之路	中共红山农场委员会(76)
宁新变奏曲	赵国良(89)
沙地上的一颗明珠	晓 吴(97)
昔日穷村坊,今日小都市	龚立群(104)
欣欣向荣山南村	袁国贤(111)
龙腾虎跃奔小康	黄坚毅(120)
腊梅报春	倪传贵(127)
钱江南岸的璀璨明珠	谢伟飞(133)
一个正在圆梦的江南鱼米之乡	杨洪秀、孙寅方(138)
凤凰展翅	杨建群(146)
辛勤的汗水得硕果	华国军(155)
发挥优势,促进繁荣	徐雪荣(161)
一颗冉冉升起的新星	潘国炎(169)
钱塘江畔首富村	王建成(176)

改革创新,艰苦创业	孔林森(179)
如宝	沈国祥(185)
金鸡起飞	熊张林(192)
拓荒之路	刘 鸿(200)
江南明珠	高尔荣(209)
负重奋进,再创辉煌	华欢根(213)
靠党的富民政策,走强村富裕之路	许张甫(217)
沧海桑田看未来	王妙文(221)
浦阳江畔一强村——塘郎姚	俞永良(226)
荣新村的致富路	万文钧(231)
重实干,奔小康	沈永林(237)
国道边上好风景	马毓敏(242)
梅花楼村好风光	吕校中(247)
好梦正圆	楼瑞全(251)
团结一心奔小康	应长根(265)
小村奇葩	庞仁余(270)
走上富庶之路的畈里童	吕校中(276)
光明之路	萧国林 汪人耿(279)
一颗冉冉升起的东方明珠	赵文虎(284)
犁头犁出了小康村	彭建夫(290)
勇于开拓,强村富民	吕校中(296)
永兴河畔的明珠	周伟东(300)
弄潮儿的赞歌	熊张林(306)
腾飞之路	姚 莘(313)
第一电视村的腾飞	楼瑞全(320)
凤凰山下谱新曲	马毓敏(328)
抢潮头,争优胜	周长水(332)

梦笔潮声

——萧山市城厢镇改革开放十七年简史

中共城厢镇委员会

南宋诗人陆游曾在萧山写下：“梦笔桥东夜系船，残灯耿耿不成眠。千年未息灵胥怒，卷地潮声到枕边”的佳句。据史籍记载，宋代时钱塘江烟波浩渺，陆游确能在梦笔桥边听到卷地而来的钱江潮声。八百年过去了，城河上梦笔桥古迹犹存，钱江潮却已远去了，听不见了；代之而来的是汹涌澎湃的改革开放大潮。欲知“梦笔”今貌，请看——

城 厢 掠 影

列车沿浙赣线、萧甬线驶向杭州，在近钱塘江的时候，旅客举目可见掩映在青山绿树之中的一座城市：高大的厂房连绵不绝，高楼大厦鳞次栉比，来往车辆川流不息，一派生机盎然、欣欣向荣的景象。许多旅客不免下意识地出声：“哦，‘人间天堂’——杭州到了。”性急的忙不迭收拾行李，准备下车。当被告知“这儿离杭州直线距离九公里，车子还得运行半个钟头”时，这些旅客才恍然大悟：“可不，还没过钱塘江嘛！”那么，这里是什么地方呢？

这儿是中共浙江省萧山市委、市政府所在地城厢镇。城厢镇地处萧山市中段，东临衙前镇和绍兴市杨汛桥镇，西接闻堰、长河、西

兴镇,南面所前、临浦、义桥镇,北界宁围、新街镇,总面积 97.89 平方公里,下设 105 个行政村、42 个居民区,人口 214419 人。

城厢镇是个有着 1600 多年历史的古镇。早在三国吴黄武初年即为永兴县县治。民国二十三年(1934 年),始称城厢镇。解放后,城厢镇的区域范围、政权名称、隶属关系屡有变动,但一直是萧山县府所在地。1971 年始,管辖 16 个居民村和湘湖、西门两个农业队(村),面积 4.34 平方公里。

改革开放后,随着经济发展,人口增多,狭小的行政区域已不能适应城市发展的需要。一些厂房建筑、住宅小区通过委托代管等形式,造到了邻近区、乡的土地上。1992 年 5 月,萧山市人民政府根据中共中央、国务院《关于加强农村基层政权建设工作的通知》精神决定:撤销区级行政区划,将原属城南区的裘江乡、城南乡、来苏乡、石岩乡、新塘乡、城东乡;原属城北区的城北乡、长山镇的柳桥、塘湾、墩里吴三个村划归城厢镇。在原乡政府的基础上,设立七个办事处,作为城厢镇政府的派出机构,以便对辖区进行有效管理。

撤区扩镇并乡是改革开放的必然结果,又是经济和社会加快发展的客观需要。扩大后的城厢镇面积大了,经济实力增强了,为发展区域规模经济开创了广阔的前景,必然促进市政建设和管理,提高城市化程度,更好地体现全市的“中心”、“窗口”和“示范”作用。

改革开放的强劲东风,使城厢镇这座千年古镇焕发出勃勃生机。1995 年实现工农业总产值 39.11 亿元,按可比价格计算是 1978 年的 30.6 倍。特别是镇村工业迅速崛起、突飞猛进,1995 年工业产值 37.4 亿元,是 17 年前的 91 倍,经济实力在全省百强镇中名列第一。

经济是基础,基础雄厚了,才能带动百业繁荣。昔日蜿蜒曲折、凹凸不平的小街小巷,被纵横交错的林荫大道所取代。其中连接萧

山经济技术开发区的市心北路，按六车道一级公路标准建造，宽50米，那气派比起大城市来也毫不逊色。原来骑惯了自行车的“上班族”，如今已有六条公交线路可以乘坐，间或还可去享受一下“的士”快捷便利的服务。登高远眺，黑鸦鸦一片低矮的民宅消失了，代之以几百幢式样典雅、宽敞明亮的住宅楼；几十座大厦错落有致地矗立其间，最高的国际酒店28层，站在该酒店的旋转餐厅，全镇山山水水尽收眼底。

城厢镇人物质上富起来了，便要求健康、进步、文明的精神生活与之相适应。萧山电视台、广播电台先后开播，有线电视引线拉进千家万户，把社会主义现代化建设的信息快速传播到人们面前。镇政府每年把70%左右的财政收入用于教育事业，改善办学条件，其中教学仪器、电教设备等项指标已达省级标准。1987年全镇基本扫除文盲，初中升高中的升学率由50%提高到80%以上。镇党委、政府十分注重城区卫生工作，依靠和发动全镇人民，经过十七年坚持不懈的努力，彻底改变了“脏、乱、差”的局面，1995年12月荣获“国家卫生城市”（县级）称号。

十七年在历史长河中只是短短的一瞬。然而，改革开放给城厢镇带来了翻天覆地的变化。其涉及面之广，触动之深，速度之快，为人们始料不及。这里，有必要回头看一看十七年改革发展的——

征 途 足 迹

党的十一届三中全会召开前后，城厢镇只是一个为上级机关、市属企业和居民们提供生活服务的行政机构。论经济实力，如果不算市属商业、粮食和二轻系统委托代管的二十多家企业，自己只有十一个小厂和一些作坊式的街道手工业，年产值481万元。农业方面下辖两个生产队，人均年收入只有百元上下，几乎可以说是“两袖清风、一身贫寒”。三中全会提出把党的工作重点转移到社会主

义经济建设上来，把国民经济搞上去，大家举双手赞成。但要实行家庭联产承包责任制，就神经紧张，生怕犯了“分田到户”的忌。城厢镇党委、镇政府在加强自身学习的同时，从1979年到1983年反复召开干部会，举办学习班，派工作组深入基层，做过细的思想政治工作，统一干部、群众的思想。同时积极落实各项政策，平反冤假错案。1980年9月27日，召开了间隔14年的城厢镇第七届人民代表大会。从1982年起，根据新宪法的规定，每年召开一次例会，人民和他们选出的代表通过正常的民主程序，行使自己管理国家、管理社会事务的权利。党组织和人民团体的活动也逐步恢复，走上正规。党管干部的优良传统回来了，在实践中发现人才、挑选干部，调整充实了各单位的领导班子，为放开手脚抓经济建设提供了组织保证。

这五年，人们的思想是逐步解放的；工农业生产发展是渐进的，平均每年增长百分之十几；而人民的生活却是日益改善的，1983年农民人均年收入340元，电视机作为不可缺少的“新大件”大量进入普通百姓家庭。

经济复苏，有了余钱剩米，市政建设便提上了议事日程。从1981年到1983年，县府下达市政建设投资累计600万元，给环城路等几条主要街道铺了沥青路面，修建桥梁，砌石护岸，修缮了全镇45%的街巷，新辟了西河公园、西山公园，萧山人第一次能够像都市人一样，有个清静幽雅的休憩徜徉的去处。

十年内乱搅乱了人们的思想，把文明、卫生都当作错误的东西批判、摒弃，镇上到处垃圾成堆，坑坑洼洼，蚊蝇麇集，污秽不堪。镇政府在县有关部门配合下，连续三年开展“文明礼貌月”活动，抓住两件事不放：一是大搞环境卫生，二是年年植树造林。累计动员了511859人次，疏通阴沟15107米，清除垃圾废土54750吨，填平洼地14342平方米，植树50000多棵，使全镇居民的生存空间大为改善，被颠倒了的是非观念在很大程度上得到澄清。

改革开放前五年的前进步伐也许并不那么坚实快捷，工作成果似乎也不值得夸耀，但它是事物发展不可逾越的历史阶段，是全镇经济腾越的起步跳板。

1984年，中共中央《关于城市经济体制改革的决定》颁布，为企业改革发展注入了无穷生机和活力。《决定》的核心内容是落实经济责任，打破一切形式的“大锅饭”，切实贯彻“各尽所能，按劳分配”的原则。城厢镇镇办企业历来没有国家财政支持和物资保证，产供销、人财物全靠自己奔，吃不上国家的“大锅饭”；但在工业管理体制和企业内部管理上，受这种模式弊端的“感染”仍然很深。企业职责不清、管理混乱，生产无定额、计量无标准、收支无定规的状况十分突出。镇党委、镇政府认真贯彻中央《决定》，全面推行经济责任制，开展以“一包三改”（企业承包经营、改干部任命制为聘任制、改职工录用制为合同制、改基本工资制为浮动工资制）为内容的企业整顿，把生产经营、干部人事、招工用人、工资福利、资金分配、机构设置等权力，统统放到企业。这一招极大地调动了经营者和广大职工的积极性，生产突飞猛进，镇属企业产值1984年比上年增长21.84%，1985年又增长79%，接着三年增长幅度均在35%以上，五年翻了两番多。

速度上去了，镇党委、政府清醒地认识到，对不少企业来说，产值的增加并没有带来利润同步增长，靠大量的投入换取有限的产出，是不能持久的，于是及时提出把经济工作纳入到提高经济效益为中心的轨道上来，实现速度和效益的统一。1986年9月，镇党委、镇政府作出《关于进一步落实和完善镇属企业责任制的若干规定》用以规范政府和企业行为，签订承包合同，明确双方权利义务，深化企业内部改革，狠抓企业基础管理，实行定额管理、计量升级，加强经济核算。镇领导确定萧山精密压力机厂、萧山化纤纺织厂、萧山丝绸提花花本厂、萧山塑料玩具二厂等几家作为全镇的重点骨

干企业，扶持和指导它们“三上、三创、一提高”（管理上水平、质量上档次、企业上等级，创优质、创名牌、创外汇，不断提高经济效益），使之成为全镇经济的支柱，横向联合的龙头，深化改革和两个文明建设的样板。1987年，经省人民银行批准，萧山城市信用社挂牌营业，在资金筹集、周转，支持、引导、监督中小型企业健康发展等方面发挥了积极的作用。

经过三年努力，重点骨干企业的地位和作用明显加强，产值和利润分别占全镇 67.4% 和 69.6%。精密压力机厂被评为省级先进企业，生产的“金龟牌”压力机获 1985 年度省优质产品，出口商检 100% 合格，被列为免检商品。萧山第二齿轮箱厂与“杭齿”、“上柴”协作生产的“135 齿轮箱”荣获国家银质奖；有五家企业生产出口产品，面向国际大市场。

与此同时，村级经济迅速发展。湘湖村 1984 年工业产值 340 万元，到 1987 年已达 1039.4 万元，在全县名列第四。西门村于 1985 年 2 月菜地全部承包到户经营，菜农自主安排种植品种，自行安排上市销售，极大地调动了菜农的积极性，菜农收入成倍增加，1987 年全村人均年收入 1788 元，是四年前的 6.8 倍。

经济腾飞促进了市政建设和管理。1984 年 7 月，杭州市人民政府批准《城厢镇总体规划》，为全镇建设格局、道路走向、管理办法、规章制度的制定提供了法规依据。1985 年 3 月，建立了由县工商、卫生、交通、公安、城建、环保等部门负责人参加的“城管工作协调会议”制度，作为市政建设、管理的工作机构。在市心路等干道开始实施交通管制，整顿交通秩序，禁止在人行道设摊、堆物，限期拆除两侧烟囱、锅炉。制定公布了《关于加强市容管理的通告》、《关于进一步落实门前三包责任制的通告》。次年，在“协调会议”下设立“城镇管理办公室”，有了常设办事机构；接着正式组建了“城管监察中队”和商业网点管理机构，有了一支城管专职队伍。在工作指导方面，镇政府提出了“四个结合”（发展经济与城镇建设相结合、

新区开发与旧城改造相结合、搞活市场与管理市场相结合、单独局部管理与社会综合管理相结合)的指导原则,把城建、城管工作不断推向前进。

上级下达的市政建设项目和投资数额大幅度增加,从1984年到1986年,共投资2255万元。一条条笔直宽敞的马路构成以老体育场为中心的方格框架;住宅建设由旧房维修、零星拆迁发展到大面积成片开发,三年间建住宅62万平方米,是前三年的一倍多。仅崇化、高桥两小区新落成160幢楼宇,使4500余户居民喜迁新居。萧山第二水厂一期工程投产,日供水能力由6万吨提高到12万吨,全镇用水紧张的状况明显缓解。

1988年元旦,萧山撤县建市,市政建设步伐进一步加快。市政府当年下达投资1075.31万元,为前一年的2.2倍。市政园林项目大量上马。占地21公顷,耗资135万元,造型奇特、设施齐全的儿童公园,仅4个月即竣工交付使用,作为“六一”儿童节礼物,奉献给全市的孩子们。8月底,投资692万元,拥有3000个座位的现代化体育馆落成。萧山人多次在自己家门口亲眼目睹了全国以至亚洲体育健儿的精彩竞技表演。

城厢镇委、镇政府在城建城管中,贯彻“人民城市人民建,人民城市人民管”的方针,紧紧依靠群众,发动群众去创造自己的新生活。萧绍运河城厢段年久失修,河床升高;更由于经济发展,人口增多,生产、生活废水大量注入河道,变成一条臭水沟,大刹风景。治理城河,是当务之急,众望所归。1984年8月12日至21日,全镇132个单位19252人冒着烈日酷暑,在西起环城西路,东至城桥,全长1485米的河道里摆战场,挖出污泥8315立方米,运废土16638吨。以后用条石砌筑河坎,两岸植树种花,修亭铺路,在西门建造泵站,每天翻水10万立方米冲洗,使城河成为水光潋滟、绿荫婆娑的又一景观。

在城市卫生方面,建立了30多个基层“爱卫会”,对广泛深入

开展的“门前三包”活动进行经常性的检查评比。镇政府增加环卫投入,1986年,建造了垃圾转运码头、运输船队,增置了洒水车、垃圾收集车;1987年建成一座半自动垃圾中转站和一个占地100亩的大型垃圾填埋场。

在精神文明建设方面,全镇自1987年起深入持久地开展了“三优四禁”(优良秩序、优美环境、优质服务,禁止随地吐痰、禁止乱丢果壳纸屑、禁止乱倒垃圾、禁止家庭养狗和散放家禽)活动,对人们良好行为举止的养成具有重要作用。在22个居民区成立“树新风理事会”,提倡婚事新办、丧事简办、敬老爱幼、家庭和睦、助人为乐、邻里团结。每年进行“文明单位”、“五好墙门(楼群)”、“五好家庭”评比。企业办“职工之家”,农村建“文化园”,居委会设“图书室”,丰富了群众的文化生活。1987年5月《城厢镇志》撰写完成,为后人留下一笔精神财富。

在党的建设和政权建设方面,从1987年镇第六次党员代表大会起,按党章规定,及时召开党代会;实行差额选举。1988年,镇党委制定了《加强党委自身建设八条规定》、《党委、政府任期目标责任制》、《党委党风建设责任制》等文件,在党的各种会议上、民主生活中,对照检查,接受监督,保证镇领导成员在改革开放大潮中头脑清醒,廉政勤政,没有一个人因违法乱纪而跌跤。

1984年到1988年,是城厢镇经济发展最快的五年,城市面貌变化最大的五年,也是人民生活提高最显著的五年。但也存在问题:经济增长主要靠加大投入、扩大外延实现,基建规模过大,分配向个人倾斜,消费资金增长过猛,通货膨胀加剧,以至于高速发展的势头难以为继。

1989年国家实行“新八字”方针,调整产业结构,收缩银根。镇工业企业在困境中搏击,当年实现产值7364.05万元,只比上年增长14.75%。1990年出现负增长,为上年的97.24%。

镇党委、镇政府面对困难,团结带领广大群众,采取应变措施。

一是扶持重点和生产适销对路产品的企业,把有限的钱用在刀口上,帮助他们进行技术改造,开发新产品,扩大生产能力,三年累计投入达 850 万元,效益明显,九家骨干企业产值、利润占到全镇 4/5 以上,成了镇里名副其实的经济支柱。二是抓企业基础工作,指导企业苦练内功,推行“上标入轨”规则,镇属 14 家企业有一家成为国家二级企业,一家成为省级先进企业,七家成为杭州市先进企业;十家企业通过计量标准化验收,九家企业通过全面质量管理验收;10 只产品获省优、部优称号,有效地提高了企业适应市场的能力。三是大力发展外向型经济。由东南亚拓展到日本、欧洲、美洲,出口交货值年年迈大步,由 1986 年 47 万元上升到 1990 年 710.01 万元,品种由 1 种增加到 6 种 10 个规格。四是坚持不懈地开展增产节约、增收节支活动。镇政府带头节约开支,量入为出,有多少钱办多少事,做到收支平衡,略有节余。各企业层层建立“双增双节”责任制,作为奖惩的重要依据。企业财务状况很快好转,度过了难关,得到了锻炼。到 1991 年出现转机,镇、村工业产值突破亿元大关,达到 10009.94 万元,较上年增长 31.8%。但企业产品结构仍不能完全适应市场需要,产销率为 82.72%;各种减利因素还大量存在,实现税利 684.5 万元,仅为上年的 92.58%。是年,镇政府抓了“两清”(清产核资、清欠清收)工作,继续加大技改投入和外贸出口的力度,力争工农业生产全面回升。

这三年人民生活继续得到改善,职工人均年收入达 1983 元,人均居住面积上升到 9.37 平方米。住宅小区的配套设施日臻完善,方便了生活。

在精神文明建设方面,投资 123 万元的朝晖初中主体建筑扩建工程竣工;投资 300 万元的城厢第二初中动工兴建;高桥、行知、俊良、西河路等四个幼儿园建成开始招生。爱国卫生运动深入开展,宣传贯彻《食品卫生法》,食品从业人员一次受检率达 98.77%。加强妇女儿童保健,“四苗”覆盖率 96.48%,1 至 3 周岁儿童系管

率 74.8% 等, 全镇各项卫生指标达到国家甲级示范县标准。万寿桥爱卫会主任颜秀山被评为全国爱国卫生先进个人。此外, 在政府财力较紧的情况下, 多方筹集资金, 建成“萧山市社会福利院”, 让鳏寡老人和弃婴过上安定舒适的生活。

在党和政府自身建设方面, 1989 年 8 月设立了镇人民代表大会主席团常务主席。1994 年 4 月, 建立了城厢镇党的纪律检查委员会, 强化了国家权力机构和党组织的领导职能和监督职能。

纵观三年调整时期, 城厢镇的经济工作略有滑坡, 但巩固了阵地, 锻炼了队伍; 社会安定, 生活改善, 人们有充分的理由相信: 困难即将过去, 振兴就在前头。

1992 年 1 月, 小平同志发表南巡重要谈话, 强调“发展才是硬道理”, 吹响了催人奋进的号角。中国经济经过三年调整积聚起来的能量很快释放出来, 在更高层次的快车道上奔驰。5 月, 撤区扩镇, 城厢镇的区域扩大近 23 倍, 家大业大, 有了更广阔的发展天地。当年实现工农业总产值 14.89 亿元, 比上年增长 20.82%。此后三年, 平均每年以 40% 左右的增长幅度保持着快速、健康发展的好势头, 展示了改革开放的巨大成果和旺盛的生命力。

扩镇并乡, 使城厢镇有了完整意义上的农业。镇党委、镇政府对农业确定了“服务城市, 丰富市场, 富裕农民”和城郊型发展路子。在工作指导上深化农业经营体制改革, 及时创办了镇“农业发展总公司”, 在七个办事处设立分公司, 加速农副产品的商品化, 把农业推向市场。积极进行土地流转机制改革, 针对家庭联产承包期将满和出现土地撂荒的实际, 作了专业大户适度规模经营试点, 在犁头金村进行了集约化经营试点, 以及加快农村资产管理体制改革的试点工作。

引导农民“科技兴农”, 发展“一优两高”农业, 因地制宜组织专业化生产, 是解决农业问题的关键。镇委、镇政府鼓励农民引进优良品种, 建立石岩湖东水稻良种基地, 城北明星、兴议蔬菜基地, 精